

เกษตรนาร่อง ซึ่งเสนอโดยเครือข่ายเกษตรทางเลือกและได้รับประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลจำนวน 600 ล้านบาท (2544-2547)

การมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนา ฉบับที่ 8 และ 9 โดยเป็นแกนประสานงานในระดับล่าง การผลักดันรัฐธรรมนูญร่วมกันกับภาคีต่างๆ

3.3 การจัดทำศูนย์และการจัดพิมพ์องค์ความรู้ : สถาบันฯ ได้จัดเวทีทิศทางไทย ได้รวบรวมองค์ความรู้ที่ได้จากการพัฒนา NGO/PO ตลอดจนงานวิจัย จัดพิมพ์เป็นหนังสือวารสาร โดยในตอนแรกเป็นเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเกษตร ต่อมาในตอนหลังเป็นด้านประชาคม

3.4 การบริหารจัดการกองทุนและองค์กร : มูลนิธิ/สถาบันฯ ได้จัดตั้งสำนักงานอยู่ที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ในกรุงเทพฯ มาตั้งแต่เริ่มต้น ซึ่งเป็นสถานที่ศูนย์กลางสามารถติดต่อกับหน่วยงานและกลุ่มบุคคลต่างๆ ได้สะดวก มีการจัดจ้างบุคลากรเพียงพอ นอกจากนี้ มูลนิธิยังได้ให้การสนับสนุน การเช่า สำนักงานและจัดจ้างบุคลากรให้กับ กป/อพช. ภาคต่างๆ 4 ภาค เพื่อเป็นองค์กรที่จะช่วยประสานงานในพื้นที่ให้แก่มูลนิธิอีกด้วย

ผลงานที่เพิ่มขึ้นนี้ถึงแม้จะมีปัจจัยด้วยอื่นๆ เช่น ความพร้อมด้านบุคลากร อุปกรณ์ ฯลฯ ที่มีมากขึ้นกว่าช่วงแรก แต่จากการสัมภาษณ์ผู้เกี่ยวข้องโดยตรงพบว่า ปัจจัยที่มีความสำคัญมากที่สุด คือความสำเร็จด้วยยุทธวิธีที่ใช้กลไกระดับท้องถิ่น เป็นเครื่องมือในการทำงาน ทั้งนี้ เพราะนอกจากสามารถลดความล่าช้าของการทำงานเป็นที่ “คอขวด” ในส่วนกลางได้แล้ว ยังเกิดการรวมพลังการทำงานของกลไกระดับท้องถิ่นอีก 4 ภาค และจากทุกฝ่ายอย่างกว้างขวางภายใต้กรอบยุทธศาสตร์เดียวกันผลการเรียนรู้ร่วมกันผ่านการทำโครงการพัฒนาชุมชนที่มากขึ้น ทำให้ผู้นำชุมชนและชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถร่วมกันตัดสินใจในงานพัฒนาชุมชนได้มากขึ้นยิ่งสะท้อนจากโครงการหลายแห่งยังคงทำงานอยู่จนถึงปัจจุบัน เช่นเดียวกับ NGO ก็ได้เรียนรู้ และมีประสบการณ์จากการทำโครงการร่วมกับมูลนิธิ/สถาบันฯ เช่นกัน

หลังจากหมดโครงการ (CIDA Project) ในปี 2541 แล้วสถาบันฯ ได้พยายามทำงานตามวัตถุประสงค์ของมูลนิธิในสถานะของข้อจำกัดทางการเงินโดยการหาโครงการทำ (Implementers) จากแหล่งทุนต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ดังนั้นการสนับสนุนโครงการพัฒนาขนาดเล็กเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ NGO จึงไม่มี และผลงานที่ทำในช่วงนี้จะมุ่งเน้นทำโครงการผ่านงาน

วิจัย และการผลักดันด้านนโยบายผ่านขบวนการระดมความคิดของภาคพลเมืองด้วยการจัดเวทีในประเด็นต่างๆ เช่น สิทธิมนุษยชน, ปฏิรูปเศรษฐกิจพอเพียง ฯลฯ, และผลิตสื่อเพื่อเผยแพร่ความรู้ให้แก่สังคม

ตารางที่ 5 สรุปผลการดำเนินงานของสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (พ.ศ. 2534 – 2543)

โครงการ / กิจกรรม	CIDA Project		Non CIDA Project	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
*โครงการพัฒนาด้านเล็ก (Grant Fund)	196	76.7	25	108
*โครงการเงินกู้สำหรับชุมชน (Loan Fund)	50	30.8	-	-
*งานวิจัย	15	16.9	12	N/A
*การจัดเวทีระดับจังหวัด ภาค และระดับประเทศ	27	N/A	มากกว่า 200 ครั้ง ¹	N/A
*การฝึกอบรม NGO และ PO เพื่อส่งเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง	20	N/A	-	-
*การบริการด้านข้อมูลข่าวสารงานการพัฒนาและประชาคม	10,000 (Newsletter)	N/A	36,000 (Newsletter)	N/A
*งานเสริมสร้างเครือข่ายด้านต่างๆ				
-ประชาคมจังหวัด			1	3.5
-ประชาคมอำเภอ			1	2.2
-ประชาคมตำบล			1	4.0
-ประชาคม 8 สายอาชีพ			1	3.9
-ข่ายผู้มีรายได้น้อย/กลุ่มออมทรัพย์ (Bank Poor Net)			1	0.3

¹ Mid-term review of LDI Project รายงานประจำปี พ.ศ. 2542/2543

โครงการ / กิจกรรม	CIDA Project		Non CIDA Project	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
*อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ -การจัดการป่าไม้/ป่าชายเลน -ป่าเพื่อชีวิต			1 1	7.7 4.5
*ส่งเสริมอาชีพ -อีสานคีนถิ่น - โรงสีชุมชน อ.บากเรือ			1 1	2.7 4.9
*งานผลักดันนโยบายเวที -เวที พรบ. ป่าชุมชน -เวทีการจัดการทำแผน ๙ -เวทีกอบบ้านภูเมือง -เวทีปฏิรูปเศรษฐกิจพอเพียง -เวทีปฏิรูปสุขภาพ -เวทีพลเมืองไทเพื่อปฏิรูป การเมือง -เวทีสิทธิมนุษยชน -เวทีสัญญาประชาคม	4 ภาค	N/A	1 1 1 1 1 1 1 1	3.7 1.4 0.46 2.3 4.0 20 13.9
*สื่อต่างๆ -หนังสือ -วี ดีโอ	41 เรื่อง N/A	N/A N/A	25 เรื่อง (1 ม้วน)	N/A 600,000

แหล่งข้อมูล : 1. Mid – term review of LDI Project รายงานประจำปี พ.ศ. 2542 / 2543

: 2. รายงานประจำปี สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา

4.2 ความยั่งยืนของกองทุนมูลนิธิ/สถาบันฯ

หลังจากที่กองทุน มูลนิธิ/สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ได้ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 จนถึงปัจจุบันรวมเวลา 10 ปีแล้วนั้น เห็นได้ว่าได้เกิดการพัฒนาด้านต่างๆมากมาย การวิจัยนี้จึงไม่ได้มองความยั่งยืนเฉพาะส่วนที่เป็นตัวกองทุนเพียงอย่างเดียว แต่ยังได้ศึกษาไปถึง ความยั่งยืนทางสังคม (Social Sustainability) อีกด้วย ดังนั้นการวิเคราะห์ความยั่งยืนจึงแบ่งเป็น 2 ส่วนด้วยกัน คือ ส่วนที่เป็นกองทุนมูลนิธิฯ และส่วนที่เป็นชุมชน ซึ่งประกอบด้วยคนในชุมชน ผู้นำ NGO และภาคีต่างๆ ที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาด้วย

ส่วนที่ 1 ความยั่งยืนของกองทุนมูลนิธิ/สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ในช่วงที่ CIDA จบโครงการลงในปี พ.ศ. 2541 นั้น ได้มีการทำแผนยุทธศาสตร์ 5 ปีไว้เป็นหลักการ เพื่อมูลนิธิ/สถาบันใช้เป็นแนวทางในการบริหารกองทุน 2 ประการ คือ

1.1 Endowment Fund

ประการแรก มูลนิธิ/สถาบันฯ ใช้ดอกผลของเงิน Endowment ที่ CIDA ให้ไว้ (เงินที่หมุนเวียนกลับมาจากเงินกู้เงินยืมในโครงการ) จำนวน 30.8 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินหมุนเวียนกู้ยืมในโครงการธุรกิจชุมชน 10 ล้านบาท และ เงินจำนวน 20 ล้านบาท ให้ฝากไว้เพื่อใช้ดอกผลจากเงินฝากนี้ ผลจากการดำเนินงานตามแนวทางนี้ ประสบปัญหาอย่างมากจากผลกระทบของวิกฤตเศรษฐกิจของชาติ ตั้งแต่ปี 2540 เป็นมา ทำให้ดอกเบี้ยเงินฝากประจำลดลงจาก 12% เป็น 3.25% ส่งผลให้มูลนิธิ/สถาบันฯ ขาดรายได้ปีละประมาณ 2 ล้านบาท (จากดอกเบี้ย) และสถานะทางการเงินรายได้ของมูลนิธิไม่มั่นคงเพราะรายได้ที่ได้รับจริงต่ำกว่าประมาณการอย่างมาก และแนวนโยบายการแก้ปัญหา ก็ไม่มีความชัดเจน

ประการที่สอง มูลนิธิ/สถาบันฯ ต้องหาโครงการและขอรับการสนับสนุน จากแหล่งทุนในวงเงินไม่ต่ำกว่า 50 ล้านบาทต่อปี และคิดค่า Institutional Fee จากเงินสนับสนุนดังกล่าวเป็นเงิน 10 % (คือจำนวน 5 ล้านบาท) เข้ามูลนิธิฯ กองทุนจึงจะดำรงอยู่ได้ ซึ่งผลปรากฏว่า ยอดเงินจากส่วนนี้มีเพียงปีละประมาณ 1-2 ล้านบาท ทำให้สถานะทางการเงินของกองทุนในภาวะขาดแคลน ทั้งนี้เพราะ โครงการต่างๆ ที่มูลนิธิ/สถาบันฯ ดำเนินการอยู่ในปี 2542 เป็นต้นมา มีจำนวนประมาณ 14-16 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการเล็กบ้างใหญ่บ้างอยู่ในวงเงินประมาณ 1 ล้านบาท ถึง 7 ล้านบาท เนื่องจากเป็นโครงการที่หลากหลาย จำเป็นต้องรับเจ้าหน้าที่เพิ่มเติม และเนื่องจากโครงการกระจายอยู่ทั่วประเทศและงบประมาณทั้งหมดเฉลี่ยปีละประมาณ 30-40 ล้านบาท มูลนิธิ/สถาบันฯ ไม่สามารถตัดค่า Institutional Fee เข้าโครงการทั้งหมด เนื่องจากยังไม่ได้วางระบบทางการเงินในเรื่องนี้ไว้ทำให้มูลนิธิ ขาดรายได้ไปเช่นกัน ประกอบกับปัจจุบันยังไม่มี การแต่งตั้งผู้

ดำรงตำแหน่งผู้จัดการมูลนิธิจึง ทำให้การดูแลและการจัดการบริหารเงินและผลประโยชน์ ของมูลนิธิไม่ชัดเจนและหละหลวม เพราะบางกรณี/บางโครงการ มูลนิธิต้องใช้จ่ายเงินของมูลนิธิไปสมทบให้อีกด้วย

ในระยะเวลาตั้งแต่ปี 2541-2543 มูลนิธิ/สถาบันฯ ได้ใช้เงินของกองทุนไปประมาณปีละ 4.5 ถึง 5.2 ล้านบาท รวม 3 ปี ใช้เงินที่เป็นดอกผลของมูลนิธิ/สถาบันฯ ไปรวม 14 ล้านบาท

1.2 ในส่วนนี้เป็นเงินกู้ (ธุรกิจชุมชน) โดยทั่วไปมูลนิธิ/สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ซึ่งเป็นองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร ไม่สามารถให้กู้โดยตรงได้ ต้องผ่านหน่วยงานที่ดำเนินกิจกรรมตรงนี้อยู่ ดอกเบี้ยที่ได้รับจะหักเป็นค่าบริหารเงินกู้ 2% ที่เหลือมูลนิธิฯ จึงจะรับเป็นดอกผล ซึ่งมีอัตราประมาณ 6-9% เนื่องจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา บริษัทร่วมทุนจำกัด และ CULT ได้ระงับการกู้ยืมเพราะปรากฏว่ามีหนี้สูญเกิดขึ้นมาก มูลนิธิ/สถาบันฯ จึงไม่สามารถปล่อยเงินกู้ตรงจุดนี้ได้ เงินจำนวน 10 ล้านบาทจึงถูกฝากไว้กับเงินทั่วไปของสถาบันฯ ได้ดอกเบี้ยประมาณ 3.25%

ทั้งนี้ประเด็นปัญหาด้านเงินทุนของมูลนิธิ/สถาบันฯ มีดังนี้

1. มูลนิธิ/สถาบันฯ ไม่ได้มีการระดมทุนหรือมีนโยบายการหาทุนเข้ากองทุนอย่างชัดเจน
2. การจัดทำโครงการต่างๆ เป็นไปตามนโยบายของผู้ให้ทุน และส่วนใหญ่มีงบประมาณจำกัด
3. มูลนิธิ/สถาบันฯ มีงานและกิจกรรมมากผู้บริหารไม่มีเวลาพิจารณาและใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยภาพรวมแล้ว มูลนิธิ/สถาบันฯ ถือว่ามีความมั่นคงในระดับหนึ่งเมื่อเทียบกับองค์กรพัฒนาเอกชนอื่นๆ ทั้งนี้เพราะสถาบันฯ มีอาคารมูลนิธิที่เป็นของตนเอง (ปัจจุบันยังไม่ได้ไปอยู่) มีเงิน endowment ถึง 30 ล้านบาท และมีองค์ความรู้ต่างๆ มากมาย มีชื่อเสียง และมีกรรมการในระดับต่างๆ ที่คอยให้การดูแลช่วยเหลือ ด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้มูลนิธิมีโครงการต่างๆ เข้ามาในช่วง 3 ปีหลังถึง 25 โครงการ แต่ความมั่นคงดังกล่าวนี้มีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ เนื่องจากรายได้ไม่เพียงพออย่างที่คาดหมายและค่าใช้จ่ายสำนักงานก็สูงขึ้นเป็นลำดับและที่สำคัญที่สุดคือสถาบันฯ ยังไม่มีแนวทางที่จะแก้ไขเรื่องนี้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม

ส่วนที่ 2 ความยั่งยืนของชุมชนและ NGO

ในช่วง CIDA/LDF ได้มีกิจกรรมที่เรียกว่า การเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ ผู้นำชุมชน และ NGO ในภูมิภาค ด้านการจัดทำโครงการ การรายงาน การทำบัญชี การเขียนโครงการ เป็นต้น นอกจากนี้การจัดเวทีระดับชุมชน และระดับภูมิภาคเพื่อแก้ไขปัญหาต่างๆ ส่งผลให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ปัญหา และแนวทางการแก้ไขปัญหา และเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ ในช่วง CIDA ได้เกิดเครือข่ายต่างๆ ของ NGO และชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาในระดับต่างๆ มากมาย นับได้ว่า มูลนิธิ/สถาบันฯ ได้เสริมสร้างการก่อเกิดของเครือข่ายชุมชน เครือข่ายประชาคม ซึ่งต่อมาภาคีต่างๆ ได้ใช้กลไกเหล่านี้ในการดำเนินโครงการของรัฐ และเอกชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบัน NGO ระดับรากหญ้าได้ร่วมกันก่อตั้งเครือข่าย 16 เครือข่าย โดยมีได้ใช้ฐาน กป/อพช. แต่ละภูมิภาคเป็นแกนเพียงอย่างเดียว แต่ใช้ประเด็นปัญหาและจัดตั้งร่วมกันเป็นเครือข่ายเดียวกันทั่วประเทศ ส่วนการดำเนินการยังใช้ภูมิโนเวศ เป็นตัวแกนเพื่อดำเนินกิจกรรม แตกต่างกันในรายละเอียดเครือข่ายๆ ประกอบด้วย

