

# รายงานฉบับสมบูรณ์

โครงการ ศึกษากระบวนการถอดบทเรียนการบริหารจัดการ กลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน อำเภอละงู จังหวัดสตูล

> โดย นางสาวศิริวรรณ วัจนเทพินทร์ นางสาวจารีย์ ลาวัลย์

สนับสนุนโดย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สำนักงานภาค)

# รายงานฉบับสมบูรณ์

# โครงการ วิจัยกระบวนการถอดบทเรียน การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน อำเภอละงู จังหวัดสตูล

# โดย

น.ส.ศิริวรรณ วัจนเทพินทร์ น.ส.จารีย์ ลาวัลย์

สนับสนุนโดย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สำนักงานภาค)

# รายงานฉบับสมบูรณ์

โครงการ
ศึกษากระบวนการถอดบทเรียน
การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน
อำเภอละงู จังหวัดสตูล

รายงานในช่วงตั้งแต่ วันที่ 1 พฤษภาคม 2546 - 31 สิงหาคม 2548

# สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทคัดย่อ	ก
บทที่ 1 บทน้ำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
คำถามว <b>ิจั</b> ย	3
วัตถุประสงค์	4
พื้นที่ศึกษา	4
วิธีการดำเนินงาน	4
ผลที่คาดว่าจะได้รับ	4
บทที่ 2 การดำเนินกิจกรรม	5
กิจกรรมที่ 1 น้ำเสนอโครงการวิจัย	5
กิจกรรมที่ 2 สำรวจข้อมูลรายรับ – รายจ่าย ของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์	6
กิจกรรมที่ 3 การศึกษา/สำรวจข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน	7
กิจกรรมที่ 4 เวทีวิเคราะห์ข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน	8
กิจกรรมที่ 5 เวทีประวัติ การก่อเกิด กลุ่มออมทรัพย์	8
กิจกรรมที่ 6 การสำรวจข้อมูลรายรับ-รายจ่ายเพิ่มเติม	9
กิจกรรมที่ 7 วิเคราะห์รายรับ-รายจ่าย	11
กิจกรรมที่ 8 ศึกษาดูงาน	11
กิจกรรมที่ 9 ถอดบทเรียนคณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์	12
กิจกรรมที่ 10 เวทีหาแนวทางการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน	13
กิจกรรมที่ 11 การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ	14
กิจกรรมที่ 12 การบริหารจัดการโครงการและทีมวิจัย	15
บทที่ 3 ข้อมูลบ้านหัวหิน	17
ประวัติชุมชน	17
สภาพทั่วไป	19
บทที่ 4 ออมทรัพย์บ้านหัวหิน	31
ประวัติการก่อเกิดกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน	31
เป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์	33
การบริหารจัดการกลุ่มคลบทรัพย์	33

เรื่อง	หน้า
การดำเนินงาน	36
ตารางการวิเคราะห์ปัญหาของกรรมการและสมาชิก	
พร้อมทั้งแนวทางแก้ไขและผลการดำเนินงาน	54
ตารางแสดงทรัพย์สินของกลุ่มออมทรัพย์	57
ตารางรายละเอียดการยืมเงินของสมาชิกในแต่ละเดือน / 1 ปี	61
ตารางเปรียบเทียบเปอร์เซ็นต์ระหว่างการกู้ประเภทสามัญ	
กับการกู้ประเภทสัจจะ	64
ตารางจำนวนการยืมเงิน การซำระคืน ประเภทสามัญ	65
ตารางจำนวนการยืมเงิน การใช้คืน ประเภทสัจจะ	65
ตารางการเข้า – ออก ของสมาชิกในแต่ละปี	67
กราฟแสดงการเข้าออกของสมาชิกในแต่ละช่วงปี	67
ตารางการใช้จ่ายเงินกองทุนตวัสดิการ	68
ตารางใช้จ่ายกองทุนกองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	70
ตารางข้อมูลรายได้ และรายจ่ายของสมาชิก	
ในการสุ่มจาก 43 ครัวเรือน ในปี 2546	71
ตารางเปรียบเทียบข้อมูลรายจ่ายเพื่อการวิเคราะห์	72
บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย	74
ผลตามวัตถุประสงค์	74
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนอกเหนือวัตถุประสงค์	81
ภาคผนวก	84

•

.

#### บทคัดย่อ

กลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหินจัดตั้งขึ้นเพื่อรวมกลุ่ม รวมทุน ให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคม สามารถพึ่งตนเองได้ สมาชิกได้มีเงินฝากซึ่งเดิมทีบางคนไม่เคยได้เก็บเงินแม้กระทั่ง เพียงเดือนละ 10 บาท แต่หลังจากที่เกิดกลุ่มออมทรัพย์สมาชิกได้มีเงินเก็บสะสม ถึงแม้ว่าจะเป็น เงินเล็กๆน้อย ที่เหลือจากรายจ่ายส่วนหนึ่งก็ตาม แต่เมื่อเราสะสมนานๆเข้า จากหนึ่งวันเป็นหนึ่ง เดือนจากหนึ่งเดือนเป็นหนึ่งปีมันก็จะทวีคูณขึ้นเรื่อยๆ นี่ถือว่าเป็นสิ่งที่น่าภาคภูมิใจให้กับตัวเอง อย่างไรก็ตามการทำงานกลุ่มย่อมมีปัญหาอุปสรรคตามมา ในหลายๆเรื่อง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของ สมาชิกที่เข้าใหม่ ไม่เข้าใจกฎระเบียบ ประกอบกับสมาชิกที่กู้ยืมเงินของกลุ่มออมทรัพย์แล้วขาด ผ่อนส่งเป็นเวลาหลายเดือนติดต่อกัน ส่งผลกระทบกับสมาชิกรายอื่น ไม่สามารถกู้ยืมเงินได้ เพราะไม่มีคนค้ำประกัน เงินออมของสมาชิกเพิ่มขึ้นทุกเดือน มีเงินเหลือในธนาคารไม่สามารถ นำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ สมาชิกขาดการมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมกลุ่ม ไม่ค่อยได้พบปะ พูดคุยกัน บางครั้งสมาชิกถือว่าแค่ฝาก — ผ่อนเงิน ตัวเองไม่จำเป็นต้องไปก็ได้ ฝากเพื่อนไปแทน ทำให้สมาชิกห่างหายไปจากกลุ่ม ไม่ได้มาวิเคราะห์ ทบทวนการทำงานของกลุ่มเลย เกิดแนวคิด ขึ้นมาว่าทำอย่างไรให้คณะกรรมการ สมาชิก ได้มีเวทีมานั่งคุย จังกาบกันมากขึ้น เพื่อทบทวนการ ทำงานที่ผ่านมาในทุกๆด้าน

จากสถานการณ์กลุ่มและปัญหาที่เป็นอยู่นี้เองทำให้เกิดทีมวิจัยซึ่งมาจากคณะกรรมการ และสมาชิกกลุ่ม ร่วมกันคิดเสนอโครงการวิจัยกระบวนการถอดบทเรียนกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน ขึ้น มีวัตถุประสงค์เพื่อถอดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกลุ่ม ความ เป็นมา วัตถุประสงค์ กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ต่างๆ และหาแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มที่เอื้อ ประโยชน์กับสมาชิก ให้สมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมการมีส่วนร่วมของกลุ่มมากขึ้น

หลังจากที่ได้รับอนุมัติโครงการแล้วทีมวิจัยได้จัดทำเวทีเสนอโครงการเพื่อต้องการบอก กล่าวให้พี่น้องทั้งที่เป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์และชาวบ้านให้รับรู้กับสิ่งที่ทีมต้องการจะทำ และ เพื่อขอความร่วมมือในโอกาสต่อไปข้างหน้า หลังจากนั้นทีมได้มีการสำรวจข้อมูลรับ-จ่ายของ สมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อให้รู้การประกอบอาชีพ รายรับ – รายจ่าย ในครอบครัวเป็นอย่างไร เพื่อนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุของการกู้ยืมเงินแล้วไม่ผ่อนชำระ การสำรวจข้อมูลรายรับ – รายจ่าย ทางทีมได้ลงสำรวจถึง 2 ครั้ง เนื่องจากครั้งแรกทีมได้ลงไปสอบถามเป็นรายครัววันเดียวเสร็จ จึงเห็นว่าข้อมูลที่ได้เป็นเพียงการประมาณการเสียส่วนใหญ่ จึงลงสำรวจเป็นครั้งที่ สองให้แต่ละ ครัวเรือนทำบันทึกรายการรับ - จ่าย ในครัวเรือนเป็นรายวันใช้เวลา 1 เดือน หลังจากนั้นก็นำข้อมูล มาวิเคราะห์กันใหม่อีกครั้ง มีการศึกษาประวัติศาสตร์ของชุมชน สภาพทางภูมิศาสตร์และข้อมูล

หมู่บ้าน สภาพเศรษฐกิจ มีการจัดเวทีวิเคราะห์ข้อมูลประวัติศาสตร์ ความเป็นมาของกลุ่ม ออมทรัพย์ ตลอดจนการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ที่ผ่านมา

จากการดำเนินงานวิจัย ตลอดระยะเวลา 2 ปี กับ 2 เดือน ทีมได้มาทบทวนถึงรูปแบบการ บริหารกลุ่มที่เคยทำมานำเอาปัญหาอุปสรรคมาเป็นบทเรียน ได้มีการนำข้อมูลรายรับ-รายจ่าย มาวิเคราะห์สรุปว่ารายรับสมาชิกส่วนใหญ่มีรายได้ทางเดียวแต่มีรายจ่ายในแต่ละครัวเรือนสูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นค่าใช้จ่ายในเรื่องอุปโภค บริโภค ในครัวเรือน และเครื่องมือในการประกอบอาชีพ จากการวิเคราะห์ข้อมูลสรุปว่า ท้าอย่างไรจึงจะลดรายจ่ายได้ จึงเกิดแนวคิดขึ้นว่า ถ้าเรารวม กลุ่มกันไปซื้อสินค้ามาจำนวนมากๆ โดยซื้อในราคาต้นทุนที่พ่อค้าคนกลางซื้อมาขายกัน ซึ่งอาจ เป็นทางหนึ่งที่สามารถลดรายจ่ายในครัวเรือนได้เหมือนกัน และการทำร้านค้าชุมชน ก็เป็นทาง เลือกหนึ่งที่ทำให้สมาชิกซื้อของได้ถูกลง และสามารถเพิ่มกำไรให้กับกลุ่มและกลุ่มปันผลกำไรคืนสู่ สมาชิก จึงมีการไปศึกษาดูงานเรื่องการทำร้านค้าชุมชนที่บ้านโกตาขึ้น ศึกษารูปแบบการบริหาร จัดการกลุ่ม โดยเชิญชวนคณะกรรมการและสมาชิกบางส่วนไปศึกษาด้วย เปิดเวทีน้ำเสนอสิ่งที่ได้ ไปศึกษาการทำร้านค้าชุมชน ทำให้เกิดแนวคิดการพัฒนากลุ่มที่ได้จากการมีส่วนร่วมสมาชิกลง ความเห็น ให้คณะกรรมการไปศึกษาระบบการบริหารจัดการที่ชัดเจน และมีการวางแผนสร้าง ที่ทำการกลุ่มออมทรัพย์ขึ้น โดยการนำเงินปันผลของสมาชิกในปี 2546 และเงินกองทุนธุรกิจ มาเป็นเงินสมทบในการซื้อดินจำนวน 150.000 บาท และเรี่ยไรเงินจากสมาชิกครัวเรือนละ 200 บาท ใช้เงินของกลุ่มออมทรัพย์สำรองในการสร้างอาคารจนกว่าจะเก็บเงินจากสมาชิกครบ แล้วนำมาคืนกลุ่ม เพื่อให้กลุ่มมีที่ทำการเป็นของตัวเองและนำไปสู่แนวทางที่จะพัฒนากลุ่มต่อไป ข้างหน้า

# บทที่ 1 บทนำ

## ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

บ้านหัวหินตั้งอยู่ หมู่ที่ 1 ตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสตูล ด้านทิศตะวันตกอยู่ติดทะเล อันดามัน มี 5 คุ้มบ้าน ได้แก่ บ้านหัวหิน บ้านท่าชะมวง บ้านโคกพะยอม บ้านติงหงี บ้านทอน โต๊ะเล มีวัด 1 วัด มัสยิด 3 มัสยิด และโรงเรียน 2 โรง ชาวบ้านส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม 80% นับถือศาสนาพุทธ 20% ประกอบอาชีพประมงเป็นหลัก รองลงมาคือการทำนา (เพื่อบริโภค ในครัวเรือน)ทำสวน และ รับจ้างทั่วไป เช่น แปรรูปผลผลิต แกะเนื้อปู คัดกุ้งกุลาดำ และก่อสร้าง จากการที่คนในหมู่บ้านมีหลายคุ้มบ้าน ทำให้การติดต่อสื่อสารไม่ทั่วถึง ต่างคนต่างอยู่ แบ่งพรรค แบ่งพวก การดำรงชีวิตที่เป็นอยู่ส่งผลให้การประกอบอาชีพของชาวบ้านมีการเห็นแก่ตัว ใช้เครื่อง มือจับสัตว์น้ำผิดประเภท เช่นอวนรุน อวนลาก ยาเบื่อ ระเบิดปลา โดยไม่คำนึงถึงผลกระทบ ต่อสัตว์น้ำ เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้สัตว์น้ำลดลง

ประมาณ ปี 2540 ได้มีองค์กรพัฒนาเอกชน เข้ามาในพื้นที่ บ้านหัวหิน หมู่ที่ 1 ตำบลละงู เข้ามาพูดคุยถึงปัญหาของชาวประมงพื้นบ้าน สำหรับปัญหาที่เกิดขึ้นในขณะนั้นคือ สัตว์น้ำ ชายฝั่งลดน้อยลง สาเหตุมาจาก การใช้ยาเบื่อปลา ระเบิดปลา เรืออวนรุน อวนลาก เจ้าหน้าที่ ร่วมกับชาวบ้านได้ปรึกษาหารือ เพื่อหาแนวทางแก้ไข เช่น ได้เข้าไปพูดคุยกับคนที่ทำเรืออวนรุน ให้เลิกทำการ และได้ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ ให้เข้ามาช่วยดำเนินการแก้ไข ขณะนั้น ชาวบ้าน ได้ดำเนินกิจกรรมการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเลอย่างต่อเนื่อง จนเรืออวนรุนหมด ไปจากบ้านหัวหิน

จากการดำเนินกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ ทำให้ชาวบ้านคิดต่อเรื่องของกลุ่มออมทรัพย์ มี เจ้าหน้าที่องค์กรพัฒนาเอกชนเป็นคนคอยสนับสนุน โดยการพาไปศึกษาดูงานและการจัดตั้งกลุ่ม

กลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหินเริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2541 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ การรวมคน รวมทุน ให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิต และสังคม และสามารถพึ่งตนเองได้ ในครั้ง แรกมีสมาชิกทั้งหมด 124 คน มีเงินออมทรัพย์ 6,130 บาท สมาชิกเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนกระทั่งครบ 6 เดือน มีเงินสะสมจำนวน 67,251.12 บาท ทางกลุ่มก็มีการประชุมเพื่อหารือ ว่าจะนำเงินมาใช้ ประโยชน์ต่อสมาชิกอย่างไร และได้มีมติตกลงกันในที่ประชุม โดยการให้สมาชิกกู้ยืมในวงเงิน 5,000 บาท คิดค่าบำรุงให้กลุ่ม 10 % และผ่อนชำระให้หมดภายใน 1 ปี ค่าบำรุง 10% แต่ละราย โดยคิดเป็น 100 % ของกำไรทั้งหมดจะแบ่งเมื่อครบ 1 ปี ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 กองทุน ดังนี้

1) ปันผลให้สมาชิก 50%

นำมาปั่นผลให้กับสมาชิก

2) กองทุนธุรกิจ 30%

เพื่อเป็นทุนในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

- 3) กองทุนสวัสดิการ 10% ให้กับสมาชิกที่นอนรักษาตัวในโรงพยาบาล 50 บาท/ 1 คืน /1 ราย แต่ไม่เกิน 10 คืน ใน 1 ปี, สมาชิกที่คลอดบุตร รายละ 200 บาท, สมาชิกที่เสียชีวิต รายละ 500 บาท(เริ่มให้เมื่อปี 43)
- 4) กองทุนพัฒนากลุ่ม 5% เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการจัดการสำนักงาน เช่น สมุด บัญชี ปากกา ดินสอ กระดาษ ค่าถ่ายเอกสาร
- 5) กองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม 5% เงินจากกองทุนพัฒนาสังคมได้มีการนำ มาช่วยในการจัดการทรัพยากร, การอนุรักษ์ทรัพยากร เช่น เป็นค่าน้ำมันเรือในการออกไปตรวจ ลาดตระเวนจับเรืออวนรุน, อวนลาก หรือเป็นค่ารถในการไปติดต่อกับหน่วยงานราชการอยู่เป็น ประจำนอกจากนี้ยังได้ช่วยสมทบในการสร้างมัสยิด, เป็นค่าน้ำหวานให้กับชาวบ้านที่ได้ช่วยเหลือ ในด้านการพัฒนาถนนหนทาง

ในปี 2543 กลุ่มออมทรัพย์ซึ่งเป็นเครือข่ายชมรมชาวประมงพื้นบ้าน จังหวัดสตูล ได้เข้า ร่วมโครงการ " การจัดสวัสดิการชุมชนโดยเร่งด่วน เพื่อผู้ยากลำบาก " (เมนู 5 ) โดยการสนับสนุน งบประมาณจากกองทุนเพื่อสังคม ( SIF ) มีการบริหารจัดการกองทุนโดยแบ่งเป็น 2 กองทุน คือ

- 1) กองทุนหมุนเวียนเพื่อส่งเสริมอาชีพ
- 2) กองทุนสวัสดิการ

และในครั้งนั้นทำให้มีสมาชิกกลุ่มเพิ่มขึ้นจาก 261 คน ในปี 2542 เป็น 645 คน ในปี 2543

จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้คณะกรรมการมีภารกิจในการจัดการบริหารกลุ่มเพิ่มมาก ขึ้นเพราะว่า สมาชิกที่เข้ามาใหม่ไม่ค่อยจะเข้าใจกฎระเบียบ ประกอบกับสมาชิกที่มากู้ยืมเงินของ ขอมทรัพย์แล้วขาดการผ่อนส่งเป็นเวลาหลายเดือนติดต่อกัน ส่งผลกระทบต่อสมาชิกรายอื่นไม่ สามารถมาขอกู้ยืมเงินของกลุ่มได้ (เพราะว่าไม่มีคนมาค้ำประกันให้) เงินขอมที่สะสมของกลุ่มก็ เพิ่มขึ้นทุกเดือนและเหลือในธนาคารมากเกินไป ไม่สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสมาชิกได้

จากสถานการณ์กลุ่มและสภาพปัญหาที่เป็นอยู่นี้เอง ทำให้เกิดความคิดในการถอดบท เรียนการทำงานกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อจะได้ทบทวนกระบวนการบริหารทั้งหมด จัดทำข้อมูลพื้นฐาน ของสมาชิก เช่น เรื่องอาชีพ รายได้ – รายจ่าย เพศ วัย อายุ นอกจากนี้ยังต้องการให้ทบทวนการ เรียนรู้ร่วมกันที่เกิดขึ้นมาตลอดระยะเวลา 5 ปี ของกลุ่มที่มีผลต่อแนวความคิดของสมาชิกและ การพัฒนาชุมชนโดยรวม ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นอีกกลไกหนึ่ง ที่สามารถก่อให้เกิดแรงกระตุ้นให้

สมาชิก แกนนำชุมชน ตลอดจนกรรมการ ได้หันมาหาแนวทางในการพัฒนากกลุ่ม หรือ การจัดการธุรกิจระดับกลุ่มต่อไป

#### คำถามวิจัย

#### คำถามหลัก

- 4.1 กระบวนการถอดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหินเป็นอย่างไร
- 4.2แนวทางการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ที่เอื้อประโยชน์กับสมาชิกโดยกระบวนการมี ส่วนร่วมของชุมชนเป็นอย่างไร

#### คำถามรอง

# สภาพทั่วไปของชุมชน

ประวัติศาสตร์ชุมชน
 วิถีชีวิตของชาวบ้าน

#### ประวัติกลุ่มเป็นอย่างไร

- การก่อเกิดกลุ่มออมทรัพย์
- การจัดการบริหารกลุ่ม

โครงสร้างคณะกรรมการเป็นอย่างไร มีกี่คน มีภารกิจ / บทบาทหน้าที่ อย่างไรบ้าง ว่าด้วยกฎระเบียบมีอะไรบ้าง

การมีส่วนร่วมของสมาชิก

กิจกรรมของกลุ่ม

กองทุนการจัดสวัสดิการชุมชนโดยเร่งด่วน (เมนู 5)

#### สถานภาพทางการเงิน

- ระบบบัญชี
   มีกี่ประเภท กี่เล่ม มีคนทำวี่คน
   ระบบการตรวจสอบเป็นอย่างไร
- การหมุนของเงิน มีกี่ประเภท อย่างไรบ้าง
- การใช้บริการของสมาชิก
- ข้อมูลการกู้ยืมเงินของสมาชิก

# ปัญหาในการกู้ยืมเงิน

ปัจจัยที่เอื้อ และปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

# วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อถอดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์
- 2. เพื่อหาแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มที่เอื้อประโยชน์กับสมาชิกโดยกระบวนการมี ส่วนร่วม

#### พื้นที่ศึกษา

หมู่ที่ 1 บ้านหัวหิน ต.ละงู อ.ละงู จ.สตูล

#### วิธีการดำเนินงาน

- แบบสอบถาม, สัมภาษณ์, ตั้งวงจังกาบ (วงพูดคุยเสวนาปรึกษาหารือ)
- จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในชุมชน, เวทีวิเคราะห์ข้อมูล
- วางแผนพัฒนากลุ่ม

#### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1. ได้บทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน
- 2. ได้แนวทางการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ที่เอื้อประโยชน์กับสมาชิกโดยที่ชุมชน เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการ

# บทที่ 2 การดำเนินงาน

#### กิจกรรมเวทีนำเสนอโครงการวิจัย

จัดเวทีนำเสนอโครงการวิจัยในวันที่ 8 เดือนพฤษภาคม พ.ศ 2546 ณ ที่ทำการกลุ่ม ออมทรัพย์บ้านหัวหิน ทีมได้ใช้เวลาในช่วงตอนบ่าย ตั้งแต่เวลา 13.30 – 16.00 น.เป็นช่วงเวลาที่ สมาชิกว่างจากการประกอบอาชีพเพราะสมาชิกส่วนใหญ่ประกอบอาชีพประมง ออกเรือตอนเช้า ตอนเที่ยงก็กลับมาบ้าน มีผู้เข้าร่วม คือ ผู้เฒ่าผู้แก่ ผู้นำศาสนา ผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกองค์การ บริหารส่วนตำบลละงู สมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ ที่ปรึกษาโครงการ และชาวบ้านผู้สนใจ รวมทั้งสิ้น จำนวน 59 คน การจัดเวทีในครั้งนี้เพื่อต้องการบอกกล่าวกับพี่น้องในชุมชนทั้งที่เป็นสมาชิกกลุ่ม ออมทรัพย์และชาวบ้านให้รับรู้กับสิ่งที่ทีมต้องการจะทำ และเพื่อขอความร่วมมือในโอกาสต่อไป มีการเตรียมเนื้อหาที่จะนำเสนอในเวที ร่วมกับทีมวิจัย และที่ปรึกษา เตรียมแบ่ง ภารกิจ ของทีม เช่น การออกหนังสือเชิญ การประสานผู้เข้าร่วม การนำเสนอข้อมูลในเวทีใครนำเสนอเรื่องอะไร บ้าง

ทีมวิจัยได้เล่าถึงความเป็นมาของการจัดทำโครงการวิจัย วัตถุประสงค์ของโครงการ การดำเนินกิจกรรมทั้งหมดมีกี่กิจกรรม ต้องทำอย่างไรบ้างในแต่ละกิจกรรม ต้องขอความร่วมมือ กับสมาชิก และชาวบ้านในชุมชนเรื่องไหนบ้าง อย่างไร ทีมวิจัยมีกี่คน ใครบ้างรวมทั้งคณะทำงาน และที่ปรึกษาโครงการ ระยะเวลาในการดำเนินงาน งบประมาณ โดยการสรุปลงกระดาษบรู๊ฟ เมื่อเสร็จจากการบอกกล่าวของทีมวิจัย ที่ปรึกษาโครงการคุณวัชระ ทิพทอง เจ้าหน้าที่โครงการ อันดามัน จ.สตูล ให้ข้อมูลเรื่องของการวิจัยเพื่อท้องถิ่นว่าเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ชุมชนสามารถใช้ โอกาสที่จะเพิ่มองค์ความรู้เพื่อนำมาสู่การพัฒนาท้องถิ่นหรือชุมชนอย่างไรได้บ้าง เสนอให้ที่ประชุมแลกเปลี่ยน ซักถาม โครมีเรื่องอะไรสงสัย หรือต้องการอยากรู้เพิ่มเติม หลังจาก ผู้ใหญ่บ้าน กล่าวแสดงความคิดเห็นต่อการจัดทำโครงการและการ นั้นก็เชิญให้ผ้นำศาสนา คำเนินกิจกรรม ซึ่งมีข้อเสนอแนะจากผู้นำศาสนาให้คำแนะนำในเรื่องของการดำเนินกิจกรรมของ "ไม่ว่าเราจะทำเรื่องอะไรก็ตามแต่ต้องไม่ลืมหลักการของศาสนาอิสลาม กลุ่มออมทรัพย์ ต้องทำให้สอดคล้องต้องกันอยู่เสมอ" ยังมีจากผู้เฒ่าบอกว่าในการลงเก็บข้อมูลประวัติศาสตร์ชุม ชนไม่จำเป็นต้องลงทุกชุมชนก็ได้ เพราะว่า การเกิดชุมชนต่างๆ เกิดจากผู้คนที่อาศัยอยู่แต่เดิม หนึ่งชุมชนก่อนแล้วค่อยๆขยายที่อยู่อาศัยผู้คนไปยังชุมชนอื่นๆ อาจจะลงเก็บในชุมชนหัวหิน ชุมชนท่าชะมวง ชุมชนติงหงี

## สำหรับผลที่ได้ในเวทีครั้งนี้

- ผู้เข้าร่วมเข้าใจงานวิจัยเพื่อท้องถิ่นระดับหนึ่ง ว่าได้มีกองทุนที่มาสนับสนุนกิจกรรม
   เพิ่มความรู้การพัฒนาของชาวบ้าน
- ผู้เฒ่า ผู้แก่ ผู้นำศาสนา และผู้นำท้องถิ่น ให้กำลังใจในการทำงานต่อทีมวิจัย
   รวมถึงการให้ความร่วมมือในเรื่องของข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน เช่น การให้ข้อมูล
   ของคนที่จะลงไปสัมภาษณ์ มีใครบ้าง
- ฉ สมาชิกบอกว่าจะให้ความร่วมมือในทุกๆเรื่องที่ทีมวิจัยลงไปขอความร่วมมือ ปัญหาอุปสรรคก็มีบ้างเพราะเป็นครั้งแรกในการเปิดเวทีทำให้ขลุกขลักนิดหน่อย เช่น ทีมวิจัยลืมจดบันทึก ลืมการบันทึกภาพ ไม่ได้ทำตามหน้าที่ที่แบ่งกันไว้ เช่น การนำเสนอข้อมูล สำหรับบรรยากาศในเวทีจะเป็นกันเองมากเพราะว่าเป็นกลุ่มคนที่คุ้นเคยและทีมวิจัยเข้าปรึกษา หารืออยู่ประจำ

## 2. กิจกรรมสำรวจข้อมูลรายรับ - รายจ่าย ของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์

การสำรวจข้อมูลของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อต้องการให้รู้ว่าการประกอบอาชีพ รายได้ และค่าใช้จ่ายในครัวเรือนเป็นอย่างไรบ้างเพื่อจะนำมาวิเคราะห์ถึงสาเหตุของการกู้ยืมเงินแล้วไม่ ผ่อนชำระ และอยากทราบความต้องการของสมาชิกที่จะให้กลุ่มออมทรัพย์ดำเนินการเพื่อเป็น แนวทางในการคิดต่อเรื่องกิจกรรมที่ทำให้เกิดการมีส่วนร่วมของสมาชิก ก่อนลงมือสำรวจข้อมูล ทีมวิจัยได้เตรียมการโดย จัดทำร่างแบบสอบถาม ทำความเข้าใจร่วมกันกับแบบสอบถามก่อนลง สำรวจจริง และทีมวิจัยคิดว่าน่าจะทดลองเก็บข้อมูลกันก่อนแล้วค่อยมาสรุปกันว่าเป็นอย่างไร บ้าง เก็บข้อมูลจากสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ในชุมชนบ้านหัวหิน ชุมชนบ้านติงหง ชุมชนบ้าน ท่าชะมวง จำนวน 44 ครัวเรือน ใช้เวลาในการสำรวจ 15 วัน ในเดือนกรกฎาคม 2546 ในครั้งแรกทีมวิจัยและคณะทำงานลงสำรวจพร้อมๆกัน 6 คน โดยที่แบ่งหน้าที่กันรับผิดชอบ เช่น การชานคุย การบันทึกลงในแบบสอบถาม เมื่อเสร็จจากครั้งแรกทีมวิจัยได้มานั่งวิเคราะห์กัน พบว่าถ้าลงเก็บข้อมูลพร้อมๆกันจะทำให้เสียเวลามาก เพราะลงไปทีละครัวเรือน และทีมวิจัยไม่ ได้ทำงานกันอย่างเต็มที่ บางคนไม่ได้ทำอะไรเลย ก็เลยสรุปกันแบ่งทีมละ 3 คนแยกย้ายกันเก็บ ในแต่ละคุ้มบ้าน แล้วค่อยนำข้อมูลมาสรุปร่วมกัน

การลงเก็บข้อมูลทำให้เกิดความสนิทสนมและได้แลกเปลี่ยนกันมากขึ้นระหว่างกรรมการ (ทีมวิจัย) และสมาชิก เพราะว่าทีมวิจัยไม่ได้ไปเอาข้อมูลอย่างเดียวกลับนำข้อมูลไปให้ด้วย เช่น ทีมวิจัยต้องทำความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการวิจัยว่าต้องทำอย่างไรบ้าง ได้งบประมาณมาจากไหน เท่าไหร่ และความคาดหวังของทีมวิจัยต่อการทำโครงการที่จะมีผลต่อการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์

นอกจากนี้ยังได้พูดคุย ถามไถ่ สารทุกข์ สุกดิบ เรื่องส่วนตัวหรือแม้กระทั่งเรื่องของกลุ่มออมทรัพย์ มากขึ้น เช่นว่า เรื่องของกฎระเบียบน่าจะมีการปรับอย่างไร การติดตามเรื่องผู้ยืมเงินแล้วไม่ ผ่อนชำระได้ผลเป็นอย่างไรบ้าง แต่ในขณะเดียวกันก็มีข้อเสนอแนะจากสมาชิกที่ว่า

- เสนอว่าอยากให้กลุ่มเปิดร้านค้าขายของอุปโภค บริโภค และอุปกรณ์ทำการ
   ประมง ปุ๋ย พันธุ์พืช พร้อมกันนี้ก็ให้ทางกลุ่มออมทรัพย์จัดหาตลาดให้ด้วย
- กฎระเบียบเรื่องค่าปรับอยากให้มีไว้เพราะจะเป็นแรงจูงใจในการมาออม และผ่อน
   ชำระ ถ้าเกิดไม่มีจะทำให้ละเลยและขี้เกียจ ในการออมเงินต้องการให้เปิดแบบเสรี
   ถ้าเดือนใหนใครมีมากก็มาฝากมากมีน้อยก็ฝากน้อย

ปัญหาอุปสรรคในช่วงของการ.ก็บข้อมูลเป็นช่วงฤดูมรสุม ฝนตกหนักทำให้การเก็บข้อมูล ล่าช้า แบบสอบถามไม่ค่อยเหมาะสมกับชุมชนมากนัก เพราะว่า มีรายละเอียดเยอะเกินไป ทำให้บางคนเบื่อหน่ายเพราะต้องใช้เวลาคุยกันนาน

## 3. กิจกรรมการศึกษา/สำรวจข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน

ในช่วงแรกทีมวิจัยได้กำหนดว่าลงเก็บข้อมูลพร้อมกับการลงสำรวจข้อมูลของสมาชิก กลุ่ม แต่ได้ลงสำรวจจริงจึงรู้ว่าไม่สามารถทำได้เพราะว่ากลุ่มคนไม่เหมาะสมกัน เนื่องจากส่วน ใหญ่สมาชิกกลุ่มจะเป็นคนหนุ่ม คนสาว เสียส่วนใหญ่ ส่วนผู้เฒ่าผู้แก่มีน้อย รู้เรื่องบ้างเหมือนกัน แต่ต้องหากลุ่มเป้าหมายเพิ่มเติม การลงเก็บข้อมูลจึงต้องมาวางแผนว่าจะมีเนื้อหา เช่น มีเหตุ การณ์อะไรที่เกิดขึ้น เพื่อต้องการให้รู้ว่าในอดีตแต่ละชุมชนมีความเป็นอยู่อย่างไร ชื่อของชุมชน มีความเป็นมาอย่างไร เกิดเหตุการณ์อะไรบ้าง เคยมีกลุ่มที่จัดตั้งโดยชุมชนหรือไม่อย่างไร โดย การศึกษาจาก ผู้เฒ่า และผู้รู้ในแต่ละชุมชน ใช้เวลาในการสำรวจ 12 วัน ในเดือนกันยายน 2546

จากการสำรวจข้อมูลสมาชิกกลุ่ม ทีมวิจัยได้สอบถามข้อมูลประวัติศาสตร์ของชุมชน สมาชิกบางส่วนให้ข้อมูลได้บางส่วนแนะนำผู้รู้ให้กับทีมวิจัย หลังจากนั้นทีมวิจัยได้ลงไปตามบ้าน ของผู้รู้ที่ได้รายชื่อมา ใช้วิธีการสัมภาษณ์ใช้ เทปอัดเสียง จดบันทึก ทำให้ได้ข้อมูลประวัติศาสตร์ ชุมชนจากเดิมที่มีอยู่ในข้อเสนอโครงการ 5 ชุมชน และเพิ่มมาอีก 1 ชุมชน รวมแล้วทั้งหมดในหมู่ ที่ 1 มี 6 ชุมชน การเป็นอยู่ การปกครอง และการพัฒนาการประกอบอาชีพในแต่ละช่วง เช่น จาก การตกเบ็ด ทอดแห รุนอวน โดยการใช้แรงงานจากคนมาเป็นการใช้เครื่องยนต์ ได้เกิดเหตุการณ์ อะไรบ้าง นอกจากนี้ยังได้รู้จักคนเยอะขึ้น สืบสาวราวเรื่องของปู่ย่าตายายได้ จากการได้รับคำ แนะนำของผู้รู้ซึ่งจะมีการบอกผู้รู้เป็นทอดๆ เช่น เมื่อถามคนแรกก็จะบอกว่าต้องไปถามคนนั้น บ้านอยู่ที่ไหน

## 4. กิจกรรมเวทีวิเคราะห์ข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน

หลังจากที่ทีมวิจัยได้รวบรวมข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน จากคนเฒ่า คนแก่ ผู้รู้ในชุมชน เรียบร้อยแล้ว ก็ได้จัดเวทีวิเคราะห์ข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชนขึ้นใน วันที่ 19 ตุลาคม 2546 ณ บ้านนางสาวศิริวรรณ วัจนเทพินทร์ โดยเริ่มตั้งแต่เวลา 13.00 น. จนถึง 17.00 น. จะใช้ช่วง หลังเวลาละหมาดเพราะเป็นวันเวลา ที่ผู้เข้าร่วมสะดวกที่สุด โดยชวน ผู้รู้ ผู้เฒ่า แกนนำ ผู้นำ ศาสนา ในชุมชนและในแต่ละคุ้มบ้าน และกรรมการกลุ่มออมทรัพย์ รวมทั้งหมด 19 คน

มีการแบ่งภาระกันภายในทีม เขียนข้อมูลประวัติชื่อของแต่ละชุมชนลงกระดาษบรู๊ฟ ติดไว้ข้างฝาบ้าน หรือการชวนผู้เข้าร่วมเวทีโดยการบอกทุกบ้านที่ลงไปสัมภาษณ์ และผู้เข้าร่วม อื่นๆการจัดเวทีในครั้งนี้คงจะไม่ใช่การวิเคราะห์เรื่องประวัติศาสตร์ แต่เป็นเพียงเพื่อต้องการให้ ผู้เข้าร่วมมาช่วยกันตรวจสอบข้อมูล ร่วมกันกลั่นกรองข้อมูลที่ทีมวิจัยได้ลงไปเก็บมา เพื่อความ สมบูรณ์และชัดเจนยิ่งขึ้น

ในเวทีกล่าวเปิดโดยหัวหน้าโครงการ ได้บอกกล่าวว่าในวันนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการ ให้ทุกคนมาช่วยกันตรวจสอบข้อมูลที่ทีมวิจัยได้มา และต้องการข้อมูลเพิ่มเติมบางส่วนของ ประวัติศาสตร์ในแต่ละชุมชน ว่าในหมู่ที่ 1 ชุมชนใหนที่มาตั้งรกรากชุมชนแรก ในตอนนั้นมีกี่ครัว เรือน และได้ขยายไปชุมชนใหนก่อนและหลัง และทำไมต้องเรียกชื่อของหมู่บ้านอย่างที่เรียกใน ปัจจุบัน ในแต่ละยุคแต่ละสมัยเกิดเหตุการณ์อะไรบ้าง ในเวทีก็ได้เสนอว่าให้ผู้เฒ่าที่มีอายุสูงกว่า เป็นคนเล่าก่อน ถึงเหตุการณ์ในอดีต และจะมีคนอื่นๆที่คอยเสริมเป็นระยะ บรรยากาศเป็นไป อย่างสนุกสนาน เมื่อถึงเหตุการณ์บางตอนที่สำคัญๆ เช่น ผู้ใหญ่บ้านเป็นหัวหน้าโจรสลัด หรือว่า ตอนเกิดสงครามโลกครั้งที่ 2 เป็นต้น ก็จะมีผู้เฒ่าอาสาที่มาเล่านำ ส่วนทีมวิจัยก็จะมีคนที่คอย บันทึก และซักถาม เพื่อเชื่อมโยงไปยังประเด็นต่างๆ เมื่อเรื่องเล่าอดีตเบาบางลง หลายคนขอตัว กลับ จะมีอยู่ต่อ 2-3 คน คุยต่อเรื่องของออมทรัพย์

#### 5. กิจกรรมเวทีประวัติ การก่อเกิด กลุ่มออมทรัพย์

ในวันที่ 15 ตุลาคม 2546 เวลา14.00น.-16.20น. ณ บ้านนางสาวศิริวรรณ วัจนเทพินทร์ มีผู้เข้าร่วม 11 คน ประกอบไปด้วย ผู้เริ่มก่อตั้งกลุ่มออมทรัพย์ กรรมการชุดเก่า กรรมการชุดใหม่

ในเวทีเป็นการร่วมมานั่งเล่า และทบทวนความหลัง โดยที่ทีมวิจัยแบ่งหน้าที่กันในการตั้ง ประเด็นคำถาม และช่วยจดบันทึก เริ่มแรกก็จะบอกกล่าวถึงการชวนมาคุยกันในวันนี้ว่าต้องการ ข้อมูลอะไรบ้าง ซึ่งเริ่มถามว่ากลุ่มออมทรัพย์เกิดขึ้นได้อย่างไร มีใครมาแนะนำบ้าง ในการก่อตั้ง ครั้งแรกมีใครกี่คน มีวัตถุประสงค์อย่างไร ในขณะนี้ซึ่งได้ดำเนินการมาเกือบ 6 ปี แล้วบรรลุ

เป้าหมายหรือยัง ในส่วนของกรรมการเห็นการพัฒนาการเป็นอย่างไร มีส่วนไหนที่ต้องปรับปรุง บ้าง ทีมวิจัยร่วมกันตั้งประเด็นคำถามในเวที

ทำให้ได้มานั่งทบทวนเหตุการณ์ที่ผ่านมาร่วมกัน กรรมการซุดเก่าได้ถ่ายทอดให้กรรมการ ชุดใหม่ได้รับฟัง จากการได้มานั่งพูดคุยกันทำให้ได้ตระหนักร่วมกันว่าในระยะหลังการดำเนินงาน ของกลุ่มออมทรัพย์จะเป็นเรื่องของเงินเสียส่วนมาก ทำให้สมาชิกมีแต่การมาออมเงิน มาผ่อน ชำระเงินกับกลุ่มออมทรัพย์ ทำให้หลายคนคิดว่าไม่ต้องมาก็ได้ฝากเพื่อนมาก็เหมือนกัน เลยทำ ให้เกิดปัญหาขึ้นทั้งใน 2 ส่วน อย่างเช่นว่า

- กรรมการ มีข้อมูลไม่เท่ากัน ซึ่งในวันทำการจะมีกรรมการมานั่งทำการกันเกือบทุก
   คน แต่หลังจากนั้นกรรมการที่มานั่งสรุปบัญชีเพียง 3 4 คน และในการทำบัญชีแต่ละเดือน ก็ไม่เสร็จซึ่งก็หมายความว่าบัญชีไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้ขาดข้อมูลในการมาร่วมกันวิเคราะห์ กรรมการมีเวลานั่งคุยกันน้อย และในการประชุมแต่ละครั้งยังขาดการบันทึกการประชุม เมื่อมา พูดกันใหม่ก็นำเรื่องเดิมมาพูดกันอีกเลยทำให้เกิดความเบื่อหน่าย และที่ผ่านมาไม่ได้มีสมุดเยี่ยม เมื่อกลุ่มคนภายนอกมาเยี่ยมกลุ่ม
- สมาชิก ไม่ได้รับรู้ข้อมูลของกลุ่มเพราะไม่ค่อยเข้าร่วมประชุม เลยทำให้ข้อมูลบาง
   ส่วนคลาดเคลื่อน ขาดการมีส่วนร่วมเท่าที่ควร

ทำให้เกิดการคิดต่อว่าน่าจะมีวิธีการแก้ไขปัญหาของกรรมการ และจัดกิจกรรมที่สามารถ ร้อยรัดให้สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุดจากเวทีในครั้งนี้ทำให้ทีมวิจัยทราบความเป็นมาของ กลุ่มออมทรัพย์ รู้ว่าเกิดเหตุการณ์อะไรขึ้นบ้าง จนมาเป็นกลุ่มออมทรัพย์จากอดีตถึงปัจจุบัน

## 6. กิจกรรมการสำรวจข้อมูลรายรับ รายจ่ายเพิ่มเติม

จากการดำเนินกิจกรรมสำรวจข้อมูลสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์นั้นทำให้ทีมวิจัยได้มานั่งร่วม
กันวิเคราะห์ว่าข้อมูลที่ได้มายังไม่ชัดเจน ยังไม่สมบูรณ์ เพราะว่าทีมวิจัยลงไปสำรวจข้อมูลการ
ประกอบอาชีพ รายได้ รายจ่าย ของแต่ละครัวเรือนนั้นเป็นการถามตอบ ช่วงระยะเวลาที่สั้น และ
นำข้อมูลมาสรุปโดยทีมวิจัย และขั้นตอนต่อไปก็จะนำมาร่วมวิเคราะห์กับสมาชิกกลุ่ม แต่ในขณะ
เดียวกันสมาชิกไม่ได้เกิดความตระหนักถึงการใช้จ่ายในครัวเรือน และไม่สามารถวิเคราะห์โดยตัว
เองก่อนแล้วนำความคิดของตัวเองมาร่วมวิเคราะห์กับเพื่อน ซึ่งถ้าเป็นเช่นนี้การมีส่วนร่วมของ
สมาชิกคงไม่เข้มข้นเท่าที่ควร และอีกประการหนึ่ง โดยเป้าหมายสูงสุดของโครงการคือต้องการให้
สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ ดังนั้นทีมวิจัยคิดว่าต้องลงสำรวจ
เพิ่มเติม โดยที่ให้แต่ละครัวเรือนบันทึกการใช้จ่ายประจำวัน ในเวลา 1 เดือน สุ่มจากครัวเรือนเดิม
และหาเพิ่มเติมเพื่อให้เห็นอาชีพที่หลายหลายมากขึ้น โดยที่ใช้การจัดกิจกรรมในงวดที่ 2

มีการจัดทำแบบบันทึกเป็น 2 ส่วน คือ (1) ด้านรายรับ (2) ด้านรายจ่าย ทั้ง 2 ส่วน เริ่ม จากวันที่ 1 ถึงวันที่ 31 ในเดือนมีนาคม 2547 ให้สมาชิกได้บันทึกทั้งรายรับ-รายจ่ายโดยตัวเอง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงการใช้จ่ายในครัวเรือนว่าส่วนไหนที่ต้องปรับปรุงแก้ไข หรืออย่างไร หรือว่าหาสาเหตุให้พบว่าค่าใช้จ่ายที่เยอะมาจากตรงส่วนไหนมีวิธีแก้อย่างไร

ในครั้งนี้ทางทีมวิจัยได้เดินบอกสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ว่าจากเหตุผลที่เราต้องมาสำรวจ ตรงนี้กันใหม่เพราะมีเหตุผลอะไรบ้าง และภารกิจต่อไปนี้พี่น้องต้องมาช่วยกันอย่างไร

ในการลงสำรวจข้อมูลเนื่องจากสมาชิก กลุ่มออมทรัพย์ครอบคลุมพื้นที่ 2 หมู่บ้าน จากการที่ได้แยกการปกครอง เมื่อวันที่ 4 เดือนกันยายน พ.ศ.2546 ดังนั้นทีมวิจัย จึงจัดเป็นเวทีย่อย 2 ครั้ง ในวันเดียวกัน โดยครั้งที่ 1 ณ บ้านหัวหิน มีผู้เข้าร่วม ทั้งหมด 39 คน ครั้งที่ 2 ณ บ้านติงหงี ผู้เข้าร่วมจำนวน 42 คน และจากการพูด คุยมีอาสาสมัครที่ร่วมบันทึกการใช้จ่าย จำนวน 43 คน แต่ให้ข้อมูลจริงเหลือเพียง 28 คน เมื่อได้อาสาสมัครเป็นที่เรียบร้อย แล้วทีมวิจัยก็ได้คริบายให้ฟังถึงวิธีการลง บันทึกทั้งด้านรายรับ-รายจ่าย พร้อมทั้ง แจกแบบบันทึกให้แต่ละคน และไม่ลืมที่ จะบอกว่าในช่วง 1- 2 อาทิตย์ ทีมวิจัย จะเข้าไปติดตามการบันทึกทุกวัน ได้แบ่ง เป็นโซนทีมวิจัย 1 คน/สมาชิก 15 คน





์ ที่บริจัยและลาสาสบัครทำความเข้าใจแบบสลบถามให้กับสมาชิก

ปัญหาอุปสรรค ในช่วงแรกอาสาสมัครที่ลงบันทึกต้องติดตามดูแลอย่างใกล้ชิดเพราะ เป็นเรื่องใหม่ที่ไม่ใช่วิถีของชาวบ้าน เช่น ลืมบันทึก ทำให้ทีมต้องลงไปทุกบ้านเพื่อคอยเตือนให้ บันทึกเป็นประจำ

#### 7.กิจกรรมวิเคราะห์รายรับ-รายจ่าย

วันที่ 12 ตุลาคม 2547 เวลา 14.00น.-15.30 น. มีการจัดเวทีวิเคราะห์ข้อมูลรายรับ-ราย จ่ายขึ้น ณ.ที่ทำการกลุ่มออมทรัพย์ มีผู้เข้าร่วม 33 คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย พี่เลี้ยง อาสาสมัคร สมาชิกและกรรมการกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อต้องการให้สมาชิกได้รับรู้ถึงสถานการณ์ของครอบครัว ด้วยตัวเอง และหาทางแก้ไข เช่น เพิ่มรายรับ ลดรายจ่าย ได้อย่างไรโดยนำรายรับ-รายจ่ายของแต่

ละคนมาร่วมกันวิเคราะห์

ทีมวิจัยนำข้อมูลรายรับ-รายจ่ายของสมาชิก มารวบรวมและสรุปว่ารายรับ-รายจ่ายเป็นอย่างไรโดย การแยกรายละเอียด เช่น รายรับ มีกี่ทาง รายจ่ายเรื่อง คะไรบ้างร่วมกันวิเคราะห์และหาทางแก้ไขเป็นประเด็น

จากการดูข้อมูลทำให้สมาชิกเห็นถึงราย ละเอียดของรายรับ-รายจ่ายในครัวเรือนของตนเอง และสามารถวิเคราะห์ได้ว่าสมาชิกส่วนใหญ่มีรายได้ ทางเดียว แต่มีรายจ่ายมากส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายใน



ทีมวิจัยและสมาชิกร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูลรับ - จ่าย

เรื่องอุปโภค บริโภค ในครัวเรือน และเครื่องมือทำงาน จากการวิเคราะห์ดังกล่าวทำให้มีข้อสรุปว่า ทำอย่างไรจึงจะลดรายจ่ายได้ เช่น การที่เรารวมเงินกันซื้อสินค้าในครัวเรือน แล้วนำมาให้กับ สมาชิกออมทรัพย์ โดยที่ชื้อในราคาต้นทุนที่พ่อค้าคนกลางซื้อมาขายกันซึ่งก็เป็นทางหนึ่งที่ลด รายจ่ายในครัวเรือนได้เหมือนกัน และการทำร้านค้าชุมชน ก็เป็นทางเลือกหนึ่ง ทำให้สมาชิกซื้อ ของถูกลง และสามารถเพิ่มกำไรให้กับกลุ่ม และกลุ่มปันผลกำไรคืนสู่สมาชิก การทำร้านค้าชุมชน ทำอย่างไร สมาชิกและกรรมการจึงนัดกันไปดูร้านค้าชุมชนที่บ้านโกตา ทำให้สมาชิกได้พูดกันต่อ ว่าเรามีที่ดินแต่ยังไม่มีอาคารในการทำร้านค้าเรามีทางออกอย่างไร

## 8.กิจกรรมดูงาน

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2547 ทีมวิจัย คณะกรรมการ และสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์บ้าน หัวหินบางส่วนไปศึกษาดูงานการบริหารจัดการร้านค้าชุมชนบ้านโกตา เวลา 20.00น.- 22.00 น. เพื่อต้องการทราบว่าร้านค้าชุมชนตั้งขึ้นมาได้อย่างไร มีการจัดการบริหารอย่างไร

สืบเนื่องมาจากเวทีวิเคราะห์รายรับ-รายจ่ายของสมาชิกทำอย่างไรเพื่อลดรายจ่ายของ ครอบครัวในเรื่องอุปโภค บริโภค สรุปได้ว่ากลุ่มน่าจะทำร้านค้าชุมชน แต่จะทำอย่างไร มีการ บริหารจัดการอย่างไร จึงไปดูงานที่บ้านโกตา เนื่องจากที่บ้านโกตามีการจัดตั้งร้านค้าชุมชนมีผล สืบเนื่องมาจากงานวิจัยเหมือนกัน เมื่อไปถึงร้านค้าชุมชนบ้านโกตาก็พบคณะกรรมการร้านค้า



ศึกษาดูงานร้านค้าชุมขนและกลุ่มขอมทรัพย์บ้านโกตา ต. กำแพง ข.ละง จ.สตล

เตรียมต้อนรับ แลกเปลี่ยนกันแนะนำตัวเอง
กับผู้ร่วมเดินทางมาดูงานที่มาจากกลุ่มออม
ทรัพย์บ้านหัวหิน ทีมดูงานได้พูดถึงวัตถุ
ประสงค์ในการมาครั้งนี้ ร้านค้าจัดตั้งได้อย่าง
ไรโดยวิธีการไหนได้สมาชิกมาอย่างไร ทุนมา
จากไหนมีการบริหารจัดการอย่างไร หลังจาก
พูดคุยได้เดินสำรวจร้านค้าว่าขายอะไรบ้าง
ราคาเท่าไร สัมภาษณ์คนขายในร้านค้า
ผัจัดการร้านค้า และคณะกรรมการร้านค้า

เมื่อเสร็จจการดูงานทีมที่ไปทั้งหมดได้นั่งสรุปกันก่อนที่จะลาชุมชนโกตากลับ ซึ่งพอที่จะสรุปจาก การพูดคุยสิ่งที่จะทำต่อคณะกรรมการน่าจะกลับไปทำการประชาสัมพันธ์เรื่องการทำร้านค้า หาแนวทางในการก่อสร้างสถานที่ในการทำร้านค้า

#### 9.กิจกรรมถอดบทเรียนคณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์

คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน ทีมวิจัย อาสาสมัคร พี่เลี้ยง จำนวน 12 คน ประชุมหารือเพื่อถอดบทเรียนการทำงานที่ผ่าน มาของกลุ่ม ในวันที่ 3 ธันวาคม 2547 เวลา 14.00น.-17.00น. ณ ที่ทำการกลุ่มออมทรัพย์ บ้านหัวหิน

คณะกรรมการกลุ่มได้พูดคุยกัน ได้มี ข้อมูลในการปรับปรุงกลุ่มอย่างเป็นเหตุเป็นผล



คณะกรรมการ อาสาสมัคร ถอดบทเรียนการทำงาน

ได้รู้สถานการณ์ของกลุ่มในภาวะปัจจุบันเท่าเทียมกัน ทีมวิจัยและอาสาสมัครจัดทำเอกสารการ เปลี่ยนแปลงของกลุ่มออมทรัพย์ในแต่ละช่วงปี โดยให้ทีมวิจัยนำวิเคราะห์และให้กรรมการช่วย กันวิเคราะห์ตาม พร้อมข้อเสนอแนะการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงในอนาคตเพื่อให้สอดคล้องกับการ ดำเนินงานของกลุ่ม

กล่าวเปิดประชุมโดยคุณศิริวรรณ วัจนเทพินท์ พูดถึงเรื่องที่ผ่านมากลุ่มออมทรัพย์บ้าน หัวหิน มีการเปลี่ยนแปลงไปแค่ไหน ได้ทำเอกสารจากอดีตจนถึงปัจจุบัน เพื่อมาดูกันว่าน่าจะ ปรับปรุงในส่วนไหนกันบ้าง มีข้อดีข้อเสียอย่างไร มีการนำข้อมูลจากการพูดคุยของกรรมการใน แต่ละเวทีมาสรุปและหาแนวทางแก้ไข

เรื่องปัญหาที่เกิดขึ้นในปัจจุบันที่ต้องแก้ไขโดยเร่งด่วนก็ คือ การผ่อนชำระไม่ตรงตาม เกณฑ์ ทำให้เกิดการแปลงหนี้ จึงทำให้หนี้ต่อหัวสูงขึ้นเรื่อย ๆ จึงไม่สามารถผ่อนชำระตาม สัญญาได้ มีการหาแนวทางแก้ไขโดยการการปรับชั้นของสมาชิกในการให้ยืมเงิน โดยพิจารณา เป็นราย ๆ

ในกรณีที่ไม่มีผู้มาชำระหนี้เลย ให้ทำการหักจากเงินจาดสมุดเงินออมสัจจะในครอบครัว ให้หมด ใช้วิธีหักลบกลบหนี้ และทำหนังสือเชิญออกจากการเป็นสมาชิก การบริหารจัดการกลุ่ม โดยเปิดให้มีการออมแบบเสรี เหมือนกับธนาคาร ยังหาข้อสรุปไม่ได้ ต้องศึกษาข้อมูล ข้อดี ข้อเสีย และความเป็นไปได้ก่อน การเพิ่มกฎระเบียบให้สมาชิกทำโครงการมาว่ายืมเงินไปทำอะไร โดยมีผู้ ติดตามประเมินผล ให้อาสาสมัครและหัวหน้าฝ่ายบัญชีไปเก็บข้อมูลการออม การยืมเงิน และ สมาชิกที่ผิดสัญญา ประวัติของสมาชิกเพื่อเป็นข้อมูลในการปรับชั้นของสมาชิกเพื่อนำเสนอต่อ เวทีประชุมสมาชิกในวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และทีมกรรมการพบกันในวันที่ 21 ธันวาคม 2547 เพื่อดูข้อมูล

#### ข้อเสนอแนะ

- 1. บัญชีต้องเป็นปัจจุบัน เพราะได้รู้สถานการณ์ทางการเงินของกลุ่ม
- 2. ต้องติดป่ายประกาศให้สมาชิกได้ทราบด้วยว่าสถานการณ์การเงิน เงินมีเท่าไร เงินอยู่ที่ไหนบ้าง ควรแจ้งให้สมาชิกได้รับทราบด้วย การทำบัญชีเสร็จในแต่ละเดือน เราสามารถมองเห็นความคืบหน้าของกลุ่ม
- 3. ในวันทำการน่าจะมีสมุดบัญชี 1 ชุด เพื่อรายละเอียดบัญชี
- 4. แจกเอกสารโฉนดที่ดินของกลุ่มออมทรัพย์ให้กับสมาชิกทุกคน

# กิจกรรมที่ 10 เวทีหาแนวทางการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน

กลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน จัดเวทีหาแนวทางการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์ ขึ้นในวันที่ 29 เดือนธันวาคม พ.ศ.2547 ณ สนามตลาดนัดบ้านหัวหิน เวลา 13.30–17.00 น.มีผู้เข้าร่วม125 คน ประกอบไปด้วย คณะกรรมการ - สมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ เจ้าหน้าที่สกว. หน่วยงานส่วนท้องถิ่น กล่าวเปิดงานโดยนายก.อบต.ละงู นายฮาสัน อุศมา หลังจากนั้นที่ปรึกษากลุ่ม ออมทรัพย์ คุณเอนก พันสกุล ชี้แจงวัตถุประสงค์ของการจัดเวทีในครั้งนี้ พร้อมกับบอกความเป็น-มาของกลุ่ม วัตถุประสงค์ และการจัดการกลุ่มที่ผ่านมา คุณจารีย์ ลาวัลย์ นำเสนอกระบวนการทำงาน



ผลที่ได้จากการทำโครงการวิจัยถอดบท
เรียนกลุ่มออมทรัพย์ โดยเขียนกิจกรรมการ
ทำงานทั้งหมดลงในกระดาษบรุ๊ฟ เริ่มจาก
การคิด เหตุผลที่ทำเสนอให้สมาชิกได้รับ
ทราบ ที่ผ่านมากลุ่มออมทรัพย์ได้รับ
บทเรียนมากมายจากการทำงาน จึงอยาก
ทบทวนดูว่าจากการดำเนินงานมาตั้งแต่

เริ่มก่อตั้งกลุ่มจนมาถึงการบริหารจัดการกลุ่ม ณ ปัจจุบัน ควรปรับปรุง แก้ไข อะไรบ้าง เพื่อร่วม กันหาแนวทางในการพัฒนากลุ่ม ปรับปรุงการทำงาน และเสริมสร้างกิจกรรมใหม่ๆเข้ามาในการ บริการจัดการกลุ่มออมทรัพย์ ให้สมาชิกมีความสัมพันธ์ พบปะ พูดคุย กันมากขึ้นนอกเหนือจาก การพบกันในวันทำการทุกวันที่ 6 ของเดือน ในที่ประชุมเสนอให้มีการทำร้านค้าชุมชนมติที่ประชุม หาแนวทางพัฒนากลุ่มคือ

- สมาชิกเห็นด้วยกับการทำร้านค้าชุมชน แต่ยังไม่เข้าใจรายละเอียดในเรื่องรูปแบบการ บริหารจัดการจึงให้คณะกรรมการทั้งหมดยกร่างรูปแบบการบริหารจัดการร้านค้าชุมชน พร้อมกับวางแผนการสร้างที่ทำการกลุ่ม
- ในวันทำการกลุ่มของเดือนมกราคม เปิดทำการปกติถ้าใครไม่มาฝาก ผ่อน ก็จะไม่คิด ค่าปรับ เพราะสมาชิกไม่ได้ประกอบอาชีพ สาเหตุมาจากเหตุการณ์ สึนามิ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2547 ที่ผ่านมา ทำให้สมาชิกไม่กล้าออกทะเลหลายวัน

## กิจกรรมที่ 11 เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ

ทีมวิจัยได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆไม่ว่าจะเป็นกิจกรรมที่ สกว.จัดขึ้น และหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

อบรมการเขียนรายงานวิจัย เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2546 ณ เทศบาลตำบลกำแพง อำเภอ ละงู ในเวทีครั้งนี้ได้เข้าร่วมกับทีมวิจัยต่างๆ หลายโครงการ ในจังหวัดสตูล เช่น โครงการ วิจัยขนมพื้นบ้านมุสลิม โครงการการมีส่วนร่วมในการจัดการป่าชายเลนบ้านคลองลิดี การศึกษากองทุนบ้านโกตา และโครงการวิจัยในจังหวัดตรังได้แก่ สืบสานตำนานตะลิบง ประวัติศาสตร์ท้องถิ่น ถังแดง อนุรักษ์ทรัพยากรเขาถ้ำแรด จากเวทีครั้งนี้ทีมวิจัยได้ร่วม

- กันคิดทบทวนวัตถุประสงค์ของการวิจัยของแต่ละกลุ่ม ปัจจัยอะไรที่ทำให้เกิด และสิ่งที่ ทีมภาคภูมิใจ นอกจากนั้นได้รู้วิธี ขั้นตอนการเขียนรายงานวิจัยอีกด้วย
- เข้าร่วมงาน 10 ปี สกว.ที่มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ เพื่อฟังการ สัมมนาของโครงการวิจัยต่างๆ
- เข้าร่วมประชุมกับชมรมชาวประมงพื้นบ้าน จ.สตูล วันที่ 20 ของทุกเดือน และเวทีประชุม
   วิสามัญต่างๆ

#### กิจกรรมที่ 12 การบริหารจัดการโครงการและการจัดการทีมทีม

โดยเริ่มจากที่โครงการวิจัยได้อนุมัติตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2546 จนถึงเดือน สิงหาคม 2548 ซึ่งทีมวิจัยมีการประชุมทีมดังนี้

วันที่ / เดือน / ปี	เนื้อหารายละเอียด
2 พฤษภาคม 2546	เตรียมเวทีนำเสนอโครงการวิจัย
8 พฤษภาคม 2546	เวทีนำเสนอโครงการวิจัย
19 พฤษภาคม 2546	ออกแบบสอบถามข้อมูลพื้นฐาน ของสมาชิก
24 พฤษภาคม 2546	แก้ไขแบบสอบถามข้อมูลพื้นฐาน ของสมาชิก
9 มิถุนายน 2546	ร่วมทำความเข้าใจแบบสอบถามข้อมูลพื้นฐานของสมาชิกก่อนลงมือ
	้ สำรวจ
16 กรกฎาคม 2546	นำข้อมูลแบบสอบถามของสมาชิกมาวิเคราะห์และวางแผนการลงพื้น
	ที่การเก็บข้อมูล
31 กรกฎาคม 2546	คณะทำงานรวบรวมแบบสอบถามข้อมูลของสมาชิกร่วมกับทีมวิจัย
	เคลียร์บัญชี เคลียร์การเงิน
15 กันยายน 2546	วางแผนการลงเก็บข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน
กันยายน 2546	ศึกษาข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน
18 กันยายน 2546	เตรียมทีม เตรียมประเด็นในเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ จากการทำ
	วิจัยร่วมกับโครงการที่ได้รับอนุมัติจาก สกว. สตูล ทั้งหมด 4 โครงการ
30 กันยายน 2546	ประชุมทีมติจตามงาน เคลียร์บัญชี เคลียร์การเงิน
10 ตุลาคม 2546	ประชุมสรุปการทำงานของทีมที่ผ่านมาและงานที่จะก้าวต่อไป

วันที่ / เดือน / ปี	เนื้อหารายละเอียด
12 ตุลาคม 2546	วางแผนการเก็บข้อมูลของกลุ่มออมทรัพย์
14 ตุลาคม 2546	สรุปการเก็บข้อมูลของกลุ่มออมทรัพย์ และการวางแผนการเก็บข้อมูล
	กลุ่มออมทรัพย์เพิ่มเติมจากเอกสาร
16 ตุลาคม 2546	ประชุมสรุปเวทีกรรมการรุ่นเก่า เรื่องการก่อเกิดออมทรัพย์ การ
	พัฒนาการของกลุ่ม และกรรมการ
19 ตุลาคม 2546	วิเคราะห์ข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน
20 ตุลาคม 2546	ประชุมสรุปข้อมูลเวทีประวัติศาสตร์ชุมชน
21 - 31 ตุลาคม	จัดทำรายงานความก้าวหน้างวดที่ 1
2546	
27 กุมภาพันธ์ 2547	เวทีทำความเข้าใจแบบสอบถามเพิ่มเติม
1-31 มีนาคม 2547	สำรวจข้อมูลรายรับรายจ่าย เพิ่มเติม
8 ตุลาคม 2547	ประชุมคณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์
12 ตุลาคม 2547	วิเคราะห์ข้อมูลรายรับรายจ่าย
15 ตุลาคม 2547	เวทีวิเคราะห์ข้อมูลรายรับ-รายจ่าย และแนวทางการพัฒนากลุ่มออม
	ทรัพย์
8 พฤศจิกายน 2547	ประชุมทีมวิจัยเรื่องไปศึกษาดูงาน
19 พฤศจิกายน2547	ศึกษาดูงานการบริหารจัดการร้านค้าชุมชน กลุ่มออมทรัพย์บ้านโกตา
3 ธันวาคม 2547	ถอดบทเรียนคณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์
29 ธันวาคม 2547	เวทีหาแนวทางการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน

# ทีมวิจัยมีทั้งหมด 4 คน

ในทีมวิจัยจะมีเวลาไม่ค่อยจะตรงกันทำให้การทำงานช้าไปบ้าง เพราะจะมีคนที่ ทำงานรับจ้างทั่วไปซึ่งไม่มีเวลาที่แน่นอน คนที่ทำงานรับจ้างรายเดือน ซึ่งก็จะมีวันหยุดช่วงเสาร์ อาทิตย์ และเจ้าหน้าที่ของหน่วยประสานงานก็ยังต้องหาเวลาที่สอดคล้องกันลำบาก ซึ่งทางทีมก็ เลยแบ่งงานกันส่วนทางแก้ไขคือใครมีเวลาว่างวันไหนก็บอกกัน โทรหากันซึ่งจะช่วยได้มาก รวม ถึงการแบ่งงานกันทำ เช่น ใครที่ไม่ว่างในวันธรรมดา ก็จะใช้ช่วงวันหยุดและใช้ช่วงเวลากลางคืน พูดคุยกัน

# บทที่ 3 ข้อมูลบ้านหัวหิน

ข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน หมู่ที่ 1ตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสดูล มีอยู่ 6 ชุมชน ดังนี้

ชุมชนบ้านหัวหิน อยู่ทางทิศตะวันตกของหมู่บ้านปัจจุบัน ติดทะเลอันดามัน ลักษณะ พื้นที่ในขณะนั้นเป็นหาดทรายทอดยาว ปัจจุบันกินเนื้อที่ 3 หมู่บ้าน คือ (1) ชุมชนบ้านหัวหิน ม.1 (2) บ้านปากบาง ม.2 (3) บ้านหลอมปืนม.14 มีจุดเด่นอยู่ที่ปลายหาดด้านทิศใต้มีหินจำนวนมาก ยื่นลงไปในทะเล มีรูปร่างและขนาดแตกต่างกันไป เช่น หินรูปร่างคล้ายกับข้างนอนหมอบ อีกทั้ง ยังมีหินขนาดเล็กอยู่เป็นจำนวนมาก ชาวบ้านเรียก หินลูกช้าง บริเวณหินดังกล่าวมีหอยตีเตบ ชึ่งเป็นแหล่งอาหารของชาวบ้านอย่างหนึ่ง อีกทั้งบริเวณใกล้เคียงยังมีหินลักษณะเกลี้ยงเกลา สีน้ำตาลแดงอยู่กลางหาด เป็นหินที่มีขนาดใหญ่มาก คนแถบนั้นเล่ากันว่าเป็นสถานที่มีคน จำนวนหนึ่งที่นับถือและลักการะบูชาโดยนำของมาเช่นไหว้ เพราะมีความเชื่อว่าเมื่อขอสิ่งใดแล้ว จะได้ดังใจ ชาวบ้านเรียกบริเวณหินดังกล่าวว่า ตันหยงบาตู 2 แปลเป็นภาษาไทยว่า แหลมหิน ซึ่งใช้เป็นชื่อเรียกหมู่บ้านเรื่อยมา แต่เมื่อเวลาผ่านมาก็เลยเปลี่ยนมาเรียกว่า หัวหิน

ก่อนสงครามโลกครั้งที่ 2 มีผู้เฒ่าเล่าว่ามีโต๊ะดีละงู อาศัยสร้างบ้านเรือนอยู่แถบชายฝั่ง มีอาชีพประมง ต่อมาโต๊ะดีละงูมีลูก ไม่ทราบจำนวนที่แน่นอน แต่มีคำกล่าวที่เป็นบทกลอนเกี่ยว กับลูกของโต๊ะดีละงูไว้ว่า "โต๊ะยูนุ้ยหัวสัน โต๊ะลาหวันหัวโดก โต๊ะยูโส๊ะตีนรอม" แต่แล้วจำนวน พี่-น้องทั้งหมดก็ได้แยกย้ายไปอยู่ที่อื่น เหลือโต๊ะลาหวันอยู่ที่บ้านหัวหิน ด้วยการที่เป็นคนมีนิลัย นักเลง แต่ไม่ทำให้ใครเดือดร้อน จึงเป็นที่นับหน้าถือตาของชาวบ้านแถบนั้น เมื่อมีการใช้นาม สกุลลูกหลานได้นำชื่อโต๊ะลาหวันมาตั้งเป็นนามสกุลว่า ลาหวัน ต่อมาเพี้ยนเป็น ลาวัลย์ บ้างนำชื่อ โต๊ะดีละงู มาตั้งเป็นนามสกุลว่า ดีละงู ต่อมาเพี้ยนเป็น ยีละงู เมื่อมีลูกหลานมากขึ้นพร้อม ด้วยมีคนอพยพมาจากที่ต่างๆ เช่น ตรัง , กระบี่ , เกาะลังกาวี และบริเวณใกล้เคียง มีคนมากขึ้น ก็ได้ขยายที่อยู่อาศัยและทำมาหากินไปตามแนวของชายฝั่ง

ชุมชนบ้านท่าชะมวง อยู่ทางทิศใต้ของหมู่บ้านในปัจจุบัน ในครั้งอดีตมีท่าเรือแห่งหนึ่ง มีต้นชะมวงใหญ่จำนวนมาก มีตำนานเล่ากันว่า มีชายชาวลังกาวีคนหนึ่งเป็นคนมีนิสัยเกเร

<sup>้</sup> หอยดีเดบ มีลักษณะข้างนอกเป็นหินหุ้มเนื้อข้างในซึ่งจะเกาะบริเวณหิน คล้ายหอยนางรมแต่ขนาดเล็ก

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> คันทองบาตู เป็นภาษามาลายูซึ่งเป็นชื่อที่คนในชุมชนและคนในประเทศมาเลเซียรู้กันและใช้เรียกเป็นชื่อของหมู่บ้าน

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> ได๊ะยูนุ้ยหัวสัน โด๊ะลาหวันหัวโดก โด๊ะยูโส๊ะดีนรอม เป็นลักษณะของคนทั้ง 3 คน ชาวบ้านจะนำมาขับเป็นบทในลิเกบก

ชอบชกต่อยเชิงหมัดมวย จนเพื่อนบ้านใกล้เคียงเกิดความรังเกียจ ชาวบ้านจึงช่วยกันจับชายคน นี้ใส่ลังไม้นำไปทิ้งในทะเล เมื่อชาวบ้านกลับมาถึงหมู่บ้านปรากฏว่าชายผู้นี้กลับมาแล้ว ชาวบ้าน เลยประกาศหาคู่ต่อสู้ต่างถิ่นเพื่อมาปราบชายชาวลังกาวี ได้มีชายจาก ต. เขาขาว มาเป็นคู่ต่อสู้ และนัดเจอกันที่ทุ่งใหญ่ ต.ละงู ชายทั้งสองมีความเก่งทัดเทียมกัน มีความสามารถที่จะถอน ต้นไม้ใหญ่ได้ ก่อนที่จะถึงวันนัดเจอกันชายชาวลังกาวีได้มาตายเสียก่อน พี่น้องชาวลังกาวีรู้ข่าว ก็มารับศพกลับไปทำพิธีที่ลังกาวี โดยลงเรือที่ท่าเรือมีต้นชะมวงใหญ่อยู่ ชาวบ้านก็เลยเรียกว่า ท่าชะมวง มาจนถึงปัจจุบัน

คนในชุมชนบ้านท่าชะมวงเดิมเป็นคนอพยพมาจากพื้นที่ใกล้เคียงทั้งภายในและภายนอก มาอาศัยและทำกินอยู่บริเวณชายฝั่งทะเลอันดามันริมคลองติเตบ ต่อมาพื้นที่ชายฝั่งน้อยลงเรื่อย เนื่องจากทะเลได้ชัดจนพื้นที่ที่คนอาศัยอยู่น้อยลงเรื่อยๆ จึงทำให้คนที่อาศัยอยู่ตามชายฝั่ง ย้ายถิ่นฐานมาอยู่ตามบริเวณ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากแต่ก่อนเป็นพื้นที่ป่าทึบและมีสัตว์ร้าย เช่น เลือ งูใหญ่ หมูป่า อาศัยอยู่มากมาย

ชุมชนบ้านติงหรื อยู่ทางทิศตะวันออกของหมู่บ้าน เป็นพื้นที่อยู่ติดลำคลองซึ่งสูงกว่า ลำคลองมาก ชาวบ้านเรียกตามลักษณะพื้นที่นั้นว่า ตำปิงติงหรื ที่เป็นตลิ่งสูงเมื่อเทียบกับพื้นที่ ใกล้เคียงจะเป็นโคกสูงและชันมาก หรืออีกนัยหนึ่ง คือตลิ่งชัน ต่อมาชาวบ้านเรียกกันสั้นๆว่า ดิงหรื

บริเวณนั้นจะมีต้นแคใหญ่มากชาวบ้านเรียกแคยวน <sup>5</sup> มีชาวจีนปีนัง ชื่อนายแป๊ะท้อ อพยพมาจากเมืองจีน และโต๊ะสบูพาลูกหนีการเกณฑ์เด็กเข้าโรงเรียนมาจากสางหลาง จ.ตรัง ได้เข้ามาและชาวบ้านในแถบนั้นได้ปลูกบ้านเรือนเป็นที่อยู่อาศัย เพราะน้ำท่วมไม่ถึง

บริเวณโคกพยอม จะมีต้นพยอมมาก เมื่อผู้คนมากขึ้นจึงขยายพื้นที่อาศัยจากบ้าน ติงหงีเข้ามาอยู่บริเวณแห่งนี้มากขึ้น จึงได้มีการสร้างโรงเรียน และได้ตั้งชื่อว่า โรงเรียนโคกพยอม ตั้งแต่นั้นมาชาวบ้านจึงได้นำชื่อของโรงเรียนมาเรียกเป็นชื่อหมู่บ้านเรียกว่า บ้านโคกพยอม มาจนถึงทุกวันนี้

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> คำปังคิงหงี เป็นภาษามาลายู คำปัง แปลว่า คลิ่ง คิงหงี แปลว่า สูง ชัน

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> แคยวน แล คือ ไม้ชนิคหนึ่งที่มีคอกและนำมาทำเป็นขนม ยวน คือ ชื่อของผึ้งชนิคหนึ่ง ที่มาทำรังบนต้นแคเป็นจำนวนมาก ชาว ข้านจึงเรียกและวน

ทอนโต๊ะเล จะเป็นพื้นที่อยู่ตรงกลางระหว่างป่าชายเลนและลำคลอง ติงหงี ในสมัยก่อน จะเป็นชาวเลที่อพยพมาจากเกาะต่างๆ ในช่วงที่มีมรสุมหนัก มาตั้งรกรากอยู่ ชยายพื้นที่จนมา บรรจบกับชุมชนบ้านติงหงีในปัจจุบัน

โคกสีออน อยู่ทางทิศเหนือของหมู่บ้านเป็นผู้คนที่ขยายครอบครัวมาจากบ้านหัวหิน คนส่วนใหญ่แถบนั้นจะประกอบอาชีพทำนาเป็นพื้นที่โคกน้ำท่วมไม่ถึง และได้มีชาวนาชื่อว่า โต๊ะสืออน ได้มาทำไร่ข้าวอยู่บริเวณโคกดังกล่าว และได้มีการขยายพื้นที่ทำกินของคนในชุมชน โกล้เคียงมาทำนาข้าว ในอดีตบริเวณโคกมีสัตว์ปามากมากินข้าวของชาวบ้านทำให้ต้องมาเฝ้านา การเดินทางในตอนนั้นไม่สะดวกโต๊ะสืออน จึงสร้างที่พักใกล้ที่นา ชาวบ้านเรียกว่า โคกสีออน เป็นชุมชนมาณ 30 ปีมาแล้ว

#### สภาพทั่วไป

หมู่ที่ 1 ต.ละงู อ.ละงู จ.สตูล มีครัวเรือน 348 ครัวเรือน ประชากร 1,397 คน จาก ถนนใหญ่สายหัวทาง - บ้านบากันโต๊ะทิดเป็นถนนสายหลักที่เข้าไปจนสุดทางก็จะเป็นที่ตั้งของ หมู่ที่ 7 บ้านท่าปอ และบ้านบากันโต๊ะทิด ระยะทาง 10 กิโลเมตร หมู่ที่ 1 มีถนนทั้งหมด 4 สาย ซึ่งแยกจากทางสายหลักดังนี้

สายแรกถนนลูกรัง แยกซ้ายมือผ่านชุมชนโคกสีออน ชุมชนโคกพยอม โรงเรียนบ้าน โคกพยอม สุดถนนจะไปบรรจบกับถนนสายที่สอง

สายที่สองทางซ้ายมือ เป็นถนนลูกรัง เรียกว่า สายกุโบร์ บ้านหัวหิน (ทุ่งบิริ<sup>7</sup>) – บ้าน ติงหงี ห่างจากถนนสายแรก 800 เมตร เป็นที่ตั้งของกุโบร์บ้านหัวหิน ทางผ่านจะเป็นเหมืองน้ำ ชุมชนบ้านโคกงู และยังมีซุมชนโคกโค๊ะโหม เมื่อถึงบริเวณทางแยกมีมัสยิดบ้านติงหงี ตั้งอยู่ เป็นอานาเขตชุมชนบ้านติงหงี และจะไปบรรจบกับถนนสายติงหงี – ท่าชะมวง

สายที่สามขวามือเป็นถนนคอนกรีตห่างจากถนนสายที่สอง ประมาณ 1 กิโลเมตร ถนน ลงไปริมชายหาดบ้านหัวหินจากหัวถนน - ชายหาดระยะทางประมาณ 500 เมตร

สายที่สี่ซ้ายมือห่างจากสายที่สามประมาณ 2 กิโลเมตร เป็นที่ตั้งของโรงเรียนบ้าน ท่าซะมวง คือซุมชนบ้านท่าซะมวง สุดถนนจะไปบรรจบกับถนนสายแรกสายที่สองและสายที่สาม ในแถบนั้นมีชุมชนบ้านทอนโต๊ะเล ทางตรงของถนนสายหลักห่างกันประมาณ 200 เมตร

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> กุโบร์ คือสถานที่ฝังศพของศาสนาอิสถาม

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> ทุ่งบิริ เมื่อก่อนจะเป็นที่ทุ่งกว้างและมีนกบิริอาศัยอยู่ ปัจจุบันเป็นกุโบร์บ้านหัวหิน

บริเวณนั้นเป็นป่าซ้าจีน เรียกว่าท่าใหญ่ และมีสะพานข้ามคลองท่าปอกั้นกลาง เป็นอานาเขต ติดต่อระหว่างหมู่ที่ 1 กับหมู่ที่ 7

## ลักษณะทางภูมิศาสตร์

ประกอบไปด้วยพื้นที่หลากหลาย เช่น พื้นที่ชายฝั่งทะเล พื้นที่ป่าชายเลน พื้นที่โคก พื้นที่ นา (อดีตเคยเป็นพื้นที่บ่าพรุ ป่าเสม็ด) แต่ละพื้นที่มีทรัพยากรธรรมชาติ เช่น กุ้ง,หอย,ปู,ปลา, ปาชายเลน ชาวบ้านจะอาศัยอยู่ตามพื้นที่ต่าง ๆ ของหมู่บ้าน จึงทำให้แต่ละชุมชนมีอาชีพ ที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่ทรัพยากรธรรมชาติ และตามฤดูกาล เช่น

พื้นที่โคก ซึ่งประกอบไปด้วย โคกสีออน โคกพยอม โคกงู โคกโต๊ะโหม โคกหาด พื้นที่โคก คือพื้นที่สูงน้ำท่วมไม่ถึง เดิมเป็นป่าแก่มีสัตว์ป่าชุกชุม เช่น เสือ แรด กวาง งู หมูป่า ไก่ป่า นกป่า เป็นต้น จากการที่คนในชุมชนเพิ่มจำนวนจึงขยายไปยังที่โคก เช่น คนในชุมชนบ้านหัวหินขยาย ไปยัง โคกสีออน โคกงู โคกโต๊ะโหม โคกหาด คนในชุมชนบ้านติงหงีขยายไปยัง โคกพยอม เพื่อสร้างที่อยู่อาศัย,ปลูกมะพร้าว,และทำสวนยางพารา

พื้นที่พรุ คือ ที่ลุ่ม เดิมในฤดูฝน พรุจะถูกน้ำท่วมกลายเป็นทะเลสาบ แต่พอถึงฤดูแล้ง น้ำในพรุจะแห้ง ทำให้พื้นที่พรุไม่สามารถทำนาข้าวได้ พื้นที่พรุจะอยู่รอบพื้นที่โคก ต่อมาชาวบ้าน ได้ช่วยกันขุดเหมืองน้ำเพื่อไม่ให้น้ำท่วมขังในฤดูฝนคนในชุมชนจะได้มีพื้นที่ทำนาข้าวมากขึ้น จะได้เพียงพอต่อการบริโภคในครัวเรือน

#### อาณาเขต

หมู่ที่ 1 อยู่ในตำบลละงู อ.ละงู จ.สตูล

จด ม.2 บ้านปากบาง เป็นที่ตั้งของชุมชนโคกสีออน ทิศเหนือ

จด ม.7 บ้านบากันโต๊ะทิด เป็นที่ตั้งของชุมชนบ้านท่าชะมวง ทิศใต้

ทิศตะวันออก จด คลองติงหงี เป็นที่ตั้งของชุมชนติงหงีและชุมชนโคกพยอม

จด ทะเลอันดามัน เป็นที่ตั้งของชุมชนบ้านหัวหิน ที่ศตะวันตก

#### การปกครอง

การปกครองเป็นลักษณะการปกครองท้องที่ของกระทรวงมหาดไทย ม.1 ต.ละงู อ.ละงู จ.สตุล มีกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน คณะกรรมการหมู่บ้าน ตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน ดังนี้

ดาวัลย์ ตำแหน่ง กำนัน 1. นายแมะ

ตำแหน่ง ผู้ใหญ่บ้าน 2. นายคล้าย **ท่างธรรม** 

3.	นายพล	รักษาแก้ว	ตำแหน่ง ผู้ใหญ่บ้าน
4.	นายบ่าว	บารา	ตำแหน่ง ผู้ใหญ่บ้าน พ.ศ.2495
5.	นายเจ๊ะหมัน	โต๊ะปลัด	ตำแหน่ง ผู้ใหญ่บ้าน
6.	นายลิชา	ยาหยาหมัน	ตำแหน่ง ผู้ใหญ่บ้าน,กำนัน
7.	นายมาหมาด	หลีหาด	ตำแหน่งผู้ใหญ่บ้าน พ.ศ.2520
8.	นายสมาน	บารา	ตำแหน่ง ผู้ใหญ่บ้าน พ.ศ.2531
9.	นายบ่าว	ปะดุกา	ตำแหน่ง ผู้ใหญ่บ้าน พ.ศ.2543

ซึ่งในแต่ละยุคในแต่ละช่วงของการปกครองจะมีเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแตกต่างกันไปตาม ช่วงเวลาพอจะยกเป็นตัวอย่างได้ดังนี้

นายพล รักษาแก้ว ในสมัยนั้นเป็นช่วงสงครามโลกครั้งที่ 2 คนยากจนกันมากทำให้ ชาวบ้านบางส่วนได้ออกไปเป็นโจรร่วมกับนักโทษตะรุเตาที่แหกคุกปล้นเรือสินค้าในทะเลซึ่งจะ เรียกกันว่า โล๊ะผ้าง ซึ่งในสมัยนั้นจะใช้เรือโตบสามหลัก เมื่อมีการพูดว่าโล๊ะผ้าง ก็แสดงมีการ ปล้นเกิดขึ้นแล้ว อาหารการกินก็ขัดสนต้องหุงข้าวกับกลอยบ้าง กับหัวมันบ้าง เพื่อการประทังชีวิต ไปวันๆ ส่วนราชการก็จะหาข้าวมาให้แต่ก็ไม่พอกิน รวมถึงเครื่องนุ่งห่มเพราะต้องเอาใบไม้มาทำ เป็นเครื่องนุ่งห่ม

การเลือกตั้งผู้ใหญ่บ้านจากนายแมะ ลาวัลย์ จนถึง นายพล รักษาแก้ว จะใช้เสียง ส่วนใหญ่หรือว่าแบบฉันทามตินั่นเอง

นายบ่าว บารา ด้วยความเป็นคนธรรมมะธรรมโม จะปกครองแบบพ่อลูกกัน และห้าม อบายมุขทุกชนิด การพนัน เครื่องดื่มที่มืนเมา ยาเสพติด การลักเล็กขโมยน้อย พร้อมกันนี้ยังใช้ ถือเป็นกฎของหมู่บ้าน ถ้าไม่ฟังกันก็ต้องถูกเพี่ยนตีด้วยหางกระเบน<sup>10</sup> การเลือกตั้งในตอนนี้ใช้วิธี การเสนอชื่อ และใช้การยกมือเป็นการตัดสิน

นายเจ๊ะหมัน โต๊ะปลัด เป็นคนที่มีวินัยอย่างมากในเรื่องของการเข้าร่วมประชุม เมื่อมี การประชุมก็จะตีเกราะเรียก มีการลงทะเบียนของผู้เข้าร่วมประชุม ถ้าใครไม่มาถือว่าผิดกฎ ระเบียบ ต้องถูกปรับ และในสมัยนั้นเองได้มีการแยกการปกครองทางผู้นำของศาสนาเนื่องจาก

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> โล๊ะผ้าง เป็นภาษาจีน โล๊ะแปลว่า ลง และผ้าง แปลว่า ใบ เป็นสัญลักษณ์ของการปล้น เหตุที่เรียกเช่นนี้เพราะว่าชาวบ้านจะออกไป ปล้นเรือของชาวจีนที่บรรทกสินค้ามาขายในประเทศไทย

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> เรือโตบสามหลัก มีเสาสำหรับไว้กางใบ จำนวน 3 หลัก

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> หางกระเบน กระเบนคือ ปลาสัตว์ชายทะเล ที่มีหางยาวมาก ในสมัยก่อนจะตัดเอาหางมาทำเป็นแส้ไว้สำหรับเพิ่นตี ผู้ที่กระทำ ความผิด

ผู้นำมีความเห็นที่ไม่ตรงกันจึงได้สร้างมัสยิดออกเป็น 3 แห่ง คือมัสยิดบ้านหัวหิน 2 แห่ง มัสยิด บ้านติงหงี 1 แห่ง

นายลิชา ยาหยาหมัน สำหรับในยุคสมัยนี้เป็นที่กล่าวขานกันมากเพราะว่าผู้ใหญ่บ้าน ที่มีอิทธิพล เป็นนักเล่นการพนันตัวยง และนอกจากนั้นยังเป็นหัวหน้าใจรสลัดอีกด้วย แต่ไม่มีใคร ทำอะไรได้เพราะมีเส้นสายของตำรวจคุ้มกัน

สำหรับการเลือกตั้งทั้ง 2 สมัยนี้ใช้การกระซิบข้างหู ซึ่งเรียกกันว่าเลือกตั้งโดยทางลับ ก็คือ การที่ให้นายอำเภอนั่งตรงกลางและให้กรรมการทำหน้าที่ลงคะแนนเสียงนั่งข้างๆทั้งสองฝั่ง เท่ากับจำนวนคนที่มาลงสมัครพร้อมกับระบุหน้าที่ชัดเจนว่าในแต่ละคนทำหน้าที่ลงให้ใคร และก็ จะให้ผู้ที่มาใช้สิทธิเข้ามากระซิบข้างหูนายอำเภอว่าต้องการจะเลือกคนไหน จากนั้นนายอำเภอก็ จะบอกกับคณะกรรมการ

ในปี พ.ศ.2540 ได้มีการยกระดับเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล มีสมาชิก อบต. 2 สมัย ดังนี้

1.	นายกานต์	ยาหยาหมัน	สมัยที่ 1	พ.ศ.2540
2.	นายมาหมาด	หลีหาด	สมัยที่ 1	,,
3.	นายเอนก	พันสกุล	สมัยที่ 2	พ.ศ.2544
4.	นายเจ๊ะรอสาก	ปองแท้	สมัยที่ 2	

จากสภาพพื้นที่ที่กว้างและมีหลายคุ้มบ้านจึงทำให้มีการพัฒนาการปกครอง โดยการที่ แยกเป็น 2 หมู่บ้าน เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 4 เดือนกันยายน พ.ศ.2546 เป็นต้นมา พร้อมกันนี้ ได้เลือกตั้งสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลละงูหมู่บ้านละ 1 คน และเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 17 เดือนตุลาคม 2546 โดยรายละเอียดดังนี้

	1		
หมู่ที่ 1	บ้านหัวหิน มีนายบ่าว	ปะดุกา	เป็นผู้ใหญ่บ้าน มีผู้ช่วย 3 คน
	1) นายอิสมาแอล	ลาวัลย์	
	2) นายอาหมาด	สายสว่าง	
	3) นายกฤษฎา	เต๊ะช่วน	
สมาชิก	องค์การบริหารส่วนตำบลละงู		
	1) นายเอนก	พันสกุล	
	2) นายเฉลิมชัย	รอดสวรรณ	

หมู่ที่ 18 บ้านติงหงี มีนายลิเปน สายเส็น เป็นผู้ใหญ่บ้าน มีผู้ช่วย 2 คน

1) นายหรมหลี สาหมืด

2) นางไมมูน๊ะ หลีหาด

สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลละงู

1) นายเจ๊ะรอสาก ปองแท้

2) นายเผด็จ โต๊ะปลัด

สำหรับข้อมูลปัจจุบัน ณ ปี พ.ศ. 2548 ได้มีการเปลี่ยนแปลงปกครองใหม่ ดังนี้ หมู่ที่ 1 บ้านหัวหิน มีนายบ่าว ปะดุกา เป็นผู้ใหญ่บ้าน มีผู้ช่วย 2 คน

- 1) นายอุสมาน ธาราพิสิฐ
- 2) นายอาดีนันท์ น่าหวี
  สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลละงู
  นายเอนก พันสกุล
  นายภานพงศ์ โต๊ะบู

สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลละงู นายเผด็จ โต๊ะปลัด นายดลเสด เอ็มเล่ง

#### สาธารณะสุข

ด้านสาธารณะสุขในหมู่บ้าน มีอาสาสมัครสาธารณะสุขมูลฐานเป็นผู้คอยให้ความดูแล ด้านสุขภาพ การจัดทำข้อมูลด้านสาธารณะสุข ฉีดวัคซีนเด็ก คนในหมู่บ้านส่วนใหญ่จะใช้บริการ อนามัยบ้านปากละงู ตั้งอยู่ในหมู่ที่ 2 เพราะอยู่ใกล้บ้านมากที่สุด ประมาณ 2 กิโลเมตร นอกนั้น ใช้บริการคลีนิคแพทย์ในตลาดละงู ประมาณ 5 แห่ง ระยะทางประมาณ 10 กิโลเมตร และใช้ บริการในโรงพยาบาลละงู ซึ่งอยู่ห่างจากหมู่บ้านไปประมาณ 17 กิโลเมตร

#### การศึกษา

การศึกษาในหมู่บ้านแยกเป็น 2 ประเภทดังนี้

1. การศึกษาขั้นพื้นฐาน มีโรงเรียนบ้านท่าชะมวงและโรงเรียนบ้านโคกพยอม

เป็นสถานศึกษา เปิดสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาล 1-2 และชั้นประถมปีที่ 1-6 เป็นเด็กในหมู่บ้านและหมู่ บ้านใกล้เคียง คือบ้านท่าปอ หมู่ที่ 7 ต.ละงู อ.ละงู จ.สตูล

2. การสอนอ่านคัมภีร์อัลกุรอ่านตามบ้านผู้รู้ในชุมชน และในมัสยิดในช่วง
กลางคืน แต่เดิมจะมีการสอนการเรียนในเรื่องของหลักธรรมของศาสนาอิสลามในช่วงวันหยุด
ของโรงเรียนสามัญ คือ วัน เสาร์ – อาทิตย์ ในปัจจุบันไม่มีแล้ว ระดับการศึกษาอื่นๆอยู่นอก
หมู่บ้านตั้งแต่ระดับมัธยมขึ้นไป

#### ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี

ชาวบ้านส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม 80 % ศาสนาพุทธ 20% มีมัลยิดในหมู่ที่ 1 จำนวน 3 แห่ง เป็นสถานที่ประกอบพิธีกรรมทางศาสนาอิสลาม เช่นการละหมาดวันศุกร์ (ผู้ชาย ทุกคนต้องไป) ละหมาดคืนกับวัน 5 เวลา และเป็นสถานที่สอน อ่านคัมภีร์อัลกุรอ่าน และการ พบปะพูดคุยของคนในชุมชนหลังจากการทำละหมาด โดยแต่เดิมมีมัสยิด 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่บ้าน หัวหิน (มัสยิดเก่า) ซึ่งในตอนนั้นมีอายุไม่ต่ำกว่า 130 ปีมาแล้ว (ในสมัยผู้ใหญ่บ้าน เจ๊ะหมัน โต๊ะปลัด) จะมีชาวบ้านจากบ้านติงหงี บ้านท่าปอ บ้านบากันโต๊ะทิด มาประกอบกิจทางศาสนา ตั้งแต่สมัยโบราณ จนเมื่อมีเหตุการณ์แย่งชิงการเป็นผู้นำศาสนาเกิดขึ้นจึงได้แยกย้ายกันไปตาม กลุ่มบ้านต่างๆ ซึ่งในหมู่ที่ 1 มีมัสยิด 3 แห่งดังนี้

สำหรับมัสยิดหลังเก่ามีโต๊ะอีหม่าม (ผู้นำทางศาสนา) ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

- 1. โต๊ะใบหงัน
- 2. โต๊ะหยีหนอก
- 3 โต๊ะใบหมาน
- 4 โต๊ะใบเหรา
- 5 โต๊ะใบเหม
- 6. นายเจ๊ะปา โต๊ะปลัด เกิดการแยกมัสยิด
- 7. นายกอดีหรน โต๊ะบู
- 8. นายเตีย โต๊ะบู

เมื่อมัสยิดหลังใหม่ได้สร้างขึ้น ต่อมาไม่นานมีพายุทำให้ต้นมะพร้าวล้มทับมัสยิดหลังใหม่ ผู้คนก็เลยกลับไปรวมประกอบศาสนกิจที่มัสยิดหลังเก่าอีกครั้ง และต่อมาผู้นำบางส่วนเกิดการ ขัดแย้งทางด้านการปฏิบัติตามหลักทางศาสนาอิสลาม จึงได้สร้างมัสยิดหลังใหม่ (มัสยิดหลังใหม่ ปัจจุบัน) มีโต๊ะอีหม่ามจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

1. นายหมาดจ๊ะ ภักดี

2. นาย บรรเทิง

การาพิศิษย์

3. นายรอน

เอ็มเล่ง

4. นายรอเสด

ตรีมิน

มัสยิดบ้านติงหงี ถูกสร้างขึ้นจากการแย่งชิงการเป็นผู้นำในคราวนั้น มีชาวบ้าน จากชุมชนบ้านติงหงี โคกพยอม และทอนโต๊ะเล มาประกอบศาสนกิจร่วมกัน ตั้งแต่นั้นมาจนถึง ปัจจุบัน และมีโต๊ะอีหม่าม ชื่อ นายเจ๊ะบี กาสเส็น ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

ด้านเทศกาลหรือประเพณีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับศาสนาอิสลาม เนื่องจากมีมัสยิด 3 แห่ง ด้วยซึ่งในแต่ละประเพณี หรือพิธีกรรมจะมีส่วนที่แตกต่างกันออกไป ดังนี้

ประเพณี	มัสยิดหัวหิน	มัสยิดหัวหิน	มัสยิดติงหงื
	(เก่า)	(ใหม่)	
โกนผมเด็กแรกเกิด คือการโกนผมเด็ก	นิยมทำข้าวเหลือง	เมื่อโกนหัวเด็ก	ทำเหมือนกับ
แรกเกิดเมื่อสายสะดือหล่น หรือมีอายุ	กับแกงไก่ ยกไว้	เสร็จก็จะทำนูหรื	มัสยิดเก่า
ครบ 7 วัน เพื่อทำความสะอาดเด็ก	สำหรับหมอตำแย	เท่าที่มีความ	
น้อย ตามหลักศาสนาอิสลามต้องให้	ส่วนหนึ่ง ที่เหลือก็	สามารถ	
ทานโดยการเชือดแพะ(ถ้ามีความ	จะทำนูหรี (ทำ		
สามารถ)เป็นเด็กผู้หญิงก็ให้เชือด 1 ตัว	บุญ) กับญาติมิตร		
เด็กผู้ชาย 2 ตัว			
ขึ้นเปลเด็ก หมายถึงการให้พรเด็กให้	ทำ	ไม่ได้ทำ	ทำ
เติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่มีจิตใจ มีศิลธรรม ,			
จริยธรรม ไม่ให้ลืมศาสนาอิสลามถึงแม้			
ว่าจะอยู่ในฐานะอะไรก็ตาม (เมื่อโกน			
ผมเสร็จก็จะขึ้นเปลเด็ก)			
เข้าสุนัต คือการขลิบปลายอวัยวะเพศ	จะมาทำรวมกัน	จะมาทำรวมกัน	จะมาทำรวมกัน
ของเด็กผู้ชาย (ภาษาท้องถิ่นแรกว่า	หลายๆคนเพื่อลด	หลายๆคนเพื่อ	หลายๆคนเพื่อ
การเป็นแขก)มีการทำนูหรีเพื่อเป็น	ค่าใช้จ่าย	ลดค่าใช้จ่าย	ลดค่าใช้จ่าย `
กำลังใจให้กับเด็ก ในวันนี้ผู้ใหญ่จะ			
แจกเงินให้แก่เด็ก			

ประเพณี	มัสยิดหัวหิน	มัสยิดหัวหิน	มัสยิดติงหงี
	(เก่า)	(ใหม่)	
ตำมัรอัรกรุอาน หมายถึงการทำพิธี	ทำเหมือนกัน	ทำเหมือนกัน	ทำเหมือนกัน
กรรมในการจบอัรกรุอานครบ 3 รอบ			
การจบอัลกรุอานเป็นสัญลักษณ์อย่าง			
หนึ่งของผู้ที่เรียนจบหลักสูตร			
เปรียบเสมือนการได้รับปริญญาบัตร			
เป็นวิชาที่ติดตัวไม่รู้ลืม			
พิธีวาลีม๊ะ คือ งานแต่งงานของคู่สมรส	ทำเหมือนกันในปัจ	จุบันยังมีการมาช่วย	เกันตามภาษาพี่น้อง.
บ่าวสาว คนในชุมชนจะมาช่วยทำข้าว	   หลงเหลืออยู่บ้าง บ <sub>ั</sub>	างรายก็ไปเลี้ยงตาม	ร้านอาหารก็มี
เหนียวกวนแดง หรือข้าวเหนียวกวน			
ขาว ก่อนวันแต่ง 2 – 3 วัน ความ			
หมายคือ ให้คู่บ่าวสาว มีความอ่อน			
หวานมีความรักเหนียวแน่นต่อกันและ			
กัน เหมือนข้าวเหนียวกวน และช่วยจัด			
ทำอาหาร บริการในงานอีกด้วย			
งานยานาซะ (งานศพ) หมายถึงการทำ	ทำ	จะมีเพื่อนบ้าน	ทำ
บุญให้กับคนที่ตายจาก จะทำอาหาร		นำอาหารมาให้	
เช่น ข้าว ขนม เลี้ยงผู้ที่มาร่วม บางพื้น		กับบ้านผู้ตาย	`
ที่ทำข้าวกินกัน ในตอนกลางคืนหลัง		ในเฉพาะ 3 วัน	
จากละหมาดอีชาอ์ จะมีตั้งแต่ 3 วัน		แรกที่ตาย	
7 วัน 40 วัน นอกจากนั้นมีการขอดุอา			
(ขอพร)			
งานเมาลิด หมายถึง วันคล้ายวัน	ทำ	ไม่ได้ทำ	ทำ
ประสูตรของท่านนบี ซึ่งตรงกับวันที่ 12			
เดือน รอบีอุลเอาว์วัล งานเมาลิดนี้คน			
ในท้องถิ่นที่นับถือศาสนาอิสลามที่มี			

ประเพณี	มัสยิดหัวหิน (เก่า)	มัสยิดหัวหิน (ใหม่)	มัสยิดติงหงี
ฐานะพอมีพอกิน ได้จัดฉลองวันคล้าย	(6111)	(63184)	
วันเกิด ของท่านนบีมูฮัมหมัด (ซล.)ที่			
มัสยิด โดยการเรี่ยไรเงิน และสิ่งของ			•
จากชาวบ้านทำอาหาร ขนมเอาไปกิน			
ร่วมกันในพิธี			
วันฮารียารอ คืองานเทศกาลพบญาติ	ทำเหมือนกัน	ทำเหมือนกัน	ทำเหมือนกัน
ของศาสนาอิสลาม ในหนึ่งปีมีอยู่ 2			
เทศกาล คือ 1) ฮารีรายออิดิลฟิรตรี			
หมายถึง วันออกจากถือศีลอด และ			
เป็นการบริจาคซากาต (จำเป็นสำหรับ			
คนที่นับถือศาสนาอิสลาม) ต้อง			
บริจาคทานตั้งแต่ถือศีลอดได้ 27 วัน			
จนถึงก่อนละหมาดฮารีรายอ 2) ฮา			`
รรายออิดิลอัฏฮา เป็นการทำพิธีกรรม			
ในการทำกรุบัน กรุบัน หมายถึง การ			
เชือดสัตว์เป็นพลีทานเพื่อบริจาคให้กับ			Ì
ผู้คนอยู่ในชุมชน			
ขึ้นบ้านใหม่ จะทำนูหรีเมื่อสร้างบ้าน	ท้า	ไม่ได้ทำ	ทำ
เสร็จเพื่อเป็นศิริมงคลแก่บ้านและเจ้า			
ของบ้าน			

ประเพณี	มัสยิดหัวหิน (เก่า)	มัสยิดหัวหิน (ใหม่)	มัสยิดติงหงี
การถือศีลอด (หรือชาวบ้านเรียกว่า	ทำเหมือนกัน	ทำเหมือนกัน	ทำเหมือนกัน
บวช) หมายถึง การละเลิกอบายมุขต่าง			
ๆ ภายใน หนึ่งเดือนที่วายิบ (จำเป็น)			
เพื่อให้รำลึกถึงคนที่อดยาก ลำบากไม่			
มีอะไรจะกิน และทำจิตใจมีเมตตาเอื้อ			
อาทร เพื่อเจริญรอยตามแบบอย่างของ			
ท่านนปีมูฮัมหมัด (ซล.) จะมีการถือ			
ศีลอดภายใน 1 เดือน โดยใน 1 วัน			
จะเริ่มอดอาหารตั้งแต่ตี 5 ก่อนรุ่งเช้า			
ไปจนถึงหลังพระอาทิตย์ตกดินจึง			
สามารถกินอาหารได้ ซึ่งเรียกว่าละศีล			
ବ୍ୟ			

# สำหรับคนที่นับถือศาสนาพุทธในหมู่บ้าน

ชาวบ้านที่นับถือศาสนาพุทธส่วนใหญ่จะอาศัยในชุมชนท่าชะมวง และชุมชนทอนโต๊ะเล ในการประกอบศาสนกิจของชาวพุทธจะมารวมกันที่วัดท่าชะมวง วัดท่าชะมวงอยู่ติดกับโรงเรียน บ้านท่าชะมวง และเริ่มก่อตั้งประมาณ 50 ปี มาแล้ว หลวงปู่คง ซึ่งเป็นเจ้าอาวาสคนแรกแต่เดิม ท่านเป็นคนที่อาศัยในตลาดสดอำเภอละงู และย้ายเข้ามาอยู่ในชุมชนท่าชะมวง และในการตั้ง ชื่อวัดได้นำชื่อของชุมชนมาเรียกกัน ประเพณีของชาวบ้านที่สืบทอดกันมา คือ การทำบุญเดือนสิบ ในหนึ่งเดือนจะมี 2 ครั้ง แรม 1 ค่ำ และ แรม 15 ค่ำ ก่อนจะถึงเดือนสิบ ก็จะทำขนมลา ขนม เทียน ขนมข้าวพอง พอถึงเวลาชาวบ้านทั้ง เด็ก ผู้ใหญ่ นำอาหารใส่ปิ่นโตมากินกันที่วัด ลากพระ ประเพณีสงกรานต์ ไปรดน้ำผู้หลักผู้ใหญ่ ไปทำบุญที่วัด ทอดกฐิน ทอดผ้าป่า ในการทอดผ้าป่าจะมีทั้งที่มาจากที่อื่น และคนในหมู่บ้าน ออกไปข้างนอก มีเจ้าอาวาสคนปัจจุบัน คือ หลวงพ่อข้อง เป็นคนมาจากจังหวัดพัทลุง และยังมี คณะกรรมการวัดทั้งหมด 10 คน จะประชุมกันเมื่อมีการจัดงานใหญ่ในวัด

#### การประกอบอาชีพ

ลักษณะการประกอบอาชีพของคนในชุมชนจะขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่อยู่อาศัยดังนี้

พื้นที่แถบชายฝั่งติดทะเลอันดามัน เป็นที่ตั้งของชุมชนบ้านหัวหิน และซุมชนท่าชะมวง ตามสภาพพื้นที่ซึ่งเป็นระบบนิเวศชายฝั่งและทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ เช่น กุ้ง หอย ปู ปลา ซึ่ง เป็นปัจจัยเอื้อกับการประกอบอาชีพประมงขนาดเล็ก อดีต รุนกุ้งเคย ตกเบ็ด อวนปลา ทอดแห กุ้ง เป็นอาชีพหลัก ในขณะนั้นทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ และผู้คนมีน้อย ทำให้การดำเนิน ชีวิตอยู่อย่างสงบ เหมือนเครือญาติ มีการแบ่งปันยังเป็นวิถี ประมาณปี พ.ศ.2520 มีเครื่องมือ จับสัตว์น้ำทันสมัยขึ้นโดยที่ไม่ได้คำนึงถึงความยั่งยืนของทรัพยากร เช่น อวนรุน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ ทำลายระบบนิเวศชายฝั่ง ทำลายสัตว์น้ำวัยอ่อน ทำให้สัตว์น้ำบางชนิดสูญหายไป อย่างเช่น ปลา จาระเม็ด ปลากุเรา หอยหลอด หอยตะเภา หอยกะบง จากอดีตจนถึงปัจจุบันคนแถบนี้จะ ประกอบอาชีพประมงเป็นหลัก และทำนา (เพื่อบริโภคในครัวเรือน) เลี้ยงกุ้งกุลาดำ ค้าขาย รับจ้างแกะเนื้อปู่ในโรงงาน ,คัดขนาดไซล์กุ้งกับเถ้าแก่แพ

พื้นที่ป่าชายเลนเป็นพื้นที่ริมคลองมีป่าชายเลน เป็นที่ตั้งของชุมชนบ้านติงหงี และชุมชน ทอนโต๊ะเล ชุมชนบ้านติงหงีเดิมประกอบอาชีพเกี่ยวกับไม้ในป่าชายเลน จากอดีตก่อนสมัย สงครามโลกครั้งที่ 2 เนื่องจากมีไม้ป่าชายเลนมากกอปรกับมีชาวจีนเข้ามาทำการค้าโดยรับซื้อไม้ แต่จะมีลักษณะการทำเป็นช่วงๆ ในครั้งแรกก็จะทำไม้เรียว "เสร็จจากไม้เรียวก็เป็น ไม้ฟืนซีก 12 โดยที่ส่งให้กับเถ้าแก่คนจีนชื่อแป๊ะท้อ และแป๊ะท้อรับไปขายต่อที่ปีนัง นำสินค้าไปขายโดยเรือ โตบ นอกเหนือจากการทำไม้ส่งขายแล้วยังอาชีพตกปู่ดำ ตกปลา บริเวณลำคลอง ส่วนพื้นที่ที่ น้ำท่วมไม่ถึงชาวบ้านได้บุกเบิกพื้นที่เพื่อทำนา ไว้บริโภคแต่ก็ไม่พอเพียงเพราะมีพื้นที่น้อย จึงจำ เป็นต้องซื้อข้าวสารจากเถ้าแก่ ในช่วงหนึ่งที่มีนโยบายของรัฐบาลห้ามนำไม้ป่าชายเลนออกนอก ประเทศ จึงทำให้พ่อค้าที่รับซื้อไม้ดัดแปรรูปไม้เพื่อส่งออกหยุดซื้อ ชาวบ้านจึงหันมาตัดไม้หลา 13 นำไปขายต่อให้กับเถ้าแกหลุมถ่านยังอีกหมู่บ้านหนึ่ง คือ บ้านบากันโต๊ะทิด ซึ่งเถ้าแก่หลุมถ่านได้ รับสัมปทานป่าชายเลน ต่อมาเมื่อมีกฎหมายปิดการสัมปทาน ทำให้อาชีพไม้หลาของชาวบ้าน

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> ไม้เรียว มีลักษณะเป็นไม้ลูกกลอน ทำหลังคามุงจากขนาคเท่ากับหัวแม่เท้า 1 ท่อนยาว 4 ศอก 100 ท่อน ขายได้ 25 เบี

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> ไม้ฟืนซีก เป็นไม้ที่ผ่าไว้สำหรับการทุงค้ม มีความยาว 1 สอก น้ำหนักประมาณ 1.2 กิโลกรัม 1 ซีกขายได้ 3 เบี้ย

<sup>100</sup> เบี้ย เท่ากับ 1 เหรียญ (ประเทศมาเลเซีย)

<sup>1</sup> เหรียญ เท่ากับ 1.25 สตางค์ (ประเทศไทย)

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> ไม้หลา ไม้สำหรับไว้เผาถ่าน

หมดไป ในปัจจุบันอาชีพเกี่ยวกับป่าชายเลน คือ รับจ้างเก็บลูกไม้โกงกาง ลูกไม้แสม ในช่วง 1 ปี จะทำได้แค่ 4 เดือน ตั้งเดือนพฤษภาคม – สิงหาคม ซึ่งเป็นช่วงฤดูพันธุ์ไม้สุก นอกจากนี้ยังมีการ ตกปู กรีดยาง การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ (เลี้ยงกุ้ง เลี้ยงปลากะชัง) และทำนา (เพื่อบริโภคในครัว เรือน)

# บทที่ 4 ออมทรัพย์บ้านหัวหิน

# ประวัติการก่อเกิดกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน ความเป็นมา

ประมาณปี พ.ศ. 2518 ชาวบ้านบางส่วนได้เริ่มมีการประกอบอาชีพประมง เกี่ยวกับ การทำอวนรุน จากเดิมที่เคยใช้คนเดินรุนบริเวรหน้าบ้านเป็นอาชีพที่ผู้คนทำกันมาก เมื่อมีการ ประยุกต์ใช้โดยที่นำเครื่องยนต์มาประกอบการและก็ทำให้พวกปลาเล็กปลาน้อย ลูกปูม้า ลูกปลาลูกปลาหมึก ติดมากับอวนเช่นกัน ส่งผลกระทบกับชาวประมงที่ทำอาชีพอื่น เช่น อวนปู อวนปลาเพราะอวนรุนได้รุนเครื่องมือของชาวประมงที่ค้างคืนในทะเลทำให้ได้รับความเสียหาย และสัตว์ น้ำลดลง หลังจากนั้นชาวบ้านในชุมชนได้รับผลกระทบอย่างแรงจากการลดลงของสัตว์น้ำ การทำอาชีพประมงต้องออกเรือหากินไกลกว่าแต่ก่อน นอกจากนั้นความเสื่อมโทรมของทรัพยากรทาง ทะเลมาจากสาเหตุจากเครื่องมือประเภททำลายพันธุ์สัตว์น้ำและทำลายเครื่องมือประมงพื้นบ้าน ที่ได้เพิ่มขึ้นอีกมากมาย ได้แก่ อวนลาก ยาเบื่อปลา ระเบิดปลา ชาวบ้านแถบหมู่บ้านชายผึ่ง ทะเล ต้องพึ่งพาตัวแทนที่เป็นผู้นำทางการ และเจ้าหน้าที่ของรัฐในการใช้ มาตรการเพื่อให้ เครื่องมือเหล่านั้นหมดไป แต่ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้

ปลายปี พ.ศ. 2539 ได้มีเจ้าหน้าที่องค์กรพัฒนาเอกชนโครงการอันดามัน จ.สตูล ซึ่งได้ ทำงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติได้เข้ามาคุยถึงสภาพทั่วไปของทรัพยากรในชุม ขน และได้รับรู้ถึงสภาพปัญหาของคนในชุมชน จากการได้พูดคุยทำให้คนในชุมชนเริ่มตระหนัก ถึงทรัพยากรที่ลดน้อยลงเรื่อยๆ แกนน้ำหลายคนเห็นโอกาสที่จะแก้ไขปัญหาของชุมชนได้ จึงได้ บริกษาหารือกัน หาแนวทางแก้ไขปัญหาการลดลงของทรัพยากรทางทะเล ซึ่งจะมี แกนนำชุมชน ผู้นำศาสนาอิสลาม ผู้นำธรรมชาติ ผู้นำทางการของชุมชน ได้เรียนรู้การรวมกลุ่มจากชาวประมง พื้นบ้าน จ.ตรัง จ.ปัตตานี ด้วยการไปศึกษาดูงาน โดยการสนับสนุนโครงการอันดามัน จ.สตูล หลังจากนั้นก็ได้รวมกลุ่มกันเพื่อสร้างจิตลำนึกให้คนในชุมชน แก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยการให้ข้อ มูลความรู้กับชาวบ้านเกี่ยวกับการจัดการทรัพยากรธรรมชาติโดยองค์กรชุมชน การรวมกลุ่มตาม กฎหมาย และศึกษาข้อมูลกฎหมายประมง โดยการพูดคุยตามเขตคุ้มบ้านต่างๆ ในมัสยิดหลัง ละหมาดวันศุกร์ บ้านของผู้นำ การขอร้องคนในชุมชน และซุมชนใกล้เคียงใน ต.ละงู ต.ปากน้ำ อ.ละงู ให้เลิกใช้เครื่องมืออวนรุน ยาเบื่อปลาและทำอวนลากนอกเขต 3,000 เมตร โดยการ พูดคุยปรึกษาหารือ จัดเวทีพูดคุยผลกระทบจากเรืออวนรุน อวนลาก ยาเบื่อ และจัดค่ายเยาวชน

ร่วมกับ มอ.ปัตตานี โดยการนำคนหนุ่มสาวในชุมชนเข้าค่ายศึกษาความสำคัญของทรัพยากร สัตว์น้ำ แหล่งหญ้าทะเล แหล่งหอย ป่าชายเลน ผู้เฒ่าแกนนำชาวบ้านที่มีความรู้ด้านทะเล ทรัพยากรชายฝั่งเป็นวิทยากร ประสานงานศูนย์พัฒนาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่งจ.สตูล ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเพิ่มปริมาณลงสู่อ่าวหน้าหมู่บ้านอย่างต่อเนื่อง ประสานเจ้าหน้าที่หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง เช่น เจ้าหน้าที่ตำรวจ เจ้าหน้าที่ประมง เข้ามาปราบปรามร่วมกับคนในชุมชน เป็นระยะ เวลาประมาณ 1 ปี เครื่องมือเหล่านั้นจึงได้ลดน้อยลงเรื่อยๆจนหมดไปในที่สุด

# กระบวนการก่อเกิดกลุ่มออมทรัพย์

ประมาณปลายปี พ.ศ. 2540 หลังจากเครื่องมือทำลายล้างเลิกหมดทรัพยากรเริ่มฟื้นฟู สัตว์น้ำนานาชนิดก็กลับมามีอีกครั้ง เช่น ปูม้า,ปลาทู,ปลากระบอก,ปลาทราย,กุ้งแชบ๋วย, ปลาจาระเม็ด,ปลากุเรา,หอยหลอด,หอยตะเภา,หอยกะบง พร้อมกับความสมบูรณ์ของแหล่ง กลุ่มแกนนำได้วิเคราะห์การใช้ชีวิตของคนในหมู่บ้านร่วมกับเจ้าหน้าที่องค์กรพัฒนา เอกชน สรุปได้ว่าหมู่บ้านหัวหินซึ่งเป็นหมู่บ้านชาวประมง ชาวบ้านจะใช้จำยฟุ่มเฟือย จำพวก ปลาที่ติดมากับอวนที่ไม่ได้ขายส่วนใหญ่จะทิ้งลงทะเล กลับมาถึงบ้านก็ต้องซื้อกับข้าวอีก พืชผัก สวนครัวก็ต้องซื้อ เช่น ขมิ้น ตะไคร้ ข่า พริก ไม้ประดับ และเมื่อออกพะเลในคราวที่ได้สัตว์น้ำมา มากขายได้เงินเยอะก็ทำให้ใช้จ่ายมาก เลยทำให้ติดเป็นนิสัย เวลาที่ได้มาน้อยก็ยังต้องใช้จ่าย มากเหมือนเดิม ทำให้รายได้ไม่พอกับรายจ่าย ในช่วงที่มีมรสุมต้องหยุดจับสัตว์น้ำ ก็ต้องพึ่ง พาเงินจากเถ้าแก่ผู้รับซื้อสัตว์น้ำมีหนี้สินเพิ่มขึ้นอีกจากที่มีอยู่แล้วกลายเป็นหนี้สินผูกพัน บาง รายต้องพึ่งการกู้ยืมเงินนอกระบบ ก็เลยคิดหาหนทางออกจะทำอย่างไรให้ชาวบ้านตระหนักถึง การเก็บหอมรอมริบเพื่อวันข้างหน้า เกิดความคิดที่จะรวมคน รวมทุน (การออม)ไว้เพื่อช่วย เหลือซึ่งกันและกัน ทางเจ้าหน้าที่องค์กรพัฒนาเอกชนได้แนะนำ พูดให้ฟังถึงกลุ่มออมทรัพย์ตาม ที่ต่างๆว่าเริ่มอย่างไร ทำอย่างไร เอาเอกสารต่างๆมาให้ศึกษา และพาไปดูงานกลุ่มออมทรัพย์ใน จังหวัดพัทลุง และจังหวัดสงขลา กลับมาคนในชุมชนได้คุยกันต่อถึงการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ โดย มีผู้นำธรรมชาติ ผู้นำศาสนา และแกนนำทั้งหญิงชายช่วยกันทำความเข้าใจกับคนในหมู่บ้าน และ ประชาสัมพันธ์ เรื่องกลุ่มออมทรัพย์ เริ่มเปิดรับสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ครั้งแรกในวันที่ 6 มกราคม 2541 โดยให้ผู้ต้องการสมัครเป็นสมาชิก ลงหุ้นหุ้นละ 10 บาท ไม่เกิน 10 หุ้น / 1 คน แต่ยังมีคนต้องการที่จะลงสมัครเป็นสมาชิกอีกเลยเปิดรับครั้งที่ 2 วันที่ 15 มกราคม 2541 และ ครั้งที่ 3 วันที่ 23 มกราคม พ.ศ.2541 ในเดือนแรกรวม 3 ครั้ง มีคนมาสมัครเป็นสมาชิกทั้งหมด 125 คน เป็นเงินสัจจะจำนวน 6,130 บาท

# เป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์

- 1. สมาชิกได้ช่วยเหลือซึ่งกันและกันในยามตกทุกข์ได้ยาก
- 2. ฝึกให้คนในชุมชนรู้จักการออม
- 3. เชื่อมให้คนในชุมชนไม่แตกแยก สร้างความสามัคคี (เวทีของชุมชน)
- 4. พัฒนาศักยภาพของคนในชุมชน เช่น พัฒนาทักษะ การทำบัญชี การนำประชุม การ วิเคราะห์ปัญหาร่วมกัน

เป้าหมายสูงสุด คือ มีกองทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่าง ยั่งยืน นำไปสู่ชุมชนเข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเองได้

# การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์

วันที่ 23 มกราคม พ.ศ.2541 ได้มีการประชุมเพื่อร่วมกันวางกฎระเบียบและเลือกตั้งคณะ กรรมการ โดยการเสนอชื่อในที่ประชุม พร้อมกันนี้ก็ใช้บัตรเลือกตั้งตามระบอบประชาธิปไตย โดย ที่กำหนดให้สมาชิกแต่ละคนสามารถเลือกคณะกรรมการได้ไม่เกิน 13 คน เมื่อได้คณะกรรมการ ครบแล้วก็มาเรียงตามคะแนนเสียงลำดับที่ 1-8 ก็จะเป็นกรรมการฝ่ายบริหาร ลำดับที่ 9 –13 ก็ รับตำแหน่งกรรมการฝ่ายตรวจสอบ หลังจากนั้นก็นัดวัน เวลา เพื่อประชุมคณะกรรมการทั้ง 13 คน เพื่อแบ่งภารกิจกัน

# คณะกรรมการชุดที่ 1/2541 ฝ่ายบริหาร

1.	นายเอนก	พันสกุล	ประธาน
2.	นางยุพิน	ใจดี	รองประธาน
3.	น.ส.บุษบา	สันหลี	เลขานุการ
4.	นายยารี	สี่เหล่า	ฝ่ายการเงิน
5.	นางวุ้น	อังศุภานิช	ฝ่ายการเงิน
6.	นางอรวรรณ	ยาหยาหมัน	ฝ่ายการเงิน
7.	น.ส.ศิริวรรณ	วัจนเทพินทร์	ฝ่ายบัญชี
8.	น.ส.กริย๊ะ	ลาวัลย์	ฝ่ายบัญชี

#### ฝ่ายตรวจสอบ

9. นายสะอาด สี่เหลา

10. นางสุดใจ สายสว่าง

11. นางสวัสดิ์ ใจดี

12. นางจันทร์สม อย่างดี

13. น.ส.กัญญา เหมรา

# ที่ปรึกษากลุ่มออมทรัพย์

1. นายวาเหลด ลาวัลย์

2. นายเดีย โต๊ะบู

3. นายพุ่ม อย่างดี

4. นายวัชระ ทิพทอง

5. สมพงษ์ หลีเคราะห์

# บทบาทหน้าที่ของกรรมการ ภารกิจหลัก

1. ประธาน มีหน้าที่ ดำเนินการประชุม ประสานองค์กรภายนอก เช่น หน่วย งานของรัฐ / องค์กรพัฒนาเอกชน ประสานภายใน ระหว่างกรรมการและสมาชิก

- 2. เลขานุการ มีหน้าที่ จดบันทึกการประชุม ต้อนรับบุคคลภายนอก
- 3. การเงิน มีหน้าที่ ฝากและถอนเงินจากธนาคาร ควบคุมการเงิน
- 4. บัญชี มีหน้าที่ ทำบัญชีและตรวจดูว่าบัญชีกับการเงินตรงกัน สอนบัญชีให้ กรรมการด้วยกัน
- 5. ตรวจสอบ / ประชาสัมพันธ์ มีหน้าที่ แจ้งข่าวสารให้สมาชิกและกรรมการรู้ อย่างเท่ากัน ประสานงานระหว่างสมาชิกและกรรมการให้เข้าประชุมร่วมกัน ต้อนรับบุคคลภาย นอก

กรรมการฝ่ายบริหาร 8 คน ต้องสรุปบัญชีในแต่ละเดือน แต่ละคนถือบัญชีทั้งหมด 3 เล่ม ด้วยกัน

1. บัญชีรับฝากเงินออม เป็นฐานข้อมูลของสมาชิกแต่ละคนมาออมเงิน การเข้า-ออก

ของสมาชิก การเพิ่ม ลด จำนวนหุ้น ในแต่ละเดือน

2. บัญชีรายรับ – รายจ่าย เพื่อเป็นการรวบรวมการใช้จ่ายในแต่ละเดือน

บัญชี 5 กองทุน เพื่อต้องการให้รู้ว่าเงินทั้งหมดของกลุ่มมีจำนวนเท่าไหร่ และอยู่

ที่ไหนบ้าง

#### ภารกิจในวันทำการ

ในวันที่ 6 ของทุกเดือน เป็นวันทำการของกลุ่มกรรมการจะแบ่งกันทำงานซึ่งมี 2 จุดใหญ่ คือ จุดที่ 1 รับฝากเงินออมสัจจะ จุดที่ 2 รับสมาชิกใหม่ ในแต่ละจุดมีกรรมการอย่างน้อย 4-5 คน ที่เหลือก็คอยช่วยประชาสัมพันธ์ว่าจุดไหนทำอะไรบ้าง

# ซึ่งมีกฎระเบียบ กติกา กลุ่มออมทรัพย์ ดังนี้ การเป็นสมาชิก

- 1. สมาชิกคนใดขาดส่งเงินสัจจะติดต่อกัน 3 เดือน ถือว่าขาดจากการเป็นสมาชิก
- 2. สมาชิกที่ประสงค์จะลาออกให้แจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
- 3. สมาชิกที่ลาออกไม่ครบ 1 ปี ทางกลุ่มจะไม่ปันผลกำไรให้
- 4. ทรัพย์สินที่ทางกลุ่มสร้างขึ้นมา ผู้ที่ลาออกจากการเป็นสมาชิกไปแล้วจะไม่มีสิทธิ์ใดๆ ทั้งสิ้น

#### การออมสัจจะ

- 1. กลุ่มเปิดทำการรับเงินออมสัจจะทุกวันที่ 6 ของเดือน ตั้งแต่เวลา 09.00 น. 15.00 น
- 2. ผู้ใดขาดส่งเงินออมสัจจะต้องเสียค่าปรับวันละ 10 บาท

# การบริหารจัดการกลุ่ม

- 1. คณะกรรมการกลุ่มจะต้องเป็นคนที่สมาชิกเลือกขึ้นมา
- 2. กรรมการกลุ่มมีวาระในการบริหาร 1 ปี และสามารถเป็นกรรมการได้ไม่เกิน 3 สมัย
- 3. ถ้าจะเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบใหม่จะต้องให้ครบ 1 ปี และจะต้องยอมรับเสียงข้าง มากในที่ประชุม

# ที่ทำการกลุ่ม

ในช่วงที่มีการจัดตั้งกลุ่มเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติทางทะเล แกนนำ ในหมู่บ้านได้ ตั้งวงพูดคุยกันบ่อยมาก ประกอบกับมีนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขต ปัตตานี มาเข้าค่ายร่วมกับ ลูกหลานของคนในชุมชน ร่วมกันสร้างศาลาเพื่อใช้ในการพูดคุยของ คนในชุมชน โดยการขอใช้พื้นที่ของนางแมะ ยาหยาหมัน ซึ่งเป็นเถ้าแก่แพปลาในหมู่บ้าน โครงสร้างตัวศาลาจะทำมาจากคันของอวนรุน หลังคามุงจาก กั้นฝาด้วยไม้ใผ่ 2 ด้านข้าง หันหน้า ไปทางทะเล อยู่ติดกับชายหาด เมื่อเกิดกลุ่มออมทรัพย์จึงได้ใช้ศาลาแห่งนี้เป็นที่ทำการกลุ่ม

# การดำเนินงาน ระยะปีที่ 1 /2541

พบปัญหามาก เช่น กรรมการไม่ได้มาทำงาน สมาชิกขาดการออมสัจจะ (ลืม) กรรมการ ทำบัญชีไม่คล่อง สมาชิกไม่ค่อยเข้าร่วมประชุม สาเหตุ สมาชิกเข้าใหม่ไม่เข้าใจกฎระเบียบ กรรมการไม่ค่อยรู้บทบาทหน้าที่และขาดประสบการณ์ เช่น การทำบัญชี แก้ไขโดย แจก กฎระเบียบให้สมาชิกทุกคน กรรมการฝ่ายบัญชี ไปอบรมบัญชี ศึกษาดูงาน จนกระทั่งคณะ กรรมการกลุ่มออมทรัพย์ทำบัญชีเป็น และสามารถถ่ายทอดความรู้สู่ชุมชนใกล้เคียงในหมู่บ้าน เครือข่ายชมรมชาวประมงพื้นบ้าน จ.สตูลประกอบด้วย 4 อำเภอ ได้แก่ ในอำเภอละงู(บ้านหัวหิน บ้านปากบาง บ้านหลอมปืน บ้านท่ามาลัย) อำเภอท่าแพ(บ้านสาคร บ้านคลองลิดี) อำเภอเมือง (ต.เกาะสาหร่าย) และอำเภอทุ่งหว้า(บ้านขอนคลานตะวันออก / ตก บ้านราไวเหนือ/ใต้) และยัง สามารถสอนบัญชีให้กับกลุ่มต่างๆที่อยู่ต่างจังหวัดที่สนใจจะศึกษาได้ด้วย และประสานให้เจ้า หน้าที่องค์กรพัฒนาเอกชนเข้ามาเป็นพี่เลี้ยงให้คำปรึกษาแนะนำ กรรมการพบปะพูดคุยกันบ่อย ขึ้น

ดำเนินการมาได้ 3 เดือน ต้องเรียกสมาชิกมาประชุมใหญ่ครั้งที่ 1 เรื่องการออมสัจจะ ด้วยกฎระเบียบข้อที่ 2 ค่าปรับวันละ 10 บาท เพราะยังเป็นเรื่องใหม่ของชุมชนในเรื่องการจัด ระเบียบวินัยให้กับตัวเองซึ่งจะมีปัญหาตามมา เช่น สมาชิกไม่สามารถทำตามกฎระเบียบข้อนี้ได้ มีสมาชิกคนหนึ่งที่ไม่มาออมเงินเป็นเวลา 1 เดือน ทำให้ต้องเสียค่าปรับจำนวนเงิน 300 บาท ใน ขณะที่ฝากเงินออมเดือนละ 10 บาท แต่ต้องเสียค่าปรับที่สูงเกินไป กรรมการฝ่ายบัญชี และการ เงินต้องทำงานหลายวัน เห็นว่าเป็นปัญหาใหญ่ต่อการบริหารจัดการ จึงร่วมกันปรับกฎระเบียบ ข้อนี้ใหม่ เป็นปรับเดือนละ 30 บาท และกลุ่มทำการเพียงวันเดียว คือวันที่ 6 ของทุกเดือน

เมื่อทำการได้ครบ 6 เดือน เรียกประชุมครั้งที่ 2 เรื่องการนำเงินของกลุ่มมาใช้ประโยชน์ สมาชิกได้ฝากเงินออมสัจจะครบ 6 เดือน มีสมาชิกจำนวน 218 คน มีเงินออมสัจจะจำนวน 65,030 บาท ซึ่งจากการร่วมกันคิดว่าน่าจะนำเงินมาใช้ประโยชน์อย่างไรได้บ้าง จากการประชุมมี มติว่าให้สมาชิกสามารถมายืมเงินก้อนนี้ได้ เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2541 เป็นต้นไป ในเดือน แรกมีสมาชิกมายืมเงินของกลุ่มจำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงิน 20,000 บาท ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเงิน ไปซื้อเครื่องมือประมง เช่น ซื้ออวนและร่วมกันวางกฎระเบียบเพิ่มดังนี้

#### การยืมเงิน

1. สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องมีอายุไม่ต่ำกว่า 15 ปี บริบูรณ์

- 2. สมาชิกที่มีสิทธิ์ยืมเงินต้องมีอายุการเป็นสมาชิกไม่ต่ำกว่า 6 เดือน (นับตั้งแต่วันที่ สมัครเป็นสมาชิก)
- 3. สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องยื่นคำร้องและแบบฟอร์มการยืมทุกวันที่ 6 ของเดือน ตั้งแต่เวลา 09.00น. – 12.00น.
- 4. ผู้ยืมสามารถรับเงินยืมได้หลังจากยื่นคำร้องภายใน 7 วัน ซึ่งต้องผ่านการพิจารณา จากคณะกรรมบริหารกลุ่ม
- 5. สมาชิกที่ขาดส่งเงินยืมในเดือนใด ต้องเสียค่าปรับเดือนละ 100 บาท
- 6. ผู้ใดขาดส่งเงินยืมเกินกำหนดที่ทางกลุ่มวางไว้ จะต้องเสียค่าบำรุงกลุ่มเป็น 2 เท่า การค้ำประกัน
  - 1. สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องมีสมาชิกมาค้ำประกัน 4 คน คนในครอบครัวสามารถ ค้ำประกันได้ 1 คน
  - 2. สมาชิก 1 คน ค้ำประกันคนอื่นได้ไม่เกิน 3 คน และไม่มีสิทธิ์ค้ำประกันให้ผู้อื่นหาก สมาชิกเก่าที่ค้ำประกันยังใช้หนี้ไม่หมด
  - 3. หากสมาชิกคนใดยืมเงินแล้วไม่ส่ง ผู้ค้ำประกันต้องรับผิดชอบ
  - 4. สมาชิกคนใดที่ค้ำประกันให้แล้วไม่รับผิดชอบ จะไม่มีสิทธิ์ยืมเงินและค้ำประกันผู้อื่น จีก

#### การผ่อนชำระ

- 1. สมาชิกสามารถยืมเงินได้คนละไม่เกิน 5,000 บาท ในปีแรก มีอัตราการผ่อนชำระ ดังนี้คือ
  - 1.1 ยืมในวงเงินไม่เกิน 2.000 บาท ผ่อนชำระ 6 เดือน
  - 1.2 ยืมในวงเงินไม่เกิน 3,000 บาท ผ่อนชำระ 8 เดือน
  - 1.3 ยืมในวงเงินไม่เกิน 4,000 บาท ผ่อนชำระ 10 เดือน
  - 1.4 ยืมในวงเงินไม่เกิน 5,000 บาท ผ่อนชำระ 12 เดือน
- 2. ผู้ยืมต้องจ่ายค่าบำรุงให้กับกลุ่ม 10 % ของเงินยืมทั้งหมด และต้องผ่อนชำระเป็น 2 งวด คือ งวดแรกต้องผ่อนชำระครึ่งหนึ่งเมื่อได้รับเงินยืม และชำระส่วนที่เหลือไม่เกิน งวดสุดท้ายของการผ่อนชำระเงินยืม

# การบริหารจัดการกลุ่ม

เงินกำไรใน 1 ปี คิดเป็น 100 % ปันเข้ากองทุนต่างๆ ดังนี้

1. ปันผลคืนสมาชิก

50%

2.	กองทุนธุรกิจ	30%
3.	กองทุนสวัสดิการ	10%
4.	กองทุนพัฒนากลุ่ม	5%
5.	กองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	5%

ช่วงเดือน กันยายน - ตุลาคม 2541 มีพายุหนัก ทำให้ศาลากลุ่มออมทรัพย์ถูกพายุพัด เอาดินมากลบบริเวณม้านั่งจมหายไปในดิน จึงทำให้ไม่สะดวกต่อการมาทำงาน กรรมการไม่ได้มานั่งทุกวัน จึงไม่มีคนมาดูแลตกแต่งได้ทุกวัน คณะกรรมการ และแกนนำ ได้ร่วม กันปรึกษาหารือ สรุปว่าต้องสร้างที่ทำการใหม่และต้องห่างจากชายหาดพอประมาณเพื่อป้องกัน ขณะเดียวกันก็มีสมาชิกคนหนึ่งมาขอซื้อศาลาเพื่อตกแต่งใช้เป็นที่อยู่อาศัย ในช่วงฤดูมรสม ซึ่งทางกรรมการและแกนน้ำก็เห็นสมควรให้เพราะบ้านเดิมถูกพายพัดพาจนเสียหาย และได้ให้ เป็นค่าตอบแทนแก่กลุ่มจำนวนเงิน 3,000 บาท หลังจากนั้นก็ใช้บ้านของนางวุ้น ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีบ้านอยู่ใกล้ศาลากลุ่มออมทรัพย์มากที่สุดเป็นที่ทำการกลุ่มชั่วคราว พร้อมกันนี้ก็เสนอว่า ให้กลุ่มออมทรัพย์ไปทำการอยู่ในพื้นที่ของตนเองก่อน โดยจะสร้างโรงเรือน ให้ด้วยงบประมาณส่วนตัว และใช้ทำการชั่วคราว เมื่อมีโอกาสที่จะขยับขยายค่อยว่ากันอีกที ซึ่ง กรรมการก็มีความเห็นชอบร่วมกัน จึงเปิดการประชุมใหญ่ขึ้น เพื่อแจ้งให้เรียกสมาชิกทราบและ ขอความคิดเห็น ผลจากการประชุมสมาชิกมีความเห็นชอบ และได้นำเงิน 3,000 บาท มาเป็นทุน สมทาในการสร้างโรงเรือน

สิ้นปี 2541 พบว่ามีสมาชิกทั้งสิ้นจำนวน 232 ราย จากสมาชิกทั้งหมดจำนวน 258 ราย และได้ลาออกจำนวน 26 ราย และได้ใช้ประโยชน์โดยการมายืมเงินทั้งหมด 31 ราย เป็นจำนวน เงิน 155,000 บาท มีเงินกำไรที่มาจากค่าบำรุงกลุ่ม และค่าปรับ จำนวนเงินทั้งสิ้น 11,030 บาท สามารถปันผลให้แต่ละกองทุนต่างๆดังนี้

1. ปันคืนสมาชิก	จำนวนเงิน	5,927.22	บาท
2. กองทุนธุรกิจ	จำนวนเงิน	2,712.62	บาท
3. กองทุนสวัสดิการ	จำนวนเงิน	1,187.74	บาท
4. กองทุนพัฒนากลุ่ม	จำนวนเงิน	609.45	บาท
5.กองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	จำนวนเงิน	593.57	บาท
กองทุนสมาชิกคิดเป็นกำไรต่อหุ้นจะได้เห	ากับหุ้นละ 0.49	9 สตางค์	

#### ระยะปีที่ 2 /2542

กรรมการฝ่ายบัญชีได้พัฒนาท์กษะบัญชีจนกระทั่งสอนบัญชีให้กับกรรมการในกลุ่มและ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อนบ้านใกล้เคียงได้ เช่น กลุ่มออมทรัพย์บ้านปากบาง และสมาชิกที่สนใจเริ่ม เข้ามาช่วยงานกลุ่มบ้าง เช่น ช่วยรับเงินออมสัจจะในวันทำการกลุ่ม และช่วยทำบัญชี เมื่อมีการ ประชุมสามัญเดือนกันยายน 2542 สมาชิกและกรรมการร่วมกันปรับปรุงกฎระเบียบ

1.ในเรื่องของค่าปรับเงินยืมซึ่งจากเดิมจะปรับเดือนละ 100 บาท / ราย เมื่อร่วมวิเคราะห์ กับสมาชิกแล้วว่าน่าจะลดเพราะสูงเกินไปเกรงว่าจะเพิ่มภาระให้กับสมาชิก เวลาที่เป็นมรสุม สมาชิกบางรายต้องงดผ่อนชำระให้กับทางกลุ่มก็มี ซึ่งจากมติสรุปว่าลดลงเหลือเป็นปรับเดือนละ 50 บาท/ราย

2.กรรมการซึ่งหมดวาระลงและต้องเลือกสรรขึ้นมาใหม่ จากมติที่ประชุมเสนอว่าต้องการ ให้คณะกรรมการชุดเก่ายังคงบริหารไปก่อนโดยให้เหตุผลว่า กรรมการเพิ่งเริ่มจะทำงานได้ปี เดียว ยังไม่ค่อยจะรู้เรื่องการบริหารกลุ่มมากนัก รวมถึงการทำบัญชี ยังค่อยๆเรียนรู้อีกเยอะพอที่ จะสามารถสอนให้กรรมการชุดต่อไปเข้าใจได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ยังร่วมกันพูดคุยถึงค่าตอบแทน ของคณะกรรมในการรับภาระกลุ่ม โดยสรุปว่าในทุกสิ้นปี จัดสรรค่าตอบแทนให้คณะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 10 % ของเงินกำไรทั้งหมด จากนั้นก็จะเป็นเงินกำไร 100 % นำมาปันเข้าแต่ละ กองทุน

เมื่อประชุมสิ้นปีก็ได้คัดเลือกคณะกรรมชุดใหม่ ซึ่งจะมีกรรมการชุดเก่าบางคนเสนอตัว เป็นที่ปรึกษาพร้อมทั้งเสนอสมาชิกที่สนใจได้มาช่วยในวันทำการ และช่วยทำบัญชีเป็นกรรมการ ในชุดต่อไป ผลจากการคัดเลือกโดยใช้วิธีการกาบัตร มีทั้งคนใหม่และคนเก่าปะปนกันเป็นที่พอใจ แก่สมาชิก

สิ้นปี 2542 จากเดิมที่มีอยู่จำนวน 232 ราย มีสมาชิกมาสมัครเพิ่มจำนวน 39 ราย และ ได้ลาออกจำนวน 43 ราย รวมแล้วมีสมาชิกทั้งสิ้นจำนวน 228 ราย และได้ใช้ประโยชน์โดยการ มายืมเงินทั้งหมด 77 ราย เป็นจำนวนเงิน 385,000 บาท มีเงินกำไรที่มาจากค่าบำรุงกลุ่ม และค่าปรับ จำนวนเงินทั้งสิ้น 34,270 บาท ปันให้กับกรรมการ 10 % เป็นจำนวนเงิน 3,427 บาท ส่วนที่เหลือก็เป็นกำไร 100 % สามารถปันผลให้แต่ละกองทุนต่างๆดังนี้

1. ปันคืนสมาชิก	จำนวนเงิน	14,544	บาท
2. กองทุนธุรกิจ	จำนวนเงิน	10,320.08	บาท
3. กองทุนสวัสดิการ	จำนวนเงิน	3,251.71	บาท
4. กองทุนพัฒนากลุ่ม	จำนวนเงิน	1,101.34	บาท
5.กองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	จำนวนเงิน	1,625.87	บาท

#### ระยะปีที่ 3/2543

ได้ร่วมโครงการ เมนู 5 กับชมรมชาวประมงพื้นบ้านจังหวัดสตูล ซึ่งได้รับการสนับสนุนงบ ประมาณจากกองทุนเพื่อสังคม (SIF) ชมรมชาวประมงพื้นบ้านจังหวัดสตูล ได้เสนอโครงการ จัดสวัสดิการเร่งด่วนผู้ยากลำบาก (เมนู 5) โดยมีกลุ่มออมทรัพย์ในเครือค่ายเข้าร่วม จำนวน11 หมู่บ้าน โดยแบ่งทุนเป็น 2 ประเภท

- 1. ทุนส่งเสริมอาชีพ (ทุนหมุนเวียน) สำหรับผู้ยากลำบากที่สามารถประกอบอาชีพได้
- 2. ทุนสวัสดิการ (ให้เปล่า) สำหรับผู้ยากลำบากที่ไม่สามารถประกอบอาชีพได้ เช่น คน พิการ ผู้ป่วยเรื้อรัง ทุนการศึกษาแก่เด็กกำพร้า คนชราที่ไม่มีคนเลี้ยงดู

กลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน ได้รับการสนับสนุนงบประมาณทุนส่งเสริมอาชีพ (ทุนหมุน เวียน) จำนวน 471,900 บาท ผู้ยากลำบาก 19 คน และได้รับการสนับสนุนงบประมาณทุนสวัสดิ การ (ให้เปล่า) จำนวน 364,800 บาท ผู้ยากลำบาก 83 คน

ในปีนี้ได้มีคนในหมู่บ้านมาสมัครเป็นสมาชิกเพิ่ม เพื่อจะได้เข้าร่วมโครงการ เพราะเป็น เงื่อนไขของชมรมฯที่ได้ตกลงกับกองทุน SIF พอครบ 6 เดือน สมาชิกเหล่านั้นเริ่มยืมเงินจากกลุ่ม จนการเงินเริ่มสะดุด ยืมแล้วไม่คืนตามกำหนดบ้าง ไม่มาติดต่อกับกลุ่มบ้าง เป็นปัญหามาจน ปัจจุบัน

ในฐานะที่เป็นลูกข่ายชมรมชาวประมงพื้นบ้านจังหวัดสตูล ร่วมจัดทำโครงการการจัด สวัสดิการชุมชนเร่งด่วนเพื่อผู้ยากลำบาก กรรมการกลุ่มออมทรัพย์บางส่วนได้ถูกเลือกไปเป็น กรรมการชมรมฯสตูล และได้เริ่มจัดทำกลุ่มออมทรัพย์เป็นกลุ่มแรกใน 11 หมู่บ้าน จึงมีโอกาสได้ ไปช่วยสอนการทำบัญชี การบริหารจัดการกลุ่ม แก่กลุ่มออมทรัพย์ในเครือข่าย ร่วมกับเจ้าหน้าที่ โครงการอันดามัน จังหวัดสตูล นอกจากนี้ยังมีโอกาสต้อนรับกลุ่มที่มาศึกษาดูงานจากต่างบ้าน และต่างจังหวัดอยู่เป็นประจำ เช่น

- 🗅 กลุ่มออมทรัพย์เกาะยาวใหญ่ จ.พังงา วันที่ 25 มกราคม 2543
- 🗅 กลุ่มออมทรัพย์บ้านบ่อเจ็ดลูก จ.สตูล วันที่ 20 มีนาคม 2543
- กลุ่มจัดการทรัพยากรธรรมชาติ กลุ่มออมทรัพย์ จาก จ.ยโสธร สุรินทร์ มหาสารคาม
   ศรีษะเกษ วันที่ 22 23 มีนาคม 2543
- 🗅 กลุ่มออมทรัพย์ หมู่ที่ 1,2,3,4 ต.ขอนคลาน อ.ทุ่งหว้า จ.สตูล วันที่ 1 กันยายน 2543

เมื่อมีการประชุมสามัญตอนต้นปีสมาชิกร่วมกันวางกฎเกณฑ์การยืมเงินของสมาชิกเพื่อ ให้การจัดการบริหารของกลุ่มเป็นไปอย่างราบรื่น ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ การยืมเงิน

สมาชิกกู้ยืมเงินได้สองประเภท (1) ประเภทสามัญ (2) ประเภทสมุดออมทรัพย์ค้ำประกัน มีรายละเคียดดังนี้

#### ประเภทสามัญ

- สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 ยืมเงินได้ รายละ 5.000 บาท
- สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นไป ยืมเงิน ได้รายละ 3.000 บาท

# ประเภทสมุดออมทรัพย์ค้ำประกัน

- สมาชิกยืมเงินได้ 2 ใน 3 เท่า ของจำนวนเงินที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่ จะนำมาค้ำประกันจะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น

สิ้นปี 2543 จากเดิมที่มีอยู่จำนวน 228 ราย มีสมาชิกมาสมัครเพิ่มจำนวน 392 ราย และได้ลาออกจำนวน 20 ราย รวมแล้วมีสมาชิกทั้งสิ้นจำนวน 600 ราย และได้ใช้ประโยชน์โดย การมายืมเงินทั้งหมด 127 ราย เป็นประเภทสามัญจำนวน 114 รายจำนวนเงิน 570,000 บาท ประเภทสัจจะค้ำประกันจำนวน 13 ราย จำนวนเงิน 54,300 บาท มีเงินกำไรจำนวนเงินทั้งสิ้น 64,510 บาท ปันให้กับกรรมการ 10 % เป็นจำนวนเงิน 6,450 บาท ส่วนที่เหลือก็เป็นกำไร 100% สามารถปันผลให้แต่ละกองทุนต่างๆดังนี้

1. ปันคืนสมาชิก	จำนวนเงิน	28,610	บาท
2. กองทุนธุรกิจ	จำนวนเงิน	6,506	บาท
3. กองทุนสวัสดิการ	จำนวนเงิน	12,013	บาท
4. กองทุนพัฒนากลุ่ม	จำนวนเงิน	7,950	บาท
5.กองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	จำนวนเงิน	2,981	บาท

กองทุนสมาชิกคิดเป็นกำไรต่อหุ้นจะได้เท่ากับหุ้นละ 0.63 สตางค์

#### คณะกรรมการ

ใช้วิธีการเลือกตั้งเหมือนกับปีที่ 1 เพิ่มฝ่ายบัญชีขึ้นมา 6 คน เพื่อให้กรรมการหาคนใหม่ เข้ามาเรียนรู้เรื่องการทำบัญชีและให้ถือสมุดบัญชีคนละ 1 ชุด มีฝ่ายประชาสัมพันธ์ 3 คน ขึ้นมา แทนฝ่ายตรวจสอบ ได้มีสมาชิกเข้ามาเป็นกรรมการหลายคน ซึ่งทำให้เห็นว่าสมาชิกมีความสนใจ ที่จะเข้ามาเริ่นวงงาน

#### กองทุนสวัสดิการ

- สมาชิกคลอดบุตร รายละ 200 บาท
- สมาชิกที่เข้ารักษาตัว และนอนที่โรงพยาบาล คืนละ 50 บาทใน 1 ปี ไม่เกิน 10 คืน / เท่า กับ 500 บาท
- สมาชิกที่เสียชีวิตจ่ายให้กับครอบครัวรายละ 500 บาท

#### ระยะปีที่ 4 /2544

เนื่องจากมีสมาชิกเพิ่มมากขึ้นและกรรมการต้องทำงานหลายส่วน ทั้งภาระหน้าที่ของ กลุ่มออมทรัพย์ และภาระของกรรมการชมรมฯ ซึ่งต้องทำงานเชิงรุกเพื่อทำความเข้าใจกับสมาชิก อย่างมาก และต้องติดตามผลความคืบหน้า ทำให้ต้องลงพื้นที่เยี่ยมเยียนกลุ่มออมทรัพย์ในเครือ ข่ายอยู่เป็นประจำเมื่อ ทำให้การจัดสะรเวลาในการทำงานกลุ่มออมทรัพย์ลดน้อยลง ก็เลยแก้ไข ปัญหาโดยรับสมัครสมาชิกมาเป็นกรรมการเข้ามาเสริมแทนกรรมการที่ไม่มีเวลาให้กับกลุ่ม ได้ ปรับเปลี่ยนกฎระเบียบใหม่หลายข้อ เช่น การบริหารจัดการกองทุน

# กองทุนสวัสดิการ

การนำเงินของกองทุนสวัสดิการมาใช้ให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิกกลุ่ม โดยจ่ายให้กับสมาชิก ตามรายการ ดังนี้

- 1. สมาชิกที่คลอดบุตร รายละ 200 บาท
- 2. สมาชิกที่เข้ารักษาตัวและต้องนอนในโรงพยาบาล คืนละ 50 บาท ใน 1 ปี ไม่เกิน 10 คืน/ เท่ากับ 500 บาท
- 3. สมาชิกที่เสียชีวิตจ่ายให้กับครอบครัว รายละ 500 บาท

# เงินกำไรใน 1 ปี คิดเป็น 100 % ปันเข้ากองทุนต่างๆ ดังนี้

ปันผลคืนสมาชิก	50%
กองทุนธุรกิจ	20%
กองทุนสวัสดิการ	10%
กองทุนพัฒนากลุ่ม	15%
กคงทบพัฒบาสังคมและสิ่งแวดล้คม	5%

สิ้นปี 2544 จากเดิมที่มีสมาชิกอยู่จำนวน 600 ราย มีสมาชิกมาสมัครเพิ่มจำนวน 26 ราย และได้ลาออกจำนวน 52 ราย รวมแล้วมีสมาชิกทั้งสิ้นจำนวน 574 ราย และได้ใช้ประโยชน์ โดยการมายืมเงินทั้งหมด 244 ราย เป็นประเภทสามัญจำนวน 174 รายจำนวนเงิน 630,000 บาท ประเภทสัจจะค้ำประกันจำนวน 50 ราย จำนวนเงิน 305,100 บาท มีเงินกำไร

จำนวนเงินทั้งสิ้น 94,236 บาท ปันให้กับกรรมการ 10 % เป็นจำนวนเงิน 11,650 บาท ส่วนที่ เหลือก็เป็นกำไร 100 % สามารถปันผลให้แต่ละกองทุนต่างๆดังนี้

1. ปันคืนสมาชิก	จำนวนเงิน	40,586	บาท
2. กองทุนธุรกิจ	จำนวนเงิน	17,681	บาท
3. กองทุนสวัสดิการ	จำนวนเงิน	8,912	บาท
4. กองทุนพัฒนากลุ่ม	จำนวนเงิน	10,947	บาท
5.กองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	จำนวนเงิน	4,460	บาท
กองทุนสมาชิกคิดเป็นกำไรต่อหุ้นจะได้	เท่ากับหุ้นละ 0	.56 สตางค์	

# ระยะปีที่ 5/2545

ในปีนี้คณะกรรมการยังวุ่นกับการแก้ปัญหาสมาชิกที่ยืมเงินไปแล้วไม่คืนให้กับกลุ่มได้ไป สร้างกระแสให้คนภายนอกเข้าใจว่าเงินไม่ได้เป็นของสมาชิกในกลุ่มแต่เป็นเงินมาจากข้างนอกไม่ ต้องคืนให้กับกลุ่มหรอก ไม่ช้าเงินก็หมด สมาชิกส่วนหนึ่งได้มาลาออกจากกลุ่ม อีกส่วนหนึ่งจะ ลาออกแต่ไม่สามารถออกได้เพราะค้ำประกันคนที่ไม่มาคืนเงินให้กับกลุ่ม แต่จะเป็นกับสมาชิกที่ เข้าใหม่ สมาชิกเก่าส่วนใหญ่ไม่ได้คล้อยตามไปกับกระแสเหล่านั้น เพราะมีปัญหาอะไรก็จะมา ถามไถ่กับกรรมการว่าเรื่องมันเป็นอย่างไร เรื่องนี้เป็นปัญหาใหญ่ของกลุ่ม ทำให้กรรมการต้อง ทำงานหนักขึ้น ไปเตือนให้สมาชิกมาคืนเงินให้กับกลุ่มพอบ่อยครั้งเข้าก็กลายเป็นเรื่องบาดหมาง ส่วนตัว แต่บางรายก็ได้ผลมาผ่อนชำระจนหมด เรียกคนค้ำประกันมาคุยให้คนค้ำประกันติดตาม ผู้ยืมก็ได้ผลบางรายผู้ค้ำประกันกับผู้ยืมบาดหมางกันก็มี ในการประชุมก็ได้ยกเอาเรื่องมาคุยกัน บ่อยครั้ง สมาชิกส่วนใหญ่เห็นความพยายามของกรรมการที่ติดตามเงินของกลุ่มอย่างต่อเนื่อง มี มติให้ดำเนินการตามกฎหมายกับผู้ยืมที่ไม่ยอมชำระหนี้ให้กับกลุ่ม แต่กรรมการยังไม่ได้ดำเนิน ในเรื่องดังกล่าว ขณะนั้นเป็นช่วงรอยต่อระหว่างกรรมการชุดเก่าและชุดใหม่ กรรมการชุด เก่าได้ถ่ายทอดข้อมูลและสอนการทำบัญชีให้กรรมการชุดใหม่ และกรรมการชดใหม่ต้องศึกษา รายละเอียดขั้นตอนของกฎหมายว่าจะต้องทำอย่างไรบ้าง และมีค่าใช้จ่ายอะไรบ้าง ค่าใช้จ่ายเหล่านั้นใครเป็นผู้จ่าย และนำเงินส่วนไหนมาสำรองจ่าย

สิ้นปี 2545 จากเดิมที่มีสมาชิกอยู่จำนวน 574 ราย มีสมาชิกมาสมัครเพิ่มจำนวน 6 ราย และได้ลาออกจำนวน 92 ราย รวมแล้วมีสมาชิกทั้งสิ้นจำนวน 488 ราย และได้ใช้ประโยชน์ โดยการมายืมเงินทั้งหมด 138 ราย เป็นประเภทสามัญจำนวน 66 ราย จำนวนเงิน 242,000 บาท ประเภทสัจจะค้ำประกันจำนวน 72 ราย จำนวนเงิน 454.060 บาท มีเงินกำไรจำนวนเงินทั้งสิ้น

98,725 บาท ปันให้กับกรรมการ 10 % เป็นจำนวนเงิน 8,072 บาท ส่วนที่เหลือก็เป็นกำไร 100 % สามารถปันผลให้แต่ละกองทุนต่างๆดังนี้

1. ปันคืนสมาชิก	จำนวนเงิน	34,225	บาท
2. กองทุนธุรกิจ	จำนวนเงิน	16,198	บาท
3. กองทุนสวัสดิการ	จำนวนเงิน	7,744	บาท
4. กองทุนพัฒนากลุ่ม	จำนวนเงิน	10,743	บาท
5.กองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	จำนวนเงิน	3,743	บาท
กองทุนสมาชิกคิดเป็นกำไรต่อหุ้นจะได้เห	ท่ากับหุ้นละ 0.4°	1 สตางค์	

#### ระยะปีที่ 6 /2546

หลังจากที่ได้อาศัยโรงเรือนของนางวุ้น อังศุภานิช ในการทำงานของกลุ่มออมทรัพย์ มาเป็นเวลานาน กรรมการและสมาชิกได้ร่วมกันหาทางที่จะขยับขยาย โดยการซื้อที่ดินไว้เพื่อ สร้างเป็นที่ทำการของกลุ่มในราคา 150,000 บาท ได้ทำสัญญาซื้อขายกับผู้ขายในวันที่ 21 สิงหาคม โดยที่นำเงินปันผลของสมาชิกในปี 2546 และเงินกองทุนธุรกิจ มาสมทบ

ผลจากการดำเนินงานของคณะกรรมการในเรื่องของสมาชิกที่ผิดสัญญา ทำให้สมาชิก กระตือรือรันที่จะมาติดต่อกับทางกลุ่มมากขึ้น แต่ยังมีบางสวนที่ยังคงเพิกเฉย ซึ่งทางกลุ่มได้เดิน ต่อโดยที่ได้ติดต่อกับทางทนายเพื่อดำเนินคดีต่อไปตามที่ได้ส่งหนังสือแจ้งไป

#### คณะกรรมการ

ปัจจุบันกรรมการกลุ่มออมทรัพย์เหลืออยู่ทั้งหมด 9 คน สาเหตุที่เหลือ 9 คน เพราะ กรรมการมีแต่ชื่อไม่มีคนทำงาน ประกอบด้วยฝ่าย ต่างๆดังนี้ ประธาน 1 คน การเงิน 2 คน ที่ปรึกษาบัญชี 1 คน บัญชี 3 คน และประชาสัมพันธ์ 2 คน กฎระเบียบ

จากปี 2545 - 2547 ยังใช้กฎระเบียบเดิมอยู่

สรุปการเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ในแต่ละช่วงปี

¥. ₽.	กฎระเบียบ	คณะกรรมการ	หมายเหตุ
2541	- ปีแรกมีการเปิดรับสมาชิกใหม่พอครบ 6 เดือนมีการให้ยืมประเภท	คณะกรรมการใต้มาจากการเลือกตั้ง โดยมีการเสนอชื่อในที่ประชุม	
	สามัญ โดยมีสมาชิกค้าประกันเพียงอย่างเดียว ยังไม่เกิดการ	เมื่อได้คณะกรรมการครบตามที่ต้องการแล้วก็ได้แบ่งกรรมการที่	
	เปลี่ยนแปลง ในการให้ยีมวงเงิน 5,000 บาท	เลือกไว้ออกเป็นฝ่าย ๆ	
	- ในช่วง 3 เดือนแรก จะมีค่าปรับของสมาชิกที่ขาดส่งเงินออมสัจจะ	1. ฝ่ายบริหาร ทั้งหมด 8 คน ประกอบด้วย	
	์ จันละ 10 บาท ทำให้สมาชิกไม่สามารถที่จำทำตามกำระเบียบที่จาง	1.1 USEBIU 1 AU	
	ให้ได้ จึงได้ปรับเปลี่ยนระเบียบจากวันละ 10 บาท เป็นเดือนละ 30	1.2 รองประธาน 1 คน	
	nun	1.3 เลขานุการ 1 คน	
		1.4 ฝ่ายการเงิน 3 คน	
		1.2 ฝ่ายบัญชื่ 2 คน	
		2. ฝายตรวจสอบ 5 คน	
		และได้แต่งตั้งให้มีที่ปรึกษากลุ่มออมทรัพย์ด้วย	
		ชุดที่ 1 ได้มีวาระการทำงาน 2 ปี	
2542	ระเบียบว่าด้วยการยืมเงิน จากเดิมเสียค่าปรับเดือนละ 100 บาท คณะ	คณะกรรมการใต้มาจากการเลือกตั้ง โดยมีการเลนอชื่อในที่ประชุม	
	กรรมการและสมาชิก ร่วมกันวิเคราะห์และเห็นว่าน่าจะลดเพราะสูงเกิน	เมื่อได้คณะกรรมการครบตามที่ต้องการแล้วก็ได้แบ่งกรรมการที่	
	ไปเกรงว่าจะเพิ่มภาระให้กับสมาชิก เพราะในช่วงมรสุมสมาชิกบางราย	เลือกไว้ออกเป็นฝ่าย ๆ	
	ต้องงดผ่อนชำระให้กับกลุ่ม จึงมีมติว่าลดค่าปรับเป็นเดือนละ 50/ราย	ฝ่ายบริหาร ทั้งหมด 8 คน ประกอบด้วย	
		1.1 ประธาน 1 คน	

45

1.2 รองประธาน 1 คน 1.2 รองประธาน 1 คน 1.3 เดขานุการ 1 คน 1.4 ฝายการนิน 3 คน 1.6 ฝายการนิน 2 คน 2.1 เนิมให้สมาชิกมีการกัฐมนินให้ ตองประบาท (1) ประบาทสานัญ (2) การให้วิธีการเดือกตั้งเหมือนทีที่ 1 แตกต่างสานาชิกที่มีอายุการเป็นรมาชิก ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2542 เงินอื่นให้ ที่กิดขึ้นใหม่ คือ ฝายประชาต์มหันธ์ 3 คน เชื่อให้กรรมการหลายละ 5,000 บาท 1ประบาทสัจจะตั้กประกัน สมาชิกขึ้นเด้าได้ 1 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาตั้า ประกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันหานั้น	W.P.	กฎระเนียบ	คณะกรรมการ	หมายเหตุ
<ol> <li>เริ่มให้สมาชิกมีการกู้ยืมเงินได้ สองประเภท (1) ประเภทสามัญ (2) ประเภทสามัญ</li> <li>สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิก ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 เงินยืมได้ รายละ 5,000 บาท</li> <li>สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543 เป็นตันไป ยืม เงินได้ รายละ 3,000 บาท</li> <li>ประเภทส์จะต้าประกัน สมาชิกยีมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า ประเก็น จะต้องเป็นคนในควอบครัวเดียวกันเท่านั้น</li> </ol>			-	
<ol> <li>เริ่มให้สมาชิกมีการกู้ยืมเงินได้ สองประบาท (1) ประบาทสามัญ (2) ประบาทสาลระ ค้าประกัน ประบาทสาละ ค้าประกัน รายละ 5,000 บาท สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 เงินยืมได้ รายละ 5,000 บาท ประบาทสาละค้าประกัน สมาชิกขีมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า ประกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น</li> </ol>			-	
<ol> <li>เริ่มให้สมาชิกมีการกู้ยืมเงินได้ สองประบาท (1) ประบาทสามัญ (2) ประบาทสามัญ</li> <li>สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิก ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 เงินยืมได้ รายละ 5,000 บาท</li> <li>สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นไป ยีม เงินได้ รายละ 3,000 บาท</li> <li>ประบาทส์จจะค้าประกัน สมาชิกยีมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า ประกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น</li> </ol>			ဇ	
<ol> <li>เริ่มให้สมาชิกมีการกู้ยืมเงินได้ ลองประเภท (1) ประเภทสามัญ (2) ประเภทสามัญ</li> <li>สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิก ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 เงินยืมได้ รายละ 5,000 บาท</li> <li>เงินได้ รายละ 3,000 บาท</li> <li>ประเภทส์จจะค้ำประกัน</li> <li>สมาชิกยีมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า ประกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น</li> </ol>			2	
<ol> <li>เริ่มให้สมาชิกมีการกู้ยืมเงินได้ สองประบาท (1) ประบาทสามัญ (2) ประบาทสามัญ</li> <li>สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิก ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 เงินยิมได้ รายสะ 5,000 บาท เงินได้ รายละ 3,000 บาท ประบาทสัจจะค้าประกัน สมาชิกยีมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า ประบาทสัจจะค้าประกัน</li> </ol>				
<ol> <li>เริ่นให้สมาชิกมีการกู้ยืมเงินได้ ลองประเภท (1) ประเภทสามัญ (2) ประเภทสามัญ</li> <li>สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิก ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 เงินยืมได้ รายละ 5,000 บาท</li> <li>สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นไป ยืม เงินได้ รายละ 3,000 บาท</li> <li>ประเภทส์จจะค้าประกัน สมาชิกยีมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า ประเกิน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น</li> </ol>			และได้แต่งตั้งให้มีที่ปริกษากลุ่มขอมทรัพย์ตัวย	
<ol> <li>เริ่มให้สมาชิกมีการกู้ยืมเงินได้ สองประบาท (1) ประบาทสามัญ (2) ประบาทสัจจะ ค้าประกัน ประบาทสามัญ</li></ol>			ชุดที่ 1 ใต้มีจาระการทำงาน 2 ปี	
ประเภทส์จจะ ค้าประกัน สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิก ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 เงินยืมได้ รายละ 5,000 บาท สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นไป ยีม เงินได้ รายละ 3,000 บาท โระเภทส์จจะค้าประกัน มาชิกยืมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า โระกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น	2543	<ol> <li>เริ่มให้สมาชิกมีการกู้ยืนเงินได้ สองประเภท (1) ประเภทสามัญ (2)</li> </ol>	การใช้วิธีการเลือกตั้งเหมือนปีที่ 1 แตกต่างจากปีที่ 1 คือ ได้มีการ	
ประเภทสามัญ สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิก ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 เงินยืมได้ รายละ 5,000 บาท เงินได้ รายละ 3,000 บาท โระเภทสัจจะค้าประกัน มาชิกยืมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า		ประเภทส์จจะ ค้าประกัน	เพิ่มฝ่ายบัญชีขึ้นมาเป็น 6 คน เพื่อให้กรรมการหาคนใหม่เข้ามา	
สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิก ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 เงินยืมได้ รายละ 5,000 บาท สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นไป ยืม เงินได้ รายละ 3,000 บาท โระเภทสัจจะค้าประกัน มาชิกยืมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า โระกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น		ประเทพสามัญ	เรียนรู้เรื่องการทำบัญชีและให้ถือสมุดบัญชีคนละ 1 ขุด และมีฝาย	·-
รายละ 5,000 บาท สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นไป ยืม เงินได้ รายละ 3,000 บาท โระเภทสัจจะค้าประกัน มาชิกยื้มเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า โระกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น			ที่เกิดขึ้นใหม่ คือ ฝ่ายประชาสัมพันธ์ 3 คน แทนฝ่ายตรวจสอบ	
สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นไป ยืม เงินได้ รายละ 3,000 บาท โระเภทสัจจะค้าประกัน เมาชิกยื้มเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า โระกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น		รายละ 5,000 บาพ	ได้มีสมาชิกเข้ามาเป็นกรรมการหลายคน ซึ่งทำให้เห็นว่าสมาชิกมี	
เนินได้ รายละ 3,000 บาท ประเภทส์จจะค้าประกัน สมาชิกยืมเนินได้ 2 ใน 3 ของเนินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า ประกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น		ลมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543	ความสนใจที่จะเข้ามาบริหารงานตรงนี้	
ประเภทส์จจะค้าประกัน สมาชิกยีมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า ประกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น		เลินได้ รายละ 3,000 บาท		
สมาชิกยีมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า ประกัน จะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น		ประเททส์จจะค้าประกัน		
ประกัน จะต้องเป็นคายบครัวเดียวกันเท่านั้น		สมาชิกฮีมเงินได้ 2 ใน 3 ของเงินเดือน ที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่นำมาค้า		
		ประกัน จะต้องเป็นคนในควอบครัวเดียวกันเท่านั้น		

P

หมายเหตุ														
คณะกรรมการ						-								
กฎระเบียบ	2. ได้รับการสนับสนุน งบประมาณ จากกองทุนเพื่อพัฒนาสังคม (SIF)	โดยแบ่งทุนเป็น 2 ประเภท	2.1 ทุนส่งเสรินอาชีพ (ทุนหมุนเวียน )สำหรับผู้ยากลำบากที่ประกอบ	อาชีพได้	2.2 ทุนสวัสติการ (ให้เปล่า) สำหรับผู้ยากลำบากที่ไม่สามารถ	ประกอบอาชีพได้ เช่น คนพิการ ผู้ป่วยเรื้อรัง ทุนการศึกษาเด็กกำพร้า	คนชราที่ไม่มีคนเลี้ยงดู	3. กองทุนสวัสติการ	1 .สมาชิกที่คลอดบุตร รายละ 200 บาท	2. สมาชิกที่เข้ารักษาตัวและนอนที่โรงพยาบาล คืนละ 50 บาทใน 1	่ ปี ไม่เกิน 10 คืน/ เท่ากับ 500 บาท	3. สมาชิกที่เสียชีวิตจ่ายให้กับครอบครัว	นเก 200 มาท	
<b>X</b>														

17

M.M.	กฎระเบียบ	คณะกรรมการ	หมายเหต
2544-	1. ทุนสวัสดิการ (ให้เปล่า) สำหรับผู้ยากลำบาก ที่ไม่สามารถประกอบ	- ในขณะเดียวกัน ก็ได้มีการเลนอซื้อขึ้นแต่สมาชิกส่วนใหญ่	
2545	อาชีพได้ เช่น คนพิการ ผู้ป่วยเรื้อรัง ทุนการศึกษาเด็กกำพร้า คน	ต้องการคณะกรรมการชุดเดิม และกรรมการบางส่วนลาออกเพราะ	
	ราทีไม่มีคนเลี้ยงดู เมื่อสิ้นสุดโครงการก็ไม่มีเงินให้อีก	ไม่ค่อยมีเวลาทำงาน จากเดิม 15 คน เหลือ 11 คน แตกต่างจาก	
	2. ใช้กฎระเบียบของปี 44อยู่ ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลง	ปีที่แล้วคือ ไม่มีรองประธาน และได้มีที่ปรึกษาฝ่ายบัญชีขึ้นมาใหม่	
	กฎระเบียบใหม่	และได้ตัดฝ่ายบัญชีออกอีก และฝ่ายบัญชีก็เหลืออีก 5 คน	
		ฝ่ายประชาสัมพันธ์ตัดออก เหลือ 2 คน	
2545-		- ปัจจุบันกรรมการกลุ่มออมทรัพย์เหลืออยู่ทั้งหมด 9 คน สาเหตุ	จากปี 2545-2547
2547		ที่เหลือ 9 คือกรรมการมีแต่ชื่อไม่มีคนทำงาน มีเฉพาะวันที่ทำการ   ใช้กฎระเบียบเดิม	ສ້າກູງຈະເນີຍນເທີນ
		คือวันที่ 6 เป็นวันทำการของกลุ่มออมทรัพย์ มีฝายที่ทำงานอยู่ใน	ាំងឲ
		ตอนนี้ คือ ประธาน 1 คน, การเงิน 2 คน, ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชี 1	
		คน, บัญชี 3 คน, ประชาสัมพันธ์ 2 คน	

์ ขั้นตอนการทำงานของคณะกรรมการในแต่ละช่วงปี

12	ภาระกิจในวันทำการ	การสรูปข้อมูล /ทำ	ประชุมกรรมการ/ ที่	ประชุมใหญ่	พูดคุยปรึกษา	การติดตามหนึ	การประสานงานภาย
₹. ₽.		บัญชี	ปริกษา		หารือ		นอก
2541	กรรมการจะแบ่งการ	กรรมการจะนั่งสรุปนั่ง	ประชุมกรรมการที่ปรึกษา	ประชุมกรรมการ	เป็นเวทีพุดคุยของ	ในปีแรกยังไม่มีการ	เป็นเวทีพุดคุยของ
	ทางาน ซึ่งมี 2 จุดคือ	นับเงินที่ได้มาจากการ	เดือนละ 1 ครั้ง เกี่ยวกับ	และสมาชิก 3	ทีมผู้เฒ่าผู้แก่	ลิดตามหนึ่เพราะยัง	ทีมผู้เฒ่าผู้แก่ เกี่ยวกับเรื่อง
	จุดที่ 1 การรับฝากเงิน	ออมของสมาชิกและ	บัญหาและการดำเนินงาน	เดือน ครั้ง เพื่อ	เกี่ยวกับเรื่อง	ไม่เปิดให้มีการกู้	ทรัพยากรธรรมชาติ การ
	ออมสัจจะ จุดที่ 2 การ	ตรวจดูจากสมุดที่ลง	ไปช้างหน้าของกลุ่ม	แจ้งให้สมาชิก	ทรัพยากรธรรมชา		วักษาเล
	รับสมาชิกใหม่ แต่ละ	รายการว่าตรงกันหรือ	,	หราบถึงการ	ติ การรักษาเล		
	จุด มีกรรมการอย่าง	<b>. . . .</b>		ดำเนินงานของ			
	น้อย 4-5 คน ที่เหลือ			กลุ่ม ด้านการเงิน			
	จะคอยช่วยเกี่ยวกับ			การบัญชี บัญหา			
	เรื่องการประชาสัมพันธ์			และอุปสารค และ			
	และการเตรียมอาหาร			รจมถึงปัญหาข่าว			
	การกิน ลงขึ้นกันและ			สารจากภายนอก			
	ช่วยกันทำ						
		<del></del> -					

10

การประสานงานภาย นอก	- กรรมการแบ่งทีมต้อนรับผู้ ที่มาศึกษาดูงานเรื่องการ จัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
การติดตามหนึ	มีการเตือนผู้หีหมด สัญญาให้มาข้าระ เงิน - คุยตามบ้าน
พูดคุยปรึกษา หารือ	การพูดคุยปริกษา หารือเป็นวงพูดคุย หัปริกษาตามบ้าน เรือนของแกนนำ การหรัพยากระยัง คงเหมือนปี 2541
ประชุมใหญ่	การประชุมสามัญ 3 เดือนและมีการ ประชุมประจำปี เพื่อปันผลให้กับ สมาชิก
ประชุมกรรมการ/ ที่ ปรึกษา	ทารประทุมกรรมการยังคง เหมือนกับ ปี 2541
การสรุปช้อมูล /ทำ บัญชี	ปิดบัญชีในกันทำการ โดยการสรุป ยอดเงิน ฝาก สรุปจำนวนผู้กู้เงิน และสมาชิกใหม่ เพื่อ เป็นชื่อมูลในการทำ บัญชีต่อไป และนัด กรรมการเพื่อทำบัญชี ในแต่ละเดือน
ภาระกิจในวันทำการ	แบ่งหน้าที่กันรับผิด ขอบเป็นจุด ได้แก่ จุดที่ 1 รับฝากเงินออมสัจจะ จุดที่ 2 รับสมาชิกใหม่ เพิ่มเป็นจุดที่ 3 ทำ หนังสือสัญญา ปีที่ สอง จะมีลักษณะคล้ายกับปี ที่ หนึ่งเพียงแต่ปรับ เปลี่ยนบางส่วน
ਹ <b>਼</b> ਵਕ <u>ਫ਼</u>	2542

รายงานฉบับสมบูรณ์ใครงการวิจัยกระบวนการถอดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออทรัพย์บ้านหัวหิน

านภาย		เขาวราศี	<u>.</u>	าที่กันรับ	าร ฝ่าย	ฝายตั้ง	หรียมต้อน -	บ์บ่อเจ็ด								
การประสานงานภาย	นอน	ต้อนรับผู้มาดูงานชาวราศี	ใคล จ. ศรีษะเกษ	กรรมการแบ่งหน้าที่กันรับ	ผิดชอบ ฝ้ายอาหาร ฝ่าย	สถานที่หลับนอน ฝ่ายดัง	ประเด็นพูดคุย เตรียมต้อน	รับกลุ่มขอมทรัพย์บ่อเจ็ด	ลูก							
การติดตามหนึ		มีการเดือนผู้ที่หมด	สัญญาให้มาชำระ	เลิน	- คุยตามบ้าน											
พูดคุยปรึกษา	หาริอ	การพูดคุยปริกษา	หาร์อเป็นจงพูดคุย	ที่ปรึกษาตามบ้าน	เรือนของแกนนำ	หาแนวทางการจัด	การทรัพยากรยัง	คงเหมือนปี 2541						F4 F-44		
ประชุมใหญ่		การประชุมสามัญ	3 เดือนและมีการ	ประชุมประจำปี	เพื่อปันผลให้กับ	สมาชิก							-04			
ประชุมกรรมการ/ ที่	ปรีกษา	ประชุมเดือนละ 1 ครั้ง	ร่อมกับที่ปรึกษา													
การสรูปข้อมูล /ทำ	บัญชี	แต่ละจุดสาปของตัวเอง	และนำไปสรุปทำบัญชี	อีกครั้งหนึ่ง												
ภาระกิจในวันทำการ		การรับเงินขอมและเงิน	ผ่อนช้าระ มี 3 จุด จุด	ละ 3คน จุดที่ 1 ตั้ง	แต่หมายเลข 1- 150	จุดที่ 2 ตั้งแต่หมายเลข	151 – 300 จุดที่ 3 ตั้ง	แต่หมายเลข 301 –	หมายเลขสุดท้าย และ	จุดรับสมาชิกใหม่ 1 จุด	ประชาสัมพันธ์ 1 ลุด	กรรมการมีค่าตอบแทน	คนละ 100 บาท			
<u>1</u>	% .A.	2543-	2544													

รายงานฉบับสมบูรณ์ใครงการวิจัยกระบวนการกอดบทเรียนุการบริหารจัดการกลุ่มออทรัพย์บ้านหัวหิน

₹₽	ภาระกิจในวันทำการ	การสรูปพ้อมูล /ทำ	ประชุมกรรมการ/ ที	ประชุมใหญ่	พูดคุยปรึกษา	การติดตามหนึ	การประสานงานภาย
₽.		บัญสิ	ปรึกษา		หารือ		นอบ
2545-	กรรมการรับเงินออม,	สรูปข้อมูลแต่ละจุดส่ง	จะพบกันเฉพาะกันทำการ	ประชุมเฉพาะม	- ช่วงหลังที่	_ โดยเรียกสมาชิก	- การจัดทำโครงการวิจัย
2547	เงินผ่อนช้าระ จะมี	ไปยังฝ่ายบัญชี ละจะ	เพราะกรรมการใม่ค่อยมี	เรื่องด่วนและ	ปรึกษาขาดการนั้ง	มาประชุมเกี่ยวกับ	กระบวนการถอดบท
	ความแตกต่างปี ก่อน ๆ	ทำการปิดบัญชีแต่ละ	เวลา	ประชุมสามัญประ	พดคุย เนื่อง	การติดตามหนี มี	เรียนกลุ่มขอมทรัพย์
	เนื้องจาก บางจุดมีคน	เดียน		จำปี คือเวลามี	ทรัพยากรติขัน	การต่อสัญญา พูด	บ้านหัวเพื่อให้เกิดการ
	มาส่งเงินมากบางครั้ง			การปันผล	ต่างคน ก็ต่างทำ	คุยตามป้าน ได้ผล	เปลี่ยนแปลงและแนว
	กรรมการทำงานไม่ทัน				มาหากินใน่มีเวลา	บ้างไม่ได้ผลบ้าง	หางการพัฒนากลุ่ม
	แต่บางจุด ไม่มีคนมา				นั่งพูดคุย	บางรายต้องฟ้อง	- มีการพุดคุยกับคณ
	หรือมีคนมาน้อยทำให้					ร้องต่อศาลเป็นวิธี	กรรมการ การศึกษา
	กรรมการนั่งว่าง					การตามหนีขั้นตอน	ช้อมูลรายรัยรายจ่าย
	กรรมการก็เลยเปลี่ยน					สุดห้าย	ครับเรือน
	การรับเงินโดยที่สมาชิก						
	จะสงตรงไหนก็ได้ และ						
	เรือกว่า แต่จุดทำ						
	หนังสือสัญญายังคง						
	เหมือนเดิม						

รายงานจบับลมบูรณ์โครงการวิจัยกระบวนการถอดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออทรัพย์บ้านหัวหิน

¥.	ภาระกิจในวันทำการ	การสรุปข้อมูล /ทำ	ประชุมกรรมการ/ ที	ประชุมใหญ่	พูดคุยปริกษา	การติดตามหนึ	การประสานงานภาย
		ນ້ານູສື	ปรึกษา		หารือ		นอก
	แต่ขาดฝ่ายประชา						
	สัมพันธ์ การเตรียม						
	อาหารการกิน ทาง						
	กลุ่มจะเลี้ยงอาหาร						
	เทียงและมีค่าตอบแทน						
	คนละ 100 บาทต่อวัน						
	ฝายบัญชีมีค่าแทน						
	เดือนละ						
	400 บาพ						

สมาชิก เมื่อดูจากข้อมูลแล้ว เราจะเห็นว่ามีการเปลี่ยนแปลง แก้ไขในทุกๆด้านเพื่อให้ลอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นอยู่ กลุ่มพยายามคิดเปลี่ยนแปลงรูปแบบ จากการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ที่ผ่านมาตั้งแต่ ปี 2541 – ปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของกฎระเบียบ การบริหารจัดการ การเงิน คณะกรรมการ อยู่ตลอดเวลา ร่วมกันหาแนวทาง และหบทวน ถอดบทเรียนการทำงานของกลุ่ม เพื่อให้ได้มาซึ่งแนวทางการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน

ตารางวิเคราะห์ปัญหาของกรรมการและสมาชิก พร้อมทั้งแนวทางแก้ใข และผลการดำเนินงาน

į			3	
F	บัญหา	สาเหติ	แนวหางแก้ไข	ผลการดำเนินงาน
M.P				
2541	1. กรรมการทำบัญชีไม่เป็น	<ul><li>เพราะไม่เคยเรียนบัญชีมาก่อน</li></ul>	<ul> <li>๑ําร่วมฝึกการทำบัญชีโดยมีโครงการ</li> </ul>	<ul> <li>กรรมการประมาณ 2-3 คนทำ</li> </ul>
			อันดามันสนับสนุน	บัญชีคล่องข้น
	2. กฎระเบียบไม่สอดคล้อง	<ul> <li>เป็นช่วงแรกของการตั้งกลุ่มซึ่งยังไม่</li> </ul>	<ul> <li>ประทุมสมาชิกวางแผนกฎระเบียบ</li> </ul>	<ul> <li>ได้กฎระเบียบเหมาะสมกับกลุ่ม</li> </ul>
	กับความต้องการของสมาชิก	เคยจัดทำกลุ่มยังไม่สามารถ	ของกลุ่ม	สมาชิกสามารถปฏิบัติได้จริง
. — .		วิเคราะห์ถึงปัญหาที่จะตามมาล่วง	<ul> <li>ประชุมสมาชิกแก้ไขกฎระเบียบในช้อ</li> </ul>	
		หนาใต้	ที่ไม่สามารถปฏิบัติได้จริง	
	3. การบันทึกการประชุม	<ul><li>พราะไม่เคยชิม</li></ul>	<ul> <li>ช่วยกันหลายๆคน</li> </ul>	<ul> <li>มีคนที่สามารถบันทึกได้เพียงคน</li> </ul>
				ଜୁଣ
	4. สมาชิกไม่ค่อยเข้าร่วม	นาบระการ	<ul> <li>ประชาสัมพันธ์โดยให้กรรมการเดิน</li> </ul>	<ul><li>กำหนดวันประทุมให้ชัดเจนโดย</li></ul>
	Lissian		บอกสมาชิก	ให้อยู่ในกฎระเบียบ
			<ul> <li>แจกหนังสือประชุม</li> </ul>	
	5. กรรมการไม่สามารถนำ	<ul> <li>ในช่วงแรกมีพีเลี้ยง จากโครงการอัน</li> </ul>	<ul> <li>ช่วงหลังกรรมการมาลองทำกันเอง</li> </ul>	<ul><li>กรรมการสามารถดำเนินการ</li></ul>
	ประชุม / วิเคราะห์บีญหาใต้	ดามันมาช่วยทำให้		ประทุมได้ประมาณ 1 – 2

# 54

<ul> <li>พ.ศ.</li> <li>6. กรรมการมาทำงานน้อย</li> <li>* ข่วนแรกยังไม่มีงานมากนัก แล้วกับ</li> <li>* นานน้ำจนกลายเป็นไม่มาเป็นกร</li> <li>* เฉมาชิกไม่เข้าใจกฎ</li> <li>* ไม่คนาริการมาทำงานในวันทำ</li> <li>* แจกกฎระเบียบ</li> <li>* เฉมาชิกร่านไระขุมร้อย</li> <li>* เนตรัวเรื่อนมีหลายคนสงตัวแทนมาทนึ่ง</li> <li>* เดินบอกตามไปรังครัวเรื่อน</li> <li>* มีสมาชิกเข้าใจเทิดตายเป็นใหมากับ</li> <li>* แลกฎระเบียบ</li> <li>* เมตรัวเรื่อนมีหลายคนสงตัวแทนมาทนึ่ง</li> <li>* เดินบอกตามไปรังครัวเรื่อนน้ำสุดย</li> <li>* มีสมาชิกเข้าใจเทิดตายกับ</li> <li>* มีสมาชิกเข้าใหม่แล้วไม่สึนคอชินกับกลงทุนอื่นๆ</li> <li>* หังที่เป็นมีสัยเดยชินกