



รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์

โครงการวิจัยเรื่อง

"การบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย"

โดย อริศรา เล็กสรรเสริญ มิถุนายน 2554

รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์

โครงการวิจัยเรื่อง "การบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย"

อริศรา เล็กสรรเสริญ

ภาควิชาศึกษาศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

สนับสนุนโดย สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย

(ความเห็นในรายงานนี้เป็นของผู้วิจัย สกอ. และ สกว.ไม่จำเป็นต้องเห็นด้วยเสมอไป)

กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยฉบับนี้สำเร็จลงได้เนื่องจากได้รับการสนับสนุนอย่างดียิ่งจากสำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษาและสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ในการเป็นผู้ให้ทุนวิจัยใน ครั้งนี้ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในส่วน ของผู้บริหาร บุคลากร รวมทั้งครูผู้ดูแลเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ที่เป็นผู้ให้ข้อมูลในการวิจัย ผู้วิจัยขอขอบคุณเป็นอย่างสูงและหวังว่ารายงานฉบับนี้จะมีประโยชน์ต่อการบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการนำไปใช้เป็นแนวทางการส่งเสริมและพัฒนาการจัด การศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพตามความ พร้อม ความเหมาะสม และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้วิจัย

รหัสโครงการ : MRG5280207

ชื่อโครงการ: การบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย

ชื่อนักวิจัย: อริศรา เล็กสรรเสริญ

ภาควิชาศึกษาศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

E-mail Address: shalk@mahidol.ac.th

ระยะเวลาโครงการ : มีนาคม 2552 - มีนาคม 2554

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพและปัญหาการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น 2) ศึกษาสภาพการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นกับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ ศึกษาปัจจัยความสำเร็จ และปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีการออกแบบวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากหลายแหล่งหลายวิธีการ เพื่อตรวจสอบและยืนยันความถูกต้องของข้อมูล ข้อมูลการวิจัยครั้งนี้มีทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ ซึ่งได้ จากวิธีการสำรวจด้วยแบบสอบถาม และข้อมูลเชิงคุณภาพ ผลการวิจัยพบว่าองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (Local Administration Organization) มีการจัดการศึกษาปฐมวัยผ่านทางศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก (Child Development Centers) โดยส่วนใหญ่เป็นศูนย์ฯ ที่ได้รับโอนมาจากหน่วยงานอื่น (76.6 %) มีเพียงส่วนน้อยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดตั้งขึ้นเอง (23.4 %) ศูนย์ฯ จำนวน ครึ่งหนึ่ง (50 %) มีระยะเวลาดำเนินการไม่เกิน 10 ปี ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่ มีเด็กระหว่าง 41-80 คน (63.3 %) มีครูไม่เกิน 3 คน (68.3 %) มีจำนวนห้องเรียน 1 ห้อง (43.3 %) มีวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี (50.9 %) ครูส่วนใหญ่ไม่ได้จบด้านการศึกษาปฐมวัย (73.1 %) ศูนย์ฯ มีผลการดำเนินงานด้าน วิชาการมากที่สุด (\overline{X} = 3.46) รองลงมาคือ ด้านการบริหารงานบุคคล ($\overline{X} = 3.45$) ด้าน งบประมาณ (\overline{X} = 3.35) และด้านการบริหารทั่วไป (\overline{X} = 3.34) ตามลำดับ ในการจัดการศึกษา ปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น พบว่ามีปัญหาในด้านการเงิน/งบประมาณมากที่สุด (40 %) รองลงมาคือ ด้านการเรียนการสอน (36.7 %) ด้านบุคลากร (33.3 %) และด้านการ สนับสนุนของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (26.7 %) การจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยปัจจัยความสำเร็จของการดำเนินการ ได้แก่ 1) ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับ ผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและบุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 2) ปัจจัยด้านการเมือง ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 3) ปัจจัยด้านรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ 4) ปัจจัยด้านความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น ส่วนปัจจัยที่เป็นอุปสรรคในการจัดการศึกษาปฐมวัย ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้แก่ 1) ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2) ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และ 3) ปัจจัยภายนอก

Keywords : การบริหารจัดการศึกษาปฐมวัย, ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก, องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

Abstract

Project Code: MRG5280207

Project Title: The Administration and Management of Early Childhood Education of Local

Administration Organization in Thailand

Investigator: Arisara Leksansern

Department of Education, Faculty of Social Sciences and Humanities,

Mahidol University

E-mail Address : shalk@mahidol.ac.th

Project Period: March 2009 - March 2011

The objectives of this research were to study 1) conditions and problems of local administration organization's early childhood education administration and management 2) promotion and support for providing early childhood education of local administration organization with education service areas, educational institutions and various agencies concerned; and 3) success factors and obstacles factors in local administration organization's early childhood education administration and management. Questionnaires and in-depth interviews were employed as research instruments to collect data. The findings showed that the early childhood education of local administration organization was managed by child development center. The majority of the centers were affiliated to other divisions (76.6 %) and the rest was affiliated to the local administration organization (23.4 %). Half of the total child development centers have been operated for less than 10 years (50 %). Most centers were one classroom center (43.3 %). The total number of 41-80 children (63.3 %), and 3 teachers or lower (68.3 %) were included in the center. The majority of teachers held below the bachelor's degree (50.9 %) and most teachers did not major in early childhood education (73.1 %). The academic affairs administration was accounted the centers' highest performance (X = 3.46) followed by personnel administration (\overline{X} = 3.45), budgeting administration (\overline{X} = 3.35) and general affairs administration (X = 3.34) respectively. Financial management/budgeting was reported major problem in the local administration organization's early childhood education (40.0 %) followed by learning and teaching (36.7 %), human resource management (33.3 %) and the local administration organization executive's support (26.7 %) respectively. Management of early childhood education of local administration organization was promotion and support by education service areas, educational institutions and various agencies concerned. The success factors consist of 1) factors associated with local administration organization executive and child development center staff 2) political factors of local administration organization 3) budget factors of local administration organization; and 4) cooperation among various agencies. The obstacles factors for management of early childhood education of local administration organization consist of 1) factors associated with local administration organization 2) factors associated with child development center; and 3) outside factors.

Keywords: management of early childhood education, child development center, local administration organization

สารบัญ

		หน้า
กิตติกรร	มประกาศ	
สารบัญ		ก
สารบัญต	าราง	ନ
บทที่ 1	บทนำ	
	1. ความสำคัญและที่มาของปัญหา	1
	2. วัตถุประสงค์	3
	3. ขอบเขตของการวิจัย	3
	4. นิยามศัพท์	3
	5. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
บทที่ 2	เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	
	1. เจตนารมณ์ของรัฐกับการพัฒนาเด็กปฐมวัย	5
	2. แนวคิด ปรัชญา และจุดมุ่งหมายของการจัดการศึกษาปฐมวัย	8
	3. นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาเด็กปฐมวัย	12
	4. การจัดการศึกษาสำหรับเด็กปฐมวัย	14
	5. ลักษณะของสถานบริการสำหรับเด็กปฐมวัย	15
	6. หน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดสถานรับเลี้ยงเด็กในประเทศไทย	17
	7. ภารกิจการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20
	8. หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยและแนวการจัดประสบการณ์ระดับปฐมวัยศึกษา พุทธศักราช 2546	21
	9. ภาพรวมการวิจัยการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	34

สารบัญ (ต่อ)

		หน้า
บทที่ 3	วิธีดำเนินการวิจัย	
	1. ระเบียบวิธีวิจัย	36
	2. วิธีดำเนินการในการวิจัยเชิงปริมาณ	36
	3. วิธีดำเนินการในการวิจัยเชิงคุณภาพ	37
	4. การวิเคราะห์ข้อมูล	38
บทที่ 4	ผลการวิจัย	
	1. ข้อมูลทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	39
	2. สภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	41
	3. ปัญหาการจัดการศึกษาปฐมวัย	46
	4. สรุปผลการสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	49
	5. สภาพการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยจากหน่วยงานอื่น ๆ	62
	6. ปัจจัยความสำเร็จและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	66
บทที่ 5	สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	
	สรุปผลการวิจัย	72
	อภิปรายผล	76
	ข้อเสนอแนะ	79
หนังสืออ้างอิง		81
ภาคผนวก		85

สารบัญตาราง

		หน้า
ตารางที่		
1	กลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูลเชิงคุณภาพ ในแต่ละภูมิภาค	38
2	จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	39
3	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านวิชาการ	42
4	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านงบประมาณ	43
5	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านการบริหาร	44
	งานบุคคล	
6	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านการบริหาร ทั่วไป	45
7	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการจัดการศึกษาปฐมวัยรายด้าน	46
8	จำนวนและร้อยละของการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	47

บทที่ 1

บทน้ำ

1. ความสำคัญและที่มาของปัญหา

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนับเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญยิ่งในการจัดการศึกษา และการมี ส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อันเนื่องมาจากนโยบายการกระจายอำนาจการบริหารจัดการศึกษาสู่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งได้กำหนดไว้ในกฎหมายสำคัญหลายฉบับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งใน รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิที่จะจัด การศึกษา และเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 กำหนดให้การจัดระบบโครงสร้าง และกระบวนการจัด การศึกษาให้ยึดหลักการกระจายอำนาจไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นมีสิทธิจัดการศึกษาระดับใดระดับหนึ่ง หรือทุกระดับตามความพร้อม ความเหมาะสม และ ความต้องการภายในท้องถิ่น รวมทั้งให้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความพร้อมขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น และประสานส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถจัดการศึกษาที่เหมาะสม สอดคล้องกับนโยบาย และได้มาตรฐานการศึกษา นอกจากนี้พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอน การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ยังได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นทุกรูปแบบ ได้แก่ เทศบาล เมืองพัทยา องค์การบริหารส่วนดำบล (อบต.) องค์การบริหารส่วน จังหวัด (อบจ.) และกรุงเทพมหานคร มีอำนาจหน้าที่ในการจัดการศึกษา และมีการถ่ายโอนภารกิจ การศึกษาให้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในส่วนของการศึกษาปฐมวัย รัฐบาลได้เริ่มมีการถ่ายโอนการศึกษาให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ในปีงบประมาณ 2544 โดยกระทรวงศึกษาธิการ ได้งดรับเด็ก 3 ขวบเข้าเรียนชั้นอนุบาล และ ประสานกรมการปกครองให้สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการแทน เฉพาะอนุบาล 3 ขวบ โดยให้กระทรวงศึกษาธิการสนับสนุนบุคลากรและสถานที่ โดยให้องค์กรปกครองท้องถิ่นเป็น ผู้บริหารจัดการ ตั้งแต่ปีการศึกษา 2544 เป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นของนโยบายการถ่ายโอนการ จัดการศึกษาให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเป็นจุดเริ่มต้นในการจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขึ้นใน ทุกชุมชน จนกระทั่งปัจจุบันมีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) จัดตั้งขึ้นโดย ไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐทั่วประเทศมากกว่า 1,000 แห่ง และจำนวนเด็กเล็กมากกว่า 5 หมื่นคน โดยผู้ดูแลเด็ก (ผดด.) ที่ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาแค่ระดับ มัชยมศึกษาตอนปลายเท่านั้น

การจัดการศึกษาปฐมวัยเป็นการจัดการเรียนรู้ที่มุ่งพัฒนาศักยภาพผู้เรียน โดยไม่เน้นเรื่อง การอ่านออกเขียนได้เป็นสำคัญ แต่ให้เด็กเรียนรู้จากการเล่นและการปฏิบัติกิจกรรม เป็นการ วางรากฐานชีวิตของเด็กไทยให้เจริญเติบโตอย่างสมบูรณ์ มีพัฒนาการสมวัยอย่างสมดุลทั้งร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา บนพื้นฐานความสามารถและความแตกต่างระหว่างบุคคลโดยใช้ กิจกรรมกระตุ้น และส่งเสริมพัฒนาการทางสมองอย่างเต็มที่ รวมทั้งเตรียมเด็กให้พร้อมที่จะเรียนรู้ใน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานและระดับที่สูงขึ้นต่อไปอันจะนำไปสู่ความเป็นบุคคลที่มีคุณภาพของ ประเทศชาติสืบไป การศึกษาปฐมวัยมุ่งเน้นการพัฒนาเด็กบนพื้นฐานการอบรมเลี้ยงดู และส่งเสริม กระบวนการเรียนรู้ที่สนองต่อธรรมชาติและพัฒนาการของเด็กแต่ละบุคคลภายใต้บริบททางวัฒนธรรม อารยธรรม และวิถีชีวิตทางสังคม ซึ่งมีลักษณะเฉพาะและแตกต่างกัน หลักการของการจัดการศึกษาปฐมวัย มีหลักสำคัญ 5 ประการ คือ 1) หลักการพัฒนาเด็กโดยองค์รวม 2) หลักการจัดประสบการณ์ที่ ยึดเด็กเป็นสำคัญ 3) หลักการสร้างเสริมความเป็นไทย 4) หลักความร่วมมือ และ 5) หลักแห่งความ สอดคล้อง โดยหลักการดังกล่าวทั้ง 5 ประการนั้น ผู้ที่มีหน้าที่จัดการศึกษาปฐมวัยจำเป็นต้องมีความรู้ ที่ครอบคลุมด้านหลักการตึกษาปฐมวัย พัฒนาการของเด็กและการเลี้ยงดูเด็กอย่างถูกต้องโดย สอดคล้องกับงานและภารกิจที่จัดขึ้นในสถานศึกษา

แนวคิดในการบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยคือความพยายามที่จะดำเนินงานเกี่ยวกับเรื่องของ การจัดการศึกษาปฐมวัย อันได้แก่ ศูนย์เด็กเล็ก ครู หลักสูตรเด็กนักเรียนอนุบาล วัสดุอุปกรณ์ทาง การศึกษาปฐมวัยต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานทุกอย่างเกี่ยวกับการจัดการศึกษาปฐมวัยให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้มีผลผลิตคือผู้เรียนที่เป็นเด็กปฐมวัยได้รับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพที่สุด เป็นคนดีเก่งมีความสุขสอดคล้องตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และที่แก้ไข เพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2545)

การบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้สถานศึกษาปฐมวัย ดำเนินงานอย่างมีระบบเป็นระเบียบเรียบร้อยดำเนินงานได้ตรงตามเป้าหมายช่วยให้ใช้ทรัพยากร อย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดทั้งกำลังคน วัสดุอุปกรณ์ และเวลา เพื่อให้การจัดการศึกษาปฐมวัย บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

จากผลการศึกษาที่ผ่านมา พบว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีปัญหาในด้านการบริหารจัด การศึกษาหลายประการ เช่น ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขาดความรู้ความเข้าใจด้าน การศึกษา ไม่เห็นความสำคัญในงานด้านการศึกษา ขาดความต่อเนื่องทางการเมือง ครูขาดขวัญ กำลังใจ และความก้าวหน้าทางวิชาชีพ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้ไม่เพียงพอยังต้องพึ่งพิง งบประมาณจากส่วนกลาง ทำให้ไม่มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ เป็นต้น

การได้มีการวิจัยเพื่อพัฒนา และนำไปสู่การกำหนดนโยบายทางด้านการบริหารจัดการศึกษา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างสอดคล้อง และเหมาะสมกับสภาพความเป็นจริง จึงเป็นเรื่องที่มี ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดวางระบบบริหารจัดการศึกษาของประเทศไทย และเป็นสิ่งที่จะช่วยให้ การกระจายอำนาจทางด้านการศึกษาปฐมวัยไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น บรรลุตามเจตนารมณ์ ของกฎหมายที่กำหนดต่อไป

2. วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2. เพื่อศึกษาสภาพการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น กับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 3. เพื่อศึกษาปัจจัยความสำเร็จ และปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3. ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ดำเนินการในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เป็นองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ครอบคลุมการบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยทั้ง ในด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารงานทั่วไป

4. นิยามศัพท์

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมายถึง หน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารงานระดับท้องถิ่น โดยมีผู้ แทนที่ได้รับการเลือกตั้งจากประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้รับผิดชอบต่อการบริหารงานอย่างอิสระในเขต พื้นที่ที่กำหนด ในที่นี้ศึกษาเฉพาะองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เทศบาล และองค์การบริหาร ส่วนตำบล (อบต.)

การบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมายถึง การบริหารจัด การศึกษาปฐมวัย (0-5 ปี) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใน 4 ด้าน คือ ด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไป

5. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ได้องค์ความรู้ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น เพื่อจัดทำเป็นข้อเสนอในเชิงนโยบายและแนวทางการส่งเสริม พัฒนาการจัดการศึกษา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพตามความพร้อม ความ เหมาะสม และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยนี้ ได้มีการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการศึกษาปฐมวัย ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. เจตนารมณ์ของรัฐกับการพัฒนาเด็กปฐมวัย

ในการพัฒนาเด็กปฐมวัย รัฐได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะสนับสนุนการพัฒนาเด็กปฐมวัยในด้าน การจัดการศึกษา ดังที่ปรากฏในเอกสารสำคัญ ๆ ดังนี้

- 1.1. อนุสัญญาว่าด้วยสิทธิเด็ก ปีพุทธศักราช 2535 เป็นเอกสารที่ว่าด้วยสิทธิของเด็กโดยตรง ซึ่งเน้นการคุ้มครองเด็กจากการเลือกปฏิบัติและการปกป้องสิทธิเด็กในหลายมิติ มาตรการทางนิติ บัญญัติและบริหารที่เหมาะสมทั้งปวง รัฐภาคีแห่งอนุสัญญานี้ระลึกว่าสหประชาชาติได้ประกาศใน ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนว่าเด็กมีสิทธิที่จะได้รับการดูแลและการช่วยเหลือเป็นพิเศษและ อนุสัญญาว่าด้วยสิทธิเด็กส่วนที่ 1 ข้อ 18 ได้ระบุว่า
- 1) รัฐภาคีจะใช้ความพยายามอย่างที่สุด เพื่อประกันให้มีการยอมรับหลักการที่ว่าทั้ง บิดาและมารดามีความรับผิดชอบร่วมกันในการเลี้ยงดูและพัฒนาเด็ก บิดามารดาหรือผู้ปกครองตาม กฎหมาย แล้วแต่กรณี เป็นผู้รับผิดชอบเบื้องต้นในการเลี้ยงดูและการพัฒนาเด็ก โดยคำนึงถึง ประโยชน์สูงสุดของเด็กเป็นพื้นฐาน
- 2) เพื่อความมุ่งประสงค์ในการให้หลักประกันและส่งเสริมสิทธิที่กำหนดไว้ใน อนุสัญญานี้ รัฐภาคีจะให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมแก่บิดามารดาและผู้ปกครอง ตามกฎหมายในอันที่ จะปฏิบัติความรับผิดชอบของตนเองในการอบรมเลี้ยงดูเด็ก และจะประกันให้มีการพัฒนาสถาบัน การ อำนวยความสะดวก และการบริการต่าง ๆ สำหรับการดูแลเด็ก
- 3) รัฐภาคีจะดำเนินมาตรการที่เหมาะสมทั้งปวง ที่จะประกันว่าบุตรของบิดามารดาที่ ต้องทำงานมีสิทธิได้รับประโยชน์จากการบริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกเกี่ยวกับการดูแลเด็กที่ พวกเขามีสิทธิจะได้ (สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานเยาวชนแห่งชาติ, 2545)
- 1.2 พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 ได้กล่าวถึงการจัดการศึกษาซึ่งอาจรวมถึงการศึกษาปฐมวัยไว้ว่า ความมุ่งหมายและหลักการใน มาตรา 6 ว่า "การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ

สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรม และวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข" และมาตรา 8 ได้ระบุว่า "ในการจัดการศึกษาจะยึดหลัก ดังนี้ (1) เป็นการศึกษา ตลอดชีวิตสำหรับประชาชน (2) ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (3) การพัฒนาการ และ กระบวนการเรียนรู้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมาตรา 9 ได้กล่าวถึงการจัดระบบโครงสร้างและ กระบวนการจัดการศึกษาให้ยึดหลัก

- 1) มีเอกภาพด้านนโยบาย และมีความหลากหลายในการปฏิบัติ
- 2) มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น
- 3) มีการกำหนดมาตรฐานการศึกษา และจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับ และประเภทการศึกษา
- 4) มีหลักการส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา และการพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
 - 5) ระดมทรัพยากรจากแหล่งต่างๆ มาใช้ในการจัดการศึกษา
- 6) การมีส่วนร่วมของบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์การวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคม อื่น"

ในด้านสิทธิและหน้าที่ทางการศึกษา มาตรา 10 ได้ระบุ "การจัดการศึกษา ต้องจัดให้บุคคลมี สิทธิ และโอกาสเสมอกัน ในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่น้อยกว่าสิบสองปีที่รัฐต้องจัดให้อย่างทั่วถึง และมีคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย..." และใน มาตรา 11 ระบุไว้ว่า "บิดามารดา หรือผู้ปกครองมี หน้าที่จัดให้บุตรหรือบุคคล ซึ่งอยู่ในความดูแลได้รับการศึกษาภาคบังคับตามมาตรา 17 และตาม กฎหมายซึ่งเกี่ยวข้องตลอดจนให้ได้รับการศึกษานอกเหนือจากการศึกษาภาคบังคับตามความพร้อม ของครอบครัว" ส่วนมาตรา 12 ระบุไว้ว่า "นอกเหนือจากรัฐ เอกชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ บุคคล ครอบครัว องค์กรซุมชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และ สถาบันสังคมอื่น มีสิทธิในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง" มาตรา 13 ได้ระบุว่า "บิดามารดา หรือผู้ปกครองมีสิทธิได้รับสิทธิประโยชน์ดังต่อไปนี้

- 1) การสนับสนุนจากรัฐ ให้มีความรู้ ความสามารถในการอบรมเลี้ยงดู และการให้ การศึกษาแก่บุตรหรือบุคคลซึ่งอยู่ในความดูแล
- 2) เงินอุดหนุนจากรัฐสำหรับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของบุตรหรือบุคคล ซึ่งอยู่ใน ความดูแลที่ครอบครัวจัดให้ ทั้งนี้ตามกฎหมายกำหนด

- 3) การลดหย่อนหรือยกเว้นภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายการศึกษาตามที่กฎหมายกำหนด และมาตรา 14 "บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ซึ่งสนับสนุนหรือจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานมีสิทธิได้รับสิทธิ ประโยชน์ตามควรแก่กรณี ดังนี้ (1) การสนับสนุนจากรัฐให้มีความรู้ ความสามารถในการอบรมเลี้ยงดู บุคคลซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบ (2) เงินอุดหนุนจากรัฐสำหรับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานตามที่ กฎหมายกำหนด (3) การลดหย่อนหรือยกเว้นภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายการศึกษา ตามที่กฎหมาย กำหนด" ส่วนระบบการศึกษานั้น มาตรา 18 "การจัดการศึกษาปฐมวัยและการศึกษาขั้นพื้นฐานให้จัด ในสถานศึกษา ดังนี้
- 1) สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ได้แก่ ศูนย์เด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็ก ก่อนเกณฑ์ของสถาบันศาสนา ศูนย์บริการช่วยเหลือระยะแรกเริ่มของเด็กพิการและเด็กซึ่งมีความ ต้องการพิเศษหรือสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยที่เรียกชื่ออย่างอื่น
- 2) โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนของรัฐ โรงเรียนเอกชน และโรงเรียนที่สังกัดสถาบันพุทธ ศาสนา หรือศาสนาอื่น
- 3) ศูนย์การเรียน ได้แก่ สถานที่เรียนที่หน่วยงานจัดการศึกษานอกโรงเรียน บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบัน ศาสนา สถานประกอบการ โรงพยาบาล สถาบันทางการแพทย์ สถานสงเคราะห์ และสถาบันสังคมอื่น เป็นผู้จัด

สำหรับด้านมาตรฐานและการประกันคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา มาตรา 47กล่าวว่า "ให้มีการประกันคุณภาพเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วย ระบบการ ประกันคุณภาพภายนอก ระบบ หลักเกณฑ์และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามที่ กำหนดในกฎกระทรวง สำหรับครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา" ได้มี มาตรา 52 ระบุไว้ว่า "ให้กระทรวงส่งเสริมให้มีระบบ กระบวนการผลิต การพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพ และมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง โดยกำกับและประสานให้สถาบันที่ทำหน้าที่ผลิตและพัฒนาครู คณาจารย์ รวมทั้งบุคลากรทางการศึกษาให้มีความพร้อมและมีความเข้มแข็ง ในการเตรียมบุคลากรใหม่ และการพัฒนาบุคลากรประจำการอย่างต่อเนื่อง รัฐพึงจัดสรรงบประมาณ และจัดตั้งกองทุนพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาอย่างเพียงพอ "สำหรับทรัพยากร และการลงทุนเพื่อการศึกษานั้นมีการระบุไว้ใน มาตรา 58" ให้มีการระดมทรัพยากรและการลงทุนด้าน งบประมาณ การเงินและทรัพย์สิน ทั้งจากรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กร ชุมชน เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ สถาบันสังคม อื่น และต่างประเทศมาใช้จัดการศึกษาดังนี้

- 1) ให้รัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา โดยอาจ จัดเก็บภาษีเพื่อการศึกษาได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ให้บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ระดม ทรัพยากรเพื่อการศึกษา โดยเป็นผู้จัด และมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาบริจาคทรัพย์สิน และ ทรัพยากรอื่นให้แก่สถานศึกษา และมีส่วนร่วมรับภาระค่าใช้จ่ายทางการศึกษาตามความเหมาะสม และความจำเป็น

ทั้งนี้ให้รัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่งเสริมและให้แรงจูงใจในการะดมทรัพยากร ดังกล่าว โดยการสนับสนุน การอุดหนุน และใช้มาตรการลดหย่อนหรือยกเว้นภาษีตามความเหมาะสม และความจำเป็น ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และในมาตร 61 ระบุ "ให้รัฐจัดสรรเงิน อุดหนุนการศึกษาที่จัดโดยบุคคล ครอบครัว องค์การชุมชน องค์การเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบัน ศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่นๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น" (สำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2545)

2. แนวคิด ปรัชญา และจุดมุ่งหมายของการจัดการศึกษาปฐมวัย

การศึกษาปฐมวัยพัฒนาขึ้นมาโดยอาศัยแนวคิดต่อไปนี้

2.1 แนวคิดเกี่ยวกับพัฒนาการเด็ก พัฒนาการของมนุษย์เป็นการเปลี่ยนแปลงที่ เกิดขึ้นในตัวมนุษย์ เริ่มตั้งแต่ปฏิสนธิต่อเนื่องไปจนตลอดชีวิต ซึ่งครอบคลุมการเปลี่ยนแปลงในเชิง ปริมาณและเชิงคุณภาพ พัฒนาการทางด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา จะมี ความสัมพันธ์ และพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นลำดับขั้นตอนไปพร้อมกันทุกด้าน เด็กแต่ละคนจะเติบโต และมีลักษณะพัฒนาการแตกต่างกันไปตามวัย โดยที่พัฒนาการเด็กปฐมวัยบ่งบอกถึงการ เปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในตัวเด็กอย่างต่อเนื่องในแต่ละวัย เริ่มตั้งแต่ปฏิสนธิจนถึงอายุ 5 ปี

พัฒนาการแต่ละด้านมีทฤษฎีเฉพาะอธิบายไว้และสามารถนำมาใช้ในการพัฒนาเด็ก อาทิ ทฤษฎีพัฒนาการทางร่างกายที่อธิบายการเจริญเติบโต และพัฒนาการของเด็กว่ามีลักษณะต่อเนื่อง เป็นลำดับขั้น เด็กจะพัฒนาถึงขั้นใดจะต้องเกิดวุฒิภาวะของความสามารถขั้นนั้นก่อน หรือทฤษฎี พัฒนาการทางสติปัญญาที่อธิบายว่าเด็กเกิดมาพร้อมวุฒิภาวะ ซึ่งจะพัฒนาขึ้นตามอายุ ประสบการณ์ ค่านิยมทางสังคม และสิ่งแวดล้อม หรือทฤษฎีพัฒนาการทางบุคลิกภาพ ที่อธิบายว่าเด็กจะพัฒนาได้ดี ถ้าในแต่ละช่วงอายุเด็กได้รับการตอบสนองในสิ่งที่ตนพอใจ ได้รับความรัก ความอบอุ่นอย่างเพียงพอ จากผู้ใกล้ชิด มีโอกาสช่วยตนเอง ทำงานที่เหมาะสมกับวัย และมีอิสระที่จะเรียนรู้ในสิ่งที่ตนอยากรู้ รอบ ๆ ตนเอง ดังนั้น แนวคิดเกี่ยวกับพัฒนาการเด็ก จึงเป็นเสมือนหนึ่งแนวทางให้ผู้สอนหรือผู้ที่

เกี่ยวข้องได้เข้าใจเด็ก สามารถอบรมเลี้ยงดู และจัดประสบการณ์ที่เหมาะสมกับวัย และความ แตกต่างของแต่ละบุคคล ในอันที่จะส่งเสริมให้เด็กพัฒนาจนบรรลุผลตามเป้าหมายที่ต้องการได้ชัดเจน ขึ้น

- 2.2 แนวคิดเกี่ยวกับการเรียนรู้ การเรียนรู้ของมนุษย์เรามีผลสืบเนื่องมาจาก ประสบการณ์ต่าง ๆ ที่ได้รับ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมเกิดขึ้นจากกระบวนการที่ผู้เรียนมี ปฏิสัมพันธ์กับบุคคลและสิ่งแวดล้อมรอบตัว โดยผู้เรียนจะต้องเป็นผู้กระทำให้เกิดขึ้นด้วยตนเอง และ การเรียนรู้จะเป็นไปได้ดีถ้าผู้เรียนได้ใช้ประสาทสัมผัสทั้งห้า ได้เคลื่อนไหว มีโอกาสคิดริเริ่มตามความ ต้องการและความสนใจของตนเอง รวมทั้งอยู่ในบรรยากาศที่เป็นอิสระ อบอุ่น และปลอดภัย ดังนั้น การจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ จึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็ก และ เนื่องจากการเรียนรู้นั้นเป็นพื้นฐานของพัฒนาการในระดับที่สูงขึ้น อีกทั้งคนเราเรียนรู้มาตั้งแต่เกิดตาม ธรรมชาติก่อนที่จะมาเข้าสถานศึกษา การจัดทำหลักสูตรจึงยึดแนวคิดที่จะให้เด็กได้เรียนรู้จาก ประสบการณ์จริงด้วยตัวเด็กเอง ในสภาพแวดล้อมที่เป็นอิสระ เอื้อต่อการเรียนรู้ และจัดกิจกรรมให้ เหมาะสมกับระดับพัฒนาการของผู้เรียนแต่ละคน
- 2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการเล่นของเด็ก การเล่นถือเป็นกิจกรรมที่สำคัญในชีวิตเด็กทุกคน เด็กจะรู้สึกสนุกสนาน เพลิดเพลิน ได้สังเกต มีโอกาสทำการทดลอง สร้างสรรค์ คิดแก้ปัญหาและ คันพบด้วยตนเอง การเล่นจะมีอิทธิพลและมีผลดีต่อการเจริญเติบโต ช่วยพัฒนาร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา จากการเล่นเด็กมีโอกาสเคลื่อนใหวส่วนต่าง ๆ ของร่างกาย ได้ใช้ ประสาทสัมผัสและการรับรู้ ผ่อนคลายอารมณ์ และแสดงออกถึงตนเอง เรียนรู้ความรู้สึกของผู้อื่น การ เล่นจึงเป็นทางที่เด็กจะสร้างประสบการณ์เรียนรู้สิ่งแวดล้อม เรียนรู้ความเป็นอยู่ของผู้อื่น สร้าง ความสัมพันธ์อยู่ร่วมกับผู้อื่น กับธรรมชาติรอบตัว ดังนั้นหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยฉบับนี้จึงถือ "การ เล่น" อย่างมีจุดมุ่งหมาย เป็นหัวใจสำคัญของการจัดประสบการณ์ให้กับเด็ก
- 2.4 แนวคิดเกี่ยวกับวัฒนธรรมและสังคม บริบททางสังคมและวัฒนธรรมที่เด็กอาศัยอยู่ หรือแวดล้อมตัวเด็ก ทำให้เด็กแต่ละคนแตกต่างกันไป หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยฉบับนี้ถือว่าผู้สอน จำเป็นต้องเข้าใจและยอมรับว่าวัฒนธรรมและสังคมที่แวดล้อมตัวเด็กมีอิทธิพลต่อการเรียนรู้ การ พัฒนาศักยภาพ และพัฒนาการของเด็กแต่ละคน ผู้สอนควรต้องเรียนรู้บริบททางสังคมและวัฒนธรรม ของเด็กที่ตนรับผิดชอบ เพื่อช่วยให้เด็กได้พัฒนา เกิดการเรียนรู้ และอยู่ในกลุ่มคนที่มาจากพื้นฐาน เหมือนหรือต่างจากตนได้อย่างราบรื่น มีความสุข

