

แฝงในพื้นที่ที่มีปริมาณสูงมาก จึงก่อให้เกิดปัญหาทางสังคมและคุณภาพชีวิตของประชาชน ตกต่ำซึ่งต่างต้องดิ้นรนทำมาหาเลี้ยงชีพ ทำให้ความสนใจในการเชื่อมโยงเครือข่ายน้อยลง

3. ผู้ว่าราชการจังหวัดให้ความสนใจและใส่ใจต่อการเชื่อมโยงเครือข่ายเป็นอย่างดี
กระบวนการวิจัย

การดำเนินการของโครงการวิจัยในจังหวัดสมุทรปราการได้ยึดมั่นตามกรอบแนวคิดของการเชื่อมโยงเครือข่าย กล่าวคือ “เป็นองค์กรที่เกิดจากความร่วมมือ ในวงสัมพันธ์ระยะยาว ให้ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลง เน้นแผนการเรียนรู้เพื่อประสิทธิภาพสู่องค์กรพันธมิตรและคุณภาพชีวิตของสมาชิกองค์กร”

การเริ่มต้นของกระบวนการวิจัยแบ่งเป็น 4 ขั้นตอนได้แก่

1. การศึกษาสถานการณ์การดำเนินงานของกลุ่ม / องค์กรภาคประชาชน และเชิญชวนผู้นำเข้าร่วมโครงการ
2. การจัดเวทีประชุมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่กลุ่ม/องค์กรภาคประชาชน
 - ชี้แจงกรอบแนวคิด ความสำคัญ ประโยชน์ของการสร้างเครือข่าย
 - ร่วมกันวิเคราะห์ศักยภาพของกลุ่ม/องค์กรภาคประชาชน
 - กำหนดทิศทางการเชื่อมโยงเครือข่าย
3. การจัดเวทีประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ การหนุนเสริมการเชื่อมโยงเครือข่าย พันธมิตร การเสริมองค์ความรู้เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดกับกลุ่ม/องค์กรภาคประชาชน รวมถึงการจัดทำแผนกลยุทธ์
4. การติดตามผลการดำเนินงานการเชื่อมโยงเครือข่าย รวมถึงการให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

ผลลัพธ์ของการเชื่อมโยงเครือข่ายพันธมิตรทางคุณค่าในครั้งนีเกิดขึ้นใน 2 ลักษณะ กล่าวคือ

1. **เครือข่ายพันธมิตรขั้นต้น** ได้แก่ เครือข่ายทางการเงิน และเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนจังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งผู้นำของเครือข่ายได้ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมกับทีมวิจัย และมีมติเห็นชอบที่จะเข้าร่วมเป็นพันธมิตรซึ่งกันและกัน โดยได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงและลงนามในพันธะสัญญาร่วมกันในวันที่ 13 กรกฎาคม 2549 รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการของเครือข่ายเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารและจัดการ คณะกรรมการได้ระดมความคิดและจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อเป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานไว้แล้ว แต่ยังมีได้มีการนำแผนงานไปปฏิบัติเพื่อเกิดประโยชน์แก่สมาชิกแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ประธานของเครือข่ายทั้งสองได้รายงานแผนกลยุทธ์ต่อ CEO จังหวัดสมุทรปราการ และสื่อมวลชนของ

ท้องถิ่นโดยให้คำมั่นสัญญาด้วยวาจาว่าจะร่วมมือกันนำแผนงานไปดำเนินการปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จตามที่ได้ตั้งใจไว้

2. เครือข่ายพันธมิตรที่แท้จริง ได้แก่ เครือข่ายทางสังคม และเครือข่ายความร่วมมือทางธุรกิจและวิทยาการ

เครือข่ายทางสังคมเกิดจากการรวมตัวของกลุ่มภาคประชาชนโดยมีการรวมตัวขึ้นเป็น 2 ช่วงดังนี้

ช่วงที่ 1 มีการตกลงร่วมกันด้วยวาจาว่าจะร่วมมือกันทำงาน โดยให้มีการรวมตัวจากฐานกลุ่มเดิมในพื้นที่ขึ้นรวม 7 กลุ่ม ทั้งนี้เนื่องจากสถานภาพของกลุ่มเดิมมีความอ่อนแอและขาดพลัง การรวมตัวเป็นกลุ่มขึ้นมาในครั้งนี้ สมาชิกมีความเชื่อมั่นว่าจะสร้างความเข้มแข็งให้กลุ่มเกิดพลังอำนาจในการต่อรองได้ดียิ่งขึ้น

ช่วงที่ 2 มีมติให้รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายโดยใช้ชื่อว่าเครือข่ายทางสังคมและได้ลงนามในพันธะสัญญาร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549 ต่อหน้า CEO ของจังหวัดสมุทรปราการและสื่อมวลชน

เครือข่ายความร่วมมือทางธุรกิจและวิทยาการ เกิดจากการรวมตัวของเครือข่ายสหกรณ์จังหวัดสมุทรปราการ และเครือข่ายกลุ่มอาชีพในจังหวัดสมุทรปราการ

สำหรับเครือข่ายความร่วมมือทางธุรกิจและวิทยาการ และเครือข่ายทางสังคม ทั้ง 2 เครือข่ายนี้ มีองค์กรทำหน้าที่รองรับในการบริหารจัดการ มีการเลือกตั้งคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและได้จัดทำแผนกลยุทธ์ไว้เรียบร้อยแล้ว และมีการนำแผนงานบางส่วนไปดำเนินการ เพื่อให้บริการแก่สมาชิกของเครือข่ายแล้ว โดยสามารถประเมินผลลัพธ์จากการดำเนินการได้ทั้งในรูปตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน

ข้อเสนอสำหรับแนวทางปฏิบัติเพื่อการเชื่อมโยงเครือข่ายพันธมิตร

ก่อนที่ทีมงานวิจัยในพื้นที่จังหวัดต่างๆจะเริ่มปฏิบัติงานตามกระบวนการวิจัย หากได้มีการเตรียมความพร้อมแก่ผู้นำกลุ่ม/องค์กรภาคประชาชน ใน 5 ขั้นตอนเสียก่อน จะช่วยให้การดำเนินการเชื่อมโยงเครือข่ายเกิดความคล่องตัวยิ่งขึ้น ได้แก่

1. ปรับวิธีคิดปรับวิธีการปฏิบัติ ในการบริหารจัดการแก่ผู้นำกลุ่ม/องค์กรภาคประชาชน โดยเน้นผลลัพธ์สุดท้ายในด้านมนุษยนิยมแทนวัตถุนิยม กล่าวคือ ความสำเร็จของการบริหารจัดการในเรื่องใดๆก็ตาม จะต้องส่งผลให้คนได้รับเกียรติ ได้รับคุณค่า รวมถึงได้รับการเพิ่มเติมศักดิ์ศรีแทนที่จะมุ่งเน้นผลลัพธ์สุดท้ายในรูปของตัวเงินหรือวัตถุนิยมเป็นหลัก

2. ทำความเข้าใจแก่ผู้นำกลุ่ม/องค์กรภาคประชาชนให้ตระหนักถึงความสำคัญของตนเองในฐานะผู้นำที่จะไปเป็นแกนนำ และขับเคลื่อนการเชื่อมโยงเครือข่าย ให้ประสบความสำเร็จ

3. กระตุ้นและปลุกจิตสำนึกแก่ผู้นำกลุ่ม/องค์กรภาคประชาชน เพื่อให้เกิดภาวะใจที่จะทำงานเพื่อส่วนรวม โดยมีจิตสำนึกอยู่เสมอว่าตนเองสวมบทบาทของผู้นำ และมีภาระกิจสำคัญที่จะต้องสร้างเครือข่ายพันธมิตรให้สำเร็จ เพื่อนำพาสมาชิกให้ก้าวสู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน เพราะหัวใจของผู้นำที่สมควรแก่การยกย่องคือการได้มีส่วนช่วยผู้ตามที่ยังอ่อนแอกว่าให้สามารถก้าวเดินด้วยตัวเองได้อย่างมั่นคง

4. ฝึกอบรมแก่ผู้นำกลุ่ม/องค์กรภาคประชาชนเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานเป็นทีมด้วยบรรยากาศแห่งมิตรไมตรี

ข้อเสนอสำหรับแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งและความยั่งยืนของเครือข่ายพันธมิตร

1. ควรจัดองค์กรเพื่อทำหน้าที่รวบรวมผลงานการเชื่อมโยงเครือข่ายพันธมิตร ที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนและมีการแสดงผลงานเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้ทุกจังหวัดส่งผลงานเข้าร่วมนำเสนอ เครือข่ายพันธมิตรใดที่สามารถรักษาความเข้มแข็งได้อย่างยั่งยืน และมีการพัฒนาต่อยอดเครือข่ายอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง ควรได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ และบันทึกผลงานไว้ในแฟ้มประวัติผู้นำชุมชนดีเด่น ทั้งนี้ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจรวมถึงมีความภาคภูมิใจที่จะช่วยขยายผลการเชื่อมโยงเครือข่ายพันธมิตรของกลุ่ม/องค์กรภาคประชาชนให้กว้างขวางยิ่งขึ้น

2. แม้โครงการวิจัย “การพัฒนากระบวนการสหกรณ์ในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ” จะสิ้นสุดลง แต่การหนุนเสริมจากทีมงานวิจัยในพื้นที่ ในลักษณะหน่วยงานที่ปรึกษา ควรจะมีการดำเนินการต่อไปอีกระยะหนึ่ง เพื่อให้เครือข่ายมีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น

3. การกระตุ้นต่อยก้าให้ผู้นำเครือข่ายใช้หลักการบริหารจัดการ ด้วยกระบวนการ “คิด ทำ ตามไปดู” อย่างครบวงจรจะช่วยให้แผนงานที่แต่ละเครือข่ายได้จัดทำขึ้นบรรลุผลสำเร็จได้ดียิ่งขึ้น

4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของเครือข่ายที่เชื่อมโยงกันสำเร็จอย่างจริงจัง ผ่านสื่อหนังสือ-พิมพ์ท้องถิ่น วิทยุชุมชน ผู้บริหารต้นสังกัด และต่อ CEO ของจังหวัดเป็นประจำทุกเดือนอย่างต่อเนื่อง จะทำให้แกนนำของเครือข่ายมีความตั้งใจและเอาใจจริงเอาใจรวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อความสำเร็จของแผนงานได้ดียิ่งขึ้น

Abstract

Topic: Project on the Development of Co-operative Movement in
Samutprakarn Province
Research Group: Veraorn Watkanad and team
Academic Year: 2005

Project on the Development of Co-operative Movement in Samutprakarn Province aims to find structure and processes to develop and enhance/ connect Co-Op and Community organization's alliance network (including both registered and non-registered group). The alliance network development aims to increase and strengthen collaboration between group members, and among various organizations for future benefits.

Research processes include studying the current status of working situation of Co-Ops and Community organizations and understanding fact-base and finding ways to connect existing networks, conducting SWOT analysis to identify strengths, weaknesses, opportunities and Threats of Co-Ops. The research study has identified clear visions, objectives, activities, and success targets up front to enable exchanging useful information for future development of Co-Ops in concrete matters.

Furthermore, the research team has conducted both qualitative and quantitative analysis with following details;

1. Qualitative analysis is run with "pilot project" at Baan Munkong Chumchon Nangnuan by interviewing group/ chumchon leaders.
2. Quantitative analysis is run with one set of questionnaire to test about ~135 of groups leaders and members. Questionnaire results are weighted average to be group's 'representative' answer.

Results of the currents status of working situation of Co-Ops and Community organization in the area are as followings;

- Groups' leaders are often of those well-educated and can deliver effective working behaviors; however, local politics plays a major role – resulting in less interest in

expanding and connecting groups' network. Also some conflicts among groups' leaders on personal and group level are observed.

- Samutprakarn area is highly-industrialized and has strong economic growth
- While, social infrastructure is not well developed enough to sustain economic growth and also population in the province is too high (including those who really reside in the area and those who just come for work). This can result in lower living standard, other social problems, and reduce to degree interest in connecting groups' network
- Governor has high interest in Co-Ops alliance networking topic

This research study helps to connect Co-Ops alliance Networks by two ways;

1. Primary network includes financial networks, Small and Micro Community networks (SMCE)
2. Real network includes social networks and academic/business collaboration networks

Recommendation next steps for connecting “Co-Ops alliance Networks”

Before research team could implement the recommendation next steps for connecting Co-Ops alliance networks, some preparations for Co-Ops and Community organization leaders need to be done to ease implementation processes;

1. Adjust way of thinking and adjust some management styles to focus on social prices than materiality or monetary rewards. This is for the successful results of any project to yield honorable feeling for the involvers rather than monetary rewards.
2. Educate Co-Ops and Community organization leaders to understand and realize the importance of leaders to act as core “representatives” and to drive Co-Ops network connection to finally succeed.
3. Encourage and enthusiast Co-Ops and Community organization leaders to understand the importance of “leader role” and to help develop other members of the organization to be able to be self-independent.
4. Educate and train to develop mindsets of Co-Ops and Community organization leaders to be able to manage the working team and devote to all members

Recommendation next steps for strengthening and sustaining the alliance Networks

1. Should reward “honorable memorial reward” and record successful achievements of Co-Ops to encourage the improvement of the activities

2. Should have ongoing study and follow-up activities to educate and train Co-Ops and Community organization leaders even after the study project ends.
3. Enthusiast Co-Ops and Community organization leaders to use all-cycle-management process and structure to further achieve set success targets.
4. Should report any network activities and achievement via local communication channels i.e. local newspapers, television channels, etc.