

งานแถลงการณ์ บทสรุปทิศทางงานวิจัยด้านการจัดการโซ่คุณค่าและโลจิสติกส์  
สำหรับประเทศไทย  
โดย  
คณะกรรมการเครือข่ายงานวิจัยด้านการบริหารจัดการโซ่คุณค่าและโลจิสติกส์

วันที่ 10 มกราคม 2546  
ณ อาคารอำนวยการ ชั้น 1 ห้องประชุม R114  
คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยมหิดล

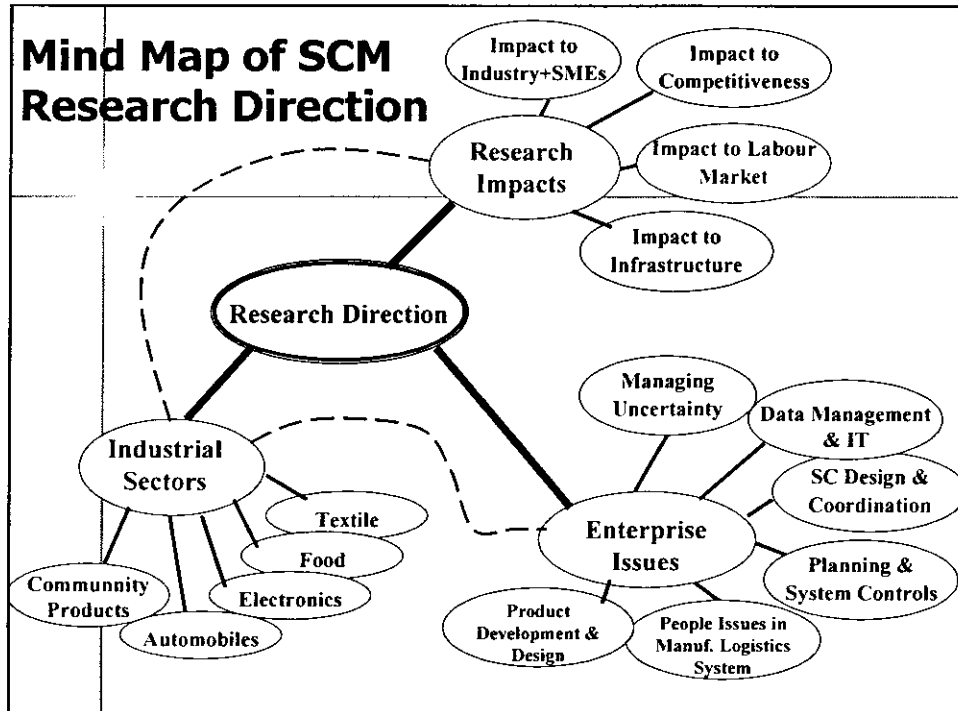
|  |                                                                                                                                                 |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                 |
|  | <p><b>ทิศทางการวิจัยในการบริหารจัดการการดำเนินงานในโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในประเทศไทย</b></p> <p><b>(Inbound Logistics and Supply Chain)</b></p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>สรุปงานวิจัย 3 ด้าน</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>* งานวิจัยเพื่อศึกษาสภาพของปัญหาและรูปแบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน</li> <li>* งานวิจัยเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการนำสินค้าออกสู่ตลาด ซึ่งเป็นปัญหาด้านการบริหารจัดการด้านการดำเนินงานและ การผลิต ด้านองค์กรและทรัพยากรบุคคล รวมถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>* งานวิจัยเพื่อศึกษาผลลัพธ์ของการนำแนวคิดด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานมาใช้ในองค์กร</li> </ul> |

## งานวิจัยเพื่อศึกษาสภาพของปัญหาและรูปแบบ การบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

- " ศึกษาวิจัยและวิเคราะห์ความสำคัญของขั้นตอนและจุดที่เป็นปัญหาเร่งด่วนที่ต่างกันของอุตสาหกรรมไทยและเลือกศึกษางานวิจัยและพัฒนาาระบบโลจิสติกส์และโซ่อุปทานที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมสูง
- " งานวิจัยจะต้องศึกษาว่าปัญหาอยู่ที่ไหน ทำอย่างไรให้อุตสาหกรรมตื่นตัว ควรมีการพัฒนาตัวชี้วัดผล การดำเนินงาน (Performance) ให้เหมาะสมกับอุตสาหกรรม ทำอย่างไรให้ SMEs ได้ผลประโยชน์จาก โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
- " งานวิจัยผลกระทบจากการขาดการบริหารจัดการโซ่อุปทาน ระบบสนับสนุนอื่น ๆ ต่อการพัฒนา การบริหารจัดการโซ่อุปทานในประเทศไทยและการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยการบริหารจัดการโซ่อุปทาน
- " งานวิจัยพื้นฐานควรจำแนกตามประเภทของแต่ละอุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมยานยนต์ สิ่งทอพื้นบ้าน รวมถึง SMEs

## Mind Map of SCM Research Direction



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>งานวิจัยเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการนำสินค้าออกสู่ตลาด</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>๑. การบริหารจัดการความไม่แน่นอนด้าน:</p> <p>๒. การออกแบบโซ่อุปทานและการประสานงานร่วมกัน</p> <p>๓. ระบบการวัดผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตในโซ่อุปทาน</p> <p>๔. การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม วัฒนธรรมและ ความสามารถองค์กร</p> <p>๕. โซ่อุปทานและการประสานงาน</p> <p>๖. โลจิสติกส์ การวางแผนและการควบคุมการผลิตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว</p> <p>๗. การจัดการข้อมูลและการประยุกต์เทคโนโลยีสารสนเทศในการปรับปรุงประสิทธิผลและประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต</p> <p>๘. การประยุกต์แนว คิดด้านการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์</p> | <p>การบริหารจัดการความไม่แน่นอนด้าน:</p> <p>การออกแบบโซ่อุปทานและการประสานงานร่วมกัน</p> <p>ระบบการวัดผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตในโซ่อุปทาน</p> <p>การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม วัฒนธรรมและ ความสามารถองค์กร</p> <p>โซ่อุปทานและการประสานงาน</p> <p>โลจิสติกส์ การวางแผนและการควบคุมการผลิตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว</p> <p>การจัดการข้อมูลและการประยุกต์เทคโนโลยีสารสนเทศในการปรับปรุงประสิทธิผลและประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต</p> <p>การประยุกต์แนว คิดด้านการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>งานวิจัยเพื่อศึกษาผลลัพธ์ของการนำแนวคิดด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานมาใช้ในองค์กร</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|  | <p>งานวิจัยถึงการนำเอารูปแบบการบริหารจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทานไปปฏิบัติการจะส่งผลต่ออุตสาหกรรมอย่างไร</p> <p>ความซับซ้อนของห่วงโซ่การผลิตทำให้เกิดปัญหาที่ท้าทายว่าการนำแนวคิดดังกล่าวไปปฏิบัติการจะส่งผลต่ออุตสาหกรรมอย่างไรต่อ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ศักยภาพทางการแข่งขัน</li> <li>• การกระจายค่าใช้จ่ายที่เสียไป</li> <li>• คุณค่าเพิ่มที่ได้จากการประยุกต์แนวคิดของการบริหารจัดการโซ่อุปทาน</li> <li>• ผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคม</li> <li>• ผลกระทบต่อโครงสร้างพื้นฐานของระบบธุรกิจ</li> </ul> |

# ทิศทางการวิจัยการกระจายสินค้าและการขนส่งใน ประเทศไทย

เครือข่ายงานวิจัยด้านการบริหารจัดการ โซ่คุณค่าและโลจิสติกส์

## วัตถุประสงค์

- พัฒนาประสิทธิภาพของการขนส่งและกระจายสินค้าของภาคธุรกิจ
- เพิ่มศักยภาพในการขนส่งและกระจายสินค้าภายในประเทศ
- วางกลยุทธ์และกำหนดทิศทางการเป็นศูนย์กลางการขนส่งระหว่างประเทศ



## งานวิจัยเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของการขนส่งและ กระจายสินค้าของภาคธุรกิจ

- การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การสร้างกลยุทธ์เชิงพันธมิตร
- การพัฒนาบุคลากร
- การพัฒนาเทคโนโลยีการขนส่ง



## การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

- งานวิจัยเชิงสำรวจ
  - สถานภาพปัจจุบัน, จุดอ่อนจุดแข็ง
  - สามารถทราบถึงช่องว่างระหว่างสภาพที่เป็นอยู่กับสิ่งที่ควรจะเป็น
- งานวิจัยเชิงประยุกต์
  - ซอฟต์แวร์ที่ช่วยตัดสินใจ เช่น การเลือกเส้นทางรถ, การบริหารระบบบัญชี, บริหารสถานีขนส่ง, ระบบติดตามรถขนส่ง และ การเชื่อมโยงธุรกิจผู้จ้างขนส่งและผู้ขนส่งบนอินเทอร์เน็ต

## การสร้างกลยุทธ์เชิงพันธมิตร

### ■ งานวิจัยเชิงสำรวจ

- ศึกษา **Best Practices** กลยุทธ์เชิงพันธมิตรระหว่างบริษัทผู้จ้างขนส่งและบริษัทผู้ขนส่ง, ระหว่างผู้ขนส่งและผู้ขนส่ง

### ■ งานวิจัยเชิงประยุกต์

- วางรูปแบบในการเป็นพันธมิตรของบริษัทผู้ขนส่งขนาดกลางและเล็ก เช่น การใช้ทรัพยากรร่วมกัน การแบ่งปันลูกค้า และการจัดรถจากกลับเป็นต้น

## การพัฒนาศักยภาพ

### ■ งานวิจัยเชิงสำรวจ

- ศึกษาสถานการณ์ปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับพนักงานขนส่ง

### ■ งานวิจัยเชิงประยุกต์

- มุ่งเน้นในการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานขับรถ เช่น การรับคำสั่งขนส่ง, การจัดการเรื่องใบเสร็จรับเงิน และการขับรถโดยปลอดภัย ตลอดจนค่าจ้างแรงงานที่เหมาะสมกับงานที่เพิ่มขึ้น

## การพัฒนาเทคโนโลยีการขนส่ง

### ■ งานวิจัยเชิงสำรวจ

- เพื่อจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ต้องการเครื่องมือ, อุปกรณ์, สภาพแวดล้อมในการขนส่งที่เหมือนกัน

### ■ งานวิจัยเชิงประยุกต์

- พัฒนาเทคโนโลยีการขนส่งให้แก่กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงในการสูญเสียดุล หรือมีโอกาสในการแข่งขันสูง

## งานวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการขนส่งและกระจายสินค้าภายในประเทศ

### ■ งานวิจัยเชิงสำรวจ

- การไหลของการขนส่งแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์
- การไหลของการขนส่งแบ่งประเภทตามจุดบริโภค
- การไหลของการขนส่งแบ่งตามสถานีขนส่ง

### ■ งานวิจัยเชิงประยุกต์

- ด้านนโยบายการลงทุนของรัฐบาล เช่น เส้นทางรถไฟ, เส้นทางรถ, ท่าเรือ, นโยบายภาษี
- ด้านการลงทุนร่วม เช่น การสร้างศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า, สถานที่จัดตั้ง, รูปแบบการบริหาร



## งานวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการขนส่งและกระจาย สินค้าระหว่างประเทศ

### ■ งานวิจัยเชิงสำรวจ

- ศึกษากิจกรรมการขนส่งระหว่างประเทศ

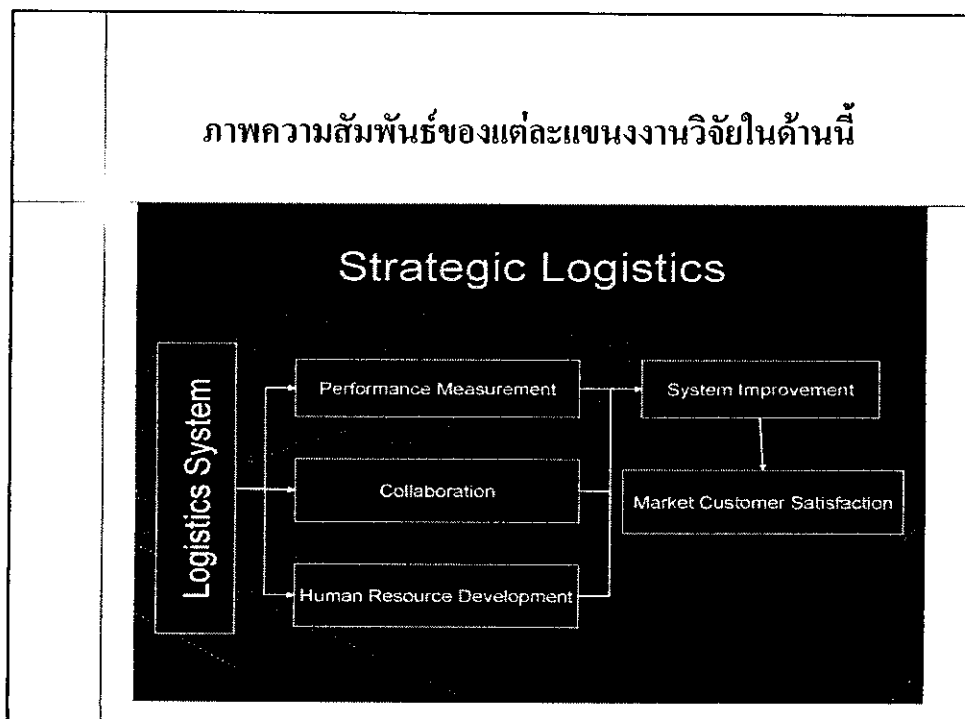
### ■ งานวิจัยเชิงประยุกต์

- ด้านนโยบายการลงทุนของรัฐบาล เช่น วิเคราะห์ความพร้อม, กำหนดนโยบายระหว่างรัฐ, กำหนดมาตรฐานผู้ขับรถและผู้ประกอบการระหว่างประเทศ
- ด้านการลงทุนร่วม เช่น การสร้างศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า, สถานที่จัดตั้ง, รูปแบบการบริหาร, การจัดทำถนนเชื่อมโยงระหว่างประเทศ

|  |                                                                                    |
|--|------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>ทิศทางการวิจัยกลยุทธ์การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน</p>                        |
|  | <p>ในประเทศไทย</p> <p><b>(Strategic Logistics and Supply Chain Management)</b></p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>ขอบเขตของการวิจัยแบบออกเป็น <b>3</b> ด้าน</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การศึกษากลยุทธ์การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในระดับมหภาค หรือ การศึกษาในภาพรวมในระดับอุตสาหกรรม เป็นต้น</li> <li>2. การศึกษากลยุทธ์การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในระดับจุลภาค หรือ การศึกษาในลักษณะเฉพาะระดับองค์กร</li> <li>3. การพัฒนาแนวทางในการวางกลยุทธ์ในการจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน</li> </ol> |

|  |                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | งานวิจัยสามารถแบ่งออกเป็น <b>3</b> แขนง                                                                                                                                                                                       |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 1. ความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจ (Collaboration)</li> <li>■ 2. การพัฒนาบุคลากร (Human Resource Development)</li> <li>■ 3. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology)</li> </ul> |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>ความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจ</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                 |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ศึกษาความเป็นไปได้ และรูปแบบ พร้อมวิธีการในการสร้างความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจระหว่างองค์กร และอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งในแง่ของ ข้อมูล บุคลากร ผลิตภัณฑ์ สถานที่ เงินทุน กรรมวิธี และการวิจัยและพัฒนา</li> <li>■ การทำ Clustering ต่าง ๆ</li> </ul> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>การพัฒนาบุคลากร</b></p>                                                                                                                                                                                                                                           |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ศึกษาถึงองค์ความรู้และทักษะที่มีส่วนสำคัญต่อการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน พร้อมทั้งนำเสนอขบวนการพัฒนา และถ่ายทอดความรู้และทักษะนั้นในรูปแบบที่ให้ผลสัมฤทธิ์สูงสุด</li> </ul> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ศึกษาถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ กับระบบการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึง การทำ <b>Transactions</b> ต่าง ๆ การเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล พร้อมทั้งระบบการตัดสินใจ</li> <li>■ มุ่งเน้นการพัฒนาระบบสารสนเทศที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมนั้น ๆ และมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนต่ำ</li> <li>■ มุ่งเน้น <b>Logistics Information System</b> และ <b>Enterprise Information System</b></li> </ul> |

## บทสรุปทิศทางการวิจัยด้านโลจิสติกส์และ โซ่คุณค่าสำหรับประเทศไทย



เครือข่ายงานวิจัยด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่คุณค่า  
แห่งประเทศไทย

**Thai VCML**

3 กลุ่มใหญ่ของโซ่คุณค่าที่แบ่งออกนั้นจะเห็นได้ว่าทั้ง 3 กลุ่มจะ  
มุ่งเน้นความต้องการงานวิจัยใน 5 ส่วนด้วยกันคือ

1. ส่วนนโยบายที่เกี่ยวกับการจัดการโลจิสติกส์และโซ่คุณค่า ไม่ว่าจะเป็น  
นโยบายที่กำหนดจากรัฐ หรือหาแนวทางนโยบายที่ควรจะเป็นหรือมีในอุต  
สาหกรรมเอง
2. ส่วนของเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจะรวมถึงทั้งระบบที่ควรประยุกต์ใช้ การ  
คิดค้นระบบที่จะนำมาช่วยการจัดการโลจิสติกส์ และโซ่คุณค่าในราคา  
ถูกรวมถึงวิธีการใช้ที่เหมาะสม
3. ส่วนของการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ ซึ่งรวมถึงวิธีการเลือกจับคู่พันธมิตร  
พันธมิตรใดที่เหมาะสมจะรวมกัน วิธีการรวม วิธีการหรือกลไกจะร่วมมือ  
กันอย่าง Win – Win การรวมการดำเนินงานเข้าด้วยกัน

4. ส่วนของความต้องการต้นแบบของการนำไปใช้ที่ประสบความสำเร็จ (Best Practice) ซึ่งจะเป็นทั้งในด้านนโยบายการนำไปประยุกต์ใช้ของบริษัทใหญ่ที่สามารถเป็นต้นแบบให้บริษัทเล็ก หรือ Best Practice ในอุตสาหกรรมชนิดเดียวกัน การรวบรวมหรือการชี้แจงแนะนำต้นแบบเหล่านี้ยังไม่ได้เกิดขึ้นในประเทศไทย
5. ส่วนของการพัฒนาบุคลากร ทั้งในด้านคนในองค์กรที่ต้องการประยุกต์ใช้หลักการนี้ในแง่ของ mindset และด้านการฝึกอบรมปลูกฝังการพัฒนาความคิดแนวอุตสาหกรรมยุคใหม่ให้กับเยาวชน การเชื่อมโยงกันของระบบการสอนและสื่อการสอน ทั้งในโรงเรียนและอุดมศึกษา หรือระหว่างกันน่าจะเป็นสิ่งสำคัญต่อไป

กลุ่มทิศทางการวิจัยในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในประเทศไทย (Inbound Logistics and Supply chain)

| Phase I                                                                                                     | Phase II                                                                | Phase III                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. งานวิจัยพื้นฐานเพื่อศึกษาสภาพ ปัญหาและความเหมาะสมในการนำโลจิสติกส์และโซ่อุปทานไปใช้ในอุตสาหกรรมประเทศไทย | 2. งานวิจัยเชิงประยุกต์เพื่อจัดการกับปัญหาตามสภาพที่ได้ศึกษาจาก Phase I | 3. งานวิจัยที่วิเคราะห์ศึกษาผลกระทบ ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการนำโลจิสติกส์และโซ่อุปทานไปใช้ |

## อุตสาหกรรมที่ควรศึกษา

- อุตสาหกรรมอาหาร
- อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- อุตสาหกรรมยานยนต์
- อุตสาหกรรมสิ่งทอพื้นบ้าน
- อุตสาหกรรม SMEs

| หัวข้องานวิจัยที่ควรศึกษา                                                                                        | ระยะเวลาในแต่ละ<br>อุตสาหกรรม - Phase I | ระยะเวลาในแต่ละ<br>อุตสาหกรรม - Phase II | ระยะเวลาในแต่ละ<br>อุตสาหกรรม - Phase III |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1. การศึกษานโยบายปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices)                                                             | 1 ปี                                    | 1.5 ปี                                   | 1 ปี                                      |
| 2. การบริหารจัดการความไม่แน่นอนต่างๆ (Managing Uncertainty)                                                      | 0.8 ปี                                  | 1 ปี                                     | 1 ปี                                      |
| 3. การบริหารจัดการระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม (Information Management and Information Technology) | 1 ปี                                    | 1 ปี                                     | 1 ปี                                      |
| 4. ระบบการควบคุมและวางแผนการผลิต                                                                                 | 1 ปี                                    | 1 ปี                                     | 1 ปี                                      |
| 5. การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์                                                                                    | 0.8 ปี                                  | 1 ปี                                     | 1 ปี                                      |
| 6. การออกแบบโซ่อุปทานที่เหมาะสมและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Alliance)                                      | 1 ปี                                    | 1 ปี                                     | 1 ปี                                      |
| 7. การวัดประเมินความสามารถของระบบโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (Performance Measurement)                                | 1 ปี                                    | 1 ปี                                     | 1 ปี                                      |

| กลุ่มทิศทางการวิจัยการกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ในประเทศไทย (Physical Distribution and Transportation) |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Phase I                                                                                               | ระยะเวลา |
| งานวิจัยเชิงสำรวจศึกษาสภาพการณ์ขนส่งในประเทศไทยและประเทศใกล้เคียง                                     |          |
| 1. ความต้องการเทคโนโลยีสารสนเทศ                                                                       | 1 ปี     |
| 2. แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดของการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ระหว่างผู้ขนส่งหรือระหว่างผู้ขนส่งและลูกค้า  | 1 ปี     |
| 3. ความสามารถและศักยภาพของพนักงานขนส่งและบุคลากร                                                      | 0.8 ปี   |
| 4. Mode การขนส่งและการไหลของการขนส่งในประเทศไทย                                                       | 0.8 ปี   |
| 5. กิจกรรมการขนส่งระหว่างประเทศ                                                                       | 0.8 ปี   |

| Phase II                                                                               |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| งานวิจัยเชิงประยุกต์                                                                   |        |
| 1. การจัดทำ ซอฟต์แวร์เพื่อใช้ในกิจการการขนส่ง                                          | 1.5 ปี |
| 2. การวางรูปแบบของพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ (โดยเฉพาะในการใช้ทรัพยากรร่วมกัน)                | 1 ปี   |
| 3. การจัดการที่ช่วยเพิ่ม ศักยภาพของพนักงานขนส่งและบุคลากร                              | 1 ปี   |
| 4. การนำเสนอกฎหมาย นโยบาย ภาษี และรูปแบบให้เหมาะกับสภาพการณ์ขนส่งของประเทศ             | 1.5 ปี |
| 5. การนำเสนอกฎหมาย นโยบาย ภาษี มาตรการ และรูปแบบให้เหมาะกับสภาพการณ์ขนส่งระหว่างประเทศ | 1.5 ปี |

| <b>กลุ่มทิศทางการวิจัยกลยุทธ์การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในประเทศไทย</b><br><b>(Strategic logistics and supply chain management)</b>                             |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Phase I                                                                                                                                                             | ระยะเวลา |
| งานวิจัยเพื่อเตรียมข้อมูลเพื่อร่างกลยุทธ์                                                                                                                           |          |
| 1. การศึกษาความเป็นไปได้ด้านความร่วมมือและรวบรวมข้อมูลในการรวมและจัดกลุ่มอุตสาหกรรม (clustering)                                                                    | 1 ปี     |
| 2. การศึกษาองค์ความรู้ ทักษะที่เพิ่ม ศักยภาพของบุคลากรด้าน โลจิสติกส์                                                                                               | 1 ปี     |
| 3. การศึกษาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสภาพความพร้อมของเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมในประเทศไทยและความเป็นไปได้รวมถึงผลกระทบในการเชื่อมโยงอุตสาหกรรมเข้าด้วยกัน | 1 ปี     |

| <b>Phase II</b>                                                        |  | ระยะเวลา |
|------------------------------------------------------------------------|--|----------|
| การร่างกลยุทธ์และนำไปแปลงเป็นแนวทางปฏิบัติ                             |  |          |
| 1. การสร้างรูปแบบและวิธีการของความร่วมมือในระดับปฏิบัติการ             |  | 1 ปี     |
| 2. การสร้างรูปแบบขบวนการการถ่ายทอดความรู้                              |  | 1 ปี     |
| 3. การสร้างระบบที่เชื่อมต่อการเชื่อมโยงโดยไม่ใช้ซอฟต์แวร์จากต่างประเทศ |  | 1 ปี     |