สืบเนื่องจากพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ผนวกกับแนวคิด 4 ประการ ดังกล่าวข้างต้น ทำให้หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยกำหนดปรัชญาการศึกษาให้สถานศึกษาหรือ สถานพัฒนาเด็กปฐมวัยได้ทราบถึงแนวคิด หลักการพัฒนาเด็กปฐมวัยอายุ 3-5 ปี ทั้งนี้ผู้รับผิดชอบ จะต้องดำเนินการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาปฐมวัยของตน และนำสู่การปฏิบัติให้เด็กปฐมวัยมี มาตรฐานคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่กำหนดในจุดหมายของหลักสูตร หลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช 2546 ได้กำหนดปรัชญาการศึกษาปฐมวัยไว้ดังนี้

ปรัชญาการศึกษาปฐมวัย

การศึกษาปฐมวัยเป็นการพัฒนาเด็กตั้งแต่แรกเกิดถึง 5 ปี บนพื้นฐานการอบรมเลี้ยงดูและ การส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ที่สนองต่อธรรมชาติ และพัฒนาการของเด็กแต่ละคน ตามศักยภาพ ภายใต้บริบทสังคม-วัฒนธรรมที่เด็กอาศัยอยู่ ด้วยความรัก ความเอื้ออาทร และความเข้าใจของทุกคน เพื่อสร้างรากฐานคุณภาพชีวิตให้เด็กพัฒนาไปสู่ความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เกิดคุณค่าต่อตนเองและ สังคม

หลักการจัดการศึกษาปฐมวัย

- 1. การสร้างหลักสูตรที่เหมาะสม การพัฒนาหลักสูตรพิจารณาจากวัยและประสบการณ์ของ เด็ก โดยเป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นการพัฒนาเด็กทุกด้าน ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และ สติปัญญา โดยอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์เดิมที่เด็กมีอยู่ และประสบการณ์ใหม่ที่เด็กจะได้รับต้อง มีความหมายกับตัวเด็ก เป็นหลักสูตรที่ให้โอกาสทั้งเด็กปกติ เด็กด้อยโอกาส และเด็กพิเศษได้พัฒนา รวมทั้งยอมรับในวัฒนธรรม และภาษาของเด็ก พัฒนาเด็กให้รู้สึกเป็นสุขในปัจจุบัน มิใช่เพียงเพื่อ เตรียมเด็กสำหรับอนาคตข้างหน้าเท่านั้น
- 2. การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของเด็ก สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการ เรียนรู้จะต้องอยู่ในสภาพที่สนองความต้องการ ความสนใจของเด็กทั้งภายในและภายนอกห้องเรียน การจัดสภาพแวดล้อมให้เด็กต้องได้อยู่ในที่ที่สะอาด ปลอดภัย อากาศสดชื่น ผ่อนคลาย ไม่เครียด มี โอกาสออกกำลังกาย และพักผ่อน มีสื่อวัสดุอุปกรณ์ มีของเล่นที่หลากหลาย เหมาะสมกับวัย ให้เด็กมี โอกาสได้เลือกเล่น เรียนรู้เกี่ยวกับตนเอง และโลกที่เด็กอยู่ รวมทั้งพัฒนาการอยู่ร่วมกับคนอื่นใน สังคม ดังนั้น สภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกห้องเรียนจึงเป็นเสมือนหนึ่งสังคมที่มีคุณค่า สำหรับเด็กแต่ละคนจะเรียนรู้ และสะท้อนให้เห็นว่าบุคคลในสังคมเห็นความสำคัญของการอบรมเลี้ยง ดูและให้การศึกษากับเด็กปฐมวัย
- 3. การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก ผู้สอนมีความสำคัญต่อ การจัดกิจกรรมพัฒนาเด็กอย่างมาก ผู้สอนต้องเปลี่ยนบทบาทจากผู้บอกความรู้หรือสั่งให้เด็กทำมา เป็นผู้อำนวยความสะดวก ในการจัดสภาพแวดล้อมประสบการณ์และกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการและ การเรียนรู้ของเด็กที่ผู้สอนและเด็กมีส่วนที่จะริเริ่มทั้ง 2 ฝ่าย โดยผู้สอนจะเป็นผู้สนับสนุน ชี้แนะ และ เรียนรู้ร่วมกับเด็ก ส่วนเด็กเป็นผู้ลงมือกระทำ เรียนรู้ และคันพบด้วยตนเอง ดังนั้นผู้สอนจะต้อง ยอมรับ เห็นคุณค่า รู้จักและเข้าใจเด็กแต่ละคนที่ตนดูแลรับผิดชอบก่อน เพื่อจะได้วางแผน สร้าง

สภาพแวดล้อม และจัดกิจกรรมที่จะส่งเสริมพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็กได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ผู้สอนต้องรู้จักพัฒนาตนเอง ปรับปรุงใช้เทคนิคการจัดกิจกรรมต่างๆให้เหมาะกับเด็ก

- 4. การบูรณาการการเรียนรู้ การจัดการเรียนการสอนในระดับปฐมวัยยึดหลักการบูรณาการ ที่ว่า หนึ่งแนวคิดเด็กสามารถเรียนรู้ได้หลายกิจกรรม หนึ่งกิจกรรมเด็กสามารถเรียนรู้ได้หลายทักษะ และหลายประสบการณ์สำคัญ ดังนั้น เป็นหน้าที่ของผู้สอนจะต้องวางแผนการจัดประสบการณ์ในแต่ละ วันให้เด็กเรียนรู้ผ่านการเล่นที่หลากหลายกิจกรรม หลากหลายทักษะ หลากหลายประสบการณ์สำคัญ อย่างเหมาะสมกับวัยและพัฒนาการ เพื่อให้บรรลุจุดหมายของหลักสูตรแกนกลางที่กำหนดไว้
- 5. การประเมินพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก การประเมินเด็กระดับปฐมวัยยึดวิธี การสังเกตเป็นส่วนใหญ่ ผู้สอนจะต้องสังเกตและประเมินทั้งการสอนของตนและพัฒนาการการเรียนรู้ ของเด็กว่าได้บรรลุตามจุดประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ ผลที่ได้จากการสังเกตพัฒนาการ จากข้อมูลเชิงบรรยาย จากการรวบรวมผลงาน การแสดงออกในสภาพที่เป็นจริง ข้อมูลจากครอบครัว ของเด็ก ตลอดจนการที่เด็กประเมินตนเองหรือผลงาน สามารถบอกได้ว่าเด็กเกิดการเรียนรู้และมี ความก้าวหน้าเพียงใด ข้อมูลจากการประเมินพัฒนาการจะช่วยผู้สอนในการวางแผนการจัดกิจกรรม ชี้ให้เห็นความต้องการพิเศษของเด็กแต่ละคน ใช้เป็นข้อมูลในการสื่อสารกับพ่อแม่ ผู้ปกครองเด็ก และขณะเดียวกันยังใช้ในการประเมินประสิทธิภาพการจัดการศึกษาให้กับเด็กในวัยนี้ได้อีกด้วย
- 6. ความสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนกับครอบครัวของเด็ก เด็กแต่ละคนมีความแตกต่างกัน ทั้งนี้ เนื่องจากสภาพแวดล้อมที่เด็กเจริญเติบโตขึ้นมา ผู้สอน พ่อแม่ และผู้ปกครองของเด็กจะต้องมี การแลกเปลี่ยนข้อมูล ทำความเข้าใจพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก ต้องยอมรับและร่วมมือกัน รับผิดชอบ หรือถือเป็นหุ้นส่วนที่จะต้องช่วยกันพัฒนาเด็กให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการร่วมกัน ดังนั้น ผู้สอนจึงมิใช่จะแลกเปลี่ยนความรู้กับพ่อแม่ ผู้ปกครองเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กเท่านั้น แต่จะต้องให้พ่อ แม่ ผู้ปกครอง มีส่วนร่วมในการพัฒนาด้วย ทั้งนี้ มิได้หมายความให้พ่อแม่ผู้ปกครองเป็นผู้กำหนด เนื้อหาหลักสูตรตามความต้องการ โดยไม่คำนึงถึงหลักการจัดที่เหมาะสมกับวัยเด็ก

จุดมุ่งหมายของการจัดหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย

หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยมุ่งให้เด็กมีพัฒนาการที่เหมาะสมกับวัย ความสามารถ และความ แตกต่างระหว่างบุคคลทั้งทางด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา เมื่อเด็กจบการศึกษา ระดับปฐมวัย เด็กจะบรรลุตามมาตรฐานคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่กำหนดไว้ในจุดหมาย 12 ข้อ และ ในแต่ละช่วงอายุผู้สอนจะต้องคำนึงถึงคุณลักษณะตามวัยของเด็กด้วย มาตรฐานคุณลักษณะที่พึง ประสงค์ในหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช 2546 จะครอบคลุมพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ดังนี้

- 1) ร่างกายเจริญเติบโตตามวัย และมีสุขนิสัยที่ดี
- 2) กล้ามเนื้อใหญ่และกล้ามเนื้อเล็กแข็งแรง ใช้ได้อย่างคล่องแคล่ว และประสาน สัมพันธ์กัน
 - 3) มีสุขภาพจิตดี และมีความสุข
 - 4) มีคุณธรรม จริยธรรม และมีจิตใจที่ดีงาม
 - 5) ชื่นชมและแสดงออกทางศิลปะ ดนตรี การเคลื่อนไหว และรักการออกกำลังกาย
 - 6) ช่วยเหลือตนเองได้เหมาะสมกับวัย
 - 7) รักธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม และความเป็นไทย
- 8) อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุขและปฏิบัติตนเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม ใน ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
 - 9) ใช้ภาษาสื่อสารได้เหมาะสมกับวัย
 - 10) มีความสามารถในการคิดและการแก้ปัญหาได้เหมาะสมกับวัย
 - 11) มีจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์
 - 12) มีเจตคติที่ดีต่อการเรียนรู้ และมีทักษะในการแสวงหาความรู้

3. นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาเด็กปฐมวัย

นับตั้งแต่มีพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 เป็นต้นมา นโยบายของรัฐให้ ความสำคัญกับการพัฒนาเด็กปฐมวัยเป็นอย่างมาก โดยมุ่งที่จะเตรียมความพร้อมให้แก่เด็กปฐมวัย ก่อนเข้าเรียนในระดับประถมศึกษา เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ สำนักงาน คณะกรรมการศึกษาแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี จึงได้จัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาเด็ก ปฐมวัย (0-5 ปี) ระยะยาว 2545-2549 ขึ้นเป็นครั้งแรก และนำนโยบายและแผนการศึกษาสำหรับเด็ก ปฐมวัย (0-5 ปี) นี้ไปสู่การปฏิบัติในช่วงนี้นโยบายของรัฐ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเด็กปฐมวัย โดยจัดการศึกษาปฐมวัยให้มีคุณภาพและทั่วถึงตั้งแต่ปี พ.ศ.2545 เป็นต้นไป รัฐสนับสนุนให้องค์การ บริหารส่วนท้องถิ่น (องค์การบริหารส่วนตำบล, องค์การบริหารส่วนจังหวัด, เทศบาล, เอกชน และ ชุมชน) แต่ยังเกิดความสับสนในการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติในหลายประการดังต่อไปนี้

1. ความแตกต่างในด้านคุณภาพและมาตรฐานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขนาดใหญ่ และศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กขนาดเล็ก

- 2. ครูพี่เลี้ยงเด็กยังไม่ได้รับการพัฒนาในเรื่องการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาเท่าที่ควร
- 3. งบประมาณด้านการศึกษายังจัดสรรได้ไม่สอดคล้องกับสภาพจริงกับความจำเป็นในการ จัดการเรียนการสอนของสถานศึกษาเนื่องจากการจัดการศึกษาในระดับนี้ไม่ใช่การศึกษาภาคบังคับ จึงไม่ได้รับการสนับสนุนในด้านต่างๆ
- 4. ความขาดแคลนในเรื่องจำนวนครูพี่เลี้ยงเด็ก และบุคลากรทางการศึกษา ทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ
- 5. การกระจายอำนาจไปยังเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ ไม่สามารถกระทำได้อย่างเป็นรูปธรรมเท่าที่ควรในปัจจุบันศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัยส่วนใหญ่ จัดโดยรัฐ โดยที่รัฐบาลยังขาดการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในสัดส่วนหรือบทบาทที่เอกชนจะเข้ามามี ส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในระดับนี้ทำให้มีผลกระทบต่อการลงทุน เอกชนเกิดความไม่แน่ใจใน แนวนโยบายของรัฐสำหรับนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาเด็กปฐมวัย ฉบับที่ 2 พ.ศ.2550 2559 ได้ดำเนินการจัดทำและนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี แต่ก็ยังมีประเด็นสำคัญๆ ที่ต้อง พิจารณาอยู่ 3 ประการ คือ

ประการที่ 1 หน่วยงานที่นำเสนอนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาเด็กปฐมวัยในระยะ พ.ศ.2550-2559 มี 2 กระทรวง คือ กระทรวงศึกษาธิการ และกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคง ของมนุษย์ นอกเหนือจากทั้ง 2 กระทรวงที่นำเสนอนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับชาติแล้ว ใน กระทรวงสาธารณสุขก็มียุทธศาสตร์สำหรับพัฒนาเด็กปฐมวัยเองด้วย

ประการที่ 2 การกำหนดช่วงเด็กปฐมวัย ของทั้ง 2 กระทรวงยังไม่ตรงกัน กล่าวคือ กระทรวงศึกษาธิการกำหนดอายุเด็กปฐมวัยเป็น 0-5 ปี และกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของ มนุษย์กำหนดเป็น 0-6 ปี คณะรัฐมนตรีมติให้ทั้ง 2 กระทรวงไปหารือเพื่อหาข้อยุติให้เหมาะสมกับ หลักสากล

ประการที่ 3 ช่วงระยะเวลาของการนำเสนอนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาเด็กปฐมวัยมี ระยะเวลา หรือช่วงที่แตกต่างกันในแต่ละหน่วยงานที่นำเสนอคือ กระทรวงศึกษาธิการนำเสนอในแผน ระยะยาว คือ พ.ศ. 2550-2559 กระทรวงสาธารณสุขนำเสนอนโยบายและยุทธศาสตร์ในช่วง พ.ศ. 2549-2551 และกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์นำเสนอในช่วง พ.ศ. 2551-2553 ยุทธศาสตร์สำคัญที่จะนำไปสู่การปฏิบัติต่อการพัฒนาเด็กปฐมวัยในระยะยาว พ.ศ. 2549-2559 ของ กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงสาธารณสุข และกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ประกอบด้วยยุทธศาสตร์หลัก ๆ ดังนี้

กระทรวงศึกษาธิการ (พ.ศ.2550-2559)

• ยุทธศาสตร์การส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย

- ยุทธศาสตร์การส่งเสริมพ่อแม่และผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาเด็กปฐมวัย
- ยุทธศาสตร์การส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาเด็กปฐมวัย กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พ.ศ.2551-2553)
 - ยุทธศาสตร์เตรียมความพร้อมสังคมไทยเพื่อการพัฒนาเด็กปฐมวัย
 - ยุทธศาสตร์พัฒนาผู้เลี้ยงดูเด็กปฐมวัย
- ยุทธศาสตร์จัดสภาพแวดล้อมสื่อกระบวนการในการพัฒนาเด็กปฐมวัย กระทรวงสาธารณสุข (พ.ศ.2549-2551)
 - ยุทธศาสตร์การส่งเสริมบริการทางการแพทย์ในการพัฒนาเด็กปฐมวัย
 - ยุทธศาสตร์พัฒนาสถานรับเลี้ยงเด็กให้มีศักยภาพ
 - ยุทธศาสตร์พัฒนาเด็กปฐมวัยให้ได้รับการพัฒนาศักยภาพสูงสุด
 - ยุทธศาสตร์ประชาสัมพันธ์และพัฒนาสื่อเพื่อส่งเสริมการพัฒนาเด็กปฐมวัย
 - ยุทธศาสตร์การจัดการปรับปรุงกฎหมายให้เอื้อต่อการพัฒนาเด็กปฐมวัย

ถึงแม้ว่ายุทธศาสตร์ทั้ง 3 หน่วยงานที่เสนอนั้นมีจุดเน้นที่แตกต่างกันอยู่บ้างในรายละเอียด ปลีกย่อย แต่ก็เป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาเด็กปฐมวัย ยุทธศาสตร์ที่ทำโดยกระทรวงศึกษาธิการ เน้นความสำคัญของการเตรียมความพร้อมในการศึกษาขั้นสูงต่อไป กระทรวงสาธารณสุขเน้นสุขภาพ อนามัย พัฒนาการให้สมวัย ส่วนกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เน้นในเรื่องการ เตรียมสังคมให้พร้อมเพื่อการพัฒนาเด็กปฐมวัย ถ้ายุทธศาสตร์พัฒนาเด็กปฐมวัยของทั้ง 3 หน่วยงาน ได้มีการบูรณาการเข้าหากัน จะส่งผลให้เด็กปฐมวัยได้มีพัฒนาการอย่างรอบด้าน เรียนรู้อย่างมี ความสุข และเจริญเติบโตตามวัยอย่างมีคุณภาพ

4. การจัดการศึกษาสำหรับเด็กปฐมวัย

กระทรวงศึกษาธิการมีการจัดการศึกษาใน 3 รูปแบบคือ การศึกษาในระบบ การศึกษานอก ระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย การศึกษาในระบบมี 2 ระดับ คือ การศึกษาขั้นพื้นฐาน และ การศึกษาระดับอุดมศึกษา การศึกษาปฐมวัยเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาขั้นพื้นฐาน แต่ไม่ได้เป็น การศึกษาภาคบังคับ การศึกษาปฐมวัยเป็นการศึกษาที่ครอบคลุมการดูแลและการศึกษาที่จัดให้กับ เด็กแรกเกิดถึงอายุ 6 ปี ซึ่งการจัดการศึกษาในแต่ละระดับจะมีการจัดการ และพัฒนาให้มีความ สอดคล้องกับวัยของผู้เรียนในแต่ละระดับและการเปลี่ยนแปลงของสังคม การศึกษาปฐมวัยของ

ประเทศไทยนั้นปรากฏในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติฉบับที่ 7 (2535-2539) ที่นโยบายการศึกษา มุ่งถึง (1) จัดการศึกษาและส่งเสริมการอบรมเลี้ยงดูที่เป็นประโยชน์ต่อพัฒนาการของเด็กตามสภาวะ ความต้อการพื้นฐานตามวัย ตั้งแต่ปฏิสนธิและการพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และ (2) ส่งเสริมให้ เด็กปฐมวัยทุกคนได้รับการบริการเพื่อเตรียมความพร้อมอย่างน้อย 1 ปี ประถมศึกษา" จากแผนพัฒนาการศึกษาพุทธศักราช 2535 นี้ นับเป็นจุดเริ่มต้นของการจัดการศึกษา ปฐมวัยของประเทศ ส่วนการพัฒนาหลักสูตรการศึกษา สำหรับเด็กปฐมวัยโดยสอดคล้องกับนิยาม กล่าวคือกระทรวงศึกษาธิการได้จัดทำหลักสูตรก่อน การศึกษาปฐมวัย เริ่มในปี พ.ศ.2540 ประถมศึกษา พ.ศ. 2540 ขึ้น 3 หลักสูตรดังนี้ หลักสูตรก่อนประถมศึกษาแรกเกิด -1 ปี หลักสูตรก่อน ประถมศึกษาอายุ 1-3 ปี หลักสูตรก่อนประถมศึกษาอายุ 3-6 ปี ต่อมาในปี พ.ศ.2544 กระทรวงศึกษาธิการ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ พัฒนาหลักสูตรระดับก่อนประถมศึกษาขึ้น เพื่อพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้อง กับ สภาพการเปลี่ยนแปลงของสังคมพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และหลักสูตร การศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ.2544 คณะกรรมการชุดดังกล่าวได้ประชุมพิจารณาปรับปรุงหลักสูตรก่อน ประถมศึกษา พ.ศ.2540 ได้ร่างหลักสูตรก่อนประถมศึกษาฉบับปรับปรุง และนำเสนอเข้าที่ประชุมรับ ฟังความคิดเห็น ซึ่งผู้เข้าประชุมมีทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน ประชาชนทั่วไป ตลอดจนพ่อแม่และ ผู้ปกครอง มติที่ประชุมให้เปลี่ยนชื่อหลักสูตรก่อนประถมศึกษาเป็นหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย เพื่อให้ สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยได้มีการประชุม พิจารณาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หลักสูตรมีความสมบูรณ์ที่สุด ทั้งนี้ด้วยความร่วมมือจาก คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรระดับก่อนประถมศึกษา และคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรการศึกษา ปฐมวัย ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหาร นักวิชาการศึกษา ศึกษานิเทศก์ ครูและ ผู้เกี่ยวข้องจากหน่วยงานต่างๆ จนได้หลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พ.ศ. 2546 จำนวน 2 หลักสูตร คือ ได้แก่หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยสำหรับเด็กอายุต่ำกว่า 3 ปี และหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยสำหรับเด็ก อายุ 3 - 6 ปี

5. ลักษณะของสถานบริการสำหรับเด็กปฐมวัย

การศึกษาปฐมวัยเป็นการจัดการศึกษา ให้แก่ เด็กตั้งแต่แรกเกิดถึง 6 ขวบ ได้กำหนดขึ้นที่ บ้าน ศูนย์บริการหรือโรงเรียนก็ได้ โดยรูปแบบของการจัดนี้จำแนกเป็น 2 ลักษณะ คือ จัดที่บ้าน (Home-based programs) หมายถึง การจัดบริการการดูแลที่ทำขึ้นที่บ้าน กับอีกลักษณะหนึ่งคือ จัดที่ สถานบริการ (Center-based programs) เป็นบริการเด็กกลุ่มใหญ่ ซึ่งในการจัดบริการจำแนกตามอายุ ได้ 3 กลุ่ม คือกลุ่มเด็กทารก (อายุ 2 ขวบแรก) กลุ่มเด็กเล็ก (อายุ 2 - 4 ขวบ) กลุ่มเด็กอนุบาล และ ประถมตัน (อายุ 5 - 6 ขวบ) ด้วยลักษณะความแตกต่างของกลุ่มเด็กทำให้สถานบริการและโรงเรียนมี ความแตกต่างกัน เพื่อให้สอดคล้องกับเด็ก 6 ขวบแรกที่มีพัฒนาการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว แต่ละ

ขวบปีมีความแตกต่างและก้าวหน้าของพัฒนาการที่ต่างกันมาก ด้วยเหตุนี้ทำให้การดูแลการเลี้ยงดู การจัดประสบการณ์การเรียนแต่ละวัยต่างกัน เป็นเหตุให้มีรูปแบบของการจัดสถานบริการแตกต่าง ตามวัยของเด็กด้วย ซึ่งอาจจำแนกเป็นกลุ่มได้ดังนี้

- กลุ่มที่ 1 สถานที่ที่รับดูแลและเลี้ยงเด็กเล็ก (Nursery) มักเป็นเด็กแรกเกิดจนถึง 2 ปี เป็น บริการดูแลเด็กจำแนกได้เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้
- 1. ศูนย์ดูแลเด็ก (Child care centers) เป็นสถานที่รับดูแลเด็ก เพื่อการช่วยเหลือแบ่ง เบาภาระของพ่อแม่ ที่ต้องทำงานกลางวันโดยศูนย์จะเน้นการเลี้ยงดูแก่เด็ก มากกว่าการให้การศึกษา วัยของเด็กที่รับดูแลอาจเริ่มตั้งแต่วัยทารกเป็นต้นไปจนถึงประมาณ 2 ปี หรือรับเฉพาะเด็กเล็ก บริการ อาจจัดให้เฉพาะกลางวันเรียกว่า ศูนย์เลี้ยงเด็กกลางวัน (Day-care center) หรือตลอด 24 ชั่วโมง
- 2. บ้านรับเลี้ยงเด็ก (Family day care) เป็นครอบครัวที่เปิดบริการรับเลี้ยงเด็ก กลางวันส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มเล็กๆ รับเด็กประมาณ 7-12 คน อาจเป็นลูกญาติ ลูกเพื่อน ลูกเพื่อนบ้าน โดยเลี้ยงไปควบคู่กับลูกตนเอง การดูแลเรื่องการกินอยู่ตามปกติ การรับดูแลอาจดูแลทั้งวันหรือดูแล เป็นชั่วโมง เฉพาะช่วงที่ผู้ปกครองไปธุระก็ได้
- **กลุ่มที่ 2** โรงเรียนเตรียมก่อนเข้าอนุบาล เป็นโรงเรียนที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนการเตรียมเด็กใน การเข้าเรียนในโรงเรียนอนุบาล ได้แก่
- 1. โรงเรียนเด็กเล็ก (Nursery school) เป็นโรงเรียนที่จัดสำหรับเด็กอายุ 2-4 ขวบ บางแห่งอาจรับอายุต่ำกว่า 2 ขวบ การจัดบริการเน้นการดูแลแก่เด็กทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และ สังคม และการมีสุขภาพดี เปิดรับเลี้ยงตั้งแต่ครึ่งวันถึงเต็มวัน เด็กจะได้เล่นและมีการเรียนไปพร้อมๆ กัน เป้าหมายของการดูแลอยู่ที่การพัฒนาสังคมและสติปัญญาสำหรับเด็ก เราจึงเรียกโรงเรียนลักษณะ นี้ว่า โรงเรียนเด็กเล็กหรือศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย
- 2. โรงเรียนเตรียมอนุบาล (Pre kindergarten) ลักษณะเหมือนโรงเรียนเด็กเล็ก แต่ เน้นการเตรียมตัวเด็กเพื่อเข้าเรียนชั้นอนุบาล รับเด็กอายุประมาณ 3 - 5 ขวบ
- กลุ่มที่ 3 โรงเรียนอนุบาล เป็นบริการจัดการเรียนการสอน เพื่อเตรียมเด็กเข้าเรียนในระดับ ประถมศึกษา รับตั้งแต่อายุ 3-6 ขวบ มี 3 ชั้น -เรียน คือ อนุบาล 1 อนุบาล 2 และอนุบาล 3 เป็นการ จัดการศึกษาที่รัฐและเอกชนจัดทำขึ้นไม่นับเป็นการศึกษาภาคบังคับโรงเรียนอนุบาลสาธิต เป็นอีก ลักษณะหนึ่งของโรงเรียนอนุบาลที่เปิดในมหาวิทยาลัยหรือ วิทยาลัยจัดตั้งขึ้น เพื่อใช้เป็นแหล่งศึกษา เชิงวิชาการหรือเป็นไปตามความต้องการของสถาบัน/คณะ/มหาวิทยาลัยตันสังกัด
- **กลุ่มที่ 4** โรงเรียนเตรียมชั้น ป.1 (Pre-first grade หรือ junior first grade) เป็นโรงเรียนที่จัด ขึ้นสำหรับเด็กที่ไม่มีโอกาสเข้าเรียนชั้นอนุบาล ได้เข้าเรียนเพื่อปรับตัวเองก่อนขึ้นชั้นเรียนประถมปีที่

1 เปิดรับเด็กอายุ 6-7 ปี สำหรับประเทศไทยรู้จักกันในนาม ชั้น ป.เตรียม"หรือเตรียมชั้นประถมศึกษา ปีที่ 1

กลุ่มที่ 5 โรงเรียนสำหรับเด็กป่วย (Hospital school) โรงพยาบาลบางแห่ง จะจัดโรงเรียนใน โรงพยาบาลสำหรับเด็กเพื่อได้ศึกษาเล่าเรียนหรือทบทวนบทเรียน ขณะอยู่โรงพยาบาล สำหรับเด็ก ปฐมวัยจะจัดเป็นห้องเล่น (Play room) เป็นห้องที่จัดเตรียม ให้ประโยชน์สำหรับการศึกษาของเด็ก เด็กได้มาเล่นและเรียนรู้ที่ห้องเล่นนี้ แต่บางครั้งผู้จัดอาจต้องไปบริการถึงเตียงหรือห้องเด็กป่วย ซึ่งจะ ใช้ในกรณีที่เด็กป่วยไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้ สถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี เป็นโรงพยาบาล หนึ่งที่มีการจัดห้องเล่น และการบริการเครื่องเล่นที่เตียงโดยผู้สอนเป็นทั้งครูและพยาบาล ถ้าจัดลำดับ ของสถานศึกษาปฐมวัยจำแนกตามอายูเด็กได้เป็น 3 ระดับ คือ

- 1. สถานเลี้ยงเด็ก (Nursery) เป็นสถานบริการการดูแลเด็กและให้การศึกษาแก่ ผู้ปกครองจัดสำหรับเด็กอายุ 2 ขวบแรก
- 2. โรงเรียนเด็กเล็ก (Nursery school) รับเด็กตั้งแต่ 2 ขวบ หรือ 1 ขวบครึ่ง ถึง 3 ขวบ ทำหน้าที่ในด้านการดูแล ส่งเสริมพัฒนาการร่างกาย จิตใจ สังคม และภาษา
 - 3. โรงเรียนอนุบาล (Kindergarten) รับตั้งแต่เด็กอายุ 3 ขวบ เป็นต้นไป

6. หน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดสถานรับเลี้ยงเด็กในประเทศไทย

สถานรับเลี้ยงเด็กปฐมวัย อยู่ภายใต้การดำเนินงานจากหลายหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและ ภาคเอกชน โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการที่หลากหลาย มีการใช้ทฤษฎีองค์ความรู้ด้านการศึกษา หลายทฤษฎีตามความเชื่อของผู้จัดแต่ละแห่ง ซึ่งมีลักษณะการจัดเป็นการศึกษานอกระบบโรงเรียนใน ลักษณะต่างๆ ซึ่งแต่ละแห่งจะรับเด็กอายุแตกต่างกันตั้งแต่แรกเกิด - 6 ปี พอสรุปได้ต่อไปนี้

กระทรวงศึกษาธิการ มีมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่ได้จัดสถานรับเลี้ยงเด็กขึ้น จำนวนนักเรียน ปฐมวัยในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ในปี พ.ศ.2549 มีจำนวนทั้งหมด 1,622,282 คน (ข้อมูลปี การศึกษา 2549 ณ วันที่ 28 ก.พ. 2550)

เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนนักเรียนปฐมวัยปี พ.ศ.2548 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 1,657,447 คน มี จำนวนน้อยลงจำนวน 55,165 คน คิดเป็นร้อยละ 2.12 (รายงานประจำปี 2549, กระทรวงศึกษาธิการ)

กระทรวงมหาดไทย มีหน่วยงานที่จัดสถานรับเลี้ยงเด็กขึ้น อาทิเช่น

1. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (องค์การบริหารส่วนจังหวัด, เทศบาล, องค์การบริหาร ส่วนตำบล, พัทยาและกรุงเทพมหานคร) เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขึ้นใน

ดำบล หมู่บ้าน เพื่อรับเลี้ยงดูเด็กอายุระหว่าง 3-6 ปี และส่งเสริมให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมใน การดำเนินงานโดยมีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นให้การสนับสนุน โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริม ให้เด็กในเขตพัฒนาได้รับการเลี้ยงดูอย่างถูกต้อง และเหมาะสมรวมทั้งส่งเสริมให้ท้องถิ่นช่วยตัวเอง และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานพัฒนาเด็ก โดยเผยแพร่วิทยาการแผนใหม่ไปสู่บิดา มารดา ผู้ปกครอง เด็กและชุมชน

- 2. กรุงเทพมหานคร มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการพัฒนาเด็ก 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนัก อนามัย สำนักพัฒนาชุมชน และสำนักสวัสดิการสังคม ซึ่งในขณะนี้มีจำนวนศูนย์เด็กปฐมวัย รวม ทั้งสิ้น 301 ศูนย์ ส่วนใหญ่เป็นศูนย์ที่ อยู่ในชุมชนกระจายอยู่ในพื้นที่เขตต่างๆ 47 สำนักงานเขต จำนวน 259 ศูนย์ อีกส่วนหนึ่งเป็นศูนย์ที่อยู่ในวัด โดยได้รับการถ่ายโอนภารกิจจากกรมการศาสนา 25 ศูนย์ ที่เหลือเป็นศูนย์ที่อยู่ในอาคารสงเคราะห์ข้าราชการและลูกจ้างกรุงเทพมหานคร และในแหล่ง ก่อสร้างมีจำนวนเด็กเล็กที่ดูแลรวม 26,620 คน มีอาสาสมัครผู้ดูแลเด็กหรือครูพี่เลี้ยงจำนวน 1,824 คน นับตั้งแต่ปี พ.ศ.2544 เป็นตันมารัฐบาลมีนโยบายถ่ายโอนการศึกษา ระดับปฐมวัยให้กับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ซึ่งเป็นแผนของการกระจายอำนาจให้แก่ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นโดยให้มีบทบาทในการจัดการศึกษาปฐมวัย รูปแบบการส่งเสริมการจัด การศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นมี 3 รูปแบบ คือ
- รูปแบบที่ 1 เป็นรูปแบบที่เหมาะกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความพร้อมมากในด้าน อาคารสถานที่ บุคลากร งบประมาณ วัสดุและการจัดการ โดยจัดในโรงเรียนอนุบาลประจำ จังหวัด/ อำเภอและโรงเรียนสังกัด สำนักงานการประถมศึกษาแห่งชาติ ซึ่งสำนักงานการประถมศึกษาแห่งชาติ ให้การสนับสนุนช่วยเหลือด้านวิชาการ
- รูปแบบที่ 2 เป็นรูปแบบที่เหมาะกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความพร้อมระดับปาน กลางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรับภาระเกี่ยวกับการจ้างครูพี่เลี้ยง วัสดุฝึก สื่อต่างๆ โรงเรียนให้ สถานที่ จัดอาหารเสริม (นม) อาหารกลางวัน และดูแลด้านวิชาการ
- ร**ูปแบบที่ 3** เป็นรูปแบบที่เหมาะกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความพร้อมน้อยก็ให้ โรงเรียนรับผิดชอบเป็นส่วนใหญ่ ส่วนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรับผิดชอบบางส่วน เช่น ค่าจ้างครูพี่ เลี้ยงหรือค่าวัสดุ/สื่อ เป็นต้น

ในปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจึงเป็นหน่วยงานหลัก ที่ทำหน้าที่จัดการศึกษาใน ระดับปฐมวัย ตามกรอบของกฎหมายของการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จาก การสำรวจในปี พ.ศ. 2549 พบว่า มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ที่สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีจำนวน รวมทั้งสิ้น 15.736 แห่ง

กระทรวงสาธารณสุข โดยกรมอนามัยและกรมการแพทย์ ได้ดำเนินการจัดสถานรับเลี้ยงเด็ก ขึ้น ในรูปแบบศูนย์สาธิตเด็กเล็ก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เด็กซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญและมีค่า ได้ พัฒนาเป็นประชากรที่มีคุณภาพโดยได้รับการเลี้ยงดูให้มีพัฒนาการทุกด้านทั้งด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคมและสติปัญญาอย่างเหมาะสม และมีสถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี จัดบริการ ให้กับเด็กที่ป่วยอยู่ที่โรงพยาบาล

กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ซึ่งมีหน่วยงานที่รับผิดชอบการจัด สถานรับเลี้ยงเด็ก 2 หน่วยงาน คือ กรมประชาสงเคราะห์และกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ การจัด สถานรับเลี้ยงเด็กมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การสนับสนุน ส่งเสริมและควบคุมสถานสงเคราะห์เด็กและ สถานรับเลี้ยงเด็กของเอกชนให้ดำเนินงานด้วยดี มีประสิทธิภาพและถูกกฎหมาย และได้จัดสถานรับ เลี้ยงเด็กขึ้นเพื่อเป็นตัวอย่างแก่สถานรับเลี้ยงเด็กเอกชน และช่วยเหลือประชาชนในการจัดบริการรับ เลี้ยงเด็กที่มีค่าบริการถูกกว่าเอกชน

กระทรวงกลาโหม จัดในรูปของสถานรับเลี้ยงเด็กโดยรับเด็กอายุตั้งแต่แรกเกิด - 5 ปี โดยมี หน่วยงาน คือ กองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ การจัดสถานรับเลี้ยงเด็กมีวัตถุประสงค์เพื่อ ช่วยเหลือข้าราชการทหารในการเลี้ยงดูบุตรหลาน ขณะออกปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการสร้างขวัญ กำลังใจให้กับข้าราชการทหารภายในหน่วยงาน

สำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานตรวจแห่งชาติ (ปี 2541 กรมตำรวจ กระทรวงมหาดไทยได้ เปลี่ยนเป็นสำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี) โดยกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน จัดในรูปศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน สำหรับเด็กอายุ 2 ปีครึ่ง - 3 ปี มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความ ช่วยเหลือแก่เด็กในท้องถิ่นห่างไกลให้ได้รับการอบรมเลี้ยงดูอย่างเหมาะสม และร่วมมือกันพัฒนาเด็ก ให้พร้อมที่จะเรียนในระดับต่อไป

องค์การเอกชน ในปัจจุบันประเทศไทยมีองค์การภาคเอกชนที่ทำงานในส่วนของการจัด การศึกษา และให้บริการแก่เด็กและเยาวชน 50 องค์กร เช่น มูลนิธิเด็กอ่อนในสลัมฯ มูลนิธิดวง ประทีป มูลนิธิเด็ก สหทัยมูลนิธิ พิริยานุเคราะห์มูลนิธิ เป็นต้น โดยคณะรัฐมนตรีมีมติให้จัดตั้งสภา องค์การพัฒนาเด็กและเยาวชนขึ้น เพื่อมีหน้าที่ ประสานงานระหว่างหน่วยงานภาคเอกชนโดยกำหนด นโยบาย เพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชนในภาคเอกชน ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรเอกชน และ เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านเด็กและเยาวชนของเอกชน มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเด็ก โดยเฉพาะที่อยู่ใน ภาวะเสี่ยงทั้งเด็กด้อยโอกาส เด็กพิการ เด็กเร่ร่อน เด็กถูกทารุณกรรม เด็กถูกทอดทิ้ง ฯลฯ ให้ได้รับ การดูแลสุขภาพอนามัย โภชนาการ และการพัฒนาทางด้านสติปัญญา ตลอดจนการเป็นพลเมืองที่ดี ในอนาคต

โดยสรุปรูปแบบของการจัดบริการรับเลี้ยงเด็กของประเทศไทย สามารถแยกประเภทของการ บริหารงาน สถานรับเลี้ยงเด็กตามหน่วยงานที่รับผิดชอบ 3 ประเภทดังนี้

ประเภทที่ 1 จัดตั้งโดยรัฐ ใช้เงินงบประมาณแผ่นดินในการจัดตั้งและดำเนินการโดยหน่วยงาน ของรัฐ การแต่งตั้งบุคลากรและระบบการบริหารจะต้องเป็นไปตามระเบียบของรัฐ ที่วางไว้ทุกประการ สถานศึกษาเหล่านี้ ได้แก่ โรงเรียนอนุบาลของรัฐ โรงเรียนประถมศึกษาที่จัดชั้นเด็กเล็ก (เด็กอายุ 5 ขวบ) ในท้องที่ของเด็กด้อยโอกาส ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน นอกจากนี้ ก็มีชั้นอนุบาล/ชั้นเด็กเล็กในโรงเรียนสาธิตของมหาวิทยาลัย/สถาบันราชภัฏ ซึ่งสังกัด กระทรวงศึกษาธิการสถานสงเคราะห์เด็กของกรมประชาสงเคราะห์ การจัดประเภทนี้เนื่องจากเป็น ของรัฐ แนวการบริหารจะเป็นไปตามระเบียบของทางราชการทุกประการ

ประเภทที่ 2 จัดตั้งโดยเอกชนซึ่งหมายรวมถึงสมาคม มูลนิธิ หรือองค์การใดองค์การหนึ่ง สถานศึกษาเหล่านี้ รัฐทำหน้าที่ควบคุมทางด้านคุณภาพและการดำเนินงานบางประการ ที่ กระทรวงมหาดไทยดำเนินงานอยู่ ลักษณะการบริหารสถานศึกษาเหล่านี้ก็จะเป็นอีกแบบหนึ่งกล่าวคือ การบริหารส่วนหนึ่ง ย่อมขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเจ้าของโรงเรียน แต่อีกส่วนหนึ่งจะต้องปฏิบัติตาม ระเบียบที่ทางราชการวางไว้ เช่น ในด้านการเงิน ด้านวิชาการ และงานอาคารสถานที่ การจัดประเภท นี้ผู้ดำเนินกิจการ ได้แก่ เอกชนซึ่งส่วนใหญ่จัดในรูปของธุรกิจยกเว้นสมาคม หรือมูลนิธิต่างๆ ซึ่งจัด การศึกษาด้วยวัตถุประสงค์อื่น ศูนย์เด็กประเภทนี้รัฐวางแนวบริหารให้ส่วนหนึ่งเพื่อควบคุมมาตรฐาน

ประเภทที่ 3 จัดตั้งโดยชุมชน มีคณะบุคคลเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในรูปของกรรมการ ลักษณะ ของการบริหารศูนย์ก็จะเป็นไปตามความเห็นชอบของกรรมการแต่ละศูนย์ก็จะมีระบบไม่เหมือนกัน หน่วยงานประเภทนี้ ได้แก่ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานรับเลี้ยงเด็กของ กระทรวงกลาโหม การจัดประเภทนี้เป็นการจัดโดยหน่วยงานที่มีขนาดเล็ก ผู้รับผิดชอบอาจเป็นบุคคล เพียงคนเดียว หรือในรูปของคณะกรรมการการศึกษา การบริหารจะเป็นในแนวที่ผู้บริหารพอใจและ เหมาะเฉพาะหน่วยงานนั้น

7. ภารกิจการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จากการที่กฎหมายกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจและหน้าที่ในการจัด การศึกษา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงได้กำหนดภารกิจในการจัดการศึกษาไว้ดังนี้

1) การจัดการศึกษาปฐมวัย เป็นการจัดการศึกษาที่มุ่งพัฒนาความพร้อมแก่เด็กตั้งแต่แรกเกิด ถึงก่อนการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อให้เด็กปฐมวัยได้รับการพัฒนาทั้งด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสติปัญญา เต็มตามศักยภาพ และมีความพร้อมในการเข้ารับการศึกษาในระดับการศึกษาขั้น พื้นฐาน

- 2) การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นการจัดการศึกษาที่มุ่งพัฒนาและวางรากฐานชีวิต การ เตรียมความพร้อมของเด็กทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สติปัญญา อารมณ์ บุคลิกภาพ และสังคม ให้ผู้เรียน ได้พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านคุณธรรม จริยธรรม ความรู้ความสามารถขั้นพื้นฐาน รวมทั้งให้ สามารถค้นพบความต้องการ ความสนใจ ความถนัดของตนเองด้านวิชาการ วิชาชีพ ความสามารถใน การประกอบการงานอาชีพ และทักษะทางสังคม โดยให้ผู้เรียนมีความรู้คู่คุณธรรม และมีความสำนึก ในความเป็นไทย
- 3) การจัดบริการให้ความรู้ด้านอาชีพ เป็นการจัดบริการและหรือส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ความรู้ทักษะในการประกอบอาชีพแก่ประชาชน รวมทั้งการรวมกลุ่มผู้ประกอบอาชีพเพื่อเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน
- 4) การจัดการส่งเสริมกีฬา นั้นทนาการ และกิจกรรมเด็กเยาวชน เป็นการจัดและส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินงานด้านการกีฬา นั้นทนาการ กิจกรรมเด็กและเยาวชนแก่เด็กและเยาวชน ประชาชนทั่วไปอย่างหลากหลาย
- 5) การดำเนินงานด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็น การดำเนินงานด้านกิจกรรมส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น โดยเฉพาะกิจกรรมที่เน้นเอกลักษณ์ความเป็นไทยและท้องถิ่น

8. หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยและแนวการจัดประสบการณ์ระดับปฐมวัยศึกษา พุทธศักราช 2546

1) ปรัชญาการศึกษาปฐมวัย

สำหรับการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยศึกษาในประเทศไทยนั้น กระทรวงศึกษาธิการได้แต่งตั้ง คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช 2546 ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ 2542 และหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 โดยมี ปรัชญาการจัดการศึกษาปฐมวัย ดังนี้ คือ

การศึกษาปฐมวัยเป็นการพัฒนาเด็กตั้งแต่แรกเกิดถึง 5 ปี บนพื้นฐานการอบรมเลี้ยงดูและการ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ ที่สนองต่อธรรมชาติและพัฒนาการของเด็กแต่ละคนตามศักยภาพ ภายใต้ บริบทสังคม-วัฒนธรรมที่เด็กอาศัยอยู่ ด้วยความรัก ความเอื้ออาทร และ ความเข้าใจของทุกคน เพื่อ สร้างรากฐานคุณภาพชีวิต ให้เด็กพัฒนาไปสู่ความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เกิดคุณค่าต่อตนเองและสังคม

2) หลักการ

เด็กทุกคนมีสิทธิที่จะได้รับการอบรมเลี้ยงดูและส่งเสริมพัฒนาการ ตลอดจน การเรียนรู้อย่าง

เหมาะสม ด้วยปฏิสัมพันธ์ที่ดีระหว่างเด็กกับพ่อแม่ เด็กกับผู้เลี้ยงดูหรือบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในการอบรมเลี้ยงดูและ ให้การศึกษาเด็กปฐมวัย เพื่อให้เด็กมีโอกาสพัฒนาตนเอง ตามลำดับขั้นของพัฒนาการทุกด้านอย่างสมดุลและเต็มตามศักยภาพ โดยกำหนดหลักการ ดังนี้

- 2.1 ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาการที่ครอบคลุมเด็กปฐมวัยทุกประเภท
- 2.2 ยึดหลักการอบรมเลี้ยงดูและให้การศึกษาที่เน้นเด็กเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึงความแตกต่าง ระหว่างบุคคล และวิถีชีวิตของเด็กตามบริบทของชุมชน สังคม และวัฒนธรรมไทย
 - 2.3 พัฒนาเด็กโดยองค์รวมผ่านการเล่นและกิจกรรมที่เหมาะสมกับวัย
 - 2.4 จัดประสบการณ์การเรียนรู้ให้สามารถดำรงชีวิตประจำวันได้อย่างมีคุณภาพและมีความสุข
 - 2.5 ประสานความร่วมมือระหว่างครอบครัว ชุมชน และสถานศึกษาในการพัฒนาเด็ก

3) จุดหมาย

หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยสำหรับเด็กอายุ 3-5 ปี มุ่งให้เด็กมีพัฒนาการ ด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และ สติปัญญา ที่เหมาะสมกับวัย ความสามารถและความแตกต่างระหว่างบุคคล จึง กำหนดจุดหมายซึ่งถือเป็นมาตรฐานคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ดังนี้

- 3.1 ร่างกายเจริญเติบโตตามวัย และมีสุขนิสัยที่ดี
- 3.2 กล้ามเนื้อใหญ่และกล้ามเนื้อเล็กแข็งแรง ใช้ได้อย่างคล่องแคล่วและประสานสัมพันธ์กัน
- 3.3 มีสุขภาพจิตดี และมีความสุข
- 3.4 มีคุณธรรม จริยธรรม และมีจิตใจที่ดีงาม
- 3.5 ชื่นชมและแสดงออกทางศิลปะ ดนตรี การเคลื่อนไหว และรักการออกกำลังกาย
- 3.6 ช่วยเหลือตนเองได้เหมาะสมกับวัย
- 3.7 รักธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม และความเป็นไทย
- 3.8 อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุขและปฏิบัติตนเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม ในระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
 - 3.9 ใช้ภาษาสื่อสารได้เหมาะสมกับวัย
 - 3.10 มีความสามารถในการคิดและการแก้ปัญหาได้เหมาะสมกับวัย
 - 3.11 มีจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์
 - 3.12 มีเจตคติที่ดีต่อการเรียนรู้ และมีทักษะในการแสวงหาความรู้

4) คุณลักษณะตามวัย

คุณลักษณะตามวัยเป็นความสามารถตามวัยหรือพัฒนาการตามธรรมชาติเมื่อเด็กมีอายุถึงวัย นั้น ๆ ผู้สอนจำเป็นต้องทำความเข้าใจคุณลักษณะตามวัยของเด็กอายุ 3-5 ปี เพื่อนำไปพิจารณา จัด ประสบการณ์ให้เด็กแต่ละวัยได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ขณะเดียวกันจะต้องสังเกตเด็กแต่ละคนซึ่งมี ความแตกต่างระหว่างบุคคล เพื่อนำข้อมูลไปช่วยในการพัฒนาเด็กให้เต็มตาม ความสามารถและ ศักยภาพ พัฒนาการเด็กในแต่ละช่วงอายุอาจเร็วหรือช้ากว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้และการพัฒนาจะ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ถ้าสังเกตพบว่าเด็กไม่มีความก้าวหน้าอย่างชัดเจนต้องพาเด็กไปปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญหรือแพทย์เพื่อช่วยเหลือและแก้ไขได้ทันท่วงที คุณลักษณะตามวัยที่สำคัญของเด็กอายุ 3-5 ปี มีดังนี้

เด็กอายุ 3 ปี

พัฒนาการด้านร่างกาย

- กระโดดขึ้นลงอยู่กับที่ได้
- รับลูกบอลด้วยมือและลำตัว
- เดินขึ้นบันไดสลับเท้าได้
- เขียนรูปวงกลมตามแบบได้
- ใช้กรรไกรมือเดียวได้

พัฒนาการด้านอารมณ์และจิตใจ

- แสดงอารมณ์ตามความรู้สึก
- ชอบที่จะทำให้ผู้ใหญ่พอใจและได้คำชม
- กลัวการพลัดพรากจากผู้เลี้ยงดูใกล้ชิดน้อยลง

พัฒนาการด้านสังคม

- รับประทานอาหารได้ด้วยตนเอง
- ชอบเล่นแบบคู่ขนาน (เล่นของเล่นชนิดเดียวกันแต่ต่างคนต่างเล่น)
- เล่นสมมติได้
- รู้จักรอคอย

พัฒนาการด้านสติปัญญา

- สำรวจสิ่งต่าง ๆ ที่เหมือนกันและต่างกันได้
- บอกชื่อของตนเองได้
- ขอความช่วยเหลือเมื่อมีปัญหา
- สนทนาโต้ตอบ/เล่าเรื่องด้วยประโยคสั้น ๆได้
- สนใจนิทานและเรื่องราวต่าง ๆ
- ร้องเพลง ท่องคำกลอน คำคล้องจองง่ายๆและแสดงท่าทางเลียนแบบได้
- รู้จักใช้คำถาม "อะไร"
- สร้างผลงานตามความคิดของตนเองอย่างง่าย ๆ
- อยากรู้อยากเห็นทุกอย่างรอบตัว

เด็กอายุ 4 ปี

พัฒนาการด้านร่างกาย

- กระโดดขาเดียวอยู่กับที่ได้
- รับลูกบอลได้ด้วยมือทั้งสอง
- เดินขึ้นลงบันไดสลับเท้าได้
- เขียนรูปสี่เหลี่ยมตามแบบได้
- ตัดกระดาษเป็นเส้นตรงได้
- กระฉับกระเฉงไม่ชอบอยู่เฉย

พัฒนาการด้านอารมณ์และจิตใจ

- แสดงออกทางอารมณ์ใด้เหมาะสมกับบางสถานการณ์
- เริ่มรู้จักชื่นชมความสามารถ และผลงานของตนเองและผู้อื่น
- ชอบท้าทายผู้ใหญ่
- ต้องการให้มีคนฟัง คนสนใจ

พัฒนาการด้านสังคม

- แต่งตัวได้ด้วยตนเอง ไปห้องส้วมได้เอง
- เล่นร่วมกับคนอื่นได้

- รอคอยตามลำดับก่อน-หลัง
- แบ่งของให้คนอื่น
- เก็บของเล่นเข้าที่ได้

พัฒนาการด้านสติปัญญา

- จำแนกสิ่งต่าง ๆ ด้วยประสาทสัมผัสทั้งห้าได้
- บอกชื่อและนามสกุลของตนเองได้
- พยายามแก้ปัญหาด้วยตนเองหลังจากได้รับคำชี้แนะ
- สนทนาโต้ตอบ/เล่าเรื่องเป็นประโยคอย่างต่อเนื่อง
- สร้างผลงานตามความคิดของตนเอง โดยมีรายละเอียดเพิ่มขึ้น
- รู้จักใช้คำถาม "ทำไม"

เด็กอายุ 5 ปี

พัฒนาการด้านร่างกาย

- กระโดดขาเดียวไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่องได้
- รับลูกบอลที่กระดอนขึ้นจากพื้นได้ด้วยมือทั้งสอง
- เดินขึ้น ลงบันไดสลับเท้าได้อย่างคล่องแคล่ว
- เขียนรูปสามเหลี่ยมตามแบบได้
- ตัดกระดาษตามแนวเส้นโค้งที่กำหนด
- ใช้กล้ามเนื้อเล็กได้ดี เช่น ติดกระดุม ผูกเชือกรองเท้า ฯลฯ
- ยืดตัว คล่องแคล่ว

พัฒนาการด้านอารมณ์และจิตใจ

- แสดงอารมณ์ใด้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างเหมาะสม
- ชื่นชมความสามารถและผลงานของตนเองและผู้อื่น
- ยึดตนเองเป็นศูนย์กลางน้อยลง

พัฒนาการด้านสังคม

• ปฏิบัติกิจวัตรประจำวันได้ด้วยตนเอง

- เล่นหรือทำงานโดยมีจุดมุ่งหมายร่วมกับผู้อื่นได้
- พบผู้ใหญ่ รู้จักใหว้ ทำความเคารพ
- รู้จักขอบคุณ เมื่อรับของจากผู้ใหญ่
- รับผิดชอบงานที่ได้รับมอบหมาย

พัฒนาการด้านสติปัญญา

- บอกความแตกต่างของกลิ่น สี เสียง รส รูปร่าง จำแนก และจัดหมวดหมู่สิ่งของได้
- บอกชื่อ นามสกุล และอายุของตนเองได้
- พยายามหาวิธีแก้ปัญหาด้วยตนเอง
- สนทนาโต้ตอบ/เล่าเป็นเรื่องราวได้
- สร้างผลงานตามความคิดของตนเอง โดยมีรายละเอียดเพิ่มขึ้นและ แปลกใหม่
- รู้จักใช้คำถาม "ทำไม" "อย่างไร"
- เริ่มเข้าใจสิ่งที่เป็นนามธรรม
- นับปากเปล่าได้ถึง 20

5) สาระการเรียนรู้

สาระการเรียนรู้ใช้เป็นสื่อกลางในการจัดกิจกรรมให้กับเด็ก เพื่อส่งเสริมพัฒนาการทุกด้าน ทั้ง ด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ซึ่งจำเป็นต่อการพัฒนาเด็กให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ทั้งนี้สาระการเรียนรู้ประกอบด้วย องค์ความรู้ ทักษะหรือกระบวนการ และคุณลักษณะหรือค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม ความรู้สำหรับเด็กอายุ 3-5 ปีจะเป็นเรื่องราวที่เกี่ยวข้องกับตัวเด็ก บุคคลและ สถานที่ที่แวดล้อมเด็ก ธรรมชาติรอบตัว และสิ่งต่างๆ รอบตัวเด็กที่เด็กมีโอกาสใกล้ชิดหรือมี ปฏิสัมพันธ์ในชีวิตประจำวันและเป็นสิ่งที่เด็กสนใจ จะไม่เน้นเนื้อหา การท่องจำ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ทักษะหรือกระบวนการจำเป็นต้องบูรณาการทักษะที่สำคัญและ จำเป็นสำหรับเด็ก เช่น ทักษะการ เคลื่อนไหว ทักษะทางสังคม ทักษะการคิด ทักษะการใช้ภาษา คณิตศาสตร์และ วิทยาศาสตร์ เป็นดัน ขณะเดียวกันควรปลูกฝังให้เด็กเกิดเจตคดิที่ดี มีค่านิยม ที่พึงประสงค์ เช่น ความรู้สึกที่ดีต่อตนเองและ ผู้อื่น รักการเรียนรู้ รักธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และมีคุณธรรม จริยธรรมที่เหมาะสมกับวัย เป็นดัน ผู้สอนหรือผู้จัดการศึกษา อาจนำสาระการเรียนรู้มาจัดในลักษณะหน่วยการสอนแบบบูรณาการหรือ เลือกใช้วิธีการที่สอดคล้องกับปรัชญาและหลักการจัดการศึกษาปฐมวัย สาระการเรียนรู้กำหนดเป็น 2 ส่วน ดังนี้

5.1 ประสบการณ์สำคัญ

ประสบการณ์สำคัญเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับการพัฒนาเด็กทางด้าน ร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญาช่วยให้เด็กเกิดทักษะ ที่สำคัญสำหรับการสร้างองค์ ความรู้ โดยให้เด็กได้มี ปฏิสัมพันธ์กับวัตถุ สิ่งของ บุคคลต่างๆ ที่อยู่รอบตัว รวมทั้ง ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ไปพร้อมกัน ด้วย ประสบการณ์สำคัญ มีดังนี้

- 1) ประสบการณ์สำคัญที่ส่งเสริมพัฒนาการด้านร่างกาย ได้แก่
 - (1) การทรงตัวและการประสานสัมพันธ์ของกล้ามเนื้อใหญ่
 - การเคลื่อนใหวอยู่กับที่และการเคลื่อนใหวเคลื่อนที่
 - การเคลื่อนใหวพร้อมวัสดุอุปกรณ์
 - การเล่นเครื่องเล่นสนาม
 - (2) การประสานสัมพันธ์ของกล้ามเนื้อเล็ก
 - การเล่นเครื่องเล่นสัมผัส
 - การเขียนภาพและการเล่นกับสี
 - การปั้นและประดิษฐ์สิ่งต่างๆ ด้วยดินเหนียว ดินน้ำมัน แท่งไม้ เศษวัสดุ ฯลฯ
 - การต่อของ บรรจุ เท และแยกชิ้นส่วน
 - (3) การรักษาสุขภาพ
 - การปฏิบัติตนตามสุขอนามัย
 - (4) การรักษาความปลอดภัย
 - การรักษาความปลอดภัยของตนเองและผู้อื่นในกิจวัตร ประจำวัน
- 2) ประสบการณ์สำคัญที่ส่งเสริมพัฒนาการด้านอารมณ์และจิตใจ ได้แก่
 - (1) ดนตรี
 - การแสดงปฏิกิริยาโต้ตอบเสียงดนตรี
 - การเล่นเครื่องดนตรีง่ายๆ เช่น เครื่องดนตรีประเภทเคาะ ประเภทตี ฯลฯ
 - การร้องเพลง
 - (2) สุนทรียภาพ

- การชื่นชมและสร้างสรรค์สิ่งสวยงาม
- การแสดงออกอย่างสนุกสนานกับเรื่องตลก ขำขัน และเรื่องราว/เหตุการณ์ที่ สนุกสนานต่าง ๆ
- (3) การเล่น
- การเล่นอิสระ
- การเล่นรายบุคคล การเล่นเป็นกลุ่ม
- การเล่นในห้องเรียนและนอกห้องเรียน
- (4) คุณธรรม จริยธรรม
- การปฏิบัติตนตามหลักศาสนาที่นับถือ
- 3) ประสบการณ์สำคัญที่ส่งเสริมพัฒนาการด้านสังคม ได้แก่
 - (1) การเรียนรู้ทางสังคม
 - การปฏิบัติกิจวัตรประจำวันของตนเอง
 - การเล่นและการทำงานร่วมกับผู้อื่น
 - การวางแผน ตัดสินใจเลือก และลงมือปฏิบัติ
 - การมีโอกาสได้รับรู้ความรู้สึก ความสนใจ และความต้องการของตนเองและ ผู้อื่น
 - การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและเคารพความคิดเห็นของผู้อื่น
 - การแก้ปัญหาในการเล่น
 - การปฏิบัติตามวัฒนธรรมท้องถิ่นที่อาศัยอยู่และความเป็นไทย
- 4) ประสบการณ์สำคัญที่ส่งเสริมพัฒนาการด้านสติปัญญา ได้แก่
 - (1) การคิด
 - การรู้จักสิ่งต่าง ๆ ด้วยการมอง ฟัง สัมผัส ชิมรส และดมกลิ่น
 - การเลียนแบบการกระทำและเสียงต่าง ๆ
 - การเชื่อมโยงภาพ ภาพถ่าย และรูปแบบต่างๆ กับสิ่งของหรือสถานที่จริง
 - การรับรู้และแสดงความรู้สึกผ่านสื่อ วัสดุ ของเล่น และผลงาน

- การแสดงความคิดสร้างสรรค์ผ่านสื่อ วัสดุ ต่าง ๆ
- (2) การใช้ภาษา
- การแสดงความรู้สึกด้วยคำพูด
- การพูดกับผู้อื่นเกี่ยวกับประสบการณ์ของตนเอง หรือเล่าเรื่องราวเกี่ยวกับ ตนเอง
- การอธิบายเกี่ยวกับสิ่งของ เหตุการณ์ และความสัมพันธ์ของ สิ่งต่าง ๆ
- การฟังเรื่องราวนิทาน คำคล้องจอง คำกลอน
- การเขียนในหลายรูปแบบผ่านประสบการณ์ที่สื่อความหมายต่อเด็ก เขียน ภาพ เขียนขีดเขี่ย เขียนคล้ายตัวอักษร เขียนเหมือนสัญลักษณ์ เขียนชื่อ ตนเอง
- การอ่านในหลายรูปแบบ ผ่านประสบการณ์ที่สื่อความหมายต่อเด็ก อ่าน ภาพหรือสัญลักษณ์จากหนังสือนิทาน/เรื่องราวที่สนใจ
- (3) การสังเกต การจำแนก และการเปรียบเทียบ
- การสำรวจและอธิบายความเหมือน ความต่างของสิ่งต่าง ๆ
- การจับคู่ การจำแนก และการจัดกลุ่ม
- การเปรียบเทียบ เช่น ยาว/สั้น ขรุขระ/เรียบ ฯลฯ
- การเรียงลำดับสิ่งต่าง ๆ
- การคาดคะเนสิ่งต่าง ๆ
- การตั้งสมมติฐาน
- การทดลองสิ่งต่าง ๆ
- การสืบค้นข้อมูล
- การใช้หรืออธิบายสิ่งต่างๆ ด้วยวิธีการที่หลากหลาย
- (4) จำนวน
- การเปรียบเทียบจำนวน มากกว่า น้อยกว่า เท่ากัน
- การนับสิ่งต่าง ๆ
- การจับคู่หนึ่งต่อหนึ่ง

- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของจำนวนหรือปริมาณ
- (5) มิติสัมพันธ์ (พื้นที่/ระยะ)
- การต่อเข้าด้วยกัน การแยกออก การบรรจุและการเทออก
- การสังเกตสิ่งต่าง ๆ และสถานที่จากมุมมองที่ต่าง ๆ กัน
- การอธิบายในเรื่องตำแหน่งของสิ่งต่างๆที่สัมพันธ์กัน
- การอธิบายในเรื่องทิศทางการเคลื่อนที่ของคนและสิ่งต่างๆ
- การสื่อความหมายของมิติสัมพันธ์ด้วยภาพวาด ภาพถ่าย และรูปภาพ
- (6) เวลา
- การเริ่มต้นและการหยุดการกระทำโดยสัญญาณ
- การเปรียบเทียบเวลา เช่น ตอนเช้า ตอนเย็น เมื่อวานนี้ พรุ่งนี้
- การเรียงลำดับเหตุการณ์ต่าง ๆ
- การสังเกตความเปลี่ยนแปลงของฤดู

5.2 สาระที่ควรเรียนรู้

สาระที่ควรเรียนรู้ เป็นเรื่องราวรอบตัวเด็กที่นำมาเป็นสื่อในการจัดกิจกรรม ให้เด็กเกิดการ เรียนรู้ ไม่เน้นการท่องจำเนื้อหา ผู้สอนสามารถกำหนดรายละเอียดขึ้นเองให้ สอดคล้องกับวัย ความ ต้องการและความสนใจของเด็กโดยให้เด็กได้เรียนรู้ผ่านประสบการณ์สำคัญที่ระบุไว้ข้างต้น ทั้งนี้อาจ ยืดหยุ่นเนื้อหาได้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์และสิ่งแวดล้อมในชีวิตจริงของเด็ก สาระที่เด็กอายุ 3-5 ปี ควรเรียนรู้ มีดังนี้

- 1) เรื่องราวเกี่ยวกับตัวเด็ก เด็กควรรู้จักชื่อ นามสกุล รูปร่าง หน้าตา รู้จักอวัยวะต่างๆ วิธีระวังรักษาร่างกายให้สะอาด ปลอดภัย เรียนรู้ที่จะเล่นและทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยตนเองคนเดียว หรือกับ ผู้อื่น ตลอดจนเรียนรู้ที่จะแสดงความคิดเห็น ความรู้สึก และแสดงมารยาทที่ดี
- 2) เรื่องราวเกี่ยวกับบุคคลและสถานที่แวดล้อมเด็ก เด็กควรได้มีโอกาสรู้จักและรับรู้ เรื่องราวเกี่ยวกับครอบครัว สถานศึกษา ชุมชน รวมทั้งบุคคลต่างๆที่เด็กต้องเกี่ยวข้อง หรือมีโอกาส ใกล้ชิดและมีปฏิสัมพันธ์ในชีวิตประจำวัน
- 3) ธรรมชาติรอบตัว เด็กควรจะได้เรียนรู้สิ่งมีชีวิต สิ่งไม่มีชีวิต รวมทั้งความ เปลี่ยนแปลงของโลกที่แวดล้อมเด็กตามธรรมชาติ เช่น ฤดูกาล กลางวัน กลางคืน ฯลฯ

4) สิ่งต่างๆ รอบตัวเด็ก เด็กควรจะได้รู้จักสี ขนาด รูปร่าง รูปทรง น้ำหนัก ผิวสัมผัส ของสิ่งต่างๆ รอบตัว สิ่งของเครื่องใช้ ยานพาหนะ และการสื่อสารต่าง ๆ ที่ใช้อยู่ในชีวิตประจำวัน

6) การจัดประสบการณ์

การจัดประสบการณ์สำหรับเด็กปฐมวัยอายุ 3-5 ปี จะไม่จัดเป็นรายวิชาแต่จัดในรูปของ กิจกรรมบูรณาการผ่านการเล่น เพื่อให้เด็กเรียนรู้จากประสบการณ์ตรง เกิดความรู้ ทักษะ คุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งเกิดการพัฒนาทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา โดยมีหลักการ และแนวทางการจัดประสบการณ์ ดังนี้

6.1 หลักการจัดประสบการณ์

- 1) จัดประสบการณ์การเล่นและการเรียนรู้เพื่อพัฒนา เด็กโดยองค์รวมอย่าง ต่อเนื่อง
- 2) เน้นเด็กเป็นสำคัญ สนองความต้องการ ความสนใจ ความแตกต่างระหว่างบุคคล และบริบทของสังคมที่เด็กอาศัยอยู่
 - 3) จัดให้เด็กได้รับการพัฒนาโดยให้ความสำคัญทั้งกับกระบวนการและ ผลผลิต
- 4) จัดการประเมินพัฒนาการให้เป็นกระบวนการอย่างต่อเนื่องและเป็น ส่วนหนึ่งของ การจัดประสบการณ์
 - 5) ให้ผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็ก

6.2 แนวทางการจัดประสบการณ์

- 1) จัดประสบการณ์ให้สอดคล้องกับจิตวิทยาพัฒนาการ คือเหมาะกับอายุ วุฒิภาวะ และระดับพัฒนาการ เพื่อให้เด็กทุกคนได้พัฒนาเต็มตามศักยภาพ
- 2) จัดประสบการณ์ให้สอดคล้องกับลักษณะการเรียนรู้ของเด็กวัยนี้คือ เด็กได้ลงมือ กระทำ เรียนรู้ผ่านประสาทสัมผัสทั้ง 5 ได้เคลื่อนไหว สำรวจ เล่น สังเกต สืบค้น ทดลอง และคิด แก้ปัญหาด้วยตนเอง
 - 3) จัดประสบการณ์ในรูปแบบบูรณาการ คือบูรณาการทั้งทักษะและสาระการเรียนรู้
- 4) จัดประสบการณ์ให้เด็กได้ริเริ่ม คิด วางแผน ตัดสินใจ ลงมือกระทำ และนำเสนอ ความคิดโดยผู้สอนเป็นผู้สนับสนุน อำนวยความสะดวกและเรียนรู้ร่วมกับเด็ก
- 5) จัดประสบการณ์ให้เด็กมีปฏิสัมพันธ์กับเด็กอื่น กับผู้ใหญ่ ภายใต้ สภาพแวดล้อมที่ เอื้อต่อการเรียนรู้ ในบรรยากาศที่อบอุ่นมีความสุขและเรียนรู้การทำกิจกรรมแบบร่วมมือในลักษณะ ต่าง ๆ กัน

- 6) จัดประสบการณ์ให้เด็กมีปฏิสัมพันธ์กับสื่อและแหล่งการเรียนรู้ที่ หลากหลายและ อยู่ในวิถีชีวิตของเด็ก
- 7) จัดประสบการณ์ที่ส่งเสริมลักษณะนิสัยที่ดีและทักษะการใช้ชีวิตประจำวันตลอดจน สอดแทรกคุณธรรมจริยธรรมให้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดประสบการณ์การเรียนรู้อย่าง ต่อเนื่อง
- 8) จัดประสบการณ์ทั้งในลักษณะที่มีการวางแผนไว้ล่วงหน้าและแผนที่เกิดขึ้นใน สภาพจริงโดยไม่ได้คาดการณ์ไว้
- 9) ให้ผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดประสบการณ์ ทั้งการวางแผน การ สนับสนุนสื่อการสอน การเข้าร่วมกิจกรรม และการประเมินพัฒนาการ
- 10) จัดทำสารนิทัศน์ด้วยการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก เป็นรายบุคคล นำมาไตร่ตรองและใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเด็กและการวิจัยในชั้นเรียน

6.3 การจัดกิจกรรมประจำวัน

กิจกรรมสำหรับเด็กอายุ 3-5 ปี สามารถนำมาจัดเป็นกิจกรรมประจำวันได้หลายรูปแบบ เป็น การช่วยให้ทั้งผู้สอนและเด็กทราบว่าแต่ละวันจะทำกิจกรรมอะไร เมื่อใดและอย่างไร การจัดกิจกรรม ประจำวันมีหลักการจัดและขอบข่ายของกิจกรรมประจำวัน ดังนี้

- 1) หลักการจัดกิจกรรมประจำวัน
- (1) กำหนดระยะเวลาในการจัดกิจกรรมแต่ละกิจกรรมให้เหมาะสมกับวัยของ เด็กในแต่ละวัน
- (2) กิจกรรมที่ต้องใช้ความคิด ทั้งในกลุ่มเล็กและกลุ่มใหญ่ ไม่ควรใช้เวลา ต่อเนื่องนานเกินกว่า 20 นาที
- (3) กิจกรรมที่เด็กมีอิสระเลือกเล่นเสรี เช่น การเล่นตามมุม การเล่นกลางแจ้ง ฯลฯ ใช้เวลาประมาณ 40-60 นาที
- (4) กิจกรรมควรมีความสมดุลระหว่างกิจกรรมในห้องและนอกห้อง กิจกรรม ที่ใช้กล้ามเนื้อใหญ่และกล้ามเนื้อเล็ก กิจกรรมที่เป็นรายบุคคล กลุ่มย่อยและกลุ่มใหญ่ กิจกรรมที่เด็ก เป็นผู้ริเริ่มและผู้สอนเป็นผู้ริเริ่ม และกิจกรรมที่ใช้กำลังและไม่ใช้กำลัง
- 2) ขอบข่ายของกิจกรรรมประจำวัน การเลือกกิจกรรมที่จะนำมาจัดใน แต่ละวัน ต้อง ให้ครอบคลุมสิ่งต่อไปนี้

- (1) การพัฒนากล้ามเนื้อใหญ่ เพื่อให้เด็กได้พัฒนาความแข็งแรงของ กล้ามเนื้อใหญ่ การเคลื่อนไหว และความคล่องแคล่วในการใช้อวัยวะต่าง ๆ จึงควรจัดกิจกรรม โดยให้ เด็กได้เล่นอิสระกลางแจ้ง เล่นเครื่องเล่นสนาม เคลื่อนไหวร่างกายตามจังหวะดนตรี
- (2) การพัฒนากล้ามเนื้อเล็ก เพื่อให้เด็กได้พัฒนาความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ เล็ก การประสานสัมพันธ์ระหว่างมือและตา จึงควรจัดกิจกรรมโดยให้เด็กได้เล่นเครื่องเล่นสัมผัส เล่น เกมต่อภาพ ฝึกช่วยเหลือตนเองในการแต่งกาย หยิบจับช้อนส้อม ใช้อุปกรณ์ศิลปะ เช่น สีเทียน กรรไกร พู่กัน ดินเหนียว ฯลฯ
- (3) การพัฒนาอารมณ์ จิตใจ และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้เด็กมี ความรู้สึกที่ดีต่อตนเองและผู้อื่น มีความเชื่อมั่น กล้าแสดงออก มีวินัยในตนเอง รับผิดชอบ ซื่อสัตย์ ประหยัด เมตตากรุณา เอื้อเฟื้อ แบ่งปัน มีมารยาทและปฏิบัติตนตามวัฒนธรรมไทยและศาสนาที่นับ ถือ จึงควรจัดกิจกรรมต่างๆผ่านการเล่นให้เด็กได้มีโอกาสตัดสินใจเลือก ได้รับการตอบสนองตาม ความต้องการ ได้ฝึกปฏิบัติโดยสอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ตลอดเวลาที่โอกาสเอื้ออำนวย
- (4) การพัฒนาสังคมนิสัย เพื่อให้เด็กมีลักษณะนิสัยที่ดี แสดงออกอย่าง เหมาะสมและอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข ช่วยเหลือตนเองในการทำกิจวัตรประจำวัน มีนิสัยรัก การทำงาน รู้จักระมัดระวังความปลอดภัยของตนเองและผู้อื่น ควรจัดให้เด็กได้ปฏิบัติกิจวัตรประจำวัน อย่างสม่ำเสมอ เช่น รับประทานอาหาร พักผ่อนนอนหลับ ขับถ่าย ทำความสะอาดร่างกาย เล่นและ ทำงานร่วมกับผู้อื่น ปฏิบัติตามกฏกติกาข้อตกลงของส่วนรวม เก็บของเข้าที่เมื่อเล่นหรือทำงานเสร็จ ฯลฯ
- (5) การพัฒนาการคิด เพื่อให้เด็กได้พัฒนาความคิดรวบยอด สังเกต จำแนก เปรียบเทียบ จัดหมวดหมู่ เรียงลำดับเหตุการณ์ แก้ปัญหา จึงควรจัดกิจกรรมให้เด็กได้สนทนา อภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เชิญวิทยากรมาพูดคุยกับเด็ก คันคว้าจากแหล่ง ข้อมูลต่าง ๆ ทดลอง ศึกษานอกสถานที่ ประกอบอาหารหรือจัดให้เด็กได้เล่นเกมการศึกษาที่เหมาะสมกับวัยอย่าง หลากหลาย ฝึกการแก้ปัญหาในชีวิตประจำวันและในการทำกิจกรรมทั้งที่เป็นกลุ่มย่อย กลุ่มใหญ่ หรือ รายบุคคล
- (6) การพัฒนาภาษา เพื่อให้เด็กได้มีโอกาสใช้ภาษาสื่อสาร ถ่ายทอด ความรู้สึก ความนึกคิด ความรู้ความเข้าใจในสิ่งต่างๆ ที่เด็กมีประสบการณ์ จึงควรจัดกิจกรรมทาง ภาษาให้มีความหลากหลายในสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ มุ่งปลูกฝังให้เด็กรักการอ่าน และ บุคลากรที่แวดล้อมต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการใช้ภาษา ทั้งนี้ต้องคำนึงถึงหลักการจัดกิจกรรมทาง ภาษาที่เหมาะสมกับเด็กเป็นสำคัญ

(7) การส่งเสริมจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้เด็กได้พัฒนา ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ได้ถ่ายทอดอารมณ์ความรู้สึกและเห็นความสวยงามของสิ่งต่าง ๆ รอบตัว โดยใช้กิจกรรมศิลปะและดนตรีเป็นสื่อ ใช้การเคลื่อนไหวและจังหวะตามจินตนาการ ให้ประดิษฐ์สิ่ง ต่างๆอย่างอิสระตามความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ของเด็ก เล่นบทบาทสมมติในมุมเล่นต่าง ๆ เล่นน้ำ เล่น ทราย เล่นก่อสร้างสิ่งต่าง ๆ เช่น แท่งไม้ รูปทรงต่าง ๆ ฯลฯ

7) การประเมินพัฒนาการ

การประเมินพัฒนาการเด็กอายุ 3-5 ปี เป็นการประเมินพัฒนาการทางด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญาของเด็ก โดยถือเป็นกระบวนการต่อเนื่อง และเป็น ส่วนหนึ่งของกิจกรรม ปกติที่จัดให้เด็กในแต่ละวัน ทั้งนี้ให้มุ่งนำข้อมูลการประเมินมาพิจารณา ปรับปรุง วางแผนการจัด กิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้เด็กแต่ละคนได้รับการพัฒนาตามจุดหมายของหลักสูตร การประเมิน พัฒนาการ ควรยึดหลัก ดังนี้

- 7.1 ประเมินพัฒนาการของเด็กครบทุกด้านและนำผลมาพัฒนาเด็ก
- 7.2 ประเมินเป็นรายบุคคลอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องตลอดปี
- 7.3 สภาพการประเมินควรมีลักษณะเช่นเดียวกับการปฏิบัติกิจกรรมประจำวัน
- 7.4 ประเมินอย่างเป็นระบบ มีการวางแผน เลือกใช้เครื่องมือและจดบันทึกไว้เป็นหลักฐาน
- 7.5 ประเมินตามสภาพจริงด้วยวิธีการหลากหลายเหมาะกับเด็ก รวมทั้งใช้แหล่งข้อมูลหลาย ๆ ด้าน ไม่ควรใช้การทดสอบ

สำหรับวิธีการประเมินที่เหมาะสมและควรใช้กับเด็กอายุ 3-5 ปี ได้แก่ การสังเกต การบันทึก พฤติกรรม การสนทนา การสัมภาษณ์ การวิเคราะห์ข้อมูลจากผลงานเด็กที่เก็บอย่างมีระบบ

9. ภาพรวมการวิจัยการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จากการศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่าประเทศไทยและประเทศที่กำลังพัฒนา ได้เน้นการพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ เป็นตัวจักรสำคัญในการพัฒนาประเทศ สำหรับประเทศไทย แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติฉบับที่ 8 และฉบับที่ 9ก็ได้มุ่งเน้นประเด็นดังกล่าว การพัฒนาคุณภาพทรัพยากร มนุษย์ คงต้องเริ่มตั้งแต่การให้ความสำคัญของการอบรมเลี้ยงดูเด็ก เพราะถ้าเด็กได้รับการเลี้ยงดู อย่างถูกต้องและเหมาะสม ก็จะเป็นการวางรากฐานของชีวิตที่มั่นคง การพัฒนาต้องเริ่มตั้งแต่ยังเด็ก โดยเฉพาะเด็ก 0-6 ปี ซึ่งเป็นรากฐานแห่งการพัฒนาความเจริญเติบโต ในทุกๆด้าน จากการสำรวจ ประชากรทั้งประเทศ พบว่ามีเด็ก 0-6 ปี ประมาณ 5.9 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ9.54 ของประชากรทั้ง ประเทศ การพัฒนาความคิด สมองของเด็กจะเด็บโตถึงร้อยละ 80 ของผู้ใหญ่ สังคมในปัจจุบันได้มีการ

เปลี่ยนแปลงไปมาก ลักษณะของครอบครัวได้เปลี่ยนแปลง จากครอบครัวขยายเป็นครอบครัวเดี่ยว มากขึ้น การพึ่งพาญาติ พี่น้อง ในการเลี้ยงดูบุตรทำได้น้อยลง กอปรกับภาวะการดิ้นรนในการ ประกอบอาชีพมากขึ้น การที่สตรีมีโอกาสมากขึ้นในการประกอบอาชีพ โดยเฉพาะสังคมเมือง เด็ก ได้รับการดแลเอาใจใส่จากบิดามารดาน้อยลง ทำให้ความสัมพันธ์ในสถาบันครอบครัวลดน้อยลง เด็ก ส่วนหนึ่งถูกส่งไปตามศูนย์รับเลี้ยงเด็กกลางวัน (day care center) หรือศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จากการ สำรวจในระดับประเทศก็จะพบว่าสัดส่วนการเลี้ยงดูเด็กตามสถานที่ดังกล่าว มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จาก การเปลี่ยนทางด้านเศรษฐกิจและสังคมในยุคใหม่ ในปัจจุบันรูปแบบของผู้เลี้ยงดูแตกต่างออกไปตาม อายุของเด็ก เขตที่อยู่อาศัย (เมือง/ชนบท) ตามลักษณะครอบครัว การย้ายถิ่นของพ่อแม่ การทำงาน และระดับการศึกษาของแม่ รวมทั้งฐานะเศรษฐกิจของครอบครัว งานวิจัยหลายชิ้นพบว่า มารดาที่มี บุตรวัย 0-2 ปี มักดูแลบุตรด้วยตนเองมากกว่ามารดาที่มีอายุบุตรมากกว่า ซึ่งมักให้ญาติดูแลแทนหรือ จ้างคนเลี้ยง แต่พออายุ 3 ขวบขึ้นไป ศูนย์เด็กเล็กในหมู่บ้าน จะเป็นผู้ดูแลหลัก มีเพียงร้อยละ 15-20 ที่ยังเลี้ยงดูอยู่ที่บ้าน ศูนย์เด็กเล็กเป็นสถานที่เลี้ยงดูเด็ก ที่มีอายุระหว่าง 3-6 ปี เพื่อการเตรียมความ พร้อมให้กับเด็กก่อนวัยเรียน จากการศึกษาพบว่าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ยังมีปัญหาในเรื่องคุณภาพของ บริการ โดยเฉพาะในเด็กวัย 3-6 ปี เนื่องจากการศึกษาในระดับนี้ ไม่ใช่การศึกษาภาคบังคับ จึงไม่ ค่อยได้รับการสนับสนุนอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะศูนย์เด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน ชนบทซึ่งยังขาดงบประมาณ ในการจัดหาเงินเดือนให้แก่ผู้เลี้ยงเด็ก ขาดการมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง และชุมชนนอกจากนี้ยังมีความจำกัดของงบประมาณ ต่อการจัดสภาพแวดล้อมทางกายภาพเป็น อย่างมาก

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น กับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ปัจจัยความสำเร็จ และปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมี รายละเอียดของวิธีการดำเนินงานการวิจัย ดังต่อไปนี้

1. ระเบียบวิธีวิจัย

ในการออกแบบวิธีเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อตอบคำถามการวิจัย ใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล จากหลายแหล่งหลายวิธีการ เพื่อตรวจสอบและยืนยันความถูกต้องของข้อมูล ข้อมูลการวิจัยครั้งนี้มี ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ (quantitative data) ซึ่งได้จากวิธีการสำรวจด้วยแบบสอบถาม และข้อมูลเชิง คุณภาพ (qualitative data) ซึ่งได้จากการสังเกตและสัมภาษณ์เจาะลึกกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

2. วิธีดำเนินการในการวิจัยเชิงปริมาณ

ประชากรในการวิจัยเชิงปริมาณในครั้งนี้คือ ครูผู้ดูแลเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย จำนวนรวม 17,821 แห่ง กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง จากตาราง สำเร็จรูปของ Krejcie และ Morgan ได้ขนาดตัวอย่างจำนวน 377 คน ซึ่งเป็นขนาดตัวอย่างขั้นต่ำใน การเก็บรวบรวมข้อมูล ในการเก็บข้อมูลจริงได้ทำการเก็บเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดการกระจายของกลุ่ม ตัวอย่างได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น รวมขนาดตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ จำนวน 420 คน คัดเลือกตัวอย่าง ด้วยการสุ่มแบบหลายขั้นตอน (Multi-Stage Random Sampling)

ในการสร้างเครื่องมือผู้วิจัยสร้างแนวคำถาม จากการศึกษาเอกสาร ตำราวิชาการ แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง แล้วนำแบบสอบถามไปหาคุณภาพของเครื่องมือด้านความเที่ยงตรง (Validity) จากผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อตรวจสอบความถูกต้องด้านภาษา เนื้อหา และโครงสร้าง แล้วจึงนำ แบบสอบถามไปทดลองใช้กับครูผู้ดูแลเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน จังหวัดนครปฐมที่ไม่ได้เป็นกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ จำนวน 30 คน เพื่อหาค่าความเชื่อมั่น

(Reliability) ด้วยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (Alpha-Coefficient) ด้วยวิธีครอนบาค (Cronbach) ได้ผลการหาค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เท่ากับ .9234

ลักษณะของแบบสอบถามในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบมาตราส่วนประเมินค่า (Rating Scale) โดยกำหนดเป็นตัวเลข ตั้งแต่ 1-5 จำนวน 5 ระดับ ตามมาตรวัดของ Likert ให้ครูผู้ดูแลเด็กในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตอบตามการบริหารที่เป็นจริงของตนเอง โดยมี ตัวเลือก 5 ระดับ และกำหนดค่าคะแนน ดังนี้

คำตอบ 1 หมายถึง มีสภาพการดำเนินงานน้อยที่สุด
คำตอบ 2 หมายถึง มีสภาพการดำเนินงานน้อย
คำตอบ 3 หมายถึง มีสภาพการดำเนินงานปานกลาง
คำตอบ 4 หมายถึง มีสภาพการดำเนินงานมาก
คำตอบ 5 หมายถึง มีสภาพการดำเนินการงานที่สุด

กำหนดให้ค่าคะแนนเท่ากับ 1 คะแนน กำหนดให้ค่าคะแนนเท่ากับ 2 คะแนน กำหนดให้ค่าคะแนนเท่ากับ 3 คะแนน กำหนดให้ค่าคะแนนเท่ากับ 4 คะแนน กำหนดให้ค่าคะแนนเท่ากับ 5 คะแนน

การแปลผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามเกี่ยวกับ สภาพการดำเนินการงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้เกณฑ์ของ Best (1977) ที่แบ่งช่วงการแปลผลตามหลักของการแบ่งอันตรภาคชั้น (Class Interval) โดยการนำ ค่าสูงสุดลบด้วยค่าต่ำสุด แล้วหารด้วยจำนวนระดับที่ต้องการแปลผล มีความหมายดังนี้

ค่าเฉลี่ยระหว่าง	1.00-1.80	หมายถึง	มีสภาพการดำเนินการงานน้อยที่สุด
ค่าเฉลี่ยระหว่าง	1.81-2.60	หมายถึง	มีสภาพการดำเนินการงานน้อย
ค่าเฉลี่ยระหว่าง	2.61-3.40	หมายถึง	มีสภาพการดำเนินการงานปานกลาง
ค่าเฉลี่ยระหว่าง	3.41-4.20	หมายถึง	มีสภาพการดำเนินการงานมาก
ค่าเฉลี่ยระหว่าง	4.21-5.00	หมายถึง	มีสภาพการดำเนินการงานมากที่สุด

3. วิธีดำเนินการในการวิจัยเชิงคุณภาพ

1) กลุ่มที่ใช้ในการศึกษาคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละภูมิภาค รวม 4 ภูมิภาค ผู้ให้ข้อมูลคือ ผู้บริหาร และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น จาก 4 ภูมิภาค ๆ ละ 1 จังหวัด 2) เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสังเกตและแบบสัมภาษณ์เชิงลึกที่ผู้วิจัยได้ สร้างขึ้น โดยมีประเด็นในการสัมภาษณ์ครอบคลุมรายละเอียดตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย จากนั้น จึงนำไปใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล

ในการคัดเลือกจังหวัดในแต่ละภูมิภาคนั้น ใช้การสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (Simple Random Sampling) ด้วยวิธีการจับฉลากชื่อจังหวัด แล้วจึงสุ่มตัวอย่างแบบง่ายด้วยการจับฉลากชื่อองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดนั้น ๆ อีกครั้งหนึ่ง ได้ผลดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 กลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูลเชิงคุณภาพ ในแต่ละภูมิภาค

ภาค	จังหวัด	จำนวนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก			
		ที่เก็บข้อมูล (แห่ง)			
1. เหนือ	เชียงราย	3			
2. กลาง	นครปฐม	3			
3. ตะวันออกเฉียงเหนือ	อุบลราชธานี	5			
4. ใต้	นครศรีธรรมราช	3			
4 ภาค	4 จังหวัด	14 แห่ง			

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

- 4.1 ข้อมูลเชิงปริมาณ ผู้วิจัยทำการประมวลผลข้อมูลทางสถิติ โดยใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ และ วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistic) โดยใช้ค่าร้อยละ (%) ค่าคะแนนเฉลี่ย (\overline{X}) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)
- 4.2 ข้อมูลเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อหา (content analysis) จากข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้บริหาร และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัด การศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

บทที่ 4 ผลการวิจัย

การนำเสนอผลการวิจัยในครั้งนี้ ประกอบด้วย ผลการวิจัยที่ได้จากข้อมูลเชิงปริมาณและเชิง คุณภาพ เพื่อตอบวัตถุประสงค์ของการวิจัย โดยมีเนื้อหาดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

การเก็บรวบรวมข้อมูลของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจากครูผู้ดูแลเด็ก พบว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ส่วนใหญ่ (ร้อยละ 55.0) เป็นศูนย์ที่ได้รับโอนมาจากกรมการพัฒนาชุมชน รองลงมาเป็นศูนย์ที่จัดตั้ง ขึ้นใหม่โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ 23.4) รับโอนมาจากกระทรวงศึกษาธิการ (ร้อยละ 18.3) และรับโอนมาจากกรมการศาสนา (ร้อยละ 3.3) ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นศูนย์ที่มีระยะเวลาใน การจัดตั้งไม่เกิน 10 ปี (ร้อยละ 50.0) มีเด็กอยู่ในศูนย์ระหว่าง 41-80 คน (ร้อยละ 63.3) มีจำนวนครู ผู้ดูแลเด็กไม่เกิน 3 คน (ร้อยละ 68.3) และมีจำนวนห้อง 1 ห้อง (ร้อยละ 43.3) สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับ ครูผู้ดูแลเด็กในศูนย์ พบว่า ส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี และวุฒิปริญญาตรีในจำนวนที่ ใกล้เคียงกัน (ร้อยละ 50.9 และร้อยละ 48.9 ตามลำดับ) โดยเป็นครูที่ไม่ได้จบด้านการศึกษาปฐมวัย มากกว่าครูที่จบการศึกษาด้านปฐมวัย (ร้อยละ 73.1 และร้อยละ 26.9 ตามลำดับ) แต่เมื่อพิจารณาใน แต่ละศูนย์ พบว่า ส่วนใหญ่ภายในศูนย์มีครูผู้ดูแลเด็ก(อย่างน้อย 1 คน) ที่จบด้านการศึกษาปฐมวัย (ร้อยละ 63.3) ดังรายละเอียดในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ข้อมูลทั่วไป 	จำนวน	ร้อยละ
1. ลักษณะของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก		
รับโอนจากกรมการศาสนา	14	3.3
รับโอนจากกรมการพัฒนาชุมชน	231	55.0
รับโอนจากกระทรวงศึกษาธิการ	77	18.3
จัดตั้งใหม่	98	23.4
รวม	420	100.0

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ต่อ)

n <u>= 420</u>

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
2. ระยะเวลาดำเนินการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก		
ไม่เกิน 10 ปี	210	50.0
ระหว่าง 10-20 ปี	119	28.3
มากกว่า 20 ปี	91	21.7
รวม	420	100.0
3. จำนวนเด็กภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก		
ไม่เกิน 40 คน	84	20.0
ระหว่าง 41-80 คน	266	63.3
มากกว่า 80 คน ขึ้นไป	70	16.7
รวม	420	100.0
4. จำนวนครูผู้ดูแลเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก		
ไม่เกิน 3 คน	287	68.3
ระหว่าง 4-6 คน	112	26.7
มากกว่า 6 คน	21	5.0
รวม	420	100.0
5. จำนวนห้องเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก		
จำนวน 1 ห้อง	182	43.3
จำนวน 2 ห้อง	161	38.3
ตั้งแต่ 3 ห้องขึ้นไป	77	18.4
รวม	420	100.0

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ต่อ)

n = 420

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่าปริญญาตรี	721	50.9
ปริญญาตรี	693	48.9
สูงกว่าปริญญาตรี	3	0.2
รวม	1,417	100.0
7. สาขาวิชาที่ครูดูแลเด็กจบการศึกษา		
ด้านการศึกษาปฐมวัย	381	26.9
ด้านอื่น ๆ	1,036	73.1
รวม	1,417	100.0
8. ศูนย์ที่มีและไม่มีครูจบการศึกษาด้านปฐมวัย		
ศูนย์ที่ไม่มีครูจบการศึกษาด้านปฐมวัย	154	36.7
ศูนย์ที่มีครูจบการศึกษาด้านปฐมวัย	266	63.3
รวม	420	100.0

2. สภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.1 สภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านวิชาการ

การดำเนินการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านวิชาการนั้น พบว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก (\overline{x} = 3.46) เมื่อ พิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก มี 4 ข้อ เรียงตามลำดับ คือ จัดการ เรียนรู้ที่มุ่งพัฒนาทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา (\overline{x} = 3.83) มีการประเมิน พัฒนาการเด็กแต่ละวัยในทุกด้าน (\overline{x} = 3.75) มีกิจกรรมนันทนาการ การเรียนรู้ และการออกกำลังกาย อย่างสม่ำเสมอ (\overline{x} = 3.63) และมีการจัดการเรียนรู้ให้กับเด็กปฐมวัยโดยใช้วิธีการและรูปแบบที่ หลากหลาย (\overline{x} = 3.45) โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยของผลการดำเนินงานน้อยที่สุด คือ มีสนามเด็กเล่นในการ

ช่วยพัฒนาการของเด็กที่ปลอดภัย ($\overline{\mathbf{x}}$ = 3.18) ดังรายละเอียดในตารางที่ 3 ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านวิชาการ

	1		11 - 420
การดำเนินงานด้านวิชาการ	\overline{X}	S.D.	ระดับ
 จัดการเรียนรู้ที่มุ่งพัฒนาทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา 	3.83	.7350	มาก
2. มีการประเมินพัฒนาการเด็กแต่ละวัยในทุกด้าน	3.75	.7453	มาก
3. มีสื่อการเรียน ของเล่น วัสดุอุปกรณ์ และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ และเพียงพอต่อการเรียนการสอน	3.33	.8106	ปานกลาง
4. มีสนามเด็กเล่นในการช่วยพัฒนาการของเด็กที่ปลอดภัย	3.18	1.0094	ปานกลาง
5. มีกิจกรรมนั้นทนาการ การเรียนรู้ และการออกกำลังกายอย่าง สม่ำเสมอ	3.63	.7072	มาก
6. บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการวาง แผนและประเมินผลการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	3.40	.9176	ปานกลาง
7. ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการพัฒนาการเรียนรู้ของเด็กเมื่ออยู่ที่ บ้านตามคำแนะนำของครู/ผู้ดูแลเด็ก	3.33	.7462	ปานกลาง
8. มีการจัดการเรียนการสอนโดยคำนึงถึงความแตกต่างของเด็กแต่ ละคน	3.38	.7333	ปานกลาง
9. มีการจัดการเรียนการสอนโดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น และแหล่ง เรียนรู้ในชุมชน	3.35	.7038	ปานกลาง
10. มีการจัดการเรียนรู้ให้กับเด็กปฐมวัยโดยใช้วิธีการและรูปแบบที่	3.45	.6443	มาก
หลากหลาย			
รวม	3.46	.5182	มาก

2.2 สภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านงบประมาณ

สำหรับการดำเนินการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านงบประมาณ นั้น พบว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับปาน กลาง (\overline{X} = 3.35) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก มี 2 ข้อ คือ มี การจัดงบประมาณด้านโภชนาการ และอาหารเสริมที่เพียงพอและมีคุณค่าทางอาหารเหมาะสมกับวัย (\overline{X} = 3.76) และมีการกำกับติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (\overline{X} = 3.45) โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยของผลการดำเนินงานน้อยที่สุด คือ มีระบบการเงินที่เอื้อประโยชน์ต่อการ พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน (\overline{X} = 3.10) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีงบประมาณในการบริหาร การศึกษาสอดคล้องกับกิจกรรมการจัดการศึกษา (\overline{X} = 3.18) และมีแผนการใช้งบประมาณ และมี การใช้ตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพ (\overline{X} = 3.20) ตามลำดับ ดังรายละเอียดในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านงบประมาณ

การดำเนินงานด้านงบประมาณ	\overline{X}	S.D.	ระดับ
มีระบบการเงินที่เอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพการเรียน การสอน	3.10	.8515	ปานกลาง
2. มีแผนการใช้งบประมาณ และมีการใช้ตามแผนอย่างมี ประสิทธิภาพ	3.20	.7712	ปานกลาง
3. มีระบบการตรวจสอบรายงานการเงินอย่างเป็นระบบ	3.33	.8703	ปานกลาง
4. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีงบประมาณในการบริหารการศึกษาสอด คล้องกับกิจกรรมการจัดการศึกษา	3.18	.8070	ปานกลาง
5. มีการจัดงบประมาณด้านโภชนาการ และอาหารเสริมที่เพียงพอ และมีคุณค่าทางอาหารเหมาะสมกับวัย	3.76	.7395	มาก
6. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดสรรงบประมาณให้ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กอย่างเพียงพอ	3.38	.8395	ปานกลาง
7. มีการใช้งบประมาณตามระเบียบและแนวปฏิบัติ	3.40	.7581	ปานกลาง
8. มีการกำกับติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนของศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	3.45	.8847	มาก
รวม	3.35	.6367	ปานกลาง

2.3 สภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านการบริหารงานบุคคล

ในส่วนของสภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านการบริหารงานบุคคล พบว่า ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก (\overline{X} = 3.45) เมื่อพิจารณาราย ข้อ พบว่า ข้อที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก 3 ลำดับแรก คือ ครู/ผู้ดูแลเด็กได้รับการอบรมและ พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง (\overline{X} = 3.90) บุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีบรรยากาศการทำงานที่ดี และมีการทำงานเป็นทีม (\overline{X} = 3.80) และครู/ผู้ดูแลเด็กมีวุฒิและความรู้ความสามารถในการจัดการ เรียนการสอนเด็กปฐมวัย (\overline{X} = 3.46) ตามลำดับ โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยของผลการดำเนินงานน้อยที่สุด คือ มีสวัสดิการอื่น ๆ ให้กับบุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนอกเหนือจากค่าจ้าง (\overline{X} = 2.88) และมี ระบบเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานให้กับบุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (\overline{X} = 3.16) ตามลำดับ ดังรายละเอียดในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านการบริหารงาน บุคคล

การดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคล	\overline{X}	S.D.	ระดับ
1. ครู/ผู้ดูแลเด็กมีวุฒิและความรู้ความสามารถในการจัดการเรียน การสอนเด็กปฐมวัย	3.46	.7639	มาก
2. ครู/ผู้ดูแลเด็กมีจำนวนที่เพียงพอในการดูแลเด็ก	3.45	.9034	มาก
3. ครู/ผู้ดูแลเด็กได้รับการอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง	3.90	.7470	มาก
4. มีระบบการสรรหาครู/ผู้ดูแลเด็กอย่างเหมาะสม	3.45	.7179	มาก
5. มีระบบเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานให้กับบุคลากรใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	3.16	.7791	ปานกลาง
6. ครู/ผู้ดูแลเด็กได้รับค่าจ้างตามวุฒิและตามเกณฑ์ลูกจ้างองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	3.51	.9046	มาก
7. มีสวัสดิการอื่น ๆ ให้กับบุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนอกเหนือ จากค่าจ้าง	2.88	1.0355	ปานกลาง
8. บุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีบรรยากาศการทำงานที่ดี และมี การทำงานเป็นทีม	3.80	.7492	มาก
รวม	3.45	.5592	มาก

2. 4 สภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านการบริหารทั่วไป

เมื่อพิจารณาสภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านการบริหารทั่วไป พบว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง (\overline{x} = 3.34) ในส่วนของราย ข้อ พบว่า ข้อที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก มี 2 ข้อ คือมีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กให้ผู้ปกครองและชุมชนได้รับรู้อย่างต่อเนื่อง (\overline{x} = 3.60) และมีการจัดอาคาร สถานที่ และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกสุขลักษณะ (\overline{x} = 3.43) โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยของผลการดำเนินงานน้อยที่สุด คือ มีการให้บริการข้อมูลและสารสนเทศอย่างรวดเร็วและทั่วถึง (\overline{x} = 3.16) มีการสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือในการจัดการศึกษากับหน่วยงานอื่น (\overline{x} = 3.23) และมีการกระจายอำนาจการบริการจัดการ และการตัดสินใจอย่างเหมาะสม (\overline{x} = 3.28) ตามลำดับ ดังรายละเอียดในตารางที่ 6

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านการบริหารทั่วไป

, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			ا ا
การดำเนินงานด้านการบริหารทั่วไป	X	S.D.	ระดับ
1. มีระบบการจัดหาสื่อการเรียนและวัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งการบำรุง รักษาที่มีประสิทธิภาพ	3.36	.7072	ปานกลาง
2. มีการให้บริการข้อมูลและสารสนเทศอย่างรวดเร็วและทั่วถึง	3.16	.7791	ปานกลาง
3. มีการจัดโครงสร้างการบริหารงานในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่าง ชัดเจนและเหมาะสม	3.33	.7000	ปานกลาง
4. มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล	3.36	.6582	ปานกลาง
5. มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการจัดการศึกษากับหน่วยงาน อื่น	3.23	.6683	ปานกลาง
6. มีการกระจายอำนาจการบริการจัดการและการตัดสินใจอย่าง เหมาะสม	3.28	.6862	ปานกลาง
7. มีการจัดอาคาร สถานที่ และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกสุขลักษณะ	3.43	.7166	มาก
8. มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ผู้ปกครอง และชุมชนได้รับรู้อย่างต่อเนื่อง	3.60	.7798	มาก
รวม	3.34	.5663	ปานกลาง

2. 5 สภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยใน 4 ด้าน

เมื่อพิจารณาสภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นพบว่า ด้านที่มีผลการดำเนินงานมากที่สุด คือ ด้านวิชาการ (\overline{x} = 3.46) รองลงมาคือ ด้านการ บริหารงานบุคคล (\overline{x} = 3.45) ด้านงบประมาณ (\overline{x} = 3.35) และด้านการบริหารทั่วไป (\overline{x} = 3.34) ตามลำดับ โดยมีภาพรวมการดำเนินงานของทั้ง 4 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง (\overline{x} = 3.40) ดังรายละเอียด ในตารางที่ 7

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการจัดการศึกษาปฐมวัยรายด้าน

n = 420

ผลการจัดการศึกษาปฐมวัยรายด้าน	\overline{X}	S.D.	ระดับ
1. ด้านวิชาการ	3.46	.5182	มาก
2. ด้านการบริหารงานบุคคล	3.45	.5592	มาก
3. ด้านงบประมาณ	3.35	.6367	ปานกลาง
4. ด้านการบริหารทั่วไป	3.34	.5063	ปานกลาง
รวม 4 ด้าน	3.40	.5551	ปานกลาง

3. ปัญหาการจัดการศึกษาปฐมวัย

ปัญหาการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ นั้น พบว่า การ จัดการศึกษาปฐมวัยที่ทางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นผู้ดำเนินงานนั้น มี ปัญหาในด้านการเงิน/งบประมาณ มากที่สุด (ร้อยละ 40.0) รองลงมา คือ ด้านการเรียนการสอน (ร้อย ละ 36.7) ด้านบุคลากร (ร้อยละ 33.3) และด้านการสนับสนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ 26.7) ตามลำดับ ดังรายละเอียดในตารางที่ 8

ตารางที่ 8 จำนวนและร้อยละของการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

n = 420

ปัญหา	ไม่มีปัญหา		มีปัญหา	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ด้านการเรียนการสอน	266	63.3	154	36.7
2. ด้านการเงิน/งบประมาณ	252	60.0	168	40.0
3. ด้านบุคลากร	280	66.7	140	33.3
4. ด้านการบริหารทั่ว ๆ ไปของศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	364	86.7	56	13.3
5. ด้านความร่วมมือของผู้ปกครอง	329	78.3	91	21.7
6. ด้านความร่วมมือของชุมชน	336	80.0	84	20.0
7. ด้านการสนับสนุนขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	308	73.3	112	26.7
8. ด้านอื่น ๆ (ระบุ)	385	91.7	35	8.3

สำหรับข้อมูลในเชิงคุณภาพ จากการสัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้บริหารและครูเกี่ยวกับสภาพปัญหา การจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่ามีปัญหาในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ปัญหาด้านวิชาการ ได้แก่

- ความไม่ชัดเจนของหลักสูตรการเรียนการสอนที่ไม่ตรงกับความต้องการของท้องถิ่น
- การขาดแคลนหนังสือ สื่อ อุปกรณ์การเรียนการสอน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขาด งบประมาณในการสนับสนุน หรือบางแห่งขาดความสนใจที่จะให้การสนับสนุนอย่างเพียงพอ
- องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนส่งเสริมด้านวิชาการแก่ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก
- ขาดการติดตาม นิเทศ แนะนำ และช่วยเหลือด้านวิชาการจากสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. ปัญหาด้านงบประมาณ ได้แก่

- งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนการจัด การศึกษาปฐมวัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การจัดสรรงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความล่าช้า และไม่ตรงกับความ ต้องการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- งบประมาณที่ได้รับมีการนำไปใช้ที่ไม่เหมาะสม และไม่สอดคล้องกับความต้องการที่แท้จริง ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- ระเบียบวิธีปฏิบัติของการใช้งบประมาณไม่ค่อยชัดเจน มีขั้นตอนมาก มีความยุ่งยากในการ ปฏิบัติและการเบิกจ่ายงบประมาณตามระเบียบ
- องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ความสำคัญกับภารกิจด้านการจัดการศึกษาปฐมวัยน้อยกว่า ภารกิจในด้านอื่น ๆ

3. ปัญหาด้านการบริหารงานบุคคล ได้แก่

- มีบุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจำนวนน้อย ไม่เพียงพอต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยให้มี ประสิทธิภาพ
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไม่มีบุคลากรที่มีวุฒิด้านการศึกษาปฐมวัย โดยบุคลากรส่วนใหญ่มีวุฒิ การศึกษาที่ไม่ตรงกับลักษณะงานที่ปฏิบัติ
 - ครูและผู้ดูแลเด็กไม่ได้รับเงินเดือนตามวุฒิการศึกษาสูงสุดของตนเอง
 - มีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรบ่อย ทำให้การปฏิบัติงานไม่มีความต่อเนื่อง
- ขาดการพัฒนาครูและบุคลากรด้านการจัดการศึกษาปฐมวัยที่ชัดเจน ทำให้ครูและบุคลากร ได้รับการพัฒนาน้อย และไม่ได้รับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง
- การขาดขวัญและกำลังใจของครูและบุคลากร จากการไม่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้มี ความเจริญก้าวหน้าในอาชีพ

4. ปัญหาด้านการบริหารทั่วไป ได้แก่

- ขาดการกำหนดนโยบายด้านการจัดการศึกษาปฐมวัยที่ชัดเจน และไม่มีการจัดทำแผนยุทธ ศาสตร์การศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การบริหารจัดการด้านการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังมีโครงสร้างการ บริหารจัดการที่ไม่ชัดเจน

- องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบางแห่งยังขาดการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีการ บริหารโดยใช้ระบบอุปถัมภ์ ขาดความยุติธรรม และความโปร่งใส
 - ขาดการพัฒนาอาคารสถานที่และห้องเรียนที่ได้มาตรฐานในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- มีการรับเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ไม่ชัดเจนและไม่เหมาะสม โดยมีการรับเด็กตลอดทั้งปี ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการจัดการเรียนการสอน บางแห่งรับเด็กจำนวนมาก ทำให้ดูแลไม่ค่อยทั่วถึง หรือบางแห่งนำเด็กที่มีอายุแตกต่างกันมากมาอยู่ร่วมกัน ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมพัฒนาการตาม ช่วงวัยได้อย่างเหมาะสม

5. ปัญหาด้านความร่วมมือของผู้ปกครอง ได้แก่

- การขาดความร่วมมือจากผู้ปกครองในการดูแลเด็ก และการจัดกิจกรรมร่วมกับศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก
- ไม่มีความเชื่อมโยงของการพัฒนาพัฒนาการของเด็กปฐมวัยระหว่างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กกับ ผู้ปกครอง

6. ปัญหาด้านความร่วมมือของชุมชน ได้แก่

- ชุมชนไม่ให้ความร่วมมือกับทางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดการศึกษาปฐมวัย
- ชุมชนขาดการรับรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

7. ปัญหาด้านอื่น ๆ ได้แก่

- องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบางแห่งยังขาดความพร้อมในการจัดการศึกษาปฐมวัย บาง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีขนาดเล็ก งบประมาณน้อย จนไม่สามารถสนับสนุนและพัฒนาศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กได้อย่างเต็มที่
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบางแห่งไม่ได้รับการปรับปรุง ซ่อมแซม และพัฒนาตามระยะเวลาที่ เหมาะสม และบางแห่งมีที่ตั้งและสภาพแวดล้อมที่ไม่ดี

4. สรุปผลการสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

จากการลงพื้นที่และร่วมสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาค ต่าง ๆ ทำให้เห็นข้อมูลในเชิงคุณภาพของศูนย์ฯ ดังกล่าว ดังต่อไปนี้

4.1 สรุปแบบสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในจังหวัดเชียงราย

จากการสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในจังหวัดเชียงราย จำนวน 3 แห่ง สรุปได้ดังนี้

- 1. สภาพแวดล้อมภายนอกศูนย์ฯ (แหล่งที่ตั้งของศูนย์ฯ/บริเวณชุมชนรอบ ๆ ศูนย์ฯ/ฯลฯ)
- ศูนย์ฯ ทั้ง 3 แห่ง ตั้งอยู่ในบริเวณชุมชน มีบ้านเรือนตั้งอยู่ห่างออกไป สลับกับสวน ไร่ นา มีถนนลาดยางมะตอยตัดผ่าน การเดินทางค่อนข้างสะดวก
- สภาพแวดล้อมของทุกศูนย์ฯ ร่มรื่น มองเห็นทิวทัศน์ของภูเขา
- ศูนย์ฯ 2 แห่ง ตั้งอยู่ในบริเวณรั้วของ อบต. ที่สังกัด ส่วนอีก 1 ศูนย์ฯ ใช้พื้นที่ของวัดซึ่ง อยู่ใกล้กับ อบต.
- ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีบริเวณสนามหญ้าและใช้เป็นสนามเด็กเล่น มีเครื่องเล่นสนามจำนวน พอควร ส่วนอีก 1 แห่ง มีอุปกรณ์และของเล่นน้อย ส่วนใหญ่เก่าและชำรุดไม่สามารถใช้ งานได้
- 2. สภาพแวดล้อมภายในศูนย์ฯ (บริเวณภายในศูนย์ฯ/อาคารสถานที่/สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกอาคาร/ฯลฯ)
 - อาคารที่ตั้งของศูนย์ฯ ทั้ง 3 แห่ง เป็นคอนกรีตชั้นเดียว แบ่งพื้นที่เป็นห้องเรียน ทำ
 กิจกรรม และนอนพักกลางวัน ในบริเวณเดียวกัน ห้องกว้างขนาดประมาณ 5 X10 เมตร
 และแยกห้องรับประทานอาหาร ห้องเตรียมอาหาร ห้องน้ำขนาดเล็ก อาคารของศูนย์ฯ
 2 แห่ง มีสภาพใหม่ สะอาด ส่วนศูนย์ฯ อีก 1 แห่ง อาคารสภาพเก่าชำรุด
 - หน้าห้องเรียนมีชั้นวางรองเท้า
 - ศูนย์ฯ ทั้ง 3 แห่ง มีห้องน้ำอยู่ในอาคารเดียวกัน มีโถสัวมขนาดที่เด็กนั่งได้ มีศูนย์ฯ 1 แห่ง ที่ห้องน้ำมีสภาพเก่า ระบายน้ำไม่ดี
 - มีศูนย์ฯ 2 แห่ง ที่มีลานกว้าง และสนามหญ้า มีเครื่องเล่นกลางแจ้งจำนวนมาก ได้แก่ อุโมงค์ สไลเดอร์ บาร์โหน ส่วนอีก 1 ศูนย์ฯ มีของเล่นกลางแจ้งน้อย สภาพชำรุด ใช้งาน ไม่ได้
 - ศูนย์ฯ ทั้ง 3 แห่ง มีอ่างสำหรับล้างหน้าแปรงฟัน เรียงเป็นแถวยาว
 - 3. การจัดวัสดุอุปกรณ์ภายในห้อง (ของเล่น/สื่อ/วัสดุอุปกรณ์/เครื่องใช้/ฯลฯ)
 - ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีห้องสำหรับทำกิจกรรมเด็ก และใช้เป็นพื้นที่สำหรับนอนด้วย อุปกรณ์ การเล่น หรือเครื่องนอน จัดเก็บไว้บนชั้นวางของ แยกตามชื่อเด็ก เป็นระเบียบเรียบร้อย

นำออกมาเมื่อต้องการใช้งาน จัดมุมของเล่น มุมนิทาน มุมเก็บผลงานเด็ก แยกประเภทไว้ เป็นระเบียบ ส่วนอีก 1 ศูนย์ฯ มีชั้นวางของเล็กน้อยจำนวนไม่เพียงพอ ของเล่นบางอย่าง วางกับพื้นชิดผนังห้อง อุปกรณ์ของเล่นมีน้อย และเก่า

- ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีของเล่นจำนวนมาก เช่น เลโก้ บล็อกไม้ ภาพตัดต่อ กล่องรูปทรงต่างๆ ลูกบอล หนังสือนิทาน บ่อบอล ของเล่นส่วนใหญ่ทำจากไม้และพลาสติก และยาง ส่วน ศูนย์ฯ อีก 1 แห่ง มีของเล่น อุปกรณ์การสอน จำนวนน้อย และมีสภาพเก่ามาก
- ศูนย์ฯ ทั้ง 3 แห่ง มีชั้นเก็บเครื่องนอน หมอน ผ้าปูที่นอน แยกเป็นรายคน ผ้าปูที่นอนและ ปลอกหมอน จะให้ผู้ปกครองนำไปซักวันศุกร์และนำกลับมาส่งที่ศูนย์วันจันทร์เช้า
- ผนังรอบห้องมีโปสเตอร์ กิจกรรมต่าง ๆ ของเด็ก เช่น กิจกรรมประจำวัน กิจกรรมเสรี กิจกรรมกลางแจ้ง เกมการศึกษา โปสเตอร์ตัวอักษร ไทย อังกฤษ ตัวเลข โปสเตอร์โชว์ ผลงานเด็ก เช่น ภาพวาด รูปกิจกรรมต่าง ๆ
- ศูนย์ฯ ทั้ง 3 แห่ง มีทีวีและเครื่องเล่นวีซีดี
- 4. ลักษณะการจัดกิจกรรมสำหรับเด็ก (รูปแบบกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการเด็ก/การดูแลสุข นิสัยเด็ก/ฯลฯ)
 - ทุกศูนย์ฯ มีตารางการจัดกิจกรรมประจำวัน เช่น รับเด็ก เคารพธงชาติ การออกกำลังกาย การเคลื่อนใหวตามจังหวะ เล่านิทาน กิจกรรมเสรี รับประทานอาหาร นอนกลางวัน และ อาบน้ำ แปรงฟันก่อนกลับบ้าน
 - มีการสอนให้เด็กช่วยเหลือตัวเอง เช่น แต่งตัว เข้าห้องน้ำ แปรงฟัน รับประทานอาหาร เก็บถาดอาหาร
 - บางศูนย์ฯ มีการจัดโครงการเรียนรู้แก่เด็กในลักษณะต่าง ๆ เช่น ให้ผู้สูงอายุสอนเด็ก เรียนรู้การปลูกข้างจากประสบการณ์จริงโดยพาไปดูการทำนาข้าว พาเด็กไปฟังธรรมะที่ วัด วันเข้าพรรษาพาเด็กไปถวายเทียนพรรษา เป็นต้น
 - ศูนย์ฯ ทั้ง 3 แห่ง มีปฏิทินกิจกรรมประจำปี โดยเน้นการประชุมกับผู้ปกครอง การสร้าง ความสัมพันธ์กับชุมชน ตามเทศกาลต่าง ๆ เช่น ปีใหม่ ปฐมนิเทศ
- 5. สภาพทั่วไปของครู/ผู้ดูแลเด็ก (สัมพันธภาพกับเด็ก/บุคลิกภาพ/การดูแลเอาใจใส่เด็ก/การ แต่งกาย/ฯลฯ)
 - ครูส่วนใหญ่ มีบุคลิกเป็นคนใจเย็น รักเด็ก แต่งกายสะอาด ท่าทางคล่องแคล่วว่องไว

- มีการวางแผน และเตรียมอุปกรณ์สื่อการสอนที่ดี โดยใช้คู่มือการจัดกิจกรรมเด็กของกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย
- มีการจัดทำบันทึกของเด็ก และจัดทำรายงานการสอนต่าง ๆ แยกแฟ้มไว้เป็นระเบียบ ตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงมหาดไทย
- ครูสามารถกระตุ้นให้เด็กร่วมมือในกิจกรรมได้ดี
- พูดจาไพเราะ เสียงดังฟังชัด และเอาใจใส่เด็กดี
- 6. สภาพทั่วไปของเด็ก (สัมพันธภาพกับครู/บุคลิกภาพ/การให้ความร่วมมือในการทำ กิจกรรม/การแต่งกาย/ฯลฯ)
 - เด็กส่วนใหญ่ร่างกายแข็งแรง เติบโตสมวัย มีเด็กอ้วนหรือผอมเกินไปเล็กน้อย แต่งกาย สะอาด มีเด็กบางคนของศูนย์ฯ ที่ไม่ค่อยสะอาด เสื้อผ้าเก่า บางคนไม่มีรองเท้า
 - สามารถทำกิจวัตรประจำวันได้ด้วยตัวเอง เช่น แต่งตัว เข้าห้องน้ำ รับประทานอาหารได้ เอง
 - ร่วมกิจกรรมประจำปี ได้ดี เช่น แข่งกีฬา วันพ่อ วันสงกรานต์
 - เด็กส่วนใหญ่กล้าแสดงออก ร่าเริงแจ่มใส เชื่อฟังครู
 - เด็กส่วนใหญ่ชอบกิจกรรมการเคลื่อนไหว กิจกรรมเข้าจังหวะ ศิลปะ

7. ข้อสังเกตอื่น ๆ ที่พบ

- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแห่งที่ 1 มีการรวมศูนย์ฯ จาก 4 แห่ง เข้าด้วยกัน ทำให้มีงบประมาณ ในการก่อสร้างอาคารสถานที่ค่อนข้างสูง มีครูจำนวนเพียงพอกับปริมาณเด็ก และเป็นครู ที่มีประสบการณ์จากการทำงานที่ศูนย์ฯ เก่า ทำให้มีความพร้อมในการจัดการเรียนการ สอน นอกจากนี้ยังมีบริการรับส่งเด็กถึงบ้าน
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแห่งที่ 2 เป็นศูนย์ฯ ที่ก่อตั้งขึ้นจากการได้รับพระราชทานจาก พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทำให้มีความพร้อมในทุก ๆ ด้าน สามารถจักการเรียนการ สอนแก่เด็กได้ดี มีคณะกรรมการศูนย์ฯ และ อบต. รวมทั้งเจ้าหน้าที่อนามัย ดูแลอย่าง ใกล้ชิด
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแห่งที่ 3 ขาดแคลนทั้งด้านอาคารสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ อาหาร บุคลากร เนื่องจากขาดการสนับสนุนงบประมาณจาก อบต. แม้ว่าศูนย์ฯ ต้องรับเด็ก

จำนวน 30 คน ตามความต้องการของผู้ปกครอง แต่เนื่องจากกำหนดงบประมาณไว้ที่ จำนวนเด็กจำนวน 16 คน ทำให้ศูนย์ฯ ขาดแคลนในเรื่องต่างๆ

4.2 สรุปแบบสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในจังหวัดนครปฐม

จากการสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในจังหวัดนครปฐม จำนวน 3 แห่ง สรุปได้ดังนี้

- 1. สภาพแวดล้อมภายนอกศูนย์ฯ (แหล่งที่ตั้งของศูนย์ฯ/บริเวณชุมชนรอบ ๆ ศูนย์ฯ/ฯลฯ)
- ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่ใช้พื้นที่บริเวณเดียวกับโรงเรียน บางแห่งตั้งอยู่ตรงกันข้ามกับวัด (ใช้ พื้นที่วัด) รอบๆ ศูนย์ฯ เป็นพื้นที่สวนและนา มีบ้านตั้งอยู่ห่างออกไป ไม่แออัด มีต้นไม้สูง ร่มรื่น
- ศูนย์ฯ มีรั้วของตัวเอง 2 แห่ง อีก 1 แห่ง ใช้รั้วร่วมกับของโรงเรียน
- ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่มีบริเวณสนามหญ้า เป็นสนามเด็กเล่น มีอุปกรณ์ของเล่นกลางแจ้ง จำนวนมาก 2 แห่ง อีก 1 แห่ง มีของเล่นกลางแจ้งน้อย
- 2. สภาพแวดล้อมภายในศูนย์ฯ (บริเวณภายในศูนย์ฯ/อาคารสถานที่/สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกอาคาร/ฯลฯ)
 - อาคารที่ตั้งศูนย์ฯ 1 แห่ง เป็นคอนกรีตชั้นเดียว อีก 2 แห่ง เป็นคอนกรีต 2 ชั้น ใช้พื้นที่ ชั้นล่างเป็นที่ทำงานของศูนย์ฯ
 - ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแห่งที่ 1 มีอาคารเป็นของศูนย์ฯ เอง 2 ชั้น สามารถแบ่งสัดส่วนพื้นที่ ใช้สอยได้อย่างเหมาะสม เช่น มีห้องเรียนขนาดใหญ่ แบ่งตามอายุเด็ก ห้องอาหาร ห้องน้ำ ห้องหนังสือ และห้องเครื่องเล่น เบาะ ข้างฝาผนังบุนวม อุโมงค์ บ้านเด็กเล่น บ่อ บอล และสปริงบอร์ด ส่วนใหญ่ทำจากพลาสติก (ใช้งบประมาณจาก อบต.) และมีเครื่อง เล่นกลางแจ้งแยกไว้ที่สนามหญ้า ส่วนศูนย์ฯ อื่น อีก 2 แห่ง ใช้อาคารของโรงเรียน แบ่งเป็นห้องเรียน ส่วนห้องรับประทานอาหารใช้โรงอาหารของโรงเรียน สนามเด็กเล่นใช้ ร่วมกับโรงเรียน
 - ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่จัดห้องสำหรับทำกิจกรรมเด็ก และใช้เป็นพื้นที่สำหรับนอนที่เดียวกัน อุปกรณ์การเล่น หรือเครื่องนอน จัดเก็บไว้ติดกับผนัง โต๊ะ เก้าอี้ จะนำออกมาเมื่อต้องการ ใช้งาน
 - ทุกศูนย์ฯ แยกห้องรับประทานอาหาร มีโต๊ะสำหรับรับประทานอาหาร

- ศูนย์ฯ มีห้องน้ำ 4-10 ห้อง อยู่ในอาคารเดียวกัน มีโถสัวมขนาดที่เด็กนั่งได้ มีเพียง 1 ศูนย์ฯ ที่มีห้องน้ำโถผู้ใหญ่และจำนวนไม่เพียงพอกับจำนวนเด็ก
- ทุกศูนย์ฯ มีพื้นเป็นกระเบื้อง ส่วนใหญ่สะอาด ไม่มีฝุ่น อากาศถ่ายเทสะดวก ติดพัดลม เพดาน 1 ศูนย์ฯ อีก 2 ศูนย์ฯ ติดแอร์
- ทุกศูนย์ฯ มีก๊อกน้ำ อ่างล้างมือ ล้างหน้า แปรงฟัน เรียงเป็นแถวยาว
- หน้าห้องเรียนมีชั้นวางรองเท้าจัดไว้เป็นระเบียบ
- 3. การจัดวัสดุอุปกรณ์ภายในห้อง (ของเล่น/สื่อ/วัสดุอุปกรณ์/เครื่องใช้/ฯลฯ)
- ทุกศูนย์ฯ แยกมุมกิจกรรมต่าง ๆ ไว้ในห้องเรียน เช่น มุมนิทาน มุมดนตรี มุมของเล่น มุม ผลงาน ชั้นวางกระเป๋าแยกตามชื่อเด็ก
- ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีของเล่นเด็กจำนวนมาก เช่น เลโก้ บล็อกไม้ ภาพตัดต่อ กล่องรูปทรงต่าง ๆ ลูกบอล หนังสือนิทาน ของเล่นส่วนใหญ่ทำจากไม้ พลาสติก และยาง ส่วนอีก 1 ศูนย์ฯ มี ห้องสมุดโดยมีตารางเวลาให้เด็กเข้าไปใช้บริการ
- ส่วนใหญ่จัดเก็บของเล่นต่าง ๆ แยกประเภท วางไว้ชิดผนังห้องเป็นแถวยาว เป็นระเบียบ เช่น เลโก้ ของเล่นชิ้นเล็กจะใส่กล่อง ของเล่นชิ้นใหญ่ เช่น ม้าโยกเล็ก รถเข็น จะนำ ออกมาเมื่อต้องการใช้งาน มีชั้นวางหนังสือแยกประเภทไว้ให้เด็กสามารถหยิบอ่านได้ มี ชั้นวางแฟ้มผลงานเด็ก แฟ้มมาตรฐานผลงานของครู
- ทุกศูนย์ฯ มีชั้นเก็บเครื่องนอน หมอน ผ้าปูที่นอน แยกเป็นรายคน ผ้าปูที่นอนและปลอก หมอนจะให้ผู้ปกครองนำไปซักวันศุกร์และนำกลับมาส่งที่ศูนย์ฯ วันจันทร์เช้า
- ผนังรอบห้องมีโปสเตอร์ กิจกรรมต่าง ๆ ของเด็ก เช่น กิจกรรมประจำวัน กิจกรรมเสรี กิจกรรมกลางแจ้ง เกมการศึกษา โปสเตอร์ตัวอักษร ไทย อังกฤษ ตัวเลข โปสเตอร์โชว์ ผลงานเด็ก เช่น ภาพวาด รูปกิจกรรมต่าง ๆ
- ทุกศูนย์ฯ มีทีวี วีดิโอ
- มีเพียงศูนย์ฯ เดียวที่มีถังดับเพลิง แขวนไว้หน้าห้องเรียน
- ทุกศูนย์ฯ มีเครื่องทำน้ำเย็นและมีชั้นวางแก้วน้ำเขียนชื่อเด็กแยกเป็นรายบุคคล บางแห่ง แขวนแก้วน้ำไว้ที่ฝาผนัง
- 4. ลักษณะการจัดกิจกรรมสำหรับเด็ก (รูปแบบกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการเด็ก/การดูแลสุข นิสัยเด็ก/ฯลฯ)

- ด้านร่างกาย มีการวัดส่วนสูง ชั่งน้ำหนักเดือนละครั้ง และบันทึกในสมุดบันทึกเป็น รายบุคคล และรายงานให้ผู้ปกครองทราบเป็นระยะ ๆ บางศูนย์ฯ จะมีเจ้าหน้าที่ สาธารณสุขมาตรวจสุขภาพเด็กทุกเดือน
- ทุกศูนย์ฯ มีตารางการจัดกิจกรรมประจำวัน เช่น การออกกำลังกาย การเคลื่อนไหวตาม จังหวะ เล่านิทาน กิจกรรมสร้างสรรค์ กิจกรรมเสรี รับประทานอาหาร นอนกลางวัน และ อาบน้ำ แปรงฟันก่อนกลับบ้าน
- มีการสอนให้เด็กช่วยเหลือตัวเอง เช่น แต่งตัว เข้าห้องน้ำ รับประทานอาหาร เก็บถาด อาหาร
- บางศูนย์ฯ ให้ครูของโรงเรียนที่อยู่ร่วมกันมาช่วยสอนภาษาอังกฤษ และพาเด็กไปวัดเพื่อ ฟังธรรมะ
- 5. สภาพทั่วไปของครู/ผู้ดูแลเด็ก (สัมพันธภาพกับเด็ก/บุคลิกภาพ/การดูแลเอาใจใส่เด็ก/การ แต่งกาย/ฯลฯ)
 - ครูส่วนใหญ่ มีบุคลิกเป็นคนใจเย็น รักเด็ก แต่งกายสะอาด ท่าทางคล่องแคล่วว่องไว มี 2 ศูนย์ฯ ที่ อบต. สนับสนุนชุดแบบฟอร์มของครู
 - ครูส่วนใหญ่พูดจาไพเราะ และสามารถกระตุ้นให้เด็กร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ได้ดี มี 1 ศูนย์ฯ ที่ครูใช้ไมโครโฟนเนื่องจากเป็นห้องเรียนขนาดใหญ่
 - มีการวางแผนและเตรียมอุปกรณ์สื่อการสอนที่ดี โดยใช้คู่มือการจัดกิจกรรมเด็กของกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย
 - มีการจัดทำบันทึกของเด็ก และจัดทำรายงานการสอนต่าง ๆ แยกแฟ้มไว้เป็นระเบียบ ตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงมหาดไทย
- 6. สภาพทั่วไปของเด็ก (สัมพันธภาพกับครู/บุคลิกภาพ/การให้ความร่วมมือในการทำ กิจกรรม/การแต่งกาย/ฯลฯ)
 - เด็กส่วนใหญ่แต่งชุดฟอร์มตามวัน เช่น วันจันทร์แต่งเสื้อเหลือง วันศุกร์แต่งชุดพละ วัน อื่น ๆ แต่งชุดนักเรียน ส่วนใหญ่แต่งกายสะอาด
 - เด็กส่วนใหญ่ร่างกายแข็งแรง เติบโตสมวัย มีเด็กอ้วนหรือผอมเกินไปเล็กน้อย
 - สามารถทำกิจวัตรประจำวันได้ด้วยตัวเอง เช่นแต่งตัว เข้าห้องน้ำ รับประทานอาหารได้ เอง
 - ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมประจำปี เช่น แข่งกีฬา วันพ่อ วันสงกรานต์

- เด็กส่วนใหญ่ร่าเริง กล้าแสดงออก พูดจาชัดถ้อยชัดคำ เชื่อฟังครู ร่วมมือในการทำ กิจกรรมดี อยู่ในระเบียบวินัย เช่น เดินไปรับประทานอาหารเป็นแถว

7. ข้อสังเกตอื่น ๆ ที่พบ

- มีศูนย์ฯ 1 แห่ง สถานที่ไม่ค่อยสะอาด มีฝุ่น เนื่องจากอยู่ใกลับริเวณก่อสร้าง มีเสียงดัง มี โต๊ะ เก้าอี้เก่าที่โรงเรียนนำมากองไว้ใกลับริเวณของศูนย์ฯ (ศูนย์ใช้อาคารของโรงเรียน)
- มีศูนย์ฯ 1 แห่ง ขาดเครื่องเล่นกลางแจ้ง
- ไม่มีรั้วแยกของศูนย์ฯ เอง แต่จะใช้รั้วใหญ่ร่วมกับโรงเรียน
- ยังไม่มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้ปกครองและชุมชนในการรับบริการจากศูนย์
- การที่ศูนย์ฯ ใช้พื้นที่ของโรงเรียน มีข้อดี คือกิจกรรมบางอย่างสามารถจัดร่วมกับโรงเรียน ได้ เช่น วันพ่อ วันปีใหม่ กีฬา และครูของโรงเรียนมาช่วยสอนเด็กของศูนย์ฯ เช่น วิชา ภาษาอังกฤษ แต่มีข้อเสียคือขาดความอิสระที่จะปรับปรุงเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะเรื่อง สถานที่
- มีบางศูนย์ฯ ที่พ่อแม่ต้องเสียค่าบำรุงการศึกษา แต่บางศูนย์ฯ พ่อแม่ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย อบต.จัดงบประมาณให้ครบทุกอย่าง

4.3 สรุปแบบสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในจังหวัดอุบลราชธานี

จากการสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในจังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 5 แห่ง สรุปได้ดังนี้

- 1. สภาพแวดล้อมภายนอกศูนย์ฯ (แหล่งที่ตั้งของศูนย์ฯ/บริเวณชุมชนรอบ ๆ ศูนย์ฯ/ฯลฯ)
- ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่ใช้พื้นที่บริเวณเดียวกับวัด บางแห่งตั้งอยู่ภายในบริเวณรั้วเดียวกับ อบต. นอกจากนั้นรอบๆ ศูนย์ฯ เป็นพื้นที่สวนและนา มีบ้านตั้งอยู่ห่างออกไป ไม่แออัด มีต้นไม้ สูงร่มรื่น
- ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่ใช้บริเวณสนามหญ้าเป็นสนามเด็กเล่น มีอุปกรณ์ของเล่นเล็กน้อยซึ่ง ได้รับบริจาคจากชุมชน บางแห่งไม่มีสถานที่ให้ใช้เป็นสนามเด็กเล่น
- ศูนย์ฯ ทั้งหมด 5 แห่ง ไม่มีรั้วแยกเป็นของศูนย์ฯ แต่จะใช้รั้วร่วมกับวัด หรือ อบต. มีอยู่
 1 แห่ง ที่ไม่มีรั้ว และตั้งอยู่ติดกับถนนของหมู่บ้าน มีรถวิ่งผ่านประมาณวันละ 10 คัน
- 2. สภาพแวดล้อมภายในศูนย์ฯ (บริเวณภายในศูนย์ฯ/อาคารสถานที่/สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกอาคาร/ฯลฯ)

- อาคารศูนย์ฯ ทั้ง 5 แห่ง เป็นอาคารคอนกรีตชั้นเดียว มีห้องสำหรับทำกิจกรรมเด็ก และ เป็นพื้นที่สำหรับนอนที่เดียวกัน อุปกรณ์การเล่น หรือเครื่องนอน จัดเก็บไว้ติดกับผนัง นำออกมาเมื่อต้องการใช้งาน ไม่มีโต๊ะ เก้าอื้ บางแห่งให้ตู้เก็บอุปกรณ์กั้นพื้นที่ห้องเพื่อ แบ่งชั้นเรียน
- ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่ แยกห้องรับประทานอาหารและมีโต๊ะสำหรับรับประทานอาหาร มี 1 ศูนย์ฯ ที่ไม่มีบริเวณรับประทานอาหาร จะใช้พื้นที่ในห้องเดียวกับที่ทำกิจกรรม
- ศูนย์ฯ มีห้องน้ำ 1-2 ห้อง อยู่ในอาคารเดียวกัน มีโถส้วมขนาดที่เด็กนั่งได้ พบว่าส่วน ใหญ่ยังมีปริมาณห้องน้ำไม่เพียงพอกับปริมาณเด็ก
- พื้นเป็นกระเบื้องทุกศูนย์ฯ ส่วนใหญ่สะอาด ไม่มีฝุ่น อากาศถ่ายเทสะดวก ติดพัดลม เพดาน 3 ศูนย์ฯ อีก 2 ศูนย์ฯ ติดแอร์ นอกจากนี้มีอยู่ 1ศูนย์ฯ ที่อากาศค่อนข้างมีกลิ่นอับ
- 3. การจัดวัสดุอุปกรณ์ภายในห้อง (ของเล่น/สื่อ/วัสดุอุปกรณ์/เครื่องใช้/ฯลฯ)
- ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่มีของเล่นเด็กจำนวนมาก เช่น เลโก้ บล็อกไม้ ภาพตัดต่อ กล่องรูปทรง ต่างๆ ลูกบอล หนังสือนิทาน ของเล่นส่วนใหญ่ทำจากไม้ พลาสติก และยาง
- ส่วนใหญ่จัดเก็บของเล่นต่าง ๆ แยกประเภท วางไว้ชิดผนังห้องเป็นแถวยาว เป็นระเบียบ เช่น เลโก้ ของเล่นชิ้นเล็กจะใส่กล่อง ของเล่นชิ้นใหญ่ เช่น ม้าโยกเล็ก รถเข็น จะนำ ออกมาเมื่อต้องการใช้งาน มีชั้นวางหนังสือแยกประเภทไว้เด็กสามารถหยิบอ่านได้ แต่ ไม่ได้แยกเป็นมุมอ่านหนังสือ
- ส่วนใหญ่มีชั้นเก็บเครื่องนอน หมอน ผ้าปูที่นอน แยกเป็นรายคน ผ้าปูที่นอนและปลอก หมอนจะให้ผู้ปกครองนำไปซักวันศุกร์และนำกลับมาส่งที่ศูนย์ฯ วันจันทร์เช้า แต่บาง ศูนย์ฯ ไม่มีชั้นเก็บเครื่องนอน จะวางซ้อนกันไว้ที่พื้นชิดผนังห้อง
- ผนังรอบห้องมีโปสเตอร์ กิจกรรมต่าง ๆ ของเด็ก เช่น กิจกรรมประจำวัน กิจกรรมเสรี กิจกรรมกลางแจ้ง เกมการศึกษา โปสเตอร์ตัวอักษร ไทย อังกฤษ ตัวเลข โปสเตอร์โชว์ ผลงานเด็ก เช่น ภาพวาด รูปกิจกรรมต่าง ๆ
- ทุกศูนย์ฯ ไม่มีโต๊ะเก้าอี้ในห้องเรียน แต่มีในห้องรับประทานอาหาร
- 4. ลักษณะการจัดกิจกรรมสำหรับเด็ก (รูปแบบกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการเด็ก/การดูแลสุข นิสัยเด็ก/ฯลฯ)

- ด้านร่างกาย มีการวัดส่วนสูง ชั่งน้ำหนักเดือนละครั้ง และบันทึกในสมุดบันทึกเป็น รายบุคคล และรายงานให้ผู้ปกครองทราบเป็นระยะ ๆ แต่มี 1 ศูนย์ฯ ที่บันทึกแต่ไม่ได้ แจ้งให้ผู้ปกครองทราบ และเก็บบันทึกไว้ที่ อบต.
- ทุกศูนย์ฯ มีตารางการจัดกิจกรรมประจำวัน เช่น การออกกำลังกาย การเคลื่อนไหวตาม จังหวะ เล่านิทาน กิจกรรมเสรี รับประทานอาหาร นอนกลางวัน และอาบน้ำ แปรงฟัน ก่อนกลับบ้าน
- มีการสอนให้เด็กช่วยเหลือตัวเอง เช่น แต่งตัว เข้าห้องน้ำ รับประทานอาหาร เก็บถาด อาหาร
- 5. สภาพทั่วไปของครู/ผู้ดูแลเด็ก (สัมพันธภาพกับเด็ก/บุคลิกภาพ/การดูแลเอาใจใส่เด็ก/การ แต่งกาย/ฯลฯ)
 - จำนวนครูต่อเด็กประมาณ 1: 20 มีเพียง 1 ศูนย์ฯ ที่มีจำนวนครูต่อเด็ก 1:25 ครูส่วนใหญ่ มีบุคลิกเป็นคนใจเย็น รักเด็ก ทำงานด้วยความเสียสละ แต่งกายสะอาด ท่าทาง คล่องแคล่วว่องไว
 - มีการวางแผน และเตรียมอุปกรณ์สื่อการสอนที่ดี ใช้คู่มือการจัดกิจกรรมเด็กของกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย
 - มีการจัดทำบันทึกของเด็ก และจัดทำรายงานการสอนต่างๆ แยกแฟ้มไว้เป็นระเบียบตาม เกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงมหาดไทย แต่มีบางศูนย์ฯ ที่เก็บเอกสารต่างๆ ไว้ที่ อบต.
- 6. สภาพทั่วไปของเด็ก (สัมพันธภาพกับครู/บุคลิกภาพ/การให้ความร่วมมือในการทำ กิจกรรม/การแต่งกาย/ฯลฯ)
 - เด็กส่วนใหญ่ร่างกายแข็งแรง เติบโตสมวัย มีเด็กอ้วนหรือผอมเกินไปเล็กน้อย แต่งกาย สะอาด
 - สามารถทำกิจวัตรประจำวันได้ด้วยตัวเอง เช่น แต่งตัว เข้าห้องน้ำ รับประทานอาหารได้
 - ให้ความร่วมมือในการร่วมกิจกรรมประจำปี เช่น แข่งกีฬา วันพ่อ วันสงกรานต์
 - เด็กส่วนใหญ่ไม่กล้าพูด จะอายเมื่อมีบุคคลภายนอกเข้าไปในศูนย์ฯ มี 1 ศูนย์ฯ ที่ฝึกให้ เด็กเป็นผู้นำในการทำกิจกรรมประจำวันต่างๆ เช่น ร้องเพลง นับเลข สวดมนต์ เป็นต้น
 - 7. ข้อสังเกตอื่น ๆ ที่พบ
 - ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่ ยังมีห้องเรียนไม่เพียงพอกับจำนวนเด็ก บางแห่งต้องยุบรวมเด็กมาทำ

กิจกรรมด้วยกัน

- ส่วนใหญ่ไม่มีการแยกบริเวณในการทำกิจกรรมต่าง ๆ หรือบริเวณสำหรับการอ่านหนังสือ เนื่องจากสถานที่ไม่อำนวย
- ส่วนใหญ่ขาดบริเวณสำหรับการเล่นกลางแจ้ง และไม่มีเครื่องเล่นกลางแจ้ง
- ไม่มีรั้วแยกของศูนย์ฯ เอง แต่จะใช้รั้วใหญ่ร่วมกับ อบต. หรือวัด
- บางแห่งอาหารยังไม่พียงพอกับความต้องการเด็ก
- ยังไม่มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้ปกครองและชุมชนต่อศูนย์ฯ

4.4 สรุปแบบสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในจังหวัดนครศรีธรรมราช

จากการสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในจังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 3 แห่ง สรุปได้ดังนี้

- 1. สภาพแวดล้อมภายนอกศูนย์ฯ (แหล่งที่ตั้งของศูนย์ฯ/บริเวณชุมชนรอบ ๆ ศูนย์ฯ/ฯลฯ)
- บริเวณรอบศูนย์ฯ ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เกษตรกรรม มีบ้านตั้งอยู่ห่างออกไป สลับกับที่ว่าง
 เปล่า มีต้นไม้สูงร่มรื่น
- ศูนย์ฯ 2 แห่ง อยู่ใกล้บริเวณของ อบต. ห่างประมาณ 100 เมตร อีก 1 แห่ง อยู่ห่างจาก อบต. โดยใช้สถานที่ของโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก
- ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีบริเวณสนามหญ้า เป็นสนามเด็กเล่น แต่ส่วนใหญ่ยังมีอุปกรณ์ ของเล่น กลางแจ้งเล็กน้อย ส่วนศูนย์ฯ อีก 1 แห่ง ใช้สนามหญ้าและเครื่องเล่นกลางแจ้งของ โรงเรียน
- ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีรั้วแยกเป็นของศูนย์ฯ เอง และอีก 1 แห่ง ใช้รั้วร่วมกับโรงเรียน
- 2. สภาพแวดล้อมภายในศูนย์ฯ (บริเวณภายในศูนย์ฯ/อาคารสถานที่/สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกอาคาร/ฯลฯ)
 - อาคารศูนย์ฯ ทั้ง 3 แห่ง เป็นอาคารคอนกรีตชั้นเดียว
 - ศูนย์ฯ ทั้ง 3 แห่ง มีห้องเรียนขนาดกว้าง ประมาณ 5X10 เมตร พื้นกระเบื้อง ใช้เป็นพื้นที่ ทำกิจกรรม และเป็นที่นอนในห้องเดียวกัน อุปกรณ์ต่าง ๆ จัดวางบนชั้นวางชิดผนังไว้ รอบห้องเรียน

- ศูนย์ฯ 2 แห่ง ติดแอร์ในห้องเรียนทุกห้อง ส่วนอีก 1 แห่ง ติดพัดสมเพดาน อากาศถ่ายเท สะดวก
- ศูนย์ฯ 3 แห่ง ส่วนใหญ่แยกห้องรับประทานอาหาร มีโต๊ะสำหรับรับประทานอาหารเป็น แถวยาว
- ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีห้องน้ำ 2-5 ห้อง อยู่ในอาคารเดียวกัน มีโถสัวมขนาดที่เด็กนั่งได้ ส่วน ศูนย์ฯ อีก 1 แห่ง ห้องน้ำแยกอยู่บริเวณหลังอาคารห้องเรียน
- การรักษาความสะอาดภายในศูนย์ฯ 2 แห่ง สะอาด เป็นระเบียบ อีก 1 แห่ง มีฝุ่น จัด อุปกรณ์ไม่เป็นระเบียบเท่าที่ควร
- ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีห้องพยาบาล มีเตียงขนาดเด็ก และชั้นวางยาสามัญประจำบ้านใช้ ภายนอก ส่วนยารับประทานแช่ไว้ในตู้เย็นในห้องพักครู
- ศูนย์ฯ 1 แห่ง แยกห้องพักครู ห้องเตรียมอุปกรณ์การสอน (มีพื้นที่ว่างเหลือสำหรับขยาย การรับเด็กจำนวนมากขึ้น)
- ทุกศูนย์ฯ มีอ่างล้างมือ ล้างหน้า แปรงฟัง เรียงเป็นแถวยาว
- ทุกศูนย์ฯ มีห้องสำหรับเตรียมอาหารแยกออกไปจากอาคาร อยู่ทางด้านหลังของ ห้องเรียน เป็นห้องโล่ง
- 3. การจัดวัสดุอุปกรณ์ภายในห้อง (ของเล่น/สื่อ/วัสดุอุปกรณ์/เครื่องใช้/ฯลฯ)
- ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีของเล่นเด็กจำนวนมาก เช่น เลโก้ บล็อกไม้ ภาพตัดต่อ กล่องรูปทรง ต่าง ๆ ลูกบอล หนังสือนิทาน ของเล่นส่วนใหญ่ทำจากไม้และพลาสติก และยาง ส่วนอีก 1 แห่ง มีของเล่นน้อย และเก่า
- ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีห้องสำหรับทำกิจกรรมเด็ก และเป็นพื้นที่สำหรับนอนที่เดียวกัน อุปกรณ์ การเล่นหรือเครื่องนอน จัดเก็บไว้ติดกับผนัง มีชั้นวางของในการแยกประเภทอุปกรณ์ เครื่องนอน กระเป๋า แฟ้มสะสมงาน เป็นระเบียบ ส่วนศูนย์ฯ อีก 1 แห่ง มีชั้นวางของ แต่ ไม่ได้แยกประเภท ไม่ค่อยเป็นระเบียบนัก
- ส่วนใหญ่จัดเก็บของเล่นต่าง ๆ แยกประเภท วางไว้ชิดผนังห้องเป็นแถวยาว เป็นระเบียบ เช่น เลโก้ ของเล่นชิ้นเล็ก ๆ จะใส่กล่อง ของเล่นชิ้นใหญ่ เช่น ม้าโยกเล็ก รถเข็น จะนำ ออกมาเมื่อต้องการใช้งาน มีชั้นวางหนังสือแยกประเภทไว้เด็กสามารถหยิบอ่านได้

- ศูนย์ฯ 2 แห่ง มีชั้นเก็บเครื่องนอน หมอน ผ้าปูที่นอน แยกเป็นรายคน ผ้าปูที่นอนและ ปลอกหมอนจะให้ผู้ปกครองนำไปซักวันศุกร์และนำกลับมาส่งที่ศูนย์ฯ วันจันทร์เช้า อีก 1 ศูนย์ฯ ไม่มีชั้นเก็บเครื่องนอน จะวางซ้อนกันไว้ที่พื้นชิดผนังห้อง
- ผนังรอบห้องมีโปสเตอร์ กิจกรรมต่าง ๆ ของเด็ก เช่น กิจกรรมประจำวัน กิจกรรมเสรี กิจกรรมกลางแจ้ง เกมการศึกษา โปสเตอร์ตัวอักษร ไทย อังกฤษ ตัวเลข โปสเตอร์โชว์ ผลงานเด็ก เช่น ภาพวาด รูปกิจกรรมต่าง ๆ
- ศูนย์ฯ ทั้ง 3 แห่ง มี ทีวี และเครื่องเล่น วีซีดี
- ทุกศูนย์ฯ มีที่แขวนแก้วน้ำไว้ที่ผนังห้อง แยกตามชื่อเด็กไว้เป็นระเบียบ
- 4. ลักษณะการจัดกิจกรรมสำหรับเด็ก (รูปแบบกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการเด็ก/การดูแลสุข นิสัยเด็ก/ฯลฯ)
 - ศูนย์ฯ 2 แห่ง จัดปฏิทินการศึกษาประจำปี ติดประกาศไว้หน้าศูนย์ฯ ได้แก่ เดือนมีนาคม ประเมินพัฒนาการ เดือนเมษายน ปิดภาคเรียน เดือนพฤษภาคม เปิดภาคเรียน และ กิจกรรมวันวิสาขบูชา เดือนกรกฎาคม กิจกรรมวันเข้าพรรษา เดือนสิงหาคม กิจกรรมวัน แม่แห่งชาติ เดือนธันวาคม กิจรรมวันพ่อแห่งชาติ ส่วนอีก 1 แห่ง มีการจัดปฏิทิน การศึกษาประจำปีแต่ไม่ได้ติดประกาศ
 - ศูนย์ฯ ทุกแห่งมีการจัดตารางกิจกรรมประจำวัน เช่น รับเด็กสนทนากับผู้ปกครอง เคารพ ธงชาติ กิจกรรมเคลื่อนใหวและจังหวะ ตรวจสุขภาพร่างกาย กิจกรรมการเรียนรู้ รับประทานอาหารกลางวัน แปรงฟัน/กิจวัตรส่วนตัว นอนพักผ่อน เก็บที่นอน ล้างหน้า/ รับประทานอาหารเสริม (นม) เกมการศึกษา สวดมนต์ใหว้พระ/ส่งเด็กให้ผู้ปกครอง
 - มีการสอนให้เด็กช่วยเหลือตัวเอง เช่น แต่งตัว เข้าห้องน้ำ รับประทานอาหาร เก็บถาด อาหาร เก็บที่นอน แปรงฟัน
- 5. สภาพทั่วไปของครู/ผู้ดูแลเด็ก (สัมพันธภาพกับเด็ก/บุคลิกภาพ/การดูแลเอาใจใส่เด็ก/การ แต่งกาย/ฯลฯ)
 - ครูส่วนใหญ่ มีบุคลิกเป็นคนใจเย็น รักเด็ก แต่งกายสะอาด สุภาพ ท่าทางคล่องแคล่ว ว่องไว
 - พูดจาไพเราะ เสียงดังฟังชัด สามารถกระตุ้นให้เด็กร่วมทำกิจกรรมได้ดี
 - สอนเด็กด้วยเหตุผล ไม่ดุ พูดปลอบใจเมื่อเด็กร้องให้ และชมเชยเมื่อเด็กทำงานได้สำเร็จ

- มีการวางแผน และเตรียมอุปกรณ์สื่อการสอนที่ดี โดยใช้คู่มือการจัดกิจกรรมเด็กของกรม วิชาการ กระทรวงมหาดไทย
- มีการจัดทำบันทึกของเด็ก และจัดทำรายงานการสอนต่าง ๆ แยกแฟ้มไว้เป็นระเบียบ ตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงมหาดไทย
- 6. สภาพทั่วไปของเด็ก (สัมพันธภาพกับครู/บุคลิกภาพ/การให้ความร่วมมือในการทำ กิจกรรม/การแต่งกาย/ฯลฯ)
 - เด็กส่วนใหญ่ร่างกายแข็งแรง เติบโตสมวัย มีเด็กอ้วนหรือผอมเกินไปเล็กน้อย แต่งกาย สะอาด มีเพียงบางศูนย์ฯ ที่พ่อแม่ยากจน เด็กจะแต่งชุดทั่วไป ไม่มีชุดฟอร์ม และไม่ค่อย สะอาด บางคนไม่มีรองท้า
 - สามารถทำกิจวัตรประจำวันได้ด้วยตัวเอง เช่นแต่งตัว เข้าห้องน้ำ รับประทานอาหารได้ เอง
 - ร่วมทำกิจกรรมการเรียนการสอนได้ดี ส่วนใหญ่กล้าแสดงออก
 - 7. ข้อสังเกตอื่น ๆ ที่พบ
 - ศูนย์ฯ ส่วนใหญ่จะรายงานผลการปฏิบัติงานของศูนย์ฯ แก่ อบต. ทุกเดือน
 - ศูนย์ฯ บางแห่งจัดเก็บค่าบำรุงการศึกษาจากผู้ปกครองเพื่อทำกิจกรรมพิเศษ ทำให้ สามารถจัดกิจกรรมและมีอุปกรณ์แก่เด็กค่อนข้างพร้อม แต่บางศูนย์ฯ ใช้งบประมาณจาก อบต. เพียงอย่างเดียว ไม่ได้เก็บเงินจากผู้ปกครองเพิ่ม เนื่องจากผู้ปกครองยากจนทำให้ ขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ ในการเรียนการสอน

5. สภาพการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยจากหน่วยงานอื่น ๆ

ผลการศึกษาสภาพการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จากการเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงคุณภาพด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึก สรุปผลได้ดังนี้

5.1 หน่วยงานที่ให้การส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยกับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น

ในการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การ บริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไป ได้มีหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามามีบทบาทในการส่งเสริมสนับสนุน หรือประสานงานกับทางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอยู่หลายหน่วยงาน โดยมีบทบาทที่แตกต่างกันไป ซึ่งหน่วยงานต่าง ๆ เหล่านี้ ได้แก่

5.1.1 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ได้เข้ามามีบทบาทส่งเสริมสนับสนุน การจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

1) ด้านวิชาการ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาได้เข้ามามีส่วนช่วยส่งเสริมสนับสนุนกับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนมากที่สุด โดยมีทั้งการสนับสนุนเอกสารวิชาการ ข่าวสารข้อมูล รวมทั้งการให้การปรึกษาแนะนำ นอกจากนี้ก็ยังมีในด้านการพัฒนาครูและบุคลากรของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ด้วยการจัดประชุมอบรมและพัฒนาศักยภาพให้กับครูและบุคลากร การสนับสนุน ด้านสื่อการเรียนการสอน และด้านวิชาการต่าง ๆ

2) ด้านงบประมาณ

เข้ามามีส่วนส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยด้านงบประมาณให้กับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นเกี่ยวกับแนวทางการใช้งบประมาณ และแนวทางการบริหารจัดการงบประมาณด้าน การศึกษา ซึ่งการสนับสนุนในด้านนี้ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพบว่า มีไม่มากนัก จะพบเพียง บางแห่ง และบทบาทส่วนใหญ่ก็เป็นไปในลักษณะของการให้คำปรึกษา แนะนำในแนวทางการปฏิบัติ แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3) ด้านการบริหารงานบุคคล

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาได้สนับสนุนบุคลากรให้เข้ามามีส่วนช่วยในกระบวนการเรียน การสอน และด้านอื่น ๆ แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในโอกาสต่าง ๆ หรือตามที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นได้เชิญให้บุคลากรของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเข้ามาช่วยในการจัดการศึกษาปฐมวัย รวมทั้งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเป็นหน่วยงานหลักที่สำคัญมากที่สุดขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นต่อการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้ มีประสิทธิภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

4) ด้านการบริหารทั่วไป

ด้านการบริหารทั่วไป สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาได้เข้ามามีบทบาทเกี่ยวกับการเป็นที่ ปรึกษา ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ การประกันคุณภาพการศึกษา และการบริหารจัดการทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

5.1.2 สถานศึกษา

สถานศึกษาต่าง ๆ ในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งที่เป็น โรงเรียนและสถาบันอุดมศึกษา ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัย ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1) ด้านวิชาการ

สถานศึกษาได้เข้ามามีส่วนร่วมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นมากที่สุดในเรื่องการมีส่วนช่วยจัดการแหล่งการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ให้กับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น นอกจากนี้ก็ยังมีในด้านการช่วยพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและการพัฒนาหลักสูตรการ เรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

2) ด้านงบประมาณ

สถานศึกษาเข้ามามีบทบาทในการส่งเสริมด้านงบประมาณการจัดการศึกษาปฐมวัยให้กับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นค่อนข้างน้อย บทบาทส่วนใหญ่เป็นการสนับสนุนในด้านการประสานงาน การให้คำแนะนำปรึกษาหารือ เกี่ยวกับแนวทางของการใช้งบประมาณ การวางแผน และการจัดทำ งบประมาณ

3) ด้านการบริหารงานบุคคล

สถานศึกษามีส่วนช่วยสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในเรื่องการส่งบุคลากรของสถานศึกษาเข้ามาช่วยปฏิบัติงานในบาง โอกาส ตามที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ร้องขอ รวมทั้งมีบทบาทในการช่วยส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพให้กับครูและบุคลากรของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

4) ด้านการบริหารทั่วไป

สถานศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมในการให้คำปรึกษาแนะนำแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งใน เรื่องของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเด็กปฐมวัย การประกันคุณภาพการศึกษา รวมทั้ง การบริหารจัดการทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์บ่งชี้ที่ กำหนด

5.1.3 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น นอกจากสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาตามที่กล่าวมาแล้วนั้น ก็ยังมีอีกหลาย หน่วยงานที่ได้เข้ามามีบทบาทดังกล่าวในลักษณะที่แตกต่างกันไป หน่วยงานเหล่านี้ ได้แก่

1) กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นหน่วยงานต้นสังกัดที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น จึงมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเด็กปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในหลายลักษณะ ทั้งในด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไป

เนื่องจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นหน่วยงานต้นสังกัดขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น จึงมีส่วนสำคัญในด้านการกำหนดนโยบายการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น รวมทั้งการสนับสนุนในทุกด้านให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น งบประมาณ บุคลากร องค์ความรู้ คู่มือการปฏิบัติงาน การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก ฯลฯ

2) องค์กรที่ไม่ใช่องค์กรภาครัฐ (NGOs) และภาคเอกชน

องค์กรที่ไม่ใช่องค์กรภาครัฐ (NGOs) และภาคเอกชน ได้เข้ามามีบทบาทต่อการจัดการศึกษา ปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นค่อนข้างน้อย บทบาทส่วนใหญ่เป็นการสนับสนุนตามที่ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ร้องขอ ซึ่งระดับบทบาทของการให้การส่งเสริม สนับสนุนก็ขึ้นอยู่กับระดับความสัมพันธ์ขององค์กรดังกล่าวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3) หน่วยงานอื่น ๆ

หน่วยงานอื่น ๆ ที่ได้ให้การส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในโอกาสต่าง ๆ ตามภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานตนเอง เช่น สถานีอนามัย สำนักงาน สาธารณสุขอำเภอ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด พัฒนาชุมชน การศึกษานอกโรงเรียน อำเภอ และ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในพื้นที่ใกล้เคียง เป็นตัน

หน่วยงานเหล่านี้ส่วนหนึ่งได้เข้ามาดำเนินงานในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตามภารกิจของ หน่วยงาน อีกส่วนหนึ่งมีบทบาทให้คำปรึกษา แนะนำ ทั้งแก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น

5.2 รูปแบบการให้การสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หน่วยงานต่าง ๆ ที่ให้การสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนใหญ่มีการประสานงานระหว่างกันผ่านทางเอกสารทางราชการ ทางโทรศัพท์ และจากการเข้าร่วม ประชุม การอบรม หรือการสัมมนา โดยส่วนใหญ่ได้ให้ข้อมูลว่าการประสานงานดังกล่าวไม่ได้มีแนว การปฏิบัติที่ชัดเจน ไม่มีผู้รับผิดชอบในการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรง ทำให้ บางครั้งขาดข้อมูลเกี่ยวกับหน่วยงานที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำเป็นต้องประสานงานด้วย หรือ บางครั้งทำให้เกิดความล่าช้า และเกิดความผิดพลาดในการประสานงาน

หน่วยงานที่ให้การส่งเสริมสนับสนุนแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้านการจัดการศึกษา
ปฐมวัย มีวิธีการให้การส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาในหลายลักษณะ ถ้าเป็นหน่วยงานที่มี
ภารกิจต้องเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ก็จะสนับสนุนด้านงบประมาณและบุคลากรใน
การเข้ามาดำเนินงาน เช่น สถานีอนามัย ในการเข้ามาให้ความรู้และตรวจประเมินพัฒนาการของเด็ก
ปฐมวัย การให้การสนับสนุนให้เป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กระทรวง
สาธารณสุขกำหนด รวมทั้งการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์และความรู้แก่ครูและผู้ดูแลเด็ก เป็นต้น โดย
ภาพรวมหน่วยงานต่าง ๆ จะให้การสนับสนุนใน 2 ลักษณะ คือ ตามภารกิจหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับ
การศึกษาปฐมวัย และตามที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้ร้องขอ เพื่อให้การ
ส่งเสริมสนับสนุนในเรื่องต่าง ๆ

6. ปัจจัยความสำเร็จและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จากการสัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้บริหารและบุคลากรของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถนำมาวิเคราะห์เพื่อแสดงให้เห็นถึงปัจจัยความสำเร็จและปัจจัยที่เป็น อุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเด็นต่าง ๆ ได้ดังนี้

6.1 ปัจจัยความสำเร็จต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

6.1.1 ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและบุคลากรใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

1) วิสัยทัศน์ของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของการ จัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากการสัมภาษณ์เชิงลึกพบว่าศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กที่ประสบผลสำเร็จ มีผลงานดีเด่นจนได้รับรางวัลจากหลายหน่วยงาน ทั้งหมดมีผู้บริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่ให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาปฐมวัย มีวิสัยทัศน์ด้านการศึกษาปฐมวัยใน ท้องถิ่นของตนเอง เป็นผู้นำด้านการศึกษาที่เห็นความสำคัญของการวางรากฐานให้กับเด็กปฐมวัยใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ครูและบุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีความคิดเห็นว่าถ้าผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ทางการศึกษา ปฐมวัยที่ดี ก็จะมีการกำหนดนโยบาย และมีการผลักดันให้เกิดการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างมี ประสิทธิภาพจริงจัง และเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้เกิดความสำเร็จตามมา

2) ความพร้อมของครูและบุคลากรของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

การที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีครูและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการศึกษา ปฐมวัย จบการศึกษาด้านปฐมวัย มีจำนวนที่เพียงพอเหมาะสมกับจำนวนเด็ก และมีความพร้อมที่จะ ปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ เข้มแข็ง เป็นสิ่งสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต่อการจัดการศึกษาปฐมวัย โดยครูและบุคลากรส่วนใหญ่มีความเห็นว่าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีความ พร้อมของครูและบุคลากรทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงาน ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

3) การพัฒนาความรู้ของครูและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

การที่ครูและบุคลากรของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้รับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เป็นปัจจัย ความสำเร็จต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะครูและบุคลากรที่ ไม่ได้มีวุฒิการศึกษาทางด้านปฐมวัย ควรเข้าร่วมการประชุมหรืออบรมเพื่อพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ เพื่อให้การจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีคุณภาพมาตรฐานตามที่ กำหนด และสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครูและบุคลากรที่ให้สัมภาษณ์กล่าวว่าการ ไม่ได้รับการอบรมพัฒนาทำให้ตนเองเกิดความไม่มั่นใจในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลต่อคุณภาพการ ดูแลเด็กปฐมวัยตามมา

6.1.2 ปัจจัยด้านการเมืองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1) การตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่

จากการที่ดำแหน่งนายกในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาจากการเลือกตั้งจากประชาชนใน พื้นที่ ทำให้นักการเมืองท้องถิ่นจำเป็นที่จะต้องเสนอนโยบายให้ตรงกับความต้องการของประชาชนใน พื้นที่ ดังนั้นการรับฟังเสียงของประชาชนจึงมีความสำคัญ เพื่อนำไปสู่การตอบสนองต่อความต้องการ และความพึงพอใจ และส่งผลต่อคะแนนเสียง สิ่งเหล่านี้จึงเป็นแรงจูงใจและแรงขับให้ผู้บริหารของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มาจากการเลือกตั้งพยายามมุ่งมั่นทำงานเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรม ความสำเร็จ ซึ่งการจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีอยู่ให้มีคุณภาพและ ประสิทธิภาพที่ดี นับเป็นสิ่งที่ประชาชนในพื้นที่ส่วนใหญ่ให้ความสำคัญ เพราะพ่อแม่ผู้ปกครองโดย ปกติจะคำนึงถึงการดูแลเด็กปฐมวัยเป็นอย่างมาก เนื่องจากต้องการให้เด็กมีพัฒนาการที่ดีทั้งร่างกาย และจิตใจ เป็นรากฐานสำคัญที่จะเติบโตต่อไปในอนาคต จึงมีความคาดหวังและต้องการให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นมีการดูแลเด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ดี

ปัจจัยด้านการเมืองเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนดังกล่าว จึงเป็นปัจจัยที่ ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประสบความสำเร็จในการจัดการศึกษาปฐมวัย ด้วยการกำหนด เป็นนโยบายและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลาย แห่งมีการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับเด็กปฐมวัย เช่น การบริการอาหารกลางวัน การแจกอุปกรณ์การ เรียนเพิ่มเติม การให้ทุนการศึกษา การจัดรถบริการรับส่ง เป็นต้น

2) การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องของนักการเมืองท้องถิ่น

จากการที่นายกขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้บริหารบางตำแหน่งมาจากการเลือกตั้ง ของประชาชน ดังนั้นจึงมีวาระการดำรงตำแหน่ง และบางครั้งเมื่อหมดวาระก็ไม่ได้รับเลือกตั้งกลับมา ทำให้งานต่าง ๆ ที่ดำเนินมามักไม่ได้รับการสานต่อจากผู้บริหารคนต่อไป รวมทั้งงานทางด้านการจัด การศึกษาปฐมวัย การได้มีโอกาสปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องของนักการเมืองท้องถิ่น จึงนับเป็นปัจจัย หนึ่งที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการจัดการศึกษาปฐมวัยในพื้นที่ จากการเก็บข้อมูลจากการสัมภาษณ์ พบว่าผู้บริหารที่ได้รับเลือกตั้งอย่างต่อเนื่องติดต่อกันหลายสมัยมักจะมีผลงานทางด้านการจัด การศึกษาปฐมวัยที่ดี ที่ประชาชนพอใจ และมีการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างต่อเนื่อง

6.1.3 ปัจจัยด้านรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จากการศึกษาพบว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีงบประมาณมากจะมีศักยภาพในการจัด การศึกษาปฐมวัยที่มีประสิทธิภาพตามไปด้วย งบประมาณดังกล่าวส่วนใหญ่เกิดจากการจัดเก็บรายได้ ประเภทต่าง ๆ จากท้องถิ่นและการสนับสนุนจากส่วนกลาง การมีงบประมาณที่เพียงพอขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้สามารถนำมาพัฒนางานในส่วนต่าง ๆ รวมทั้งการจัดการศึกษาปฐมวัยได้ อย่างมีคุณภาพ ส่วนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดเล็กและมีรายได้น้อย ส่วนใหญ่พบว่าจะไม่ สามารถจัดการศึกษาปฐมวัยให้กับเด็กในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน

6.1.4 ปัจจัยด้านความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น

ในการจัดตั้งหรือพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้การจัด การศึกษาปฐมวัยมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นต้องได้รับความร่วมมือจากประชาชนในพื้นที่ และ หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยพบว่าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ประสบผลสำเร็จ ประชาชนจะเข้ามามีส่วน ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นอย่างมาก ทั้งด้านการวางแผน การดำเนินงาน รวมทั้งการให้ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

การได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก เพราะจะทำให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้รับการพัฒนาได้อย่างถูกต้องเหมาะสมตามหลัก วิชาการ จากการเก็บข้อมูลพบว่าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ประสบผลสำเร็จส่วนใหญ่ได้รับการสนับสนุน ช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะด้านวิชาการจากหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานเขต พื้นที่การศึกษา สถานศึกษาอื่นในพื้นที่หรือพื้นที่ใกล้เคียง โดยบางแห่งผู้บริหารของหน่วยงานเหล่านี้ ได้เป็นผู้ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และให้คำปรึกษาในการดำเนินงานแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือบางพื้นที่ผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้านการศึกษาปฐมวัยได้เข้า มามีส่วนร่วมในการสนับสนุนช่วยเหลือด้านวิชาการแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้การพัฒนา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสนับสนุนดังกล่าวสามารถดำเนินการไป ได้ด้วยดี ส่วนหนึ่งเกิดจากความสัมพันธ์ส่วนบุคคลที่ดีของผู้บริหาร ครู และบุคลากรขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นกับผู้บริหารหรือบุคลากรของหน่วยงานที่ให้การสนับสนุน

6.2 ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคในการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคในการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่คือ ปัจจัยเดียวกันกับปัจจัยด้านความสำเร็จ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีปัจจัยดังกล่าวในทางลบ จะส่งผลให้เกิดเป็นอุปสรรคในการจัดการศึกษาปฐมวัย นอกจากนี้ยังมีปัจจัยและองค์ประกอบอื่น ๆ ที่ สำคัญเพิ่มเติม ดังนี้

6.2.1 ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- 1) ผู้บริหารและนักการเมืองท้องถิ่นบางแห่งไม่ให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาปฐมวัยใน ท้องถิ่นของตนเอง โดยมีทัศนคติที่ไม่ดี มองว่าการศึกษาเป็นเรื่องที่เห็นผลซ้า เป็นเรื่องไกลตัว ได้ คะแนนเสียงน้อย ได้ผลไม่คุ้มกับงบประมาณที่ต้องจัดสรรไป ไม่เหมือนกับการทำงานด้านโครงสร้าง พื้นฐานหรือด้านสาธารณูปโภคที่เห็นผลเร็วในทางปฏิบัติ
- 2) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความขัดแย้งกันสูง ขาดเอกภาพทางการเมือง มีการ เปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหารบ่อย ๆ เป็นอุปสรรคอย่างหนึ่งที่ทำให้การจัดการศึกษาปฐมวัยในท้องถิ่น ของตนเองไม่สามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) การขาดบุคลากรผู้รับผิดชอบโดยตรงในงานด้านการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยพบว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายแห่งยังไม่มีหัวหน้าฝ่ายหรือผู้อำนวยการกองการศึกษาที่มี วุฒิทางการศึกษาโดยตรง หรือบางแห่งมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนบ่อย ไม่มีตัวจริง แต่ต้องใช้บุคลากร อื่นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมารับผิดชอบแทน ทำให้ไม่สามารถผลักดันหรือปฏิบัติงานด้านการ จัดการศึกษาปฐมวัยได้อย่างเต็มที่
- 4) การขาดงบประมาณในการสนับสนุนการดำเนินงานในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างเพียงพอ นับเป็นอุปสรรคอย่างหนึ่งต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีงบประมาณน้อย ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานให้กับศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กได้อย่างเต็มที่

6.2.2 ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

- 1) การมีบุคลากรที่ไม่เพียงพอในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก รวมทั้งการมีวุฒิทางการศึกษาที่ไม่ สอดคล้องกับการจัดการศึกษาปฐมวัย และไม่ตรงตามข้อกำหนด ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการ ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- 2) การที่ครูและบุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขาดการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่าง เหมาะสมต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมายังมีการพัฒนาอย่างไม่ครอบคลุมทั่วถึง ส่วนใหญ่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ขนาดใหญ่จะได้รับการพัฒนาก่อน ทำให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขนาดเล็กไม่สามารถเข้ารับการพัฒนา หรือได้รับโอกาสน้อย ทำให้เป็นอุปสรรคในการจัดการศึกษาปฐมวัยของท้องถิ่นนั้น ๆ
- 3) การขาดแคลนหนังสือ สื่อ อุปกรณ์การเรียนการสอน และงบประมาณที่เพียงพอ รวมทั้ง ขาดการปรับปรุงพัฒนาอาคารสถานที่ ห้องเรียน และสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก นับเป็นอุปสรรคที่ไม่เอื้อต่อกระบวนการเรียนรู้ของเด็กปฐมวัย

6.2.3 ปัจจัยภายนอก

- 1) การขาดการสนับสนุนช่วยเหลือและให้คำปรึกษาแนะนำจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่มีความ เชี่ยวชาญในด้านการจัดการศึกษาปฐมวัย เนื่องจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังขาด ความรู้ ประสบการณ์ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการศึกษา จึงจำเป็นต้องอาศัยหน่วยงาน อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนช่วยเหลือ ทั้งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษาต่าง ๆ หรือ หน่วยงานที่มีบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- 2) การขาดการมีส่วนร่วมจากผู้ปกครองและชุมชนหรือมีส่วนร่วมน้อย ทำให้ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กไม่ได้รับความสนใจจากผู้ปกครองและชุมชนเท่าที่ควรในการร่วมกันพัฒนาการจัดการศึกษา ปฐมวัยของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งการมีส่วนร่วมที่ดีของผู้ปกครองและชุมชนจะทำ ให้เกิดการวางแผนการศึกษา การสนับสนุน การให้ความร่วมมือ การร่วมประเมินผล และการให้ ข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีคุณภาพที่ดีต่อไป
- 3) ค่านิยมการนำบุตรหลานเข้าเรียนในโรงเรียนอนุบาลของเอกชน โดยผู้ปกครองที่มีฐานะมัก นิยมส่งบุตรหลานเข้าเรียนในโรงเรียนเอกชน ทำให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นไม่ได้รับความสนใจจนขาดการพัฒนาคุณภาพ โดยผู้ปกครองส่วนใหญ่ยังขาดความเข้าใจใน จุดมุ่งหมายที่แท้จริงของการจัดการศึกษาปฐมวัยที่ต้องการให้เด็กมีพัฒนาการและมีความสามารถใน การอยู่ร่วมกันในสังคม และความสามารถพื้นฐานอื่น ๆ โดยยังไม่เน้นการเรียนรู้เหมือนนักเรียนใน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- 4) เศรษฐกิจ ชุมชน และสังคมของประชาชนในเขตความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นบางแห่งที่ประชาชนมีฐานะทางเศรษฐกิจไม่ดี มีฐานะยากจน อยู่ในสังคมที่ต้องดิ้นรนทำงาน

หนักเพื่อหาเลี้ยงชีพ จะทำให้เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยของท้องถิ่น บางครั้งผู้ปกครอง ไม่สามารถพาเด็กมาที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากต้องทำงานหาเลี้ยงชีพ ทำให้เป็น อุปสรรคต่อกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่ต่อเนื่องของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ของการวิจัยเพื่อศึกษา 1) สภาพและปัญหาการจัดการศึกษา ปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2) สภาพการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ 3) ปัจจัยความสำเร็จ และปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น โดยมีการออกแบบวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากหลายแหล่งหลายวิธีการ เพื่อตรวจสอบ และยืนยันความถูกต้องของข้อมูล ข้อมูลการวิจัยครั้งนี้มีทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ ซึ่งได้จากวิธีการสำรวจ ด้วยแบบสอบถาม และข้อมูลเชิงคุณภาพซึ่งได้จากการใช้แบบสังเกตและแบบสัมภาษณ์เชิงลึก

1. สรุปผลการวิจัย

1.1 ข้อมูลทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กส่วนใหญ่ (ร้อยละ 55.0) เป็นศูนย์ที่ได้รับโอนมาจากกรมการพัฒนาชุมชน ส่วนใหญ่เป็นศูนย์ที่มีระยะเวลาในการจัดตั้งไม่เกิน 10 ปี (ร้อยละ 50.0) มีเด็กอยู่ในศูนย์ระหว่าง 41-80 คน (ร้อยละ 63.3) มีจำนวนครูผู้ดูแลเด็กไม่เกิน 3 คน (ร้อยละ 68.3) และมีจำนวนห้อง 1 ห้อง (ร้อยละ 43.3) สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับครูผู้ดูแลเด็กในศูนย์ พบว่า ส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาต่ำกว่า ปริญญาตรี และวุฒิปริญญาตรีในจำนวนที่ใกล้เคียงกัน (ร้อยละ 50.9 และร้อยละ 48.9 ตามลำดับ) โดยเป็นครูที่ไม่ได้จบด้านการศึกษาปฐมวัยมากกว่าครูที่จบการศึกษาด้านปฐมวัย (ร้อยละ 73.1 และ ร้อยละ 26.9 ตามลำดับ) แต่เมื่อพิจารณาในแต่ละศูนย์ พบว่า ส่วนใหญ่ภายในศูนย์มีครูผู้ดูแลเด็ก (อย่างน้อย 1 คน) ที่จบด้านการศึกษาปฐมวัย (ร้อยละ 63.3)

1.2 สภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพบว่า ด้านที่มีผลการดำเนินงานมากที่สุด คือ ด้านวิชาการ (\overline{x} = 3.46) รองลงมาคือ ด้านการบริหารงาน บุคคล (\overline{x} = 3.45) ด้านงบประมาณ (\overline{x} = 3.35) และด้านการบริหารทั่วไป (\overline{x} = 3.34) ตามลำดับ โดยมีภาพรวมการดำเนินงานของทั้ง 4 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง (\overline{x} = 3.40)

1.3 ปัญหาการจัดการศึกษาปฐมวัย

ปัญหาการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ นั้น พบว่า มี ปัญหาในด้านการเงิน/งบประมาณ มากที่สุด (ร้อยละ 40.0) รองลงมา คือ ด้านการเรียนการสอน (ร้อย ละ 36.7) ด้านบุคลากร (ร้อยละ 33.3) และด้านการสนับสนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ 26.7)

1.4 สภาพการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- 1) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ได้เข้ามามีบทบาทส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา ปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้านวิชาการในเรื่องของการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน มากที่สุด โดยมีทั้งการสนับสนุนเอกสารวิชาการ ข่าวสารข้อมูล รวมทั้งให้การปรึกษาแนะนำ นอกจากนี้ก็ยังมีส่วนช่วยพัฒนาครูและบุคลากรของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กด้วยการจัดประชุมอบรมและ พัฒนาศักยภาพให้กับครูและบุคลากร การสนับสนุนด้านสื่อการเรียนการสอน และด้านวิชาการต่าง ๆ ส่วนในด้านงบประมาณได้ส่งเสริมสนับสนุนไม่มากนักในเรื่องของแนวทางการใช้งบประมาณ และ แนวทางการบริหารจัดการงบประมาณด้านการศึกษา สำหรับในด้านการบริหารงานบุคคลได้สนับสนุน บุคลากรให้ไปช่วยในกระบวนการเรียนการสอน นอกจากนี้ในด้านการบริหารทั่วไปได้ช่วยเป็นที่ ปรึกษา ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การประกันคุณภาพ การศึกษา และการบริหารจัดการทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- 2) สถานศึกษา มีส่วนร่วมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มากที่สุดในด้านวิชาการโดยการมีส่วนช่วยจัดการแหล่งการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ให้กับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น นอกจากนี้ก็ยังมีในด้านการช่วยพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและการพัฒนา หลักสูตรการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สำหรับด้านงบประมาณได้เข้ามามีส่วนร่วม ค่อนข้างน้อย ส่วนใหญ่เป็นการประสานงาน ให้คำแนะนำปรึกษาหารือเกี่ยวกับแนวทางการใช้ งบประมาณ การวางแผน และการจัดทำงบประมาณ ส่วนด้านการบริหารงานบุคคลสนับสนุนในเรื่อง การส่งบุคลากรของสถานศึกษาเข้ามาช่วยปฏิบัติงานในบางโอกาส ตามที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ร้องขอ รวมทั้งมีบทบาทในการช่วยส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพให้กับครูและบุคลากรของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก นอกจากนี้ในด้านการบริหารทั่วไปได้เข้ามามีส่วนร่วมในการให้คำปรึกษาแนะนำใน เรื่องของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเด็กปฐมวัย การประกันคุณภาพการศึกษา รวมทั้ง การบริหารจัดการทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์บ่งชี้ที่ กำหนด

3) หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- 3.1) กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเป็นหน่วยงานต้นสังกัดมีส่วนสำคัญในด้านการ กำหนดนโยบายการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งการสนับสนุนในทุก ด้านให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น งบประมาณ บุคลากร องค์ความรู้ คู่มือการปฏิบัติงาน การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ฯลฯ
- 3.2) องค์กรที่ไม่ใช่องค์กรภาครัฐ (NGOs) และภาคเอกชนได้เข้ามามีบทบาทต่อการจัด การศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นค่อนข้างน้อย ส่วนใหญ่เป็นการสนับสนุนตามที่ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ร้องขอ ซึ่งระดับบทบาทของการให้การส่งเสริม สนับสนุนก็ขึ้นอยู่กับระดับความสัมพันธ์ขององค์กรดังกล่าวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 3.3) หน่วยงานอื่น ๆ ได้ให้การส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในโอกาสต่าง ๆ ตามภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานตนเอง เช่น สถานีอนามัย สำนักงาน สาธารณสุขอำเภอ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด พัฒนาชุมชน การศึกษานอกโรงเรียน อำเภอ และ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในพื้นที่ใกล้เคียง เป็นต้น

1.5 ปัจจัยความสำเร็จและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น

- 1) ปัจจัยความสำเร็จต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 1.1) ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและบุคลากรในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก
- วิสัยทัศน์ของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เนื่องจากศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ ประสบผลสำเร็จและมีผลงานดีเด่นจนได้รับรางวัลจากหลายหน่วยงาน สืบเนื่องมาจากการมีผู้บริหารที่ ให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาปฐมวัย มีวิสัยทัศน์ด้านการศึกษาปฐมวัยในท้องถิ่นของตนเอง เป็น ผู้นำด้านการศึกษาที่เห็นความสำคัญของการวางรากฐานให้กับเด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- ความพร้อมของครูและบุคลากรของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมี ความพร้อมของครูและบุคลากรทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการ ปฏิบัติงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- การพัฒนาความรู้ของครูและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการการประชุมหรืออบรม เพื่อพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เป็นปัจจัยความสำเร็จต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.2) ปัจจัยด้านการเมืองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- การตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ โดยการจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กหรือการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีอยู่ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดี นับเป็นสิ่งที่ประชาชน ในพื้นที่ส่วนใหญ่ให้ความสำคัญ เพราะพ่อแม่ผู้ปกครองต้องการให้เด็กมีพัฒนาการที่ดีทั้งร่างกายและ จิตใจ เป็นรากฐานสำคัญที่จะเติบโตต่อไปในอนาคต จึงมีความคาดหวังและต้องการให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นมีการดูแลเด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ดี
- การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องของนักการเมืองท้องถิ่น เป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จของการจัดการศึกษาปฐมวัยในพื้นที่ ผู้บริหารที่ได้รับเลือกตั้งอย่างต่อเนื่องติดต่อกันหลาย สมัยมักจะมีผลงานทางด้านการจัดการศึกษาปฐมวัยที่ดี ที่ประชาชนพอใจ และมีการพัฒนาศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กอย่างต่อเนื่อง

1.3) ปัจจัยด้านรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีงบประมาณมากจะมีศักยภาพในการจัดการศึกษาปฐมวัยที่มี ประสิทธิภาพตามไปด้วย งน

1.4) ปัจจัยด้านความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ประสบผลสำเร็จ ประชาชนจะเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผน การ ดำเนินงาน รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

2) ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคในการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.1) ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ผู้บริหารและนักการเมืองท้องถิ่นบางแห่งไม่ให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษา ปฐมวัยเนื่องจากมองว่าการศึกษาเป็นเรื่องที่เห็นผลช้า ไม่คุ้มกับงบประมาณที่ต้องจัดสรรไป ไม่ เหมือนกับการทำงานด้านโครงสร้างพื้นฐานหรือด้านสาธารณูปโภคที่เห็นผลเร็วในทางปฏิบัติ
- องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความขัดแย้งกันสูง ขาดเอกภาพทางการเมือง มีการ เปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหารบ่อย ๆ จึงเป็นอุปสรรคที่ทำให้การจัดการศึกษาปฐมวัยในท้องถิ่นไม่ สามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การขาดบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรงในงานด้านการศึกษาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ทำให้ไม่สามารถผลักดันหรือปฏิบัติงานด้านการจัดการศึกษาปฐมวัยได้อย่างเต็มที่
- การขาดงบประมาณในการสนับสนุนการดำเนินงานในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่าง เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้อย่างเต็มที่

2.2) ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

- การมีบุคลากรที่ไม่เพียงพอในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีวุฒิทางการศึกษาที่ไม่สอดคล้อง กับการจัดการศึกษาปฐมวัย เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- ครูและบุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขาดการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่าง เหมาะสมต่อเนื่อง ที่ผ่านมาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขนาดใหญ่จะได้รับการพัฒนาก่อน ทำให้ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กขนาดเล็กไม่สามารถเข้ารับการพัฒนาหรือได้รับโอกาสน้อย
- การขาดแคลนหนังสือ สื่อ อุปกรณ์การเรียนการสอน และงบประมาณที่เพียงพอ รวมทั้งขาดการปรับปรุงพัฒนาอาคารสถานที่ ห้องเรียน และสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

2.3) ปัจจัยภายนอก

- การขาดการสนับสนุนช่วยเหลือและให้คำปรึกษาแนะนำจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ มีความเชี่ยวชาญในด้านการจัดการศึกษาปฐมวัย เนื่องจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยัง ขาดความรู้ ประสบการณ์ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการศึกษา
- การขาดการมีส่วนร่วมจากผู้ปกครองและชุมชนหรือมีส่วนร่วมน้อย ทำให้ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กไม่ได้รับความสนใจจากผู้ปกครองและชุมชนเท่าที่ควรในการร่วมกันพัฒนาการจัด การศึกษาปฐมวัยของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีประสิทธิภาพ
- ค่านิยมการนำบุตรหลานเข้าเรียนในโรงเรียนอนุบาลของเอกชน โดยผู้ปกครองที่มี ฐานะมักนิยมส่งบุตรหลานเข้าเรียนในโรงเรียนเอกชน ทำให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นไม่ได้รับความสนใจจนขาดการพัฒนาคุณภาพ
- เศรษฐกิจ ชุมชน และสังคมของประชาชนในเขตความรับผิดชอบขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นบางแห่งที่ประชาชนมีฐานะทางเศรษฐกิจไม่ดี มีฐานะยากจน อยู่ในสังคมที่ต้อง ดิ้นรนทำงานหนักเพื่อหาเลี้ยงชีพ ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยของท้องถิ่น

2. อภิปรายผล

จากผลการวิจัยในครั้งนี้ มีประเด็นสำคัญที่ควรนำมาอภิปรายดังนี้

2.1 สภาพและปัญหาการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.1.1 จากผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายแห่งยังขาดบุคลากรที่มี

ความรู้ความเข้าใจ มีวุฒิการศึกษา และมีประสบการณ์ในการจัดการศึกษาปฐมวัยในท้องถิ่นของ ตนเอง ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาด้านวิชาการ โดยเฉพาะการพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนการ สอน การผลิตและการใช้สื่อการเรียนการสอน สอดคล้องกับผลงานวิจัยของสำนักงานเลขาธิการสภา การศึกษา (2550) และประภาพรรณ ใชยวงษ์ (2544) เกี่ยวกับบทบาทขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในการบริหารจัดการศึกษา ที่ยังขาดบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการศึกษา จาก ข้อค้นพบดังกล่าวจึงแสดงให้เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายแห่ง โดยเฉพาะองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นขนาดเล็กยังขาดความพร้อมด้านบุคลากรที่จะดูแลศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในความรับผิดชอบ ของตนเองให้มีประสิทธิภาพ

2.1.2 ในส่วนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่พบว่าครูและบุคลากรมีจำนวนที่ไม่เพียงพอ และไม่มี วุฒิการศึกษาทางด้านปฐมวัยนั้นย่อมส่งผลกระทบโดยตรงต่อคุณภาพในการดูแลเด็กปฐมวัยตามไป ด้วย ทั้งในด้านกระบวนการสร้างการเรียนรู้ และการปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่เป็นองค์ประกอบของ มาตรฐานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เช่น การดูแลเรื่องความสะอาด ความปลอดภัยของอาหาร และการ ดูแลด้านสิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อการมีสุขภาพดีของเด็ก นอกจากนี้เมื่อมีบุคลากรน้อยก็ย่อมส่งผลต่อ ความเครียดของบุคลากรด้วยเช่นเดียวกัน สอดคล้องกับผลการศึกษาของจิราพร ชมพิกุล และคณะ (2551)

2.2 การส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

จากผลการศึกษาที่พบว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนการ จัดการศึกษาปฐมวัยจากสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ โดยหน่วยงานเหล่านี้ได้ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยให้แก่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นทั้งทางด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการบริหารทั่วไป สะท้อนให้เห็นถึงความสัมพันธ์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ในด้าน การช่วยเหลือเกื้อกูลและให้การสนับสนุนซึ่งกันและกัน แต่การส่งเสริมสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้มีการ จัดทำอย่างเป็นระบบ และมีผู้รับผิดชอบโดยตรงในการประสานงานกับหน่วยงานดังกล่าวอย่างมี ประสิทธิภาพ ในการสร้างพลังความร่วมมือในการจัดการศึกษาปฐมวัยให้มีประสิทธิภาพจาก ทรัพยากรของหน่วยงานอื่นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำมาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่ ต้องการได้ ดังนั้นการมีระบบกลไกที่เหมาะสมต่อการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยให้กับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นสิ่งที่สำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่ง สอดคล้องกับผลการศึกษา ของสำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา (2550) และจากผลการสังเคราะห์งานวิจัยของวีระศักดิ์ เครือเทพ (2548) ที่แสดงให้เห็นว่าการสร้างเครือข่ายในการบริหารกิจการสาธารณะทั้งในระดับ นโยบายและในระดับปฏิบัติการเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ ซึ่งสามารถนำไปสู่การเกื้อกูลการทำงาน

ระหว่างกันและกัน เพื่อผลประโยชน์ของประชาชนส่วนใหญ่ในวงกว้าง แนวโน้มของการบริหารกิจการ สาธารณะในลักษณะนี้ย่อมมีความสำคัญเพิ่มมากขึ้นในสังคมปัจจุบันที่มีความหลากหลายเป็นพลวัต และถือเป็นคุณลักษณะของการทำงานที่สำคัญซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรมีศักยภาพในการ บริหารจัดการเครือข่ายการทำงานร่วมกับองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี

2.3 ปัจจัยความสำเร็จและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น

- 2.3.1 จากผลการศึกษาที่พบว่าวิสัยทัศน์ของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนสำคัญ ต่อความสำเร็จในการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น แสดงให้เห็นว่าผู้บริหาร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีวิสัยทัศน์ในการให้ความสำคัญกับการศึกษาในท้องถิ่น จะเป็นปัจจัย สำคัญที่ผลักดันให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประสบผลสำเร็จในการจัดการศึกษาปฐมวัย สอดคล้อง กับผลการวิจัยของประภาพรรณ ไชยวงษ์ (2544) ที่พบว่าภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ทางการศึกษา และการ เห็นความสำคัญทางการศึกษาของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมต่อ การจัดและการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล และสอดคล้องกับผล การศึกษาของสำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา (2551) ที่พบว่าผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ได้รับการประเมินให้จัดตั้งสถานศึกษาใหม่ เห็นความสำคัญของการศึกษา และมีวิสัยทัศน์ทาง การศึกษา โดยเห็นว่าการศึกษาเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และยังเห็นว่าการ จัดการศึกษาให้บุตรหลานของประชาชนในท้องถิ่นเป็นสวัสดิการอย่างหนึ่งที่จัดให้กับประชาชน โดย ผู้บริหารเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการผลักดันให้มีสถานศึกษาและเกิดความสำเร็จในการจัด การศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2.3.2 จากการศึกษาที่พบว่าการได้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นั้น สะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญของการศึกษาปฐมวัยที่ยังไม่ใช่เป้าหมายสำคัญของแต่ละท้องถิ่น อย่างแท้จริง เพราะถ้าท้องถิ่นเห็นตรงกันถึงความสำคัญของการศึกษาปฐมวัยว่าเป็นการลงทุนระยะ ยาวที่คุ้มค่ามากที่สุดของคนในท้องถิ่นแล้ว ไม่ว่าจะเปลี่ยนแปลงผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นไปอย่างไรก็ตาม ความต่อเนื่องของการดำเนินงานการจัดการศึกษาปฐมวัยของท้องถิ่นก็ยัง สามารถดำเนินการต่อไปได้โดยไม่สะดุด
- 2.3.3 จากการศึกษาที่พบว่าครูและบุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบางแห่งไม่มีวุฒิการศึกษา ปฐมวัยและเป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น แสดงให้เห็น ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบางแห่งยังขาดความพร้อมในด้านบุคลากรในการดำเนินงานของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กที่เหมาะสม เนื่องจากการที่ครูหรือบุคลากรของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีวุฒิการศึกษา

ทางด้านปฐมวัย จะช่วยให้เข้าใจแนวคิด จุดมุ่งหมาย และนโยบายของการจัดการศึกษาปฐมวัยได้ ดีกว่าบุคลากรที่ไม่ได้จบมาทางด้านนี้ เพราะการศึกษาระดับปฐมวัยมีแนวคิดและหลักการศึกษาที่ แตกต่างจากการศึกษาในระดับอื่น ๆ ค่อนข้างมาก โดยอยู่บนพื้นบานของการอบรมเลี้ยงดู และการ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาการของเด็กแต่ละคนตามศักยภาพ จึงจำเป็นต้องอาศัยผู้ดูแลที่มี ความรู้ความเข้าใจในแนวคิดและหลักการดังกล่าว เพื่อร่วมสร้างรากฐานที่สำคัญให้กับเด็กก่อนนำไปสู่ ความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ต่อไปในอนาคต

3.ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยที่พบ สามารถนำไปสู่ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายต่อการปรับปรุงและพัฒนาการ จัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดังต่อไปนี้

- 3.1 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีมาตรการที่ชัดเจนในการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ทางด้านการจัดการศึกษาปฐมวัย เพื่อการพัฒนาด้านการจัด การศึกษาปฐมวัยในท้องถิ่นของตนเอง และในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กควรมีการสรรหาครูและบุคลากร ประจำที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรี สาขาปฐมวัยหรืออนุบาล อย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่ในการ ดูแลด้านกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาการของเด็กให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
- 3.2 รัฐควรจัดให้มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้แก่ผู้บริหาร ครู และบุคลากรขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเกี่ยวกับการจัดการศึกษาระดับปฐมวัย และการดูแลเด็กปฐมวัย อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอในรูปแบบต่าง ๆ
- 3.3 กระทรวงศึกษาธิการ ควรมีส่วนเข้ามาช่วยสนับสนุนในการกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง รูปแบบ และวิธีการในการพัฒนา และฝึกอบรมแก่ครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ไม่มีวุฒิการศึกษา ปฐมวัยให้ได้วุฒิทางการศึกษาปฐมวัย และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรเปิดโอกาสให้ผู้ดูแลเด็กที่ จบการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรีได้ศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี สาขาปฐมวัย โดยสนับสนุนในรูปของ การให้ทุนการศึกษา
- 3.4 กระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักด้านการศึกษาของประเทศ และมีบุคลากรที่มี ความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์สูงในด้านการจัดการศึกษา ควรมีการกำหนดมาตรการที่ สำคัญทั้งในระดับกระทรวงและระดับเขตพื้นที่การศึกษาในการเข้ามามีบทบาทส่งเสริมสนับสนุนการ จัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในรูปแบบที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดคุณภาพและ ประสิทธิภาพในการศึกษาปฐมวัยของท้องถิ่นมากที่สุด
- 3.5 กระทรวงศึกษาธิการและกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ควรมีการพัฒนาผู้บริหาร ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นร่วมกันในหลักสูตรที่กำหนดขึ้น เพื่อสร้างวิสัยทัศน์ ทัศนคติ และ

ค่านิยมที่ดีต่อการลงทุนระยะยาวทางด้านการศึกษาให้กับผู้บริหารของท้องถิ่น โดยเฉพาะด้าน การศึกษาปฐมวัยที่เป็นรากฐานสำคัญของระดับการศึกษาในระยะต่อไป และควรผลักดันให้มีการ กำหนดวิสัยทัศน์การจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อกำหนดเป็นแผนยุทธ ศาสตร์สำหรับการขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จต่อไป

- 3.6 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัด การศึกษาปฐมวัยของท้องถิ่นให้มากขึ้น รวมทั้งการส่งเสริมให้ผู้ปกครองและครอบครัวมีส่วนร่วมใน การสนับสนุนการเรียนรู้ของเด็ก และมีส่วนร่วมกับกิจกรรมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในรูปแบบต่าง ๆ
- 3.7 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรมีระบบการทำงานเป็นเครือข่าย ทั้งเครือข่ายด้านวิชาการ และด้านอื่น ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เช่น สถาบันการศึกษา หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่อยู่ ใกล้เคียง เพื่อให้เกิดการช่วยเหลือ ปรึกษาหารือ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน
- 3.8 รัฐควรมีการพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพื่อการจัดการศึกษาปฐมวัยให้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นกรณีพิเศษ โดยเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีรายได้น้อย ซึ่งจะทำให้ เกิดความเสมอภาคกับประชาชนมากยิ่งขึ้น เพราะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีรายได้น้อยจะไม่ สามารถพัฒนาการจัดการศึกษาปฐมวัยให้มีความเข้มแข็งได้
- 3.9 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรมีการส่งเสริมให้เกิดศูนย์พัฒนาเด็กเล็กต้นแบบ ที่มีการ บริหารจัดการอย่างมีคุณภาพมาตรฐานตามที่กำหนด แล้วให้มีการขยายผลหรือนำไปใช้ในลักษณะ ของการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันต่อไป
- 3.10 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษาอย่าง เป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ข้อมูลสารสนเทศในการนำไปใช้ปรับปรุงและพัฒนาการจัดการศึกษา ปฐมวัยที่มีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

หนังสืออ้างอิง

- กุศล สุนทรธาดา และจิตตินันท์ เดชะคุปต์. (2542). **รูปแบบและระบบการจัดบริการสถานเลี้ยงดู เด็กที่มีคุณภาพในประเทศไทย**. สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข.
- จิราพร ชมพิกุล และคณะ. (2551). "การสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น".**วารสารสาธารณสุขและการพัฒนา**, 6 (2), 15-23.
- ดุษฎี โยเหลา. (2542). **การศึกษาฉันทามติเกี่ยวกับสถานเลี้ยงดูเด็กในประเทศไทย**. สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข.
- บังอร เทพเทียน และคณะ. (2547). การเสริมสมรรถนะขององค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อการ พัฒนาศูนย์เด็กเล็กในชนบท. สถาบันพัฒนาการสาธารณสุขอาเซียน มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประภาพรรณ ไชยวงษ์. (2544). การวิเคราะห์บทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลในการจัด การศึกษาและการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: วิทยานิพนธ์ครุ ศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พิชิต ฤทธิ์จรูญ และคณะ. (2550). รายงานผลการวิจัยเรื่องการวิจัยเพื่อพัฒนานโยบายส่งเสริม การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- ภรณี คุรุรัตนะ และคณะ. (2546). **การเรียนรู้ของเด็กปฐมวัย**. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษา แห่งชาติ. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- มาณี ไชยธีรานุวัฒศิริ และคณะ. (2551). รายงานประเมินผลการพัฒนาคุณภาพเด็กปฐมวัย (3-5 ปี). สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ. กรุงเทพมหานคร: บริษัทเพลิน สตูดิโอ จำกัด.
- มาณี ไชยธีรานุวัฒศิริ. (2543).การเลี้ยงดูเด็กปฐมวัย: บทบาทของสถานเลี้ยงดูเด็ก. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์เสมาธรรม.
- มูลนิธิชมรมไทย-อิสราเอล ในพระราชูปถัมป์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ (2546). การเรียนรู้ของ เด็กปฐมวัยไทย : ตามแนวการเรียนรู้ภาษาอย่างธรรมชาติแบบองค์รวม. สำนักงาน

- คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- เรื่องศักดิ์ ปิ่นประที่ป. (2547). กระบวนการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมเด็ก
 ปฐมวัย.สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค
 จำกัด.
- เรื่องศักดิ์ ปิ่นประทีป. (2552). รูปแบบการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ สำหรับเด็กปฐมวัยอายุ 3-5 ปี ตามสมรรถนะของเด็กปฐมวัยในการพัฒนาตามวัย. สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- วีระศักดิ์ เครือเทพ. (2548). **นวัตกรรมสร้างสรรค์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**. กรุงเทพ มหานคร: สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย.
- ศิริเดช สุชีวะ. (2550). รายงานการวิจัยการบริหารจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น. สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ. กรุงเทพมหานคร: บริษัท พริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- สายสุรี จุติกุล และคณะ. (2552). สมรรถนะของเด็กปฐมวัยในการพัฒนาตามวัย 3-5 ปี แนะแนว ผู้ดูแลเด็ก ครู และอาจารย์. สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: บริษัท แปลน ฟอร์ คิดส์ จำกัด.
- สายสุรี จุติกุล และคณะ. (2553). **สมรรถนะของเด็กปฐมวัยในการพัฒนาตามวัย 0-3 ปี แนวแนะ** สำหรับพ่อแม่ ผู้ปกครอง ผู้ดูแลเด็ก. สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- สายสุรี จุติกุล. (2553). **แนะแนวหลักในการปฏิบัติต่อลูกวัย 0-3 ปี ของพ่อแม่ ผู้ปกครอง ผู้ดูแล เด็ก**. สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- สายสุรี จุติกุล. (2554). **แนวแนะหลักในการปฏิบัติต่อเด็กวัย 3-5 ปี ของผู้ดูแลเด็ก ครู และ** อาจารย์. สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.

- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. (2545). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. (2546). การศึกษาปฐมวัย สร้างคน สร้างชาติ. กรุงเทพมหานคร: เอกสารอัดสำเนา.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. (2546). นโยบายและแผนการศึกษาสำหรับเด็ก ปฐมวัย (0-5 ปี) พ.ศ.2545-2549. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. (2546). นโยบายและแผนพัฒนาเด็กปฐมวัย (0-5 ปี) พ.ศ.2546-2550. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานเยาวชนแห่งชาติ. (2545). **นโยบายเยาวชน** แห่งชาติและแผนพัฒนาเด็กและเยาวชนระยะยาว (พ.ศ.2545-2554). สำนัก นายกรัฐมนตรี.
- สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (2547). **ตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินระดับปฐมวัย 3-5 ปี** ตามมาตรฐานการศึกษาเพื่อการประเมินคุณภาพ. กรุงเทพมหานคร: เอกสารอัดสำเนา.
- สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (2548). **มาตรฐานการเลี้ยงดูเด็กอายุต่ำกว่า 3 ปี**. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (2550). **นโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาเด็กปฐมวัย (0-5** ปี) ระยะยาว พ.ศ.2550-2559. กรุงเทพมหานคร: ห้างหุ้นส่วนจำกัด วี.ที.ซี.คอมมิวนิเคชั่น.
- สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (2551). รายงานการติดตามและประเมินผลการจัดการ เรียนรู้ ระดับปฐมวัย. กรุงเทพมหานคร: บริษัทเพลินสตูดิโอ จำกัด.
- สุมน อมรวิวัฒน์. (2546). ว**ิถีการเรียนรู้: คุณลักษณะที่คาดหวังในช่วงวัย**. สำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. กรุงเทพมหานคร: บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- อุทุมพร จามรมาน และจีระพันธุ์ พูลพัฒน์. (2542). ระบบกลไกและประสิทธิภาพของสถานเลี้ยง ดูเด็กของภาครัฐและเอกชนในประเทศไทย.สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข กระทรวง สาธารณสุข.

- Best, J. W. 1977. Research in Education. Englewood Cliff; New Jersey: Prentice-Hall.
- Marchington, L., et al. (2004). "The Local Education Authority's Role in Operating Teacher Capability Procedure". **Educational Management Administration & Leadership**, 32 (1), p.25-44.
- Office of the Education Council. (2008). Long-Term Policy and Strategy for Early Childhood

 Care and Development (0-5 Age Group) 2007-2016. Ministry of Education Royal

 Thai Government.
- Regulation and licensing of child care Program in California (online) Available from:

 www.4c.org/providers/PDF/CA_licensing_Regulations.pdf (Accessed 2010 March 8)

ภาคผนวก

ชุดเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล เพื่อดำเนินงานตามโครงการวิจัยการบริหารจัดการศึกษาปฐมวัย ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย

ประกอบด้วย

- 1. แบบสอบถามการบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน ประเทศไทย
 - 2. แบบสัมภาษณ์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.)
 - 3. แบบสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบสอบถาม

การบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย

<u>ตอนที่ 1</u> ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้ข้	อมูล	
คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย √ ล	งในช่อง 🗆 และเติมข้อความลงในช่องว่างให้ตรงกับความเป็น	งจริง
1. เพศ		
ี 1. ชาย	่ 2. หญิง	
2. อายุปี	(นับจำนวนปีเต็ม)	
3. ตำแหน่ง		
🗆 1. หัวหน้าศูนย์พัฒนาเ	ด็กเล็ก	
🗆 2. ครู/ผู้ดูแลเด็กในศูนย์	์ ขัพัฒนาเด็กเล็ก	
4. ท่านปฏิบัติงานในศูนย์พัฒนาเด็	กเล็กมาเป็นระยะเวลาปีปี	ดือน
<u>ตอนที่ 2</u> ข้อมูลศูนย์พัฒนาเด็ก		
	งในช่อง 🗆 และเติมข้อความลงในช่องว่างให้ตรงกับความเป็น	งจริง
u		
ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่	สังกัด	
6. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดำเนินการม	าเป็นระยะเวลาปี	
7. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นศูนย์ในล้	์กษณะใด	
🗆 1. รับโอนจากกรมการจ	า าสนา	
🗆 2. รับโอนจากกรมการเ	พัฒนาชุมชน	
🗆 3. รับโอนจากกระทรวง	าศึกษาธิการ	
🗆 4. จัดตั้งใหม่		
🗆 5. อื่นๆ (ระบุ)		
8. จำนวนเด็กในศนย์พัฒนาเด็กเล็เ	กคน	

9. จำนวนครู/ผู้ดูแลเด็กคน
10. จำนวนห้องห้อง
11. วุฒิการศึกษาของครู/ผู้ดูแลเด็ก
- ต่ำกว่าปริญญาตรีคน
- ปริญญาตรีคน
- สูงกว่าปริญญาตรีคน
12. สาขาวิชาที่ครู/ผู้ดูแลเด็กจบการศึกษา
- ด้านปฐมวัยคน
- ด้านอื่น ๆคน

<u>ตอนที่ 3</u> สภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง ขอให้ท่านประเมินสภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในแต่ละกิจกรรม แล้วกรุณาตอบคำถามโดยทำเครื่องหมาย √ ลงในช่องที่ตรงกับสภาพความเป็นจริงเพียงข้อละหนึ่ง ช่องเท่านั้น โดยในแต่ละช่องมีความหมาย ดังนี้

- 1 หมายถึง มีสภาพการดำเนินงานในเรื่องนั้นน้อยที่สุด
- 2 หมายถึง มีสภาพการดำเนินงานในเรื่องนั้นน้อย
- 3 หมายถึง มีสภาพการดำเนินงานในเรื่องนั้นปานกลาง
- 4 หมายถึง มีสภาพการดำเนินงานในเรื่องนั้นมาก
- 5 หมายถึง มีสภาพการดำเนินงานในเรื่องนั้นมากที่สุด

กิจกรรม		สภาพการดำเนินงาน				
		2	3	4	5	
<u>ด้านวิชาการ</u>						
1. จัดการเรียนรู้ที่มุ่งพัฒนาทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และ						
สติปัญญา						
2. มีการประเมินพัฒนาการเด็กแต่ละวัยในทุกด้าน						
3. มีสื่อการเรียน ของเล่น วัสดุอุปกรณ์ และนวัตกรรมที่มีคุณภาพและ						
เพียงพอต่อการเรียนการสอน						
4. มีสนามเด็กเล่นในการช่วยพัฒนาการของเด็กที่ปลอดภัย						
5. มีกิจกรรมนั้นทนาการ การเรียนรู้ และการออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ						
6. ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนและ						
ประเมินผลการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก						
7. ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการพัฒนาการเรียนรู้ของเด็กเมื่ออยู่ที่บ้านตาม						
คำแนะนำของครู/ผู้ดูแลเด็ก						
8. มีการจัดการเรียนการสอนโดยคำนึงถึงความแตกต่างของเด็กแต่ละคน						
9. มีการจัดการเรียนการสอนโดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น และแหล่งเรียนรู้ใน						
ชุมชน						
10. มีการจัดการเรียนรู้ให้กับเด็กปฐมวัยโดยใช้วิธีการและรูปแบบที่						
หลากหลาย						
<u>ด้านงบประมาณ</u>						
1. มีระบบการเงินที่เอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน						
2. มีแผนการใช้งบประมาณ และมีการใช้ตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพ						
3. มีระบบการตรวจสอบรายงานการเงินอย่างเป็นระบบ						
4. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีงบประมาณในการบริหารการศึกษาสอดคล้องกับ						
กิจกรรมการจัดการศึกษา						

กิจกรรม		สภาพการดำเนินงาน				
	1	2	3	4	5	
5. มีการจัดงบประมาณด้านโภชนาการ และอาหารเสริมที่เพียงพอและมี						
คุณค่าทางอาหารเหมาะสมกับวัย						
6. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดสรรงบประมาณให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่าง						
เพียงพอ						
7. มีการใช้งบประมาณตามระเบียบและแนวปฏิบัติ						
8. มีการกำกับติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก						
<u>ด้านการบริหารงานบุคคล</u>						
1. ครู/ผู้ดูแลเด็กมีวุฒิและความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนการสอน						
เด็กปฐมวัย						
2. ครู/ผู้ดูแลเด็กมีจำนวนที่เพียงพอในการดูแลเด็ก						
3. ครู/ผู้ดูแลเด็กได้รับการอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง						
4. มีระบบการสรรหาครู/ผู้ดูแลเด็กอย่างเหมาะสม						
5. มีระบบเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานให้กับบุคลากรในศูนย์พัฒนา						
เด็กเล็ก						
6. ครู/ผู้ดูแลเด็กได้รับค่าจ้างตามวุฒิและตามเกณฑ์ลูกจ้างองค์กรปกครอง						
ส่วนท้องถิ่น						
7. มีสวัสดิการอื่น ๆ ให้กับบุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนอกเหนือจาก						
ค่าจ้าง						
8. บุคลากรในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีบรรยากาศการทำงานที่ดี และมีการ						
ทำงานเป็นทีม						
<u>ด้านการบริหารทั่วไป</u>						
1. มีระบบการจัดหาสื่อการเรียนและวัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งการบำรุงรักษาที่มี						
ประสิทธิภาพ						
2. มีการให้บริการข้อมูลและสารสนเทศอย่างรวดเร็วและทั่วถึง						

กิจกรรม		สภาพการดำเนินงาน				
	1	2	3	4	5	
3. มีการจัดโครงสร้างการบริหารงานในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างชัดเจนและ						
เหมาะสม						
4. มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล						
5. มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการจัดการศึกษากับหน่วยงานอื่น						
6. มีการกระจายอำนาจการบริการจัดการและการตัดสินใจอย่างเหมาะสม						
7. มีการจัดอาคาร สถานที่ และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกสุขลักษณะ						
8. มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ผู้ปกครองและ						
ชุมชนได้รับรู้อย่างต่อเนื่อง						

<u>ตอนที่ 4</u> ปัญหาการจัดการศึกษาปฐมวัย
<u>คำชี้แจง</u> โปรดทำเครื่องหมาย $√$ ลงในช่อง \square และเติมข้อความลงในช่องว่างให้ตรงกับความเป็นจริง
คำถาม ปัญหาและอุปสรรคในการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีอะไรบ้าง
1. ด้านการเรียนการสอน
่ ี 1. ไม่มี
🗆 2. มี ได้แก่
2. ด้านการเงิน/งบประมาณ
่
🗆 2. มี ได้แก่

3. ด้านบุค	ลากร
	1. ไม่มี
	2. มี ได้แก่
4. ด้านการ	บริหารทั่ว ๆ ไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
	1. ไม่มี
	2. มี ได้แก่
5. ด้านควา	ามร่วมมือของผู้ปกครอง
	ี้ ป 1. ไม่มี
	ี 2. มี ได้แก่
6. ด้านควา	ามร่วมมือของชุมชน
	1. ไม่มี
	2. มี ได้แก่
7. ด้านการ	รสนับสนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
	1. ไม่มี
	2. มี ได้แก่

8. ด้านอื่	น ๆ (ระบุ)
[🗆 1. ไม่มี
[🗆 2. มี ได้แก่
<u>ตอนที่ 5</u>	ับ ข้อเสนอแนะ
<u>คำชี้แจง</u>	ุ ท่านมีข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาการจัดการศึกษาปฐมวัยของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างไร
บ้าง โปร	ดอธิบาย

แบบสัมภาษณ์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.)

ชื่อหน่วยงาน		
ที่ตั้ง เลขที่หมู่	ถนน	ตำบล
		หวัด
ผู้ให้ข้อมูล		
ี <u>ตอนที่ 1</u> ข้อมูลทั่วไปของผู้ใ		
1. เพศ () 1. ชาย		() 2. หญิง
2. อายุปี		
3. ตำแหน่งใน อปท		
ความเกี่ยวข้องกับศูนย์พัฒน	าเด็กเล็ก	
<u>ตอนที่ 2</u> ข้อมูลศูนย์พัฒนาเ	เด็กเล็กของ อา	ปท.
4. อบต. มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	จำนวน	แห่ง ได้แก่
4.1		
เป็นศูนย์ฯ ที่ อปท. () ก่อตั้งเอง () รับโอนจาก
4.2		
เป็นศูนย์ฯ ที่ อปท. () ก่อตั้งเอง () รับโอนจาก
4.3		
เป็นศูนย์ฯ ที่ อปท. () ก่อตั้งเอง () รับโอนจาก
4.4		
เป็นศูนย์ฯ ที่ อปท. () ก่อตั้งเอง () รับโอนจาก
4.5		
เป็นศูนย์ฯ ที่ อปท. () ก่อตั้งเอง () รับโอนจาก

5. นโยบายด้านการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของ อปท. มีอะไรบ้าง
6. ปัญหาในการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของ อปท. มีอะไรบ้าง
7. อปท. มีการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัยร่วมกับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรบ้าง
8. ปัจจัยที่ส่งเสริมให้ อปท. ประสบความสำเร็จในการจัดการศึกษาปฐมวัย มีอะไรบ้าง
9. ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาปฐมวัยของ อปท. มีอะไรบ้าง

ข้อเสนอแนะต่อการ	as		

แบบสังเกตศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ชื่อศูนย์	ของ อปท	
อำเภอ	จังหวัด	
ผู้บันทึกการสังเกต		
_	ศูนย์ฯ (แหล่งที่ตั้งของศูนย์ฯ/บริเว	
ภายนอกอาคาร/ฯลฯ)		คารสถานที่/สภาพแวดล้อมภายใน
3. การจัดวัสดุอุปกรณ์ภาย	ในห้อง (ของเล่น/สื่อ/วัสดุอุปกรณ์/เ	ครื่องใช้/ฯลฯ)

4. ลกษณะการจดกิจกรรมสำหรบเด็ก (รูปแบบกิจกรรมส่งเสริมพฒนาการเด็ก/การดูแลสุขนัสย
เด็ก/ฯลฯ)
5. สภาพทั่วไปของครู/ผู้ดูแลเด็ก (สัมพันธภาพกับเด็ก/บุคลิกภาพ/การดูแลเอาใจใส่เด็ก/การแต่ง กาย/ฯลฯ)
6. สภาพทั่วไปของเด็ก (สัมพันธภาพกับครู/บุคลิกภาพ/การให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรม/กา แต่งกาย/ฯลฯ)
แต่งกาย/ฯลฯ)
แต่งกาย/ฯลฯ)
แต่งกาย/ฯลฯ)
แต่งกาย/ฯลฯ)

Output จากโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจาก สกอ. และ สกว.

1. ผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ

- ชื่อหนังสือที่คาดว่าจะตีพิมพ์: การบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในประเทศไทย
- จะดำเนินการตีพิมพ์เมื่อสิ้นสุดโครงการ และผ่านการพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิแล้ว

2. การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

- มีความร่วมมือกับนักวิจัยที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในสาขาวิชาที่ทำวิจัยในหน่วยงานต่าง ๆ

3. การเสนอผลงานในการประชุมวิชาการ

- การประชุมวิชาการคณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ วันที่ 15 ธันวาคม 2554