1. เครือข่ายเกษตร
2. เครือข่ายเด็ก
3. เครือข่ายแรงงาน
4. เครือข่ายชาวเขาและชนกลุ่มน้อย
5. เครือข่ายประสานและสนับสนุนงานพัฒนา
6. เครือข่ายผู้หญิง
7. เครือข่ายศาสนากับการพัฒนา
8. เครือข่ายชุมชนแออัด
9. เครือข่ายสาธารณสุข
10. เครือข่ายพัฒนาชุมชน
11. เครือข่ายทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
12. เครือข่ายสิทธิมนุษยชน
13. เครือข่ายสื่อ

การรวมตัวเป็นเครือข่าย มีการทำงานกันหลายระดับ และกลไกการทำงานก็แตกต่างกันไปตามประเด็นปัญหา เช่น ช่วยเอดส์ มีระดับการทำงาน ในระดับชาย AIDS นานาชาติ ระดับประเทศ ระดับจังหวัด ระดับอำเภอ ชุมชน โดยมีการหนุนช่วยอย่างเป็นระบบ และมีงบประมาณสนับสนุนจากในประเทศ และต่างประเทศทั้งที่เป็นภาครัฐและเอกชน เป็นต้น

ทุกๆ 2 ปี กป-อพช. ร่วมกับเครือข่ายปัญหาต่างๆ จะจัดประชุมสัมมนาเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ และร่วมกันผลักดันนโยบายของรัฐในการที่จะให้รัฐรับทราบปัญหาและร่วมช่วยแก้ไขปัญหามาตามวิถีทางของเครือข่าย ครั้งสุดท้ายได้จัดสัมมนาวิถีประชาชน เมื่อเดือนธันวาคม 2543 ณ. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) โดยมีทั้งผู้นำชุมชน NGO ระดับรากหญ้าและผู้เกี่ยวข้องงานพัฒนามาร่วมประมาณ 300 คน

ประเด็นปัญหาความยั่งยืนมั่งคั่งของชุมชนและ NGO มีดังนี้

1. ปัจจุบันเงินทุนต่างๆ ทั้งของภาครัฐและเอกชน ส่งตรงสู่ชุมชนการทำงานพัฒนาประกอบด้วยภาคีต่างๆ ทั้งผู้นำชุมชน NGO ธุรกิจและภาคเอกชน NGO จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนบทบาทให้เป็น Facilitator มากกว่าการดำเนินงานพัฒนาเอง (เพราะขาดเงินทุนของ NGO เอง)
2. NGO มีทักษะในการพัฒนาแบบ Bottom up มากกว่าหน่วยงานอื่นอาจเปลี่ยนบทบาทของตนเป็นผู้ให้การศึกษอบรมแก่ชุมชนแทนการทำงานพัฒนาแบบเดิม
3. NGO อาจจำเป็นต้องร่วมมือกับชุมชน และนักวิชาการในการศึกษาวิจัยประเด็นปัญหาและแนวทางการพัฒนาแบบยั่งยืนในแต่ละชุมชนเพื่อเสนอเป็นนโยบายแก่ผู้บริหารประเทศ
4. ปัจจุบัน NGO ส่วนใหญ่มีปัญหาด้านเงินงบประมาณ เพราะแหล่งทุนต่างๆ หันไปช่วยประเทศที่ด้อยพัฒนามากว่าประเทศไทยซึ่งมีระดับการพัฒนาแล้ว NGO อาจต้องหันหารรวมตัวกันเพื่อผลักดันนโยบายและทำให้รัฐบาลยอมรับฐานะ NGO และให้เงินอุดหนุนด้านการพัฒนา

สรุป

การสนับสนุนเงินทุนของ CIDA ให้แก่มูลนิธิฯ เป็นการสนับสนุนในรูปโครงการในระยะเวลาระหว่างปี 2534 – 2541 มีแผนการดำเนินงานแน่นอนชัดเจน จากการประเมินผลกลางโครงการพบว่าภายใต้การบริหารเงินด้วยกลไกส่วนกลางระหว่างปี 2534 – 2537 ผลการดำเนินงานที่ออกมามีค่อนข้างน้อย และเมื่อพิจารณาตัวเงินที่จ่ายไปในช่วงเวลานั้นพบว่าทำได้เพียงร้อยละ 25 เท่านั้น แต่ภายหลังที่ปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารเงินทุนโดยใช้กลไกระดับท้องถิ่นเป็นหลัก ทำให้ผลงานการสนับสนุนโครงการให้เปล่าเพิ่มขึ้นกว่าช่วงแรกถึง 5 เท่าตัว และทำให้ผลงานด้านนี้โดย

รวมเพิ่มสูงขึ้นกว่าเป้าหมายตามแผนถึง 4 ตัว เช่นเดียวกับโครงการเงินสำหรับชุมชนก็เพิ่มสูงขึ้นกว่าผลงานช่วงแรกถึง 4 เท่าตัว

ความสำเร็จของการบริหารเงินทุนด้วยกลไกระดับท้องถิ่นของมูลนิธิ/สถาบันฯ ทำให้หน่วยงานทั้งในประเทศเช่น กองทุนทางสังคม (SIF) และต่างประเทศ อาทิเช่น DANCED และ UNICEF นำเอาหลักการนี้ไปใช้ ในการบริหารจัดการกองทุนของตน¹

หลังจากหมดโครงการสนับสนุนของ CIDA ลง การสนับสนุนโครงการพัฒนาต่างๆ อันเป็นบ่อเกิดของกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของ NGO/PO ก็หมดลง ประสบการณ์จากการทำงานในช่วงโครงการสนับสนุน 8 ปีเต็ม นอกจากเกิดเป็นผลงานที่เป็นรูปธรรมแล้ว ความรู้ที่เกิดขึ้นระหว่างเรียนรู้ร่วมกันเป็นเสมือนพลังภายในที่สะสมอยู่ในบุคคลและองค์กรต่างๆ มากมาย มูลนิธิ/สถาบันฯ ในฐานะผู้สนับสนุนความช่วยเหลือในอดีต ถึงวันนี้ต้องหารายได้สำหรับเลี้ยงตนเองและพยายามหาแหล่งทุนไปสนับสนุนโครงการขนาดเล็กตามที่ร้องขอมาแต่ในทางปฏิบัติสามารถทำได้น้อยมาก ทั้งนี้เพราะทิศทางการบริหารงานของสถาบันฯ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา มุ่งเน้นทางด้านการจัดเวที และผลักดันทางด้านนโยบายด้านสาธารณสุขเป็นสำคัญ จึงทำให้น่าเป็นห่วงว่าวิสัยทัศน์ของมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรชาวบ้าน ให้สามารถพึ่งตนเอง และกำหนดใจตนเองในการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการส่งเสริมขีดความสามารถและสัมฤทธิ์ผลขององค์กรพัฒนาเอกชน องค์กรประชาคมในระดับต่างๆ และโครงการพัฒนาชุมชนสำหรับกลุ่มคนด้อยโอกาส ยังคงอยู่หรือไม่เพราะประเด็นนี้มีความสำคัญต่อความเข้มแข็ง และมั่นคงอย่างยั่งยืนของมูลนิธิ/สถาบันฯ เช่นกัน

¹ อ้างใน Dale Postgate and Pual A. Turcot , Local Development Foundation Project : End of Project Report 1988 หน้า 42

บทที่ 5

สรุปและข้อเสนอแนะ

สรุป

มูลนิธิ/สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา มีสถานภาพเป็นองค์กรพัฒนาเอกชน (NGO) ที่ได้รับการสนับสนุนให้ก่อตั้งขึ้นโดยได้รับเงินสนับสนุนจาก CIDA จำนวนประมาณ 151 ล้านบาท ระหว่างปี 2534 – 2540 (ขยายเวลาถึงปี 2541) เพื่อเป็นกองทุนสำหรับช่วยเหลือโครงการของท้องถิ่น กองทุนดังกล่าวนี้จัดตั้งขึ้นในรูป มูลนิธิ (Foundation) ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

เจตนารมณ์และวิสัยทัศน์ของมูลนิธิ/สถาบันฯ คือ ต้องการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรชาวบ้านเพื่อที่จะสามารถพึ่งตนเองและกำหนดใจตนเองในการพัฒนาที่ยั่งยืนได้ โดยการส่งเสริมขีดความสามารถขององค์กรพัฒนาเอกชน องค์กรประชาคมในระดับต่างๆ และโครงการพัฒนาชุมชนสำหรับกลุ่มคนผู้ด้อยโอกาส ดังนั้นมูลนิธิจึงเป็นกลไกที่ถูกสร้างขึ้นเพื่อกระจายความช่วยเหลือและการสนับสนุนจาก “กองทุน” ลงไปยังองค์กรพัฒนาเอกชน องค์กรชาวบ้าน และโครงการพัฒนาของท้องถิ่น โดยมีสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนาเป็นหน่วยปฏิบัติงานของมูลนิธิ

แนวทางการบริหารจัดการกองทุนทำใน 3 แนวทางหลักคือ การสนับสนุนโครงการพัฒนาด้วยการให้เปล่าและให้กู้การสนับสนุนทางวิชาการและงานสร้างเครือข่ายและการวิจัย สารสนเทศ และการสื่อสาร ซึ่งการสนับสนุนผ่านโครงการพัฒนามีการสนับสนุนมากถึงร้อยละ 71 ของเงินทุนทั้งหมดและ การบริหารกองทุนตามแนวทางดังกล่าวในช่วงโครงการสนับสนุนของ CIDA สามารถแบ่งเป็นช่วงได้ 2 ช่วง คือ ระหว่างปี 2534 – 2537 เป็นช่วงการบริหารกองทุนที่ส่วนกลาง (ที่สถาบันฯ) และระหว่างปี 2538 – 2541 เป็นช่วงการบริหารกองทุนด้วยการกระจายอำนาจไปยังส่วนภูมิภาค (กป.อพช. ภาค) โดยการใช้กลไกที่เรียกว่าคณะกรรมการพิจารณาโครงการระดับภูมิภาค (PRC) เป็นกลไกหลักในการอนุมัติโครงการ การปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารกองทุนไปเน้นใช้กลไกระดับภูมิภาค อาทิเช่น กป.อพช. ภาค PRC ภาค นั้นส่งผลให้ผลงานมีปริมาณเพิ่มขึ้นหลายเท่าตัวเมื่อเทียบกับช่วงที่บริหารกองทุนที่ส่วนกลาง

หลังจากหมดระยะของโครงการสนับสนุนของ CIDA ในปี 2541 บทบาทของ PRC ภาคก็ลดน้อยลงตามไปด้วย ทั้งนี้เนื่องจาก NGO/PO ขาดเงินทุนสนับสนุนโครงการ มูลนิธิ/สถาบันฯเองก็ไม่มีรายได้ไปสนับสนุนช่วยเหลือจะทำได้ก็เพียงเล็กน้อยๆด้วยการหาทุนจากแหล่งทุนอื่นไปสนับสนุนให้เท่านั้น ทั้งนี้ เพราะมูลนิธิ/สถาบันฯ ก็ประสบปัญหาการขาดแคลนเงินทุนเช่นกันPRC ภาคที่ยังคงทำงานอยู่มีเพียง กป อพช ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ เท่านั้น

เช่นเดียวกับบทบาทของมูลนิธิ/สถาบันฯที่มีการเปลี่ยนแปลงจากบทบาทการเป็นผู้สนับสนุนเงินทุน ไปเป็นผู้หาเงินทำโครงการเอง การเปลี่ยนแปลงบทบาทเพื่อความอยู่รอดดังกล่าวนี้ทำให้ความสัมพันธ์ระหว่าง NGO/PO กับสถาบันฯลดน้อยลงกว่าเดิมอย่างมาก ประกอบกับในระยะหลังทิศทางการทำงานงานของสถาบันฯมุ่งเน้นการผลักดันเชิงนโยบายด้วยการจัดเวทีในระดับต่างๆ จึงทำให้โอกาสในการพัฒนาองค์ความรู้ของสถาบันฯ ผ่านกระบวนการเรียนรู้ร่วมกับชาวบ้านก็ลดน้อยลงไปด้วย

ข้อเสนอแนะ

1. ถึงแม้ LDI จะหมดโครงการ CIDA แล้วก็ตามและองค์ความรู้ ประสบการณ์ในการทำงานเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นผ่านกลไกระดับท้องถิ่นเป็นจุดเด่นที่สำคัญของมูลนิธิ /สถาบันฯ ดังนั้นยุทธศาสตร์ของ LDI จึงควรเน้นสนับสนุนวิสัยทัศน์ของมูลนิธิฯ ในอันที่จะส่งเสริมขีดความสามารถและสัมฤทธิ์ผลขององค์กรพัฒนาเอกชน องค์กรประชาคมในระดับต่างๆ และโครงการพัฒนาชุมชนสำหรับกลุ่มคนด้อยโอกาส เป็นสำคัญ
2. แต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการมูลนิธิที่ว่างอยู่เพื่อจัดการและดูแลผลประโยชน์ของมูลนิธิให้เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับของมูลนิธิ
3. จัดประชุมคณะกรรมการอำนวยการ (Board of trustees) อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามนโยบายที่กำหนด
4. จัดประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive committee) อย่างน้อยเดือนละครั้ง
5. สรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารที่เป็นมืออาชีพ สามารถทำงานได้เต็มเวลาและสามารถเป็นผู้นำในการทำงานด้วยความเสียสละต่อส่วนรวมและองค์กร
6. ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารภายในมูลนิธิ /สถาบันฯ ให้กระชับด้วยการยกเลิกตำแหน่งเลขาธิการสถาบันฯ ที่มีบทบาท หน้าที่ไม่ชัดเจน
7. ปรับปรุงการบริหารเงินของมูลนิธิ (Endowment fund) ให้สามารถสนับสนุนโครงการพัฒนาสำหรับผู้ด้อยโอกาส ให้มากยิ่งขึ้น
8. ปรับปรุงระบบบัญชีและการเงินของมูลนิธิให้มีความโปร่งใส และเป็นมาตรฐานสากล
9. ส่งเสริมการพัฒนาเครือข่ายกับ NGO ต่างประเทศ
10. สนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ สังเคราะห์องค์ความรู้ที่เกิดจากกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของ สถาบันฯ กับ NGO / PO

บทส่งท้าย

มีคนบางคนถามว่า เมื่อนึกถึง LDI/LDF แล้วคิดถึงอะไร มีคำตอบที่หลากหลาย หากคำถามนี้ตอบโดย องค์กรพัฒนาเอกชน ที่เคยเป็นภาคีที่ร่วมงานกันมากก็จะตอบว่า LDI เป็นองค์กร NGO ระดับแนวหน้าที่ได้หนุนช่วยงานพัฒนาเอกชน ทั้งในระดับรากหญ้า ไปถึงระดับนโยบาย มีผลงานทั้งที่เป็นงานวิชาการ การประสานความร่วมมือ สร้างเครือข่าย และการผลักดันงานระดับล่างสู่ระดับสูง ตลอดจนการเป็นร่ม (Umbrella) ให้กับองค์กรพัฒนาขนาดเล็กในการทำโครงการระดับประเทศหลายโครงการ

หากผู้ตอบเป็นหน่วยงานราชการ เช่น บุคลากรของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ หรือ เจ้าหน้าที่ของกระทรวงมหาดไทย หรือ กระทรวงสาธารณสุข รวมถึงสถาบันการศึกษาทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ก็จะพูดถึง LDI/LDF เป็นองค์กรพัฒนาเอกชน ที่มีศักยภาพในการประสานงานกับภาครัฐเอกชนและองค์กรพัฒนาระดับรากหญ้าได้อย่างผสมกลมกลืน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นกลางในการทำงานและการประสานงานกับพหุภาคี

หากได้ศึกษาวัตถุประสงค์ของ LDI/LDF อย่างท่องแท้แล้ว จะเห็นว่าได้บัญญัติและกำหนดเป้าประสงค์ อย่างชัดเจนตามชื่อขององค์กร คือ ทำงานพัฒนาเพื่อเสริมสร้างองค์กรชุมชนผ่านองค์กรพัฒนาและภาคีในชุมชน เพื่อให้เกิดชุมชนเข้มแข็ง จนสามารถกำหนดใจตนเองในการพัฒนาเองได้ เวลาได้ผ่านมาถึง 10 ปี ที่ LDI/LDF ได้พิสูจน์ตนเองด้วยผลงาน ซึ่ง ณ วันนี้ได้เป็นองค์กรพัฒนาเอกชนระดับแนวหน้าองค์กรหนึ่ง

หากวิเคราะห์อย่างท่องแท้ถึงความสำเร็จจะเห็นว่า แท้จริงแล้วกลไกที่เป็นตัวขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จครั้งนี้ มีหลากหลายระดับ

หากเทียบพาหนะที่ชื่อ LDI/LDF เป็นยานเพื่อการพัฒนาจะเห็นว่าเครื่องจักรทุกตัวมีส่วนสำคัญ และทำงานสอดคล้องกันอย่างเหมาะสมไม่ว่าจะเป็นระบบกลไก ในส่วนกลางที่ประกอบด้วยกรรมการผู้เสียสละได้แก่ประธานมูลนิธิ คือ นายแพทย์ประเวศ วะสี หรือ รองประธานมูลนิธิ คือ ศาสตราจารย์เสน่ห์ จามริก หรือนักวิชาการ และเจ้าหน้าที่ที่เข้ามาช่วยกันทำงานตามหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ และส่วนสำคัญที่เป็นหัวใจของระบบที่เรียกว่า PRC (Project Review Committee)

PRC เป็นระบบการจัดการสำคัญของกองทุน LDI/ LDF ที่มีลักษณะเป็นการบริหารกองทุนแบบล่างสู่บนที่สมบูรณ์แบบ จุดเด่นของระบบ PRC คือการให้อิสระและการมีส่วนร่วมของพหุภาคี ในการกำหนดใจตนเองเพื่อการพัฒนาโดยปราศจากเงื่อนไขต่างๆ ทั้งนี้ไม่ได้หมายความว่าปราศจากกฎระเบียบ แต่หมายถึงการที่ท้องถิ่นจัดระบบและสร้างกลไกในการจัดการทุนของตน

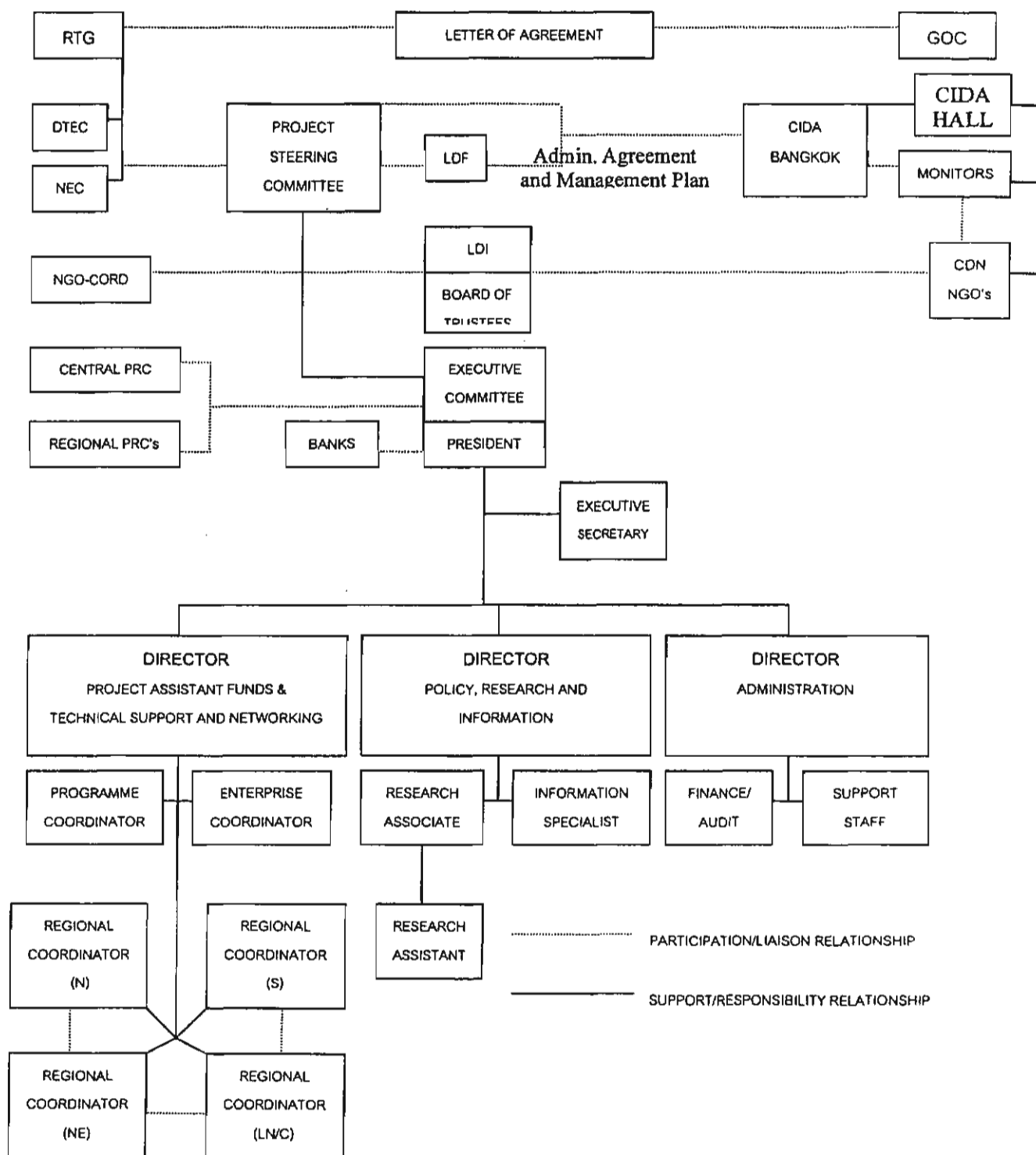
เอง ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมกันรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้นทุกระดับ และเกิดการเรียนรู้ระหว่างพหุภาคีอย่างเสมอภาค

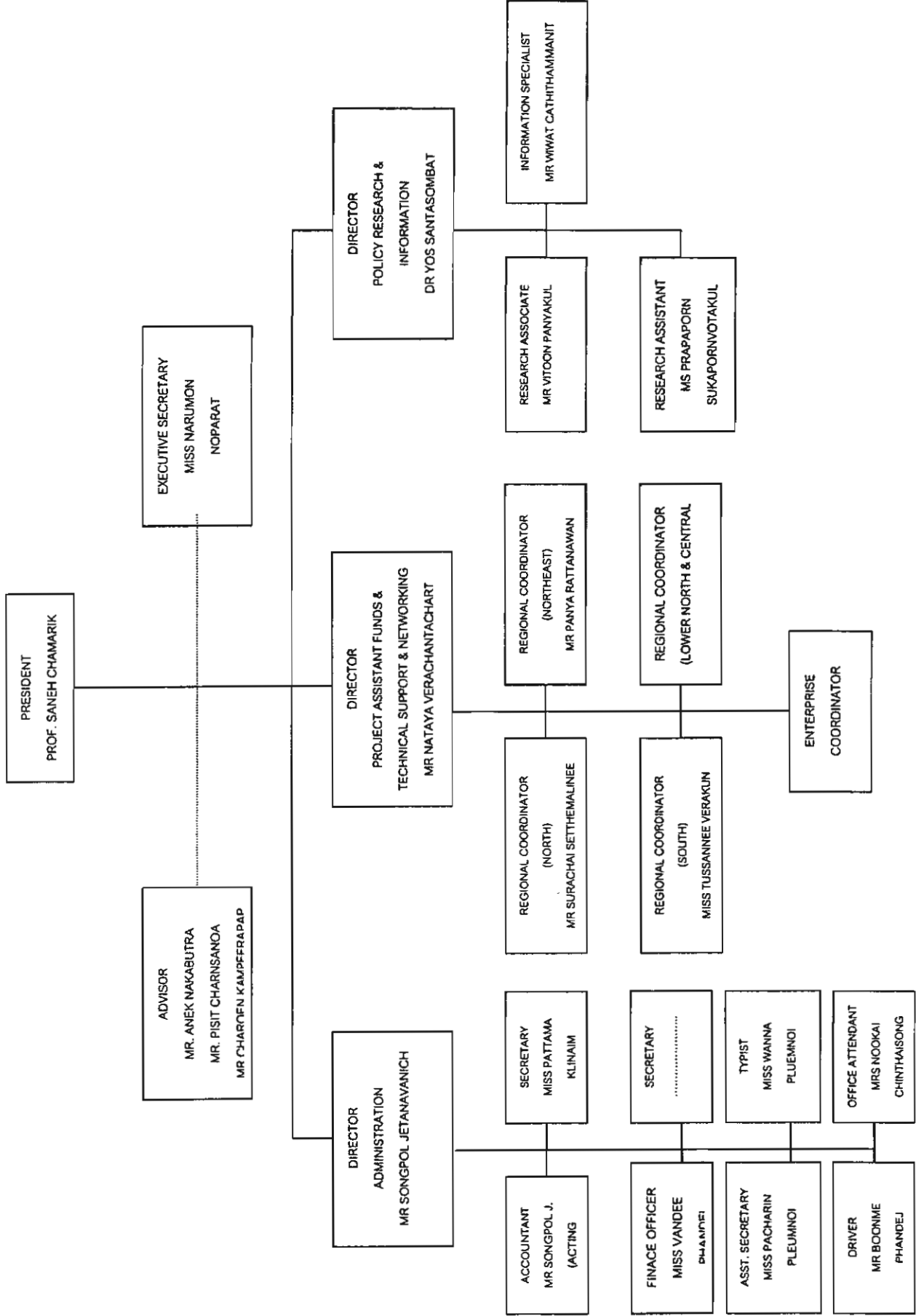
แม้ว่าโครงการ CIDA/LDF ได้จบลงด้วยเหตุที่งบประมาณหมดไปในปี พ.ศ. 2541 ในปัจจุบันได้มีกองทุนหลายแห่ง นำเอาแบบ (Model) ระบบและกลไกของ PRC ไปใช้ในการจัดการกองทุนเช่น สำนักงานกองทุนทางสังคม (SIF) เป็นต้น ทั้งนี้ แต่ละกองทุนอาจมีปัจจัยและข้อจำกัดที่แตกต่างออกไปทำให้ประสบความสำเร็จหรือมีปัญหาต่างกันไป ตัวอย่าง เช่น SIF อาจใช้กลไกในการจัดกองทุนเช่นเดียวกับ PRC แต่ข้อจำกัดของกฎระเบียบที่ต้องอิงระเบียบของราชการอาจเป็นข้อจำกัด ในการจัดการกองทุนแบบของ PRC ทำให้ทำงานได้ผลแตกต่างไปจาก PRC ซึ่งเป็นแม่แบบ

ปัจจุบัน LDI/LDF อาจว่างเว้นจากการบริหารกองทุนเพื่อการพัฒนาแบบล่างสู่บน ด้วยเหตุที่ขาดเงินงบประมาณ และอาจด้วยพหุภาคีที่กิจกรรมของ LDI/LDF ส่วนใหญ่ ได้ย้ายฐานจากชนชั้นระดับรากหญ้า ขึ้นมาเป็นกลุ่มเป้าหมายในระดับที่เป็นชนชั้นกลางอาจถือว่าการพัฒนาองค์กรให้ทันกับวิกฤตปัญหา และสถานการณ์ อย่างไรก็ดี LDI/LDF ควรดำรงกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับชุมชนท้องถิ่น เพื่อเป็นการสานต่อเจตนารมณ์ แรกเริ่มเมื่อก่อตั้งกองทุน แม้ว่าวิธีการขับเคลื่อนอาจเปลี่ยนไปเพื่อความเหมาะสมทันสมัย แต่ควรดำรงไว้ซึ่งเป้าหมายชัดเจนสมกับชื่อสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา

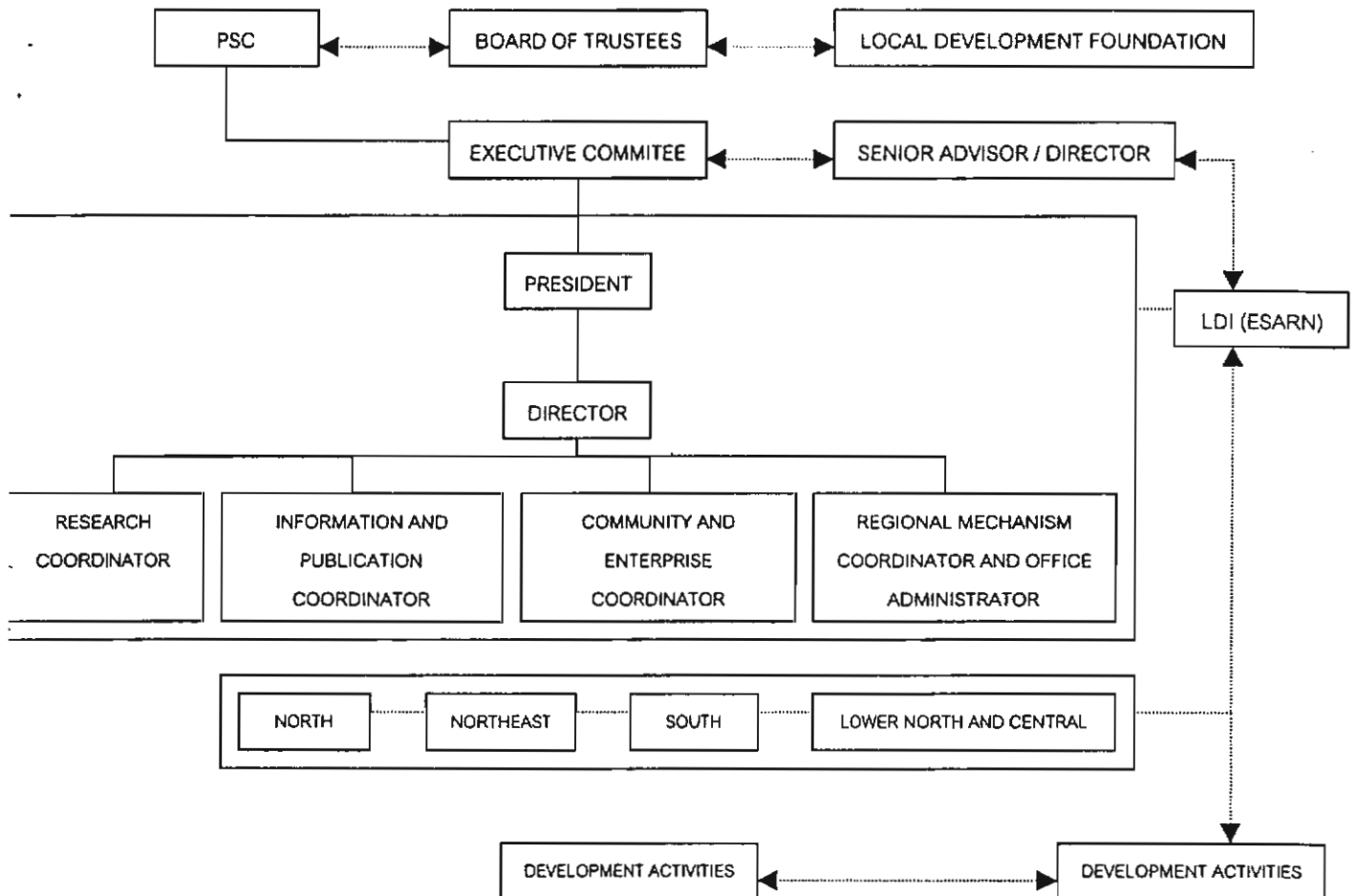
ภาคผนวก

แผนภูมิที่ 1 แผนผังขององค์กร LDI (พ.ศ. 2534-2537)

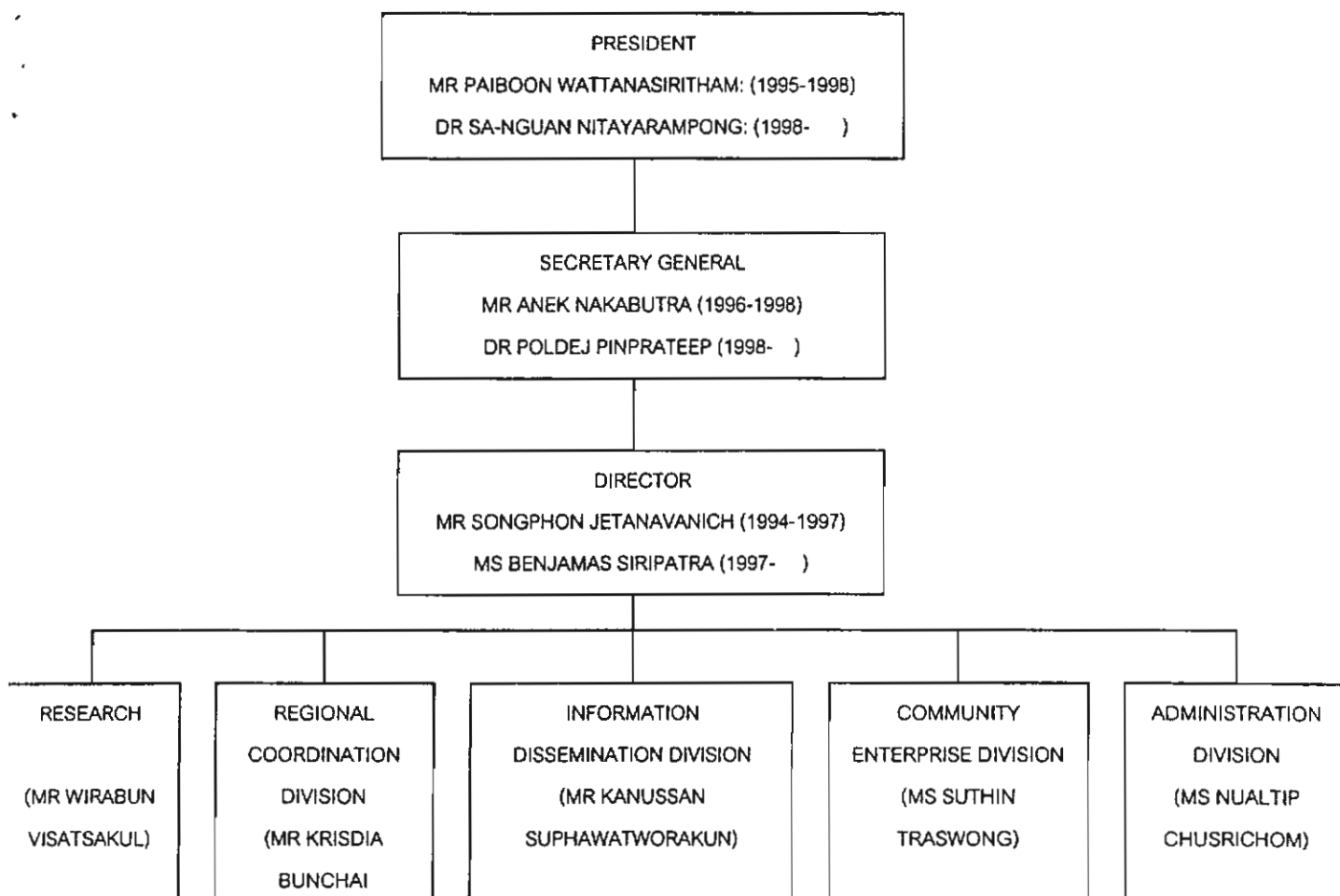




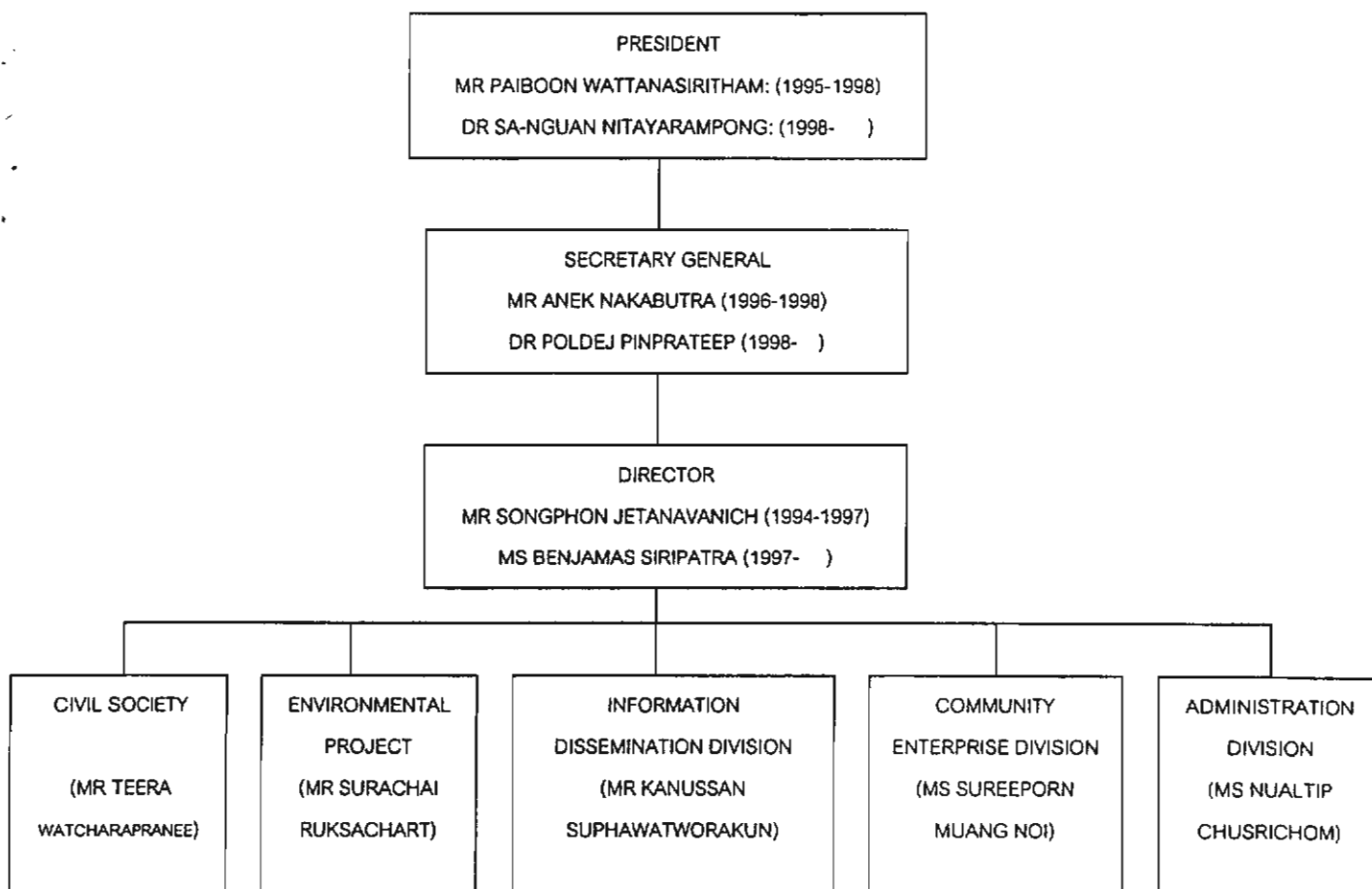
แผนภูมิที่ 3 แผนผังขององค์กรของ LDI (พ.ศ. 2537-2540)



แผนภูมิที่ 4 แผนผังบุคลากรของ LDI (พ.ศ. 2537-2540)



แผนภูมิที่ 5 แผนผังบุคลากรของ LDI (พ.ศ. 2541-2543)



คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา

1. ประธานมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา	ประธานกรรมการอำนวยการ
2. คุณหญิงอัมพร มีสุข	รองประธานกรรมการอำนวยการ
3. พระธรรมดิลก (จันทร์ กุสโล)	กรรมการ
4. พระครูพิพิธประชานาถ (หลวงพ่อนาน)	กรรมการ
5. เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	กรรมการ
6. เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ	กรรมการ
7. ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	กรรมการ
8. อธิบดีกรมวิเทศสหการ	กรรมการ
9. ประธานสถาบันเพื่อการพัฒนาประเทศไทย	กรรมการ
10. ประธานคณะกรรมการประสานงานองค์กร เอกชนพัฒนาชนบท (กป.อพช.)	กรรมการ
11. ผู้แทน CIDA	กรรมการ
12. เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา	กรรมการ
13. เลขาธิการมูลนิธิสืบนาคะเสถียร	กรรมการ
14. ศาสตราจารย์ระพี สาคริก	กรรมการ
15. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ อารี วัลยะเสวี	กรรมการ
16. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ไพโรจน์ ینگสานนท์	กรรมการ
17. ศาสตราจารย์นิคม จันทรวิทุร	กรรมการ
18. ท่านผู้หญิงสุมาลี จาติกวณิช	กรรมการ
19. คุณหญิงสุพัตรา มาศดิตถ์	กรรมการ
20. นางประทีป อึ้งทรงธรรม ฮาตะ	กรรมการ
21. ศาสตราจารย์ ดร. มรว. อคิน รพีพัฒน์	กรรมการ
22. ดร. เอกวิทย์ ณ ถลาง	กรรมการ
23. ศาสตราจารย์ ดร. สุธรรม อารีกุล	กรรมการ
24. ศาสตราจารย์ ดร.จรัส จันทรลักษณ์	กรรมการ
25. นายไพโรจน์ สุจินดา	กรรมการ

26. นายพิชัย วาสนาส่ง	กรรมการ
27. นายไพบุลย์ วัฒนศิริธรรม	กรรมการ
28. ผู้ใหญ่วิบูลย์ เข้มเฉลิม	กรรมการ
29. นายเอนก นาคะบุตร	กรรมการ
30. นายแพทย์สงวน นิตยารัมภ์พงศ์	กรรมการ
31. ประธานสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา	กรรมการ
32. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา	กรรมการ

คณะกรรมการบริหาร สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา

(พ.ศ. 2534 – ม.ค. 2538)

- | | |
|---|---------------|
| 1. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ประเวศ วะสี | ประธานกรรมการ |
| : ประธานมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา | |
| 2. Mr.Andre L.Potvin | กรรมการ |
| : ผู้แทน CIDA | |
| 3. นายกฤษฎา เปี่ยมพงศ์สานต์ | กรรมการ |
| : ผู้แทนกรมวิเทศสหการ | |
| 4. ดร.วิชัย ตันศิริ | กรรมการ |
| : ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ | |
| 5. นายทวีเกียรติ ประเสริฐเจริญสุข | กรรมการ |
| : ผู้แทนคณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาเอกชน (กป.อพช.) | |
| 6. นายไพบุลย์ วัฒนศิริธรรม | กรรมการ |
| : มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย | |
| 7. ดร.เจิมศักดิ์ ปิ่นทอง | กรรมการ |
| : คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | |
| 8. ดร.มรว.อดิน ระพีพัฒน์ | กรรมการ |
| : สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย | |
| 9. อาจารย์รังสรรค์ ธนะพรพันธุ์ | กรรมการ |
| : คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | |
| 10. นายเอนก นาคะบุตร | กรรมการ |
| : นักพัฒนา | |
| 11. นายพูลทรัพย์ ปิยะอนันต์ | กรรมการ |
| : สำนักงานงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี | |
| 12. นายโสภณ สุภาพงษ์ | กรรมการ |
| : มูลนิธิสื่อสร้างสรรค์ | |
| 13. นายแพทย์สงวน นิตยารัมภ์พงศ์ | กรรมการ |
| : กระทรวงสาธารณสุข | |

- | | |
|---|----------------------------|
| 14. ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่ | กรรมการ |
| : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ , | |
| 15. อาจารย์บัณฑิต อ่อนดำ | กรรมการ |
| : นักพัฒนา | |
| 16. นายบำรุง บุญปัญญา | กรรมการ |
| : นักพัฒนา | |
| 17. ศาสตราจารย์เสน่ห์ จามริก | กรรมการ |
| : ประธานสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา | |
| 18. ดร.ยศ สันตสมบัติ | กรรมการ |
| : ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา | |
| 19. ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการ สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา | กรรมการ |
| 20. นายทรงพล เจตนาวณิชย์ | กรรมการและเลขานุการ |
| : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา | |
| 21. นางสาวนฤมล นพรัตน์ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| : เลขานุการบริหาร สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา | |

คณะกรรมการบริหาร สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
(กุมภาพันธ์ 2538 – ก.ค.2540)

ที่ปรึกษา

1. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ประเวศ วะสี
2. ศาสตราจารย์ เสน่ห์ จามริก
3. นายกฤษฎา เปี่ยมพงศ์สานต์
4. นางคันสนีย์ โกสิย
5. นายเอนก นาคะบุตร

กรรมการบริหาร

- | | |
|--------------------------------|---------------------|
| 1. นายไพบูลย์ วัฒนศิริธรรม | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวศรีสว่าง พัววงศ์แพทย์ | กรรมการ |
| 3. นายโสภณ สุภาพงษ์ | กรรมการ |
| 4. นายแพทย์สงวน นิตยารัมภ์พงศ์ | กรรมการ |
| 5. ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่ | กรรมการ |
| 6. ดร.สีลาภรณ์ นาคทรรพ | กรรมการ |
| 7. นายทรงพล เจตนาวณิชย์ | กรรมการและเลขานุการ |

คณะกรรมการบริหาร สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
(สิงหาคม 2540 – มกราคม 2541)

ที่ปรึกษา

1. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ประเวศ วะสี
2. ศาสตราจารย์ เสน่ห์ จามริก
3. นายกฤษฎา เปี่ยมพงศ์สานต์
4. นางปัทมา วงศ์รัตนวิจิตร
5. นายธงชัย ชูช่วง
6. นายกิตติศักดิ์ สินธุวนิช

กรรมการบริหาร

- | | |
|--------------------------------|---------------------|
| 1. นายไพฑูรย์ วัฒนศิริธรรม | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวศรีสว่าง พัววงศ์แพทย์ | กรรมการ |
| 3. นายเรือง สุขสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 4. นายโสภณ สุภาพงษ์ | กรรมการ |
| 5. นายแพทย์สงวน นิตยารัมภ์พงศ์ | กรรมการ |
| 6. ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่ | กรรมการ |
| 7. นายอำนาจ ปะติเส | กรรมการ |
| 8. ดร. มาลี สุวรรณอรรถ | กรรมการ |
| 9. นายเอนก นาคะบุตร | กรรมการ |
| 10. นางเบญจมาศ ศิริภัทร | กรรมการและเลขานุการ |

คณะกรรมการบริหาร สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
(กุมภาพันธ์ 2541 – ปัจจุบัน)

ที่ปรึกษา

1. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ประเวศ วะสี
2. ศาสตราจารย์เสน่ห์ จามริก
3. นายกฤษฎา เปี่ยมพงศ์สานต์
4. นางปัทมา วงศ์รัตนวิจิตร
5. นายกิตติศักดิ์ สินธุวนิช
6. ดร. ชาดิชา ย น เชียงใหม่
7. นายอำนาจ ปะติเส
8. นายโสภณ สุภาพงษ์

กรรมการบริหาร

- | | |
|--------------------------------|---------------------|
| 1. นายแพทย์สงวน นิตยารัมภ์พงศ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสาวศรีสวาท พัววงศ์แพทย์ | กรรมการ |
| 3. ประธาน กป.อพช. | กรรมการ |
| 4. ดร. มาลี สุวรรณอรรถ | กรรมการ |
| 5. นายเอนก นาคะบุตร | กรรมการ |
| 6. นายแพทย์พลเดช ปิ่นประทีป | กรรมการ |
| 7. นางเบญจมาศ ศิริภัทร | กรรมการและเลขานุการ |

คณะกรรมการมูลนิธิต่อชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (ชุดแรก)

1. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ ประเวศ วะสี	ประธานมูลนิธิ
2. ศาสตราจารย์ เสน่ห์ จามริก	รองประธานมูลนิธิ
3. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ อารี วัลยะเสวี	เหรัญญิกมูลนิธิ
4. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ ไพโรจน์ ینگสานนท์	กรรมการ
5. ศาสตราจารย์ ระพี สาคริก	กรรมการ
6. นายเอนก นาคะบุตร	เลขานุการมูลนิธิ

**คณะกรรมการมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
(ชุดปัจจุบัน)**

1. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ ประเวศ วะสี	ประธานมูลนิธิ
2. ศาสตราจารย์ เสน่ห์ จามริก	รองประธานมูลนิธิ
3. นางสาวเจือจันทร์ จงสถิตอยู่	รองประธานมูลนิธิ
4. ศาสตราจารย์ระพี สาคริก	กรรมการ
5. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ อารี วัลยะเสวี	กรรมการ
6. นายแพทย์สงวน นิตยารัมภ์พงศ์	กรรมการ
7. นายเอนก นาคะบุตร	กรรมการ
8. นางเบญจมาศ ศิริภัทร	กรรมการและเหรัญญิก
9. นายทรงพล เจตนาวณิชย์	กรรมการและผู้ช่วยเหรัญญิก
10. นายแพทย์พลเดช ปิ่นประทีป	กรรมการและเลขานุการ

Project Steering Committee (PSC)

1. ประธานมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
2. ผู้แทนจาก CIDA
3. ผู้แทน DTEC
4. ผู้แทน NEB
5. ผู้แทน NESDB
6. ประธานสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา

โครงการวิจัยเพื่อศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไข

(พ.ศ. 2534 –2543)

ชื่อโครงการ	แหล่งทุน	กิจกรรม	ภาคีร่วม	ผู้รับผลประโยชน์
1.โครงการวิจัยป่าชุมชนชน	Ford Foundation	* ศึกษากรณีคนอยู่กับป่าโดยการจัด การอย่างเหมาะสม ในป่าชุมชน 4 ภาค ร่วมกันให้ผลการ- ศึกษาวิจัยร่าง พรบ.ป่าชุมชนเสนอ แก่คณะรัฐมนตรี	- กป.อพช ภาค 4 ภาค - สถาบันการ ศึกษา 4 ภาค - NGO - องค์กรชุมชน	คนที่อยู่ในเขตป่า ชุมชนและป่า อนุรักษ์ประมาณ 1.5 ล้านคน
2. ผู้หญิงกับสิ่งแวดล้อม		ศึกษาวิจัยการ ทำงานของสตรีใน ภาคเหนือที่มีส่วน ร่วมในการอนุรักษ์ ป่าไม้และ ทรัพยากรธรรมชาติ	- กป.อพช.ภาค เหนือ - ผู้นำชุมชน - มหาวิทยาลัย เชียงใหม่	ชาวเขาและชุมชน ในที่ราบสูง 500 ครอบครัว
3. โครงการอนุรักษ์ป่าไม้กับการพัฒนาชนบท	มูลนิธิวนพฤกษ์	การวิจัยเชิงปฏิบัติ การในจังหวัดน่าน เพื่อศึกษาความ สัมพันธ์ของปัจจัย ต่าง ๆ ในการ อนุรักษ์ป่าไม้และ ต้นน้ำลำธารของ องค์กรท้องถิ่นที่ พัฒนาไปสู่ชุมชน เข้มแข็ง	- กลุ่มอัยการเมื่อน่าน - พระและชุมชน - มหาวิทยาลัย เชียงใหม่	หมู่บ้านต้นน้ำลำ ธารในจังหวัดน่าน ประมาณ 1,000 ครอบครัว
4. การศึกษาวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพ	มูลนิธิวนพฤกษ์	ศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพ และการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ โดยภูมิปัญญาท้องถิ่น ในเขตลำน่าน	- กลุ่มอัยการเมื่อน่าน - มหาวิทยาลัย เชียงใหม่ มหาวิทยาลัยธรรม ศาสตร์	ชาวจังหวัดน่านใน เขตตำบลศิลาแลง จังหวัดน่าน ประมาณ 1,000 ครอบครัว

5. โครงการศึกษา ตัวชี้วัดในการ พัฒนาชนบท	สำนักงานกองทุน สนับสนุนการวิจัย	ร่วมกับหน่วยงาน ของรัฐและผู้เกี่ยวข้อง ศึกษา/กำหนด ตัวชี้วัดในการ พัฒนาชนบท		- บุคคลทั่วไปที่ เกี่ยวข้องกับการ พัฒนาชนบท - NGO - PO
6. การจัดการขยะ ในชุมชนสาคลี จังหวัดอยุธยา	มูลนิธิวันพฤหัสบดี	ร่วมกับชุมชนสา คลีทดลองโครงการ การจัดการขยะโดย ชุมชนอย่างมีประ สิทธิภาพ	- สถาบันฯ - ชุมชนสาคลี - มหาวิทยาลัย มหิดล	ชุมชนสาคลีจำนวน 300 ครอบครัว
7. แนวคิดธุรกิจชุม ชนในประเทศไทย	สกว.	ศึกษาความเป็นไป ได้ของธุรกิจชุมชน ในภาคต่างๆ	- NGO ชุมชน	กลุ่มออมทรัพย์และ ธุรกิจชุมชน
8. โครงการ เศรษฐกิจเกษตร กรรมผู้เลี้ยงโคนม	สกว.	ศึกษาความเป็นไป ได้ในการแก้ไข ปัญหานี้สินของผู้ เลี้ยงโคนม	- สหกรณ์ผู้เลี้ยง โคนม	เกษตรผู้เลี้ยงโคนม ทั่วประเทศ
9. โครงการประชา คมรากหญ้า	CAGIN , FORD FOUNDATION	ศึกษาพัฒนาการ ของประชาคม ระดับตำบลในภาค 4 ภาค จำนวน 8 แห่ง	- NGO มหาวิทยาลัยใน 4 ภาค	ประชาคมระดับ ล่าง
10. โครงการ ประชาคมอำเภอ	สภาพัฒนาฯ	ศึกษาพัฒนาการ และความเข้มแข็ง ของประชาคม อำเภอวาปีปทุม/ อำเภอมหาวชิราวุธ	- มหาวิทยาลัย มหาสารคาม , ข่าย สื่อกอนโดจีน	ประชาคมจังหวัด มหาสารคามและ พิษณุโลก
11. โครงการ ประชาคมจังหวัด และเศรษฐกิจพอ เพียง	ภาคกลาง , มูลนิธิ พัฒนาไทย		- ประชาคมจังหวัด 14 จังหวัด ภาค กลาง	ประชาคม
12. โครงการ ประชาคม 8 สาย อาชีพ	มูลนิธิพัฒนาไทย	ศึกษาความเป็น ประชาคม/ความ ร่วมมือของสาย	- ประชาคม 8 สาย อาชีพ	ข่ายประชาคม

		อาชีพต่างๆ 8 สาย		
13. โครงการส่งเสริมอาชีพชาวอิสานคืนถิ่น	CANADA FUND	ศึกษาความต้องการ ด้านอาชีพเสริมของผู้อพยพคืนถิ่นอีสาน	- กป-อพช. ภาคอีสาน	NGO / PO ผู้อพยพจากปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจ
14. โครงการการจัดการป่าไม้/ป่าชายเลนโดยประชาชน	FORD FOUNDATION	ศึกษาเชิงปฏิบัติการการที่ อบต.มาพร้อมกับภาครัฐ/เอกชนในการจัดการป่า	- อบต. ด้านชุมชน - กรมป่าไม้ - โรงเรียนในชุมชน	ประชาชนทั่วไป
15. โครงการวิจัยเพื่อปฏิรูประบบสุขภาพ	สวรส.	จัดทำวิจัยทัศนด้านการปฏิรูปสุขภาพ	- ประชาคมจังหวัด 76 จังหวัด	ประชาชนทั่วไป
16. การจัดทำวิจัยทัศน จังหวัด 76 จังหวัด	สภาพัฒน์ฯ	จัดทำวิจัยทัศนเพื่อบรรจุลงในแผน 9	- ประชาคมจังหวัด 76 จังหวัด	ประชาชนทั่วไป
17. ระบบกลไกการจัดการกองทุนเพื่อการพัฒนา	สกว.	เพื่อร่วมวิจัยองค์กรในทุน	- สถาบันวิจัยสังคม จุฬา	ประชาชนทั่วไป NGO
18. การวิจัย NGO ไทย	CANDAD FUND	เพื่อศึกษามผลงาน NGO ระดับรากหญ้า	- กป-อพช.	สว. , NGO ประชาชน

สิ่งพิมพ์สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
(พ.ศ. 2534 –2544)

ชื่อสิ่งพิมพ์	บรรณาธิการ/เขียน
1. แนวทางพัฒนาการศึกษาของไทย	เสน่ห์ จามริก
2. จุดเปลี่ยนงานพัฒนาชนบท	อเนก นาคะบุตร
3. วิวัฒนาการของการบุกเบิกที่ดินทำกินในเขตป่า	เจิมศักดิ์ ปิ่นทอง
4. แม่หญิงสี่ชายตัว : ชุมชนและการค้าประเวณีในสังคมไทย	ยศ สันตสมบัติ
5. การพัฒนาต้องมาจากประชาชน (เวทีชาวบ้าน)	วิฑูรย์ ปัญญากุล
6. ป่าที่ดิน และ คจก. ทางออกที่เป็นธรรม	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
7. ป่าชุมชนอีสาน กับ คจก.	มงคล ตำนานินทร์
8. 60 ปี ประชาธิปไตย	เสน่ห์ จามริก
9. ก่อนโลกจะดับ	รังรอง
10.Experience of Hope	Votoon Panyakul
11.ตำนานประชาชน สายธารสู่ศตวรรษที่ 21	วิฑูรย์ ปัญญากุล
12.ป่าชุมชนในประเทศไทย : แนวทางการพัฒนา (3 เล่ม)	เสน่ห์ จามริก และ ยศ สันตสมบัติ
13.ความไร้ระเบียบของโลก ทางเลือกในทศวรรษ	เดชา ตั้งสีฟ้า
14.วิพากษ์แผนแม่บทป่าไม้	วิฑูรย์ ปัญญากุล
15.สิทธิชุมชน : การกระจายอำนาจจัดการทรัพยากร	วิวัฒน์ คติธรรมนิตย์
16.ความหลากหลายทางชีวภาพ มิติทางสังคมและนิเวศ	ยศ สันตสมบัติ และวิฑูรย์ ปัญญากุล
17. ความหลากหลายทางชีวภาพ กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	วิวัฒน์ คติธรรมนิตย์
18.คน กับ ดิน น้ำ ป่า	อเนก นาคะบุตร
19.พุทธศาสนากับการเหยียดวรรณะชาติ	กรรณิการ์ พรหมเสาร์
20.Democracy and Development A Cultural Perspective	Sanen Chamarik
21.สังคมไทยกับการพัฒนาที่ก่อปัญหา	เสน่ห์ จามริก
22.วิพากษ์แผนแม่บทป่าไม้ (2)	พิกุล อิทธิธีรวงค์
23.น้ำ 1360	ยศ สันตสมบัติ

24.เชื่อน กันฟ้า กันลม	วิฑูรย์ ปัญญากุล
25.ทรัพยากรชีวภาพกับสังคมไทย	เจริญ คัมภีรภาพ
26.โลกร้อน : บทเรียนจากอนาคต	วิฑูรย์ ปัญญากุล
27.ตัวชี้วัดสำหรับงานพัฒนาชนบท	ดร. สีลาภรณ์ นาคทรพ
28.ความหลากหลายทางชีวภาพกับทางเลือกของสังคมไทย	ประภาพร สุขพรวรกุล และ พิกุล อธิธิริญวงศ์
29.ประชาคมรากหญ้าขบวนการคนกล้า สร้างบ้านวันใหม่	โอภาส ปัญหาและ พิเชษฐ์ หนองช้าง
30.SWOT การวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจ	นันทิยา - ณรงค์ หุตานุวัตร
31.ต้นกล้าแห่งความหวังเมื่ออีสานคืนถิ่น	สนั่น ชูสกุล และ อมรรัตน์ อุดมเรืองเกียรติ
33.เส้นทางชาวนาสู่การเป็นเจ้าแก	ธวัชชัย ไตสีตะกุล
34.บ้านของเรา	เครือข่ายองค์กรสิ่งแวดล้อม 38
35.ท้องถิ่นของเรา	เครือข่ายองค์กรสิ่งแวดล้อม 38
36.Microcredit with macrero Services	Nuntiya & Narong Hutanuwatr
37.ประชาคมรากหญ้า	เบญจมาศ ศิริภัทร
ชุดจดหมายข่าวทิศทางไทย	
1. ศาสนาธรรมกับการเยียวยา	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
2. โลกานุวัตร โลกาวิบติ	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
3. กระบวนการเรียนรู้จากชุมชน	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
4. การแพทย์แผนไทย มรดกทางภูมิปัญญาไทย	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
5. สมุนไพรไทยในยุคไร้พรมแดน	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
ชุดประชาคมตำบล	
1. ประชาคมตำบล หมายเหตุจากทุ่งหวัง	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
2.ทุนทางสังคม รากฐานความเข้มแข็งของชุมชน	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
3. สิทธิปกครองของท้องถิ่น แนวทางการใช้กฎหมายไทย	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา

4. ผู้หญิงกับการสร้างสรรค์ชุมชน	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
5.การประชุมอย่างมีส่วนร่วมและชุมชนการเรียนรู้	สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
ชุดประชาสังคม	
1. ประชาชนกับการมีส่วนร่วมในการร่างรัฐธรรมนูญใหม่ กฎแ สำคัญของการพัฒนาเมืองไทย	แก้วสรร อติโพธิ
2. อนุทินการเดินทางของความคิด : จาก "รัฐ" "สู่" "อารยสังคม" และ "พลเมือง"	อนnek เหล่าธรรมทัศน์
3. ประชาสังคม : พัฒนาการและนัยยะแห่งอนาคต	ธเนศ อาภรณ์สุวรรณ
4. แนวคิด พัฒนาการและข้อพิจารณาเกี่ยวกับประชาสังคมไทย	ชูชัย ศุภวรรค์
5. องค์ความรู้ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในเชิงพหุภาค	อนnek นาคะบุตร
6. ประสังคมจังหวัดมหาสารคาม : ความเคลื่อนไหวและวิสัย ทัศน์	อำนาจ ปะติเส
7. ประชาสังคม : คำ ความคิดและความหมาย	อนุชาติ พวงสำลี และวีรบูรณ์ วสารทสกุล
8. ต้นกล้าพลเมือง ... บนเส้นทางสู่สงขลาประชาคม	พรณิภา โสติพันธ์
9. ประชาคมตำบล ... หมายเหตุจากนักคิด	ไพบุลย์ วัฒนธรรมศิริ
10. สัจจะสะสมทรัพย์ : สะสมทุนทางสังคม	พระสุบิน ปณีโต
11. เสริมความแข็งแกร่งให้ตำบล	อุทัย ดุลยเกษม และ อนnek นาคะบุตร
12. จากปัจเจกสู่สาธารณะ : กระบวนการเสริมสร้างชุมชนเข้ม แข็ง	รัฐภูมิ เสนาคำ
13. ทุนชุมชน : บทเรียนและประสบการณ์โรงสีข้าวชมรมรักษ์ ธรรมชาติ	นันทิยา หุตานุวัตร
14. การระดมทุนเพื่อสังคม	อานันท์ กาญจนพันธุ์
15. เงินตราชุมชน : วิถีแลกเปลี่ยนเพื่อฟื้นฟูแรงสร้างฐานชุมชน	โครงการวิจัยระบบเงินตราชุมชน
16. ประชาธิปไตยสองระดับ : ความคิดขึ้นำ การกระจายอำนาจสู่ ท้องถิ่น	อนnek เหล่าธรรมทัศน์
17. สังคมดีไม่มีขาย อยากได้ต้องร่วมสร้าง	ประเวศ วะสี
18. ป่าชุมชน : บทสำรวจพรมแดนแห่งความรู้	กฤษฎา บุญชัย

19. จิตสำนึกสาธารณะและการสื่อสาร : กระบวนการสร้าง ประชาสังคม	ชัยวัฒน์ ธีระพันธุ์ และ ปรีชาติ สถาปิตานนท์ สโรบล

รายชื่อและที่อยู่ของโครงการให้กู้ระหว่าง LDI กับ บริษัทร่วมทุน จำกัด พ.ศ. 2534-2543

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ที่อยู่	วัตถุประสงค์	จำนวนเงินกู้ LDI	ระหว่างเวลา	ชื่อผู้กู้	หมายเหตุ
1	กลุ่มออมทรัพย์สากล	79 ม.9 ต.บางมด อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา	เป็นเงินลงทุนหมุนเวียน ให้แก่สมาชิกกู้ยืม	50,000.00 (3 ปี)	16 มี.ค. 2535 ถึง 15 มี.ค. 2539	1. นายทองสุข โพธิ์กุล 2. นายจัน พรหมราช 3. นานสมนึก คัสตุลย์ 4. นางอัมพร พงษ์สุวรรณ 5. นางสาวหยก สวัสดิ์	ชำระคืนหมดแล้ว
2	ศูนย์กิจกรรมเพื่อชุมชน จ.ชัยนาท	64 ฝายน้ำล้น บ้านกล้วย อ.เมือง จ.ชัยนาท	เป็นเงินลงทุนหมุนเวียน สต็อกสินค้าและวัตถุดิบ	100,000.00 (3 ปี)	28 พ.ค. 2536 ถึง 27 พ.ค. 2537	1. นางจินดา แก้วเวียง	ชำระคืนหมดแล้ว
3	กองทุนพัฒนาชุมชน จ.ตาก	296/7 ถ.ไทยชนะ ต.เรียงเงิน จ.ตาก	เป็นเงินลงทุนหมุนเวียน ให้แก่สมาชิกกู้ยืม	100,000.00 (3 ปี)	18 มิ.ย. 2536 ถึง 17 มิ.ย. 2537	1. นายอดพ มารังกูร	ชำระคืนหมดแล้ว
4	บ.พืชพันธุ์ธรรมชาติ จำกัด	40/3581 ท.14 ประชานิเวศน์ 3 ถ.ติวานนท์ อ.เมือง จ.นนทบุรี	เป็นเงินลงทุนหมุนเวียน ในการดำเนินงาน	100,000.00 (1 ปี)	9 ก.ค. 236 ถึง 8 ก.ค. 2537	1. บ.พืชพันธุ์ธรรมชาติ จำกัด	ชำระคืนหมดแล้ว
5	กลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าบ้านโนนไหล	28/2 ต.เลี้ยว กิ่ง อ.เบญจลักษ์ จ.ศรีสะเกษ	เป็นเงินลงทุนหมุนเวียน สต็อกสินค้าและวัตถุดิบ	75,000.00 (1 ปี)	19 ก.ค. 2536 ถึง 18 ก.ค. 2537	1. นางอัมพร คุณมาศ	ชำระคืนบางส่วน
6	กลุ่มตุ๊กตาออมสิน	41 ม.1 บ้านยางแขวงฝ่อง ต.บางลาย โพทะเล จ.พิจิตร	เป็นเงินลงทุนหมุนเวียน ในการผลิตและขาย	140,000.00 (2 ปี)	4 ต.ค. 2536 ถึง 3 ต.ค. 2538	1. นายสำเริง สงวนสิน	ประสบปัญหาน้ำท่วม ขอผ่อนผันชำระหนี้
7	โครงการส่งเสริมอาชีพในชุมชน	300/1 ถ.มะลิวัลย์ อ.เมือง จ.ขอนแก่น	เป็นเงินลงทุนหมุนเวียน ในการดำเนินงาน	150,000.00 (3 ปี)	29 ก.ย. 2536 ถึง 27 ก.ย. 2539	1. นายพิพัทธ์ นามศิริ	ขอผ่อนผันชำระหนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ที่อยู่	วัตถุประสงค์	จำนวนเงินกู้ LDI	ระหว่างเวลา	ชื่อผู้กู้	หมายเหตุ
8	หจก.อุบลอโวกะ	96/1 ม.4 บ้านด่านพรา ดขามใหญ่ อ.เมือง จ.อุบลฯ	เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการผลิตและขาย	150,000.00 (2 ปี)	8 ต.ค. 2539 ถึง 7 ต.ค. 2538	1.นางวราณี สมบูรณ์ทรัพย์	อาจจะตัดหนี้สูญ ปี 2540 ทั้ง 2 โครงการ
9	โครงการสวนเน็คคิวซาดา	25/4 ม. 5 ต.บึงม อ.เมือง จ.ตาก	เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการผลิตและขาย	60,000.00 (1 ปี)	17 ต.ค. 2536 ถึง 16 ต.ค. 2537	1. นายสัจจา สายใจนันท์	หนี้ผิดนัด
10	โครงการส่งเสริมธุรกิจชุมชน	227/71 หมู่บ้านมิตรสัมพันธ์	เป็นเงินทุนหมุนเวียน	100,000.00	21 ต.ค. 2536	1. นายพรวิชัย ธนาพร	ชำระคืนหมดแล้ว
11	บ.พ.ศ.ช.ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด	129 ม. 7 บ้านท่าสะโงม ต.โพ อ.ขุนหาญ จ.ศรีสะเกษ	เป็นเงินทุนหมุนเวียน สต็อกสินค้าและวัตถุดิบ	150,000.00 (5 ปี)	1 ต.ค. 2537 ถึง 30 ก.ย. 2541	1. บ.พ.ศ.ช.ผลิตภัณฑ์อาหาร สัตว์ จำกัด	ขอผ่อนผันชำระหนี้
12	ศูนย์นวัตกรรมเพื่อชนบท จังหวัดชัยนาท	64 ฝายน้ำล้น บ้านกล้วย อ.เมือง จ.ชัยนาท	ซื้อรถยนต์ ใช้ในการดำเนินงาน	150,000.00 (5 ปี)	22 มี.ค. 2537 ถึง 21 มี.ค. 2542	1. นางจินดา แก้วเวียง	-
13	บ.พ.ศ.ช.แมชชีนรี่ จำกัด	271 ม.3 ต.ห่านนางแมว อ.แวงน้อย จ.ขอนแก่น	เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการผลิตและขาย	100,000.00 (4 ปี)	14 ต.ค. 2537 ถึง 13 ต.ค. 2538	บ.พ.ศ.ช. แมชชีนรี่ จำกัด	ขอผ่อนผันชำระหนี้
14	บ.ร่วมทุนชนบท จำกัด	2044/21 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	ดำเนินการกลุ่มสัจจะ ออมทรัพย์แบบครบวงจร	1,000,000 (4 ปี)	16 ม.ค. 2541 ถึง 20 ม.ค. 2544	บ.ร่วมทุนชนบท จำกัด	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ
15	กลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์	กลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์ ต.น้ำขาว อ.จะนะ จ.สงขลา	ดำเนินการกลุ่มสัจจะ ออมทรัพย์แบบครบวงจร	1,00,000.00 (4 ปี)	16 ม.ค. 2541 ถึง 20 ม.ค. 2544	1. นางเคล้า คงเพชร 2. นายอัมพร ดั่งปาน	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ
16	มูลนิธิพัฒนาอีสาน	113 ซ.บอยดังกอ ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.สุรินทร์	สร้างความเข้มแข็งของ ธุรกิจ/อุตสาหกรรม	1,000,000.00 (2 ปี)	30 ก.ย. 2540 ถึง 31 ต.ค. 2542	บ.ร่วมทุนชนบท จำกัด (เป็นผู้ดำเนินการแทน)	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ
17	บ.รวมทุนไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด	54 ม.8 ต.ทุ่งไผ่ อ.อุทุมพรพิสัย จ.ศรีสะเกษ	เป็นเงินทุนหมุนเวียน สต็อกสินค้าและวัตถุดิบ	75,000.00 (1 ปี)	13 ต.ค. 2540 ถึง 31 ธ.ค. 2541	1. นายสุรินทร์ กันตรัง 2. นายพัฒนา เรืองศิริ	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

รายชื่อและที่อยู่ของโครงการให้กู้ ระหว่าง LDI กับ สหกรณ์เครดิตยูเนียน จำกัด

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ที่อยู่	วัตถุประสงค์	จำนวนเงินกู้ LDI	วันทำสัญญา	เลขที่สัญญา	ชื่อผู้กู้	หมายเหตุ
14	สหกรณ์เครดิตยูเนียนบ้านจำสามัคคี	174 ม.6 ต.ปายดง อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง	ทำเพื่อประโยชน์	500,000.00 5 ปี	05.ม.ค.2538	.02/2538	1.นางละเอียด ไชยวรรณ 2.นายเนตร ใจเที่ยง	
15	สหกรณ์เครดิตยูเนียนเกษตรกรรม พบพิชัยบ้านห้วยหิน	224 ม.1 ต.ลาดกระบัง อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา	ปลูกฝังพันธุ์พันธุ์เป็นสัตว์ของ	1,500,000.00	29.ส.ค.2539	41/2539	1.นายสมนึก ดิษยบุตร 2.นายสุมาน เนตรอำพร	
16	สหกรณ์เครดิตยูเนียนสัมพันธ์หนึ่ง	124 ม.10 ต.บ้านไผ่ อ.บ้านไผ่ จ.ลำพูน	ปลูกหอมแดง กระเทียม	500,000.00 8 ปี	30.ส.ค.2539	44/2539	1.นายประสิทธิ์ จินดาหลวง 2.นายอุทัย จิกทอง	
17	กลุ่มเครดิตยูเนียนหินดาดสามัคคี	105/1 ม.6 ต.บางปัด อ.หนองขอบ จ.ตราด	เลี้ยงเป็ดเนื้อพันธุ์บาบารี	50,500.00 2 ปี	17.ก.ค.2539	35/2539	1.นายศิริ วันณนฤเทศ 2.นายสุชาติ ศรีเส	
18	สหกรณ์เครดิตยูเนียนสัมพันธ์หนึ่ง	124 ม.10 ต.บ้านไผ่ อ.บ้านไผ่ จ.ลำพูน	ปลูกหอมแดง กระเทียม	750,000.00 7 ปี	07.มิ.ย.2539	28/2539	1.นายประสิทธิ์ จินดาหลวง 2.นายอุทัย จิกทอง	
19	สหกรณ์เครดิตยูเนียนบ้านหนองยัก	16..ม.4 ต.ทรายขาว อ.พาน จ.เชียงราย	เลี้ยงไก่ หมู ปลา	600,000.00 4 ปี	06.มิ.ย.2539	27/2539	1.นายจรรยา สุทนต์ 2.นางสาวเรือง สุทนต์	
20	สหกรณ์เครดิตยูเนียนสุพรรณภูมิ จ.ก.	55 ม.4 ต.สระคู อ.สุพรรณภูมิ จ.ร้อยเอ็ด	เปิดร้านซ่อมจักรยานยนต์ ขายอุปกรณ์ไฟฟ้าแก๊สชุดยนต์	250,000.00 5 ปี	11..เม.ย.2539	20/2539	1.นายโสภา แสนรัตน์ 2.นายพงษ์ ดันประเสริฐ	
21	กลุ่มเครดิตยูเนียนบัวหลวงพัฒนา	70/2 ม.6 ต.พระยาบันลือ อ.ลาดบัวหลวง จ.พระนครศรีฯ	เพาะชำกิ่งไม้ขาย	150,000.00	02.เม.ย.2539	19/2539	1.นายสำราญ มีสมรือ 2.นายสุชาติ ศรีพันธ์	
22	สหกรณ์เครดิตยูเนียนบ้านคำหลาง	2 ม.1 ต.กล้วยแพะ อ.เมือง จ.ลำปาง	ขายหอม กระเทียม	1,000,000.00	15.มิ.ค.2539	14/2539	1.นายสุบิน ใจนา 2.นายค่อม ตะดู่	
23	สหกรณ์เครดิตยูเนียนสัมพันธ์หนึ่ง	อ.บ้านไผ่ จ.ลำพูน	ปลูกหอม กระเทียม เลี้ยงผึ้ง	750,000.00	01.ก.พ.2539	.04/2539	1.นายประสิทธิ์ จินดาหลวง 2.นายประสิทธิ์สุริย์ กิตยา	
24	สหกรณ์เครดิตยูเนียนสหราชอาณาจักรอมทรัพย์	84 ม.8 ต.แจ้งนัม อ.แจ้งนัม จ.ลำปาง	เกษตรผสมผสาน ทำนาคำในหมู่บ้าน	1,000,000.00 3 ปี	19.ส.ค.2540	55/2540	1.นายศรีสุวรรณ ยงคิโยลิมส์ 2.นางบังอร รักชาติ	
25	สหกรณ์เครดิตยูเนียนชมภูสามัคคี จ.ก	131/1 ม.2 ต.ชมภู อ.สารภี จ.เชียงใหม่	ปรับปรุงสวนลำไย	1,000,000.00 3 ปี	13.ส.ค.2540	53/2540	1.นายจันทน์แก้ว เมืองใจ 2.นายธินันท์ กันทวงศ์	
26	สหกรณ์เครดิตยูเนียนบ้านม่วงพัฒนา จ.ก	57/1 ม.1 ต.หนองไผ่ล้อม อ.เมือง จ.นครราชสีมา	ซื้อรถตู้รับจ้างทั่วไป	790,000.00 6 ปี	13.ส.ค.2540	52/2540	1.ค.ค.เฉลิมศักดิ์ ไชยพรรณนา 2.นาง เลียว ชำนาญตก	
				8,840,500.00				

รายชื่อและที่อยู่ของโครงการให้กู้ ระหว่าง LDI กับ สหกรณ์เครดิตยูเนียน จำกัด

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ที่อยู่	วัตถุประสงค์	จำนวนเงินกู้ LDI	วันที่ทำสัญญา	เลขที่สัญญา	ชื่อผู้กู้	หมายเหตุ
27	สหกรณ์เครดิตยูเนียนสุวรรณภูมิ จก.	55 ม.4 ต.สระคู อ.สุวรรณภูมิ จ.ร้อยเอ็ด	เปิดร้านซ่อมจักรยานยนต์ ขายอุปกรณ์ไฟฟ้า แก๊สยุงดื่ม	500,000.00 5 ปี	30.ก.ค.2540	45/2540	1.นายโสภณ แสนรัตน์ 2.นายพงษ์ คັນประเสริฐ	
28	สหกรณ์เครดิตยูเนียนเมืองท่าโม	723/6 ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา	ซื้อรถสามล้อมือรับจ้าง	1,350,000.00 7 ปี	15.ก.ค.2540	41/2540	1.ค.ดิระ โภษะพันธ์ 2.นายอนันต์ คังทอง	
29	สหกรณ์เครดิตยูเนียนสัมพันธ์หนึ่ง	124 ม.10 ต.บ้านไร่ อ.บ้านไร่ จ.ลำพูน	เลี้ยงโค	1,000,000.00 3 ปี	03.ก.ค.2540	37/2540	1.นายประสิทธิ์ จินตนา 2.นายอุทัย จิตยะ	
30	สหกรณ์เครดิตยูเนียนบ้านทุ่งสามัคคี	78/1 ม.6 ต.ศรีสุขโขง อ.บ้านดุง จ.อุดรธานี	ทอผ้า เลี้ยงไก่ เลี้ยงเป็ด	810,000.00 3 ปี	03.ก.ค.2540	38/2540	1.นายเกษมสง แร่ตั้ง 2.นายปราโมทย์ ทองวงศ์	
31	สหกรณ์เครดิตยูเนียน .แจ้ห่ม	126 ม. 7 ต.แจ้ห่ม อ.เมืองปาน จ.ลำปาง	ทำอิฐบด เลี้ยงไก่ เลี้ยงหมู	1,000,000.00 3 ปี	23.มิ.ย.2540	34/2540	1.นายสนธิ์ สุนธิพงษ์มีรัตน์ 2.นายสมพงษ์ เศรษฐวงศ์	
32	สหกรณ์เครดิตยูเนียนชานนาง-ทุ่งนา จก	632 ม.4 ต.บางแก่ง อ.หนองงา จ.อุทัยธานี	ทำนา เพาะปลูก เลี้ยงสัตว์	1,000,000.00 4 ปี	11.พ.ย.2540	54/2540	1.นายโชติ รอดพงษ์ 2.นายสุชัย จัวศรีสกุล	
33	สหกรณ์เครดิตยูเนียนสหราษฎร์ร่มทรัพย์	134 ม.8. อ.สามัคคีราษฎร์ ค.แจ้ห่ม อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง	ทำการเกษตรผสมผสาน ผลิตน้ำดื่ม ผลิตกระดาษสา	1,000,000.00 3 ปี	22.ก.ย.2540	59/2540	1.นายศรีสุวรรณ วงศ์ชัยสิทธิ์ 2.นางบังอร รักชาติ	
				6,760,000.00				

โครงการที่สอบบัญชี (ภาคเหนือ) พ.ศ. 2534-2540)

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน					ยอดรวม
		2535/2536	2536/2537	2537/2538	2538/2539	2539/2540	
1	โครงการพัฒนาเขาน้อยน้ำตันทราย	387,867.00		128,081.43			515,948.43
2	โครงการอนุรักษ์พืชพรรณและส่งเสริมการเกษตร	397,719.50					397,719.50
3	โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพกลุ่มเกษตรกรถึงเลื่อง	150,000.00					150,000.00
4	โครงการส่งเสริมเกษตรกรรมทางเลือก	417,000.25			75,769.00		492,769.25
5	โครงการนำนสันติสุข	247,343.00	788,320.00	473,113.33	182,178.13		1,690,954.46
6	โครงการเครือข่ายการเกษตรทางเลือก				978,550.00		978,550.00
7	โครงการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมภาคเหนือ				100,000.00		100,000.00
8	โครงการกลุ่มอีกเมืองน่าน				800,000.00		800,000.00
9	โครงการศูนย์ประสานงานองค์กรพัฒนาชาวไทยภูเขา				430,000.00		430,000.00
10	โครงการเครือข่ายกลุ่มเกษตรกรรมทางเลือกภาคเหนือ				200,000.00		200,000.00
11	โครงการคณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาชนบทภาคเหนือ				183,000.00		183,000.00
12	โครงการเครือข่ายเกษตรกรรมทางเลือก (ผู้ผลิต-ผู้บริโภค)				94,500.00		94,500.00
13	โครงการเกษตรยั่งยืนพื้นที่ภูวีนพะยา				169,000.00		169,000.00
14	โครงการบริหารการจัดการโครงการขนาดเล็ก	95,446.00	30,709.01				126,155.01
15	โครงการพืชพรรณและส่งเสริมเกษตรกรรมผสมผสาน			198,093.50			198,093.50
16	โครงการพัฒนาทรัพยากรท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมเกษตรกรรมทางเลือก			489,360.31			489,360.31
17	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งเพื่อการจัดการทรัพยากรในการอนุรักษ์				96,063.00		96,063.00
18	โครงการคณะกรรมการส่งเสริมการระดมทุนเพื่องานพัฒนา					4,850,000.00	4,850,000.00
19	โครงการศูนย์ผลิตกับพื้นที่บ้าน					168,000.00	168,000.00
20	โครงการ กป.อพช. ภาคเหนือ					298,400.00	298,400.00
21	โครงการพัฒนาเครือข่ายศักยภาพสภาพแวดล้อมและอบต. ชาวเขา					496,000.00	496,000.00
22	โครงการศึกษาลุ่มน้ำปาย					471,000.00	471,000.00
23	โครงการพัฒนาเครือข่ายสภาพแวดล้อมและ อบต.					164,000.00	164,000.00
24	โครงการศึกษาเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรชุมชน จ.น่าน					422,320.00	422,320.00
	ยอดรวม	1,695,375.75	819,029.01	1,288,648.57	3,309,063.13	6,860,720.00	12,072,836.46

โครงการที่สอบบัญชี (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) พ.ศ. 2534 2540

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน					ยอดรวม
		2535/2536	2536/2537	2537/2538	2538/2539	2539/2540	
1	โครงการอนุรักษ์ชุมชนบ้านเดย	232,000.00					232,000.00
2	โครงการศูนย์วัฒนธรรมห้วยโปด	83,380.00					83,380.00
3	โครงการเลี้ยงโค-กระบือ ต.โคกสว่าง	147,850.00					147,850.00
4	โครงการพัฒนาอาชีพกลุ่มเกษตรกรป่าดงหมู่แปลง 3	320,000.00					320,000.00
5	โครงการอีกแพ่งแบ่งสำบ้านเมืองเขา	335,420.00	556,168.00	312,577.00	92,501.00		1,296,666.00
6	โครงการทอดผ้าพื้นเมืองอีสาน	297,100.00	206,705.40	174,139.25	290,000.00		967,944.65
7	โครงการพัฒนาเกษตรรายย่อย	209,678.00	273,931.50	144,493.50	300,284.00		928,387.00
8	โครงการส่งเสริมปศุสัตว์ลำเพียก	302,600.00					302,600.00
9	โครงการแลกเปลี่ยนทรัพยากรชุมชน	260,650.00	291,664.00	172,537.00			724,851.00
10	โครงการพัฒนาทางเลือกการผลิตของชาวบ้าน	320,630.00					320,630.00
11	โครงการศึกษาและพัฒนาองค์กรชาวบ้าน จ.บุรีรัมย์	198,250.00	18,208.50	244,941.50			461,400.00
12	โครงการศึกษาและพัฒนาการเลี้ยงวัวพื้นบ้าน	195,200.00	136,023.00				331,223.00
13	โครงการศิลปหัตถกรรมเพื่อการพัฒนาสตรีอีสาน			299,680.00			299,680.00
14	โครงการส่งเสริมพัฒนาตลาดทางเลือก จ.สุรินทร์			204,961.00			204,961.00
15	โครงการวางแผนธุรกิจ			300,000.00	273,000.00		573,000.00
16	โครงการส่งเสริมอนุรักษ์เครื่องถ้วยปาโคใหญ่			297,500.00	187,689.00		485,189.00
17	โครงการกิจกรรมป่าชุมชนในที่สาธารณะ ต.สลักได			300,000.00	220,218.00		520,218.00
18	โครงการเสริมสร้างศักยภาพผู้นำเพื่อพัฒนาองค์กรชาวบ้านใหญ่				233,200.00		233,200.00
19	โครงการสถาบันชุมชนอีสาน				235,000.00		235,000.00

โครงการที่สอบบัญชี (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) พ.ศ. 2534 -2540

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน					ยอดรวม
		2535/2536	2536/2537	2537/2538	2538/2539	2539/2540	
20	โครงการบริหารจัดการพัฒนามากา อีสาน กป.อพท	142,500.00			671,800.00	613,470.00	1,427,770.00
21	โครงการศูนย์ข้อมูล PRC จ.สุรินทร์			1,238,948.00	659,999.28		1,898,947.28
22	โครงการ กป.อพท.PRC					276,404.00	276,404.00
23	โครงการเกษตรผสมผสาน ต.วังไม้แดง				178,151.00	226,849.00	405,000.00
24	โครงการพัฒนาเครือข่ายเกษตรผสมผสาน				228,186.00		228,186.00
25	โครงการเครือข่ายธุรกิจชุมชน				298,999.75	189,400.00	488,399.75
26	โครงการสหพันธ์สหกรณ์การเกษตรภาคอีสาน				304,159.64	290,000.00	594,159.64
27	โครงการเครือข่ายอนุรักษ์ลำน้ำมูล				279,240.00	156,000.00	435,240.00
28	โครงการสลัม				187,070.00		187,070.00
29	โครงการงบกลไกภาคอีสาน				5,117,213.00	3,995,000.00	9,112,213.00
30	โครงการบริหารจัดการสำนักงาน				624,949.50	123,800.00	748,749.50
31	โครงการกองทุนอีสานสร้างบ้านแปงเมือง				216,000.00		216,000.00
32	โครงการส่งเสริมองค์กรชาวบ้าน					252,000.00	252,000.00
33	โครงการองค์กรเพื่อการเกษตร					190,000.00	190,000.00
34	โครงการฟื้นฟูระบบนิเวศน์ลุ่มน้ำอีสาน					269,000.00	269,000.00
35	โครงการศูนย์ข้อมูล กป.อพท อีสาน				120,000.00		120,000.00
36	โครงการสถานันเพื่อชาวนาและชุมชนแบบ (สหช)					300,000.00	300,000.00
	ยอดรวม	3,045,258.00	1,482,700.40	3,689,777.25	10,717,660.17	6,881,923.00	25,817,318.82

โครงการที่สอบบัญชี (นล-ก) พ.ศ. 2534 -2540

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน					ยอดรวม
		2535/2536	2536/2537	2537/2538	2538/2539	2539/2540	
1	โครงการกลุ่มผู้นำเครือข่ายให้ทุนช่วยเหลือผู้พิการ	566,677.00	6,702.00				573,379.00
2	โครงการกลุ่มผู้ด้อยโอกาสให้ทุนช่วยเหลือผู้พิการ	116,000.00					116,000.00
3	โครงการเลี้ยงโค-กระบือเพื่อการปศุสัตว์	52,500.00	52,500.00	37,500.00			142,500.00
4	โครงการกลุ่มผู้ด้อยโอกาสให้ทุนช่วยเหลือผู้พิการ	60,000.00					60,000.00
5	โครงการธนาคารข้าวบ้านหนองเรือโคตร	100,100.00					100,100.00
6	โครงการพัฒนาผู้นำเพื่อการพัฒนารวม	21,700.00					21,700.00
7	โครงการกองทุนพัฒนาปศุสัตว์เพื่อการพึ่งตนเอง	600,000.00					600,000.00
8	โครงการเกษตรกรรมรายย่อยพัฒนาการพึ่งพาตนเอง	325,500.00			120,500.00		446,000.00
9	โครงการผู้นำเกษตรทางเลือกและพัฒนาคนรุ่นใหม่	474,711.00					474,711.00
10	โครงการวิจัยบทบาทกลุ่มสตรีในการสนับสนุนชุมชน			84,240.00			84,240.00
11	โครงการเสริมผู้นำเกษตรทางเลือกและพัฒนาคนรุ่นใหม่			117,150.00			117,150.00
12	โครงการแก้ไขปัญหาสารพิษตกค้างในท้องถิ่น			32,500.00			32,500.00
13	โครงการพัฒนาอาชีพปลูกกล้วยไม้			266,000.00	133,000.00		399,000.00
14	โครงการสนับสนุนการทำเกษตรกรรมรายย่อย			500,000.00			500,000.00
15	โครงการหนังสือพิมพ์เส้นทางเกษตรกรรม				156,000.00	156,000.00	312,000.00
16	โครงการสหกรณ์ข้าวสารสามง่ามเพื่อการพัฒนา				280,000.00	288,000.00	568,000.00
17	โครงการทำเกษตรกรรมรายย่อยและพัฒนาอาชีพ				288,000.00		288,000.00
18	โครงการป้อนน้ำมันเพื่อการพึ่งตนเอง				360,000.00		360,000.00
19	โครงการเสริมบุคลากรชาวบ้านเพื่อฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม				100,000.00		100,000.00

โครงการที่สอบบัญชี (นล-ก) พ.ศ. 2534 -2540

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน					ยอดรวม
		2535/2536	2536/2537	2537/2538	2538/2539	2539/2540	
20	โครงการเสริมองค์การชาวบ้านเพื่อฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม				116,000.00		116,000.00
21	โครงการส่งเสริมองค์กรชุมชน				200,000.00	228,000.00	428,000.00
22	โครงการการผลิตและพัฒนาการตลาดข้าวไม่ใช้สารเคมี				120,000.00	103,000.00	223,000.00
23	โครงการส่งเสริมกิจกรรมผู้นำชาวบ้านพัฒนาแบบยั่งยืน					77,000.00	77,000.00
24	โครงการสนับสนุนการพัฒนาอาชีพปลูกผัก					57,500.00	57,500.00
25	โครงการบริหารสำนักงาน	67,239.50	14,024.75			971,161.61	1,052,425.86
26	โครงการเสริมผู้นำเกษตรกรรมทางเลือกและพัฒนาศูนย์ฝึกอบรมเกษตรกร		56,941.53				56,941.53
27	โครงการช่วยเหลือฟื้นฟูน้ำท่วม				400,000.00		400,000.00
28	โครงการติดตามประเมินผล ทิมติดตาม				305,000.00		305,000.00
29	โครงการประเมินผล PRC				116,500.00		116,500.00
	ยอดรวม	2,384,427.50	130,168.28	1,037,390.00	2,695,000.00	1,880,661.61	8,127,647.39

โครงการทดสอบบัญชี (ภาคใต้) พ.ศ. 2534 -2540

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน					ยอดรวม
		2535/2536	2536/2537	2537/2538	2538/2539	2539/2540	
1	โครงการจัดทำนาสวนผสมเป็นโครงการนำร่อง	230,960.00					230,960.00
2	โครงการปรับปรุงระบบการเกษตรในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากการทำนาทุ่ง	241,000.00	19,849.19				260,849.19
3	โครงการเสริมศักยภาพองค์กรชาวบ้าน จ.สุราษฎร์ธานี	540,625.00	199,658.29	152,489.64			892,772.93
4	โครงการพัฒนาชุมชนชนวนขนาดเล็ก จ.สตูล	501,750.00	499,596.44	214,000.00			1,215,346.44
5	โครงการส่งเสริมการผลิตเพื่อการพึ่งตนเอง	370,425.00	723,600.29				1,094,025.29
6	โครงการแลได้เพื่อการฟื้นฟูทะเลสาบสงขลา			227,000.00	300,000.00		527,000.00
7	โครงการกลุ่มเกษตรกรรมทางเลือกภาคใต้			938,500.00	650,000.00		1,588,500.00
8	โครงการฝึกป่าพื้นที่บ้านเพื่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมพะโต๊ะ			100,000.00	275,000.00		375,000.00
9	โครงการพัฒนาอาชีพการทำน้ำตาลโตนดบนคาบสัฟฟะระ			167,000.00	95,925.06		262,925.06
10	โครงการส่งเสริมการผลิตเพื่อการพึ่งพาตนเองกลุ่มปากพนัง			229,000.00	400,757.00		629,757.00
11	โครงการฟื้นฟูระบบเกษตรกรรมยั่งยืนภาคใต้			223,000.00			223,000.00
12	โครงการพัฒนาทางเลือกในชุมชนสวนยาง จ.สตูล				300,000.00		300,000.00
13	โครงการป่าชุมชนพะโต๊ะพื้นที่ลุ่มน้ำหาว จ.สตูล				45,000.00	51,500.00	96,500.00
14	โครงการป่าเพื่อชีวิต จ.สุราษฎร์ธานี				385,000.00	389,000.00	774,000.00
15	โครงการพัฒนาองค์กรชุมชนประมงชายฝั่ง จ.ภูเก็ต				300,000.00		300,000.00
16	โครงการอนุรักษ์ป่าชุมชนกาลอ จ.ยะลา				120,000.00	180,000.00	300,000.00
17	โครงการชาวประมงพื้นบ้านเพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่ง				150,000.00		150,000.00
18	โครงการคณะกรรมการประสานงานพัฒนาเกษตรภาคใต้ กป.อพช				610,000.00		610,000.00
19	โครงการคณะกรรมการพิจารณาโครงการภาคใต้				150,000.00		150,000.00
20	โครงการพัฒนาคณะกรรมการประสานงานองค์กรเอกชน				172,182.06		172,182.06

โครงการที่สอบบัญชี (ภาคใต้) พ.ศ. 2534 -2540

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน					ยอดรวม
		2535/2536	2536/2537	2537/2538	2538/2539	2539/2540	
21	โครงการเสริมศักยภาพธนาคารหมู่บ้าน					167,420.00	167,420.00
22	โครงการพัฒนาผู้ใช้แรงงานสตรีภาคอุตสาหกรรม จ.สงขลา					270,000.00	270,000.00
23	โครงการศึกษาวิจัยประมงชุมชนพื้นบ้าน จ.นราธิวาส					117,820.00	117,820.00
24	โครงการทะเลเพื่อชีวิต จ.สุราษฎร์ธานี					318,944.00	318,944.00
25	โครงการองค์กรชุมชนพื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ จ.พังงา					151,000.00	151,000.00
26	โครงการรักษาระบบนิเวศลุ่มน้ำหาลังสวน จ.ชุมพร					139,722.00	139,722.00
27	โครงการหอดูดาวชุมชนเพื่อการฟื้นฟูชีวิตและธรรมชาติ จ.พัทลุง					140,000.00	140,000.00
28	โครงการคณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาภาคใต้					1,320,759.00	1,320,759.00
29	โครงการคณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนา PRC	109,315.00	75,983.59	116,543.54		300,000.00	300,000.00
30	โครงการบริหารโครงการขนาดเล็กภาคใต้	1,994,075.00	1,518,687.80	2,367,533.18	3,953,864.12	3,546,165.00	13,380,325.10
	ยอดรวม						

Life of Project:
From: FY 1989/90 To: FY 1996/97
Total Canadian Funding: \$9.0 million

Project Description Summary
Logical Framework Analysis

EXHIBIT A

Assistance to Local Development Foundation (306 14437)

NARRATIVE SUMMARY		OBJECTIVELY VERIFIABLE INDICATORS (OVI)	MEANS OF VERIFICATION (MV)	IMPORTANT ASSUMPTIONS
Project Goal (Program Purpose)	Measures of Goal Achievement:	Information Sources & Methods Used:	Assumptions for achieving Goal:	
Strengthen the capacity for self-determination in poor communities, by enhancing the effectiveness of Thai NGOs and rural development programmes for the poor.	Rural development activities, meeting community needs and linked to national policy, have permanent direction and support.	End of project evaluation.	Thai NGO community maintains commitment to rural development, and political and legal climate remains supportive.	
Project Purpose:	Conditions that will indicate purpose has been achieved:			Assumptions for achieving Purpose:
(i) Strengthen the LDP as an organization and increase its capacity for project development and policy formulation.	Self-sustaining, professionally managed institute with links to Canadian NGO community. NGO and community projects are supported and coordinated. Research and information programmes shape public policy to needs and aspirations of rural communities.	LDP reports. CIDA monitors. Evaluation.	LDP programmes gain credibility in policy arenas, and support from NGO community. Thai and Canadian NGOs develop common purpose and activities.	
(ii) Create linkages between Canadian and Thai NGOs.				
Outputs:	Magnitude of Outputs:	CIDA monitors. LDP reports.	Assumptions for achieving Outputs:	
LDI is a fully operational and permanent organization. Linkages between LDP and Canadian NGOs. Development projects in villages. Loans to village enterprises. Programmes to strengthen and coordinate NGOs and other agencies. Research and information programmes supporting public policy fora.	Staffed and equipped offices in Bangkok. Continuing contact among Canadian and Thai NGOs. 40 grants and 100 loans to projects and enterprises. 200 training and monitoring contracts; national/regional networks. 20 research contracts; 25 national/regional policy fora; information services.		LDI staff effectively manages funds and contracts. Canadian NGOs identify with LDP activities.	
Inputs:	Magnitude of Inputs:	LDP reports. CIDA financial statements.	Assumptions for providing Inputs:	
Project assistance funds. Technical support and networks. Policy research & information. Project management. Linkage with Canadian NGOs. CIDA Monitoring and Evaluation Inflation (5%) and Contingency (6%)	\$3.8 million \$1.0 million \$1.4 million \$0.8 million \$0.4 million \$0.6 million \$9.0 million		Agreement with bank to operate loan funds. Availability of agencies to do training, monitoring, research, etc. LDP establishes facilities. Agreement to operate linkage.	

EXHIBIT 1

Country	Thailand	ODA ID	906/14437
Project	Local Development Institute		

LOGICAL
FRAMEWORK
ANALYSIS
(for period: 1995/96 to 1997/98)

NARRATIVE SUMMARY	SUSTAINABLE RESULTS	VERIFIABLE INDICATORS	MEANS OF VERIFICATION	RISK ANALYSIS
Project Goal Strengthen the capacity for self-determination in poor communities, by enhancing the effectiveness of Thai NGOs and rural development programmes for the poor	Long-term Effect/Impact Rural development programmes meet community needs and are linked to national policy	V.I. to Goal Number of activities controlled by and benefiting rural communities initiated by LDI and its partner organizations	Performance review reports End of project report	Critical Assumptions re Goal Political and legal environment in remains supportive to NGO and community-based initiatives
Project Purpose Strengthen LDI as an organization and increase its capacity to understand and support community-based development.	Short-term Effect/Impact LDI becomes a self-sustaining, professionally managed organization Community based development is supported through partnerships between LDI and NGOs Public policy is shaped to address the needs and aspirations of rural communities	V.I. to Purpose Quality and financial visibility of LDI programmes and operations NGOs and other organizations attribute increased capacity to linkages with LDI Public policy agenda includes community-based development through LDI initiatives	Performance review reports Project reports Monitoring reports Audit reports	Critical Assumptions re Purpose LDI programmes gain credibility among NGOs and in policy arenas
Project Outputs An operational and effective organization Financial and technical support for community activities and enterprises Linkages between LDI and NGOs and other development agencies Studies and public information on community-based development issues and activities	Outcome LDI has qualified staff, equipment, office, in Bangkok LDI and NGOs and credit institutions are coordinating and delivering grants and loans in an effective manner NGOs and other development agencies are strengthened by association with LDI Target audiences are better informed	V.I. to Outcome LDI's qualified personnel & adequate facilities Number of grants and loans utilized by community groups and enterprises Agreements, workplans, budgets, etc. that are coordinated between LDI and other agencies Number of technical papers, books, and publicity materials published and distributed	Project reports Monitoring reports CIDA project team field visits	Critical Assumptions re Outputs LDI effectively manages financial and human resources
Project Inputs Project assistance funds Support for regional mechanisms Policy research & information Community enterprises Project management	Cash Flow Projections \$2,806 million \$0,735 million \$0,173 million \$0,049 million \$0,508 million \$4,271 million		Financial and project reports Audit reports	Project Team Members Bach Mai Pham, PM Ingrid Knutson/Ian Thompson, FR Barry Clark, FMA Denis Ché, Contract
Total				

**โครงการสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
ปีงบประมาณ 1 เมษายน 2541 – 31 มีนาคม 2544**

ชื่อโครงการ	งบประมาณ	แหล่งทุน	ระยะเวลา
1. ด้านประชาคม			
1.1 โครงการประชาคมตำบล	3.00	CZGIN	1 มกราคม 2541 – มิถุนายน 2542
1.2 โครงการประชาคมอำเภอโนนร้อง	2.00	สภาพัฒน์	1 มกราคม 2541 – ธันวาคม 2541
1.3 โครงการประชาคม 8 สายอาชีพ	3.90	มูลนิธิพัฒนาไทย	1 มีนาคม 2542 – กุมภาพันธ์ 2543
1.4 โครงการส่งเสริมประชาคมเศรษฐกิจพอเพียงและประชาคมจังหวัด	3.50	มูลนิธิพัฒนาไทย	1 มีนาคม 2542 – กุมภาพันธ์ 2543
1.5 โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพหุภาคีในการทำแผนฯ	5.60	สภาพัฒน์	1 ตุลาคม 2542 – กรกฎาคม 2543
1.6 โครงการส่งเสริมประชาคมสี่อ้อมวลชนเพื่อสุขภาพ	2.32	สวรส.	1 พฤษภาคม 2543 – 30 เมษายน 2544
1.7 โครงการเครือข่ายวิทยุประชาคมเพื่อการปรับปรุงระบบสุขภาพ	1.50	สปรส.	1 กรกฎาคม 2543 – ธันวาคม 2543
1.8 โครงการกระจายอำนาจด้านสาธารณสุขที่ประชาชนต้องการ	1.10	สปรส.	1 กรกฎาคม 2543 – ธันวาคม 2543
1.9 โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงและประชาคมจังหวัด 4 จังหวัดภาคใต้	0.46	มูลนิธิพัฒนาไทย	1 กรกฎาคม 2543 – 31 ธันวาคม 2543
1.10 โครงการเวทีสัญญาประชาคม	1.00	Asia Foundation	1 กรกฎาคม 2543 – 31 ธันวาคม 2543
1.11 โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรชุมชนด้านสุขภาพ	3.60	EU	1 ตุลาคม 2543 – 31 มีนาคม 2544
1.12 โครงการเตรียมเครือข่ายอาสาสมัครสาธารณสุข	1.38	-	1 มีนาคม 2543 – 31 ธันวาคม 2544
2. ด้านสิ่งแวดล้อม			
2.1 โครงการจัดการทรัพยากรป่าไม้ – ป่าชายเลน	7.70	Ford Foundation	สิ้นสุด กรกฎาคม 2543
2.2 โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้	4.50	กองทุนสิ่งแวดล้อม	1 เมษายน 2542 – 31 มีนาคม 2545

โครงการสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนาเสนอต่อแหล่งทุน
ปีงบประมาณ 1 เมษายน 2543 - 31 มีนาคม 2544

ชื่อโครงการ	เสนอแหล่งทุน	งบประมาณ/ล้านบาท	พื้นที่เป้าหมาย	สถานะ
1. Community Business Development Training Project	Asian Foundation	4.4 ล้าน US\$	เขมร ลาว ญวน ไทย พม่า 20 จังหวัด ใน 4 ภาค	กำลังรอการอนุมัติขั้นสุดท้าย
2. A Civil Society Approach to Management of Thailand Urban Environment	DANCED	102.8		อนุมัติในหลักการขั้นที่ 1
3. โครงการธรรมาร่วมใจป้องกันภัยยาเสพติด และพัฒนาคุณภาพชีวิต	ปปส.	24.8	10 จังหวัดในภาค อีสาน	ส่งให้ ปปส. เดือน ก.ย 2543
4. โครงการชุมชนเข้มแข็งวิถีวิถีเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิต	ธกส./EU	118	20 จังหวัดใน 4 ภาค	ได้หารือระดับผู้บริหาร ธกส. ไป 2 ครั้งแล้ว
5. The past present and Future of Thai NGOs	Canada Fund	0.27	Grass root NGO 200 องค์กร	อนุมัติในหลักการขั้นที่ 1
6. Tambol Administrative Organization for Sustainable Natural Resources Management and Preple Economic self-sufficiency Project	ASEAN Univerait Network	9.5	ภาคอีสาน 3 จังหวัด	ส่งผ่านไปสู่แหล่งทุนในประเทศญี่ปุ่น
7. Tambol Administrative Organization for Sustainable Natural Resources Management and Preple Economic self-sufficiency Project	The Sasakana Peac Foundation	9.5	ภาคอีสาน 3 จังหวัด	ส่งให้แหล่งทุน ต้นปี 43

ชื่อโครงการ	เสนอแหล่งทุน	งบประมาณ/ล้านบาท	พื้นที่เป้าหมาย	สถานะ
8. Forest and Nam Jone Fish Conservation Project	KENAN, JICA ASEAN Development Foundation The World Bank ธกส.	3.2 0.15 ล้าน US\$ 0.56 228.6	จังหวัดกาญจนบุรี ศึกษาความเป็นไปได้โรงเรียนเขมร ศึกษากลไกและระบบกองทุนรัฐ ทั่วประเทศ	ส่งให้แหล่งทุน ต้นปี 43
9. Feasibility Study for Export rice mill in Cabodia				ส่งให้แหล่งทุน ต้นปี 43
10. The Mechanism and Administration for Civil Society Development Fund				อนุมัติในหลักการ (ปรับตัวโครงการ)
11. โครงการชุมชนเข้มแข็งกัญญาคติเศรษฐกิจและ คุณภาพชีวิต				เดือน ม.ค. 44 ประชุมระดมความคิดเห็น

เอกสารอ้างอิง

ภาษาไทย

- 1) คณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาเอกชน ภาคใต้ (2539). รายงานความก้าวหน้ารอบ 6 เดือน. สงขลา
- 2) คณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาเอกชน ภาคอีสาน . รายงานความก้าวหน้าประจำปีงบประมาณ 2538-2539. ขอนแก่น
- 3) คณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาเอกชน ภาคอีสาน (2539) . แนวทางการร่วมมือในการสนับสนุนทุนแก่องค์กรชุมชนและองค์กรพัฒนาเอกชนระหว่างรัฐและองค์กรพัฒนาเอกชน. ห้างแก่นนภา โรงแรมแก่นอินทร์ . ขอนแก่น
- 4) คณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาเอกชน ภาคอีสาน (2540) . แผนงานกลไกสนับสนุนงานพัฒนา ภาคอีสาน ประจำปีงบประมาณ 2540 (เมษายน 2540-มีนาคม 2541). ขอนแก่น
- 5) คณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาเอกชน ภาคอีสาน (2542). รายงานการดำเนินงาน เมษายน – ธันวาคม 2541. ขอนแก่น
- 6) คณะกรรมการพิจารณาโครงการขนาดเล็ก (PRC) ภาคอีสาน (2541) . การวิจัยกลไกการสนับสนุนและผลกระทบของโครงการพัฒนาขนาดเล็กในภาคอีสาน . สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยขอนแก่น . ขอนแก่น
- 7) ทีมติดตามประเมินผล ภาคเหนือและภาคกลาง (2536). รายงานข้อมูลการศึกษาเบื้องต้นโครงการขนาดเล็กภาคเหนือตอนล่างและภาคกลาง
- 8) ทีมติดตามประเมินผล ภาคเหนือและภาคกลาง (2537). รายงานการประเมินผลโครงการขนาดเล็ก ภาคเหนือตอนล่างและภาคกลาง
- 9) ทีมติดตามและพัฒนาฝ่ายวิชาการ (2539) . รายงานการติดตามและพัฒนางานเครือข่ายองค์กรพัฒนาเอกชนภาคเหนือ
- 10) ทีมติดตามประเมินผลโครงการภาคใต้ (2540) . รายงานการติดตามและประเมินผลโครงการขนาดเล็กภาคใต้ ปี 2539/2540 (เฉพาะช่วง 6 เดือน หลัง : ตุลาคม 2539 – มีนาคม 2540)
- 11) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2539) . เอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ครั้งที่ 2/2539. กรุงเทพฯ

- 23) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2537) .รายงานการดำเนินงาน สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ปี 2537/2538/2539 . ณ ห้องประชุม สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.กรุงเทพ
- 24) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2539) .รายงานการดำเนินงานสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ไตรมาส 1 เมษายน – มิถุนายน 2539 . กรุงเทพ
- 25) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2539) .รายงานการดำเนินงาน สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ไตรมาส 2 กรกฎาคม – กันยายน 2539.กรุงเทพ.
- 26) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2539) .รายงานการดำเนินงาน สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ไตรมาส 3 ตุลาคม – ธันวาคม 2539.กรุงเทพ
- 27) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2540) .รายงานการดำเนินงาน สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ประจำปี 2539/2540.กรุงเทพ
- 28) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2541) .รายงานการดำเนินงาน สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ประจำปี 2540/2541.กรุงเทพ
- 29) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2542) .รายงานการดำเนินงาน มูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา มกราคม – มิถุนายน 2542.กรุงเทพ
- 30) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2543) .รายงานการดำเนินงานมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ประจำปี 2542/2543.กรุงเทพ
- 31) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2543) .รายงานการดำเนินงานมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา มกราคม 2542 – มีนาคม 2543.กรุงเทพ
- 32) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2537) .แผนงานประจำปี 2537/2538.กรุงเทพ.
สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2539) .แผนงานและงบประมาณประจำปี 2539/2540.กรุงเทพ
- 33) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2541) .แผนงาน 5 ปี 2542-2546 เสนอต่คณะกรรมการพิจารณาโครงการ (PRC) และ CIDA.กรุงเทพ
- 34) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2541) . แผนปฏิบัติงานและงบประมาณปี 2542 มกราคม – ธันวาคม 2542.กรุงเทพ
- 35) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2542) เอกสารประกอบการประชุม “กรอบแผนปฏิบัติงานและแผนงบประมาณ ประจำปี 2543” ห้องประชุม สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา.กรุงเทพ
- 36) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2538) .โครงการพัฒนาขนาดเล็กที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา เมษายน 2535 – มีนาคม 2538.กรุงเทพ
- 37) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2538) .โครงการพัฒนาขนาดเล็ก ภาคเหนือ ภาคอีสาน ภาคใต้ ประจำปีงบประมาณ 2537/2538.กรุงเทพ

38) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2537) . ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา เมษายน 2537 – มีนาคม 2540. กรุงเทพฯ

39) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2543) . รายงานข้อค้นพบเบื้องต้น สถานภาพความเข้มแข็งของท้องถิ่นด้านงานประชาสังคม: พ.ศ.2543. กรุงเทพฯ

40) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา . ตราสาร (ใหม่) มูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา. กรุงเทพฯ
สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2540) . ระดมวิสัยทัศน์ ภารกิจและโครงสร้างใหม่ของ LDI ภายใต้
หลังหมดโครงการCIDA . ห้องประชุมสถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา. กรุงเทพฯ

41) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา (2541) . เอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ
Project Steering Committee-PSC . ห้องประชุม สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.
กรุงเทพฯ

42) สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา . รายงานความก้าวหน้าโครงการให้สินเชื่อเพื่อการ
พัฒนาชนบท. กรุงเทพฯ

ภาษาอังกฤษ

1) Local Development Foundation. (1991) Management Plan Assistance to the
Local Development Foundation Thailand CIDA project No 906/14437. Bangkok.

2) Local Development Institute. (1993) Semi-Annual Report CIDA Fiscal Year
April 1993 – September 1993. Bangkok.

3) Local Development Institute. (1994) Mid-term Strategy Toward Sustainable
Rural Development April 1994-March 1997. Bangkok.

4) Local Development . (1995) The First Semi-Annual Report April 1994 – March
1995. Bangkok.

5) Local Development Institute . (1997) Semi – Annual Report April - September
1996. Bangkok.

6) Local Development Institute. (1997) Annual Work Plan FY 1998/1999.
Bangkok

7) Local Development Institute . (1996) Canadian International Development
Agency Corporate Management Branch ; Audit Report. Bangkok Thailand