

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง การปรับปรุงแบบโซ่อุปทานสำหรับอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งเพื่อการปรับตัวรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน มุ่งเน้นเพื่อที่จะเตรียมความพร้อมให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งในประเทศไทย ได้ทราบถึงแนวโน้มและทิศทางในการดำเนินงานที่จะปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบโซ่อุปทานที่จะเกิดขึ้นภายใต้บริบทของ AEC เพื่อให้ผู้ประกอบการและประเทศไทยได้รับประโยชน์จากความร่วมมือของกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยการดำเนินงานวิจัยพิจารณากิจกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้นโซ่อุปทานอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งในประเทศไทยและประเทศที่มีศักยภาพในการแข่งขันในอุตสาหกรรมฯ และตั้งอยู่บนพื้นที่โดยรอบประเทศไทยและเป็นสมาชิกของกลุ่มประเทศ AEC 2 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย และเวียดนาม โดยเริ่มพิจารณาจากการศึกษาและทบทวนสภาพการจัดการโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งในปัจจุบัน แล้วทำการประเมินผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นต่อโซ่อุปทานกุ้งแช่เย็นแช่แข็งภายใต้บริบทของ AEC และเตรียมความพร้อมทั้งในเชิงรุกและเชิงรับให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็ง โดยการกำหนดกลยุทธ์ในการปรับปรุงแบบโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งของไทยอันเนื่องมาจากการพัฒนาของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั่วไปของอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งโดยใช้เครื่องมือ PESTLE Analysis รวมทั้งตัวแบบแรงผลักดันทางการแข่งขัน 5 ประการ (Five Forces Model) และการวิเคราะห์ จุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) หรือ SWOT Analysis เพื่อมาวิเคราะห์ TOWS matrix เพื่อกำหนดกลยุทธ์ของอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งและกำหนดแผนดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งไทยเพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงโซ่อุปทานที่จะเกิดขึ้นภายใต้บริบทของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ดังนี้ การเพิ่มศักยภาพตลอดทั้งโซ่อุปทาน การรวมกลุ่มรายย่อย การเพิ่มศักยภาพการตลาดทุกระดับ (ขยายฐานลูกค้า) การเป็นผู้นำในด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การเป็นผู้นำในด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาการป้องกันโรคระบาดและสายพันธุ์ และการเจรจากับประเทศคู่ค้าโดยภาครัฐ รวมทั้งทำการศึกษาผลกระทบและวัดประสิทธิภาพทางการแข่งขันของอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งในประชาคมอาเซียน ซึ่งจากการศึกษาวิจัย ที่ประกอบด้วย 3 ส่วนที่สำคัญ คือ การศึกษาสภาพปัจจุบันของโซ่อุปทานอุตสาหกรรม การจัดทำกลยุทธ์เพื่อการปรับตัวรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และการศึกษาผลกระทบและวัดประสิทธิภาพการแข่งขันอุตสาหกรรม จะพบว่า การที่อุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งของไทยจะรักษาความเป็นผู้นำตลาดโลกได้ ประเด็นสำคัญอยู่ที่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมตลอดทั้งโซ่อุปทาน ที่มีแนวทางในการดำเนินงานโดยสรุปได้ 2 แนวทาง คือ การลดต้นทุนตลอดทั้งโซ่อุปทานและการเพิ่มรายได้ของอุตสาหกรรม ซึ่งในงานวิจัยชิ้นนี้ได้นำเสนอถึงกลยุทธ์ที่เชื่อมโยงทั้งสองแนวทางดังที่กล่าวมา และเชื่อมโยงถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในโซ่อุปทานของอุตสาหกรรม ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน