

## บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้เป็นการนำเสนอผลการศึกษาวิจัยเพื่อการปรับรูปแบบโซ่อุปทานสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยเพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทั้งนี้ตามแผนการที่ปรับปรุงแล้ว ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนจะมีผลอย่างสมบูรณ์ในปลายปี พ.ศ.2558 ซึ่งจะก่อให้เกิดผลกระทบอย่างกว้างขวางกับทุกประเทศในกลุ่ม ผลกระทบอาจจะมีทั้งด้านดีและด้านร้าย ผลกระทบอาจมีความรุนแรงไม่เท่ากันในแต่ละประเทศ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ การเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของแต่ละประเทศ และผลกระทบอาจจะไม่เกิดขึ้นในทันทีกับทุกๆ ด้าน ดังนั้นการศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงจึงเป็นสิ่งจำเป็น ทั้งนี้เพื่อจะได้พัฒนายุทธศาสตร์ที่เหมาะสมและจำกัดผลกระทบที่ไม่ดี วิธีการศึกษาวิจัยเริ่มจากการสำรวจวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อศึกษาเป็นพื้นฐาน จากนั้นแบบสอบถามได้ถูกจัดทำขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการเก็บข้อมูล และได้ส่งแบบสอบถามครอบคลุมในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และเวียดนาม รวมถึงการสัมภาษณ์ผู้บริหารในองค์กรเอกชนและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผลจากแบบสอบถามได้ถูกนำมาวิเคราะห์ซึ่งทำให้ทราบถึงน้ำหนักความสำคัญของปัจจัยต่างๆ ตามมุมมองของผู้ตอบในแต่ละประเทศ และทำให้ทราบถึงสถานะของอุตสาหกรรมยานยนต์ของแต่ละประเทศในปัจจุบัน สุดท้ายมีการประยุกต์ใช้ตัวแบบทางเศรษฐศาสตร์มาจำลองเหตุการณ์ (Scenario) ในกรณีต่างๆ ซึ่งได้ผลลัพธ์ที่นำมากำหนดเป็นกลยุทธ์ที่เหมาะสมได้จำนวนหนึ่งสำหรับนำมาทำการปรับรูปแบบโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

**คำสำคัญ :** ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC), การปรับรูปแบบโซ่อุปทาน, อุตสาหกรรมยานยนต์

## Abstract

This research presents study results of supply chain redesign of Thai automotive industry in preparation of ASEAN Economic Community (AEC) participation. According to the revised plan, AEC integration is going to be completely effective at the end of 2015. It is expected that the impacts of AEC will encompass all ASEAN countries. There may be both positive and negative impacts in various degrees in each of the countries, partly depending upon the country's readiness to response to changes. The impacts may also not be sudden in every aspects. Hence, the study to aid preparation to changes is necessary in order to guide development of appropriate strategies and limit negative impacts. The methodology applied in this research starts by reviewing relevant literature as the basis. Then a questionnaire is developed as a data collection tool and distributed to the target industries locating domestically and oversea such as in Indonesia, the Philippines, Malaysia and Vietnam. Executive interviews of public and private organizations are also conducted in Thailand and oversea. The questionnaire results are analyzed to determine important factors affecting the industry based on the respondents' perspective, as well as the current situation in five ASEAN countries who are leaders in this industry. Finally, economic models are developed under various scenarios. The results are used to craft suitable tactics to redesign the Thai automotive supply chain.

**Keywords :** Asean Economic Community (AEC), Supply chain redesign, Automotive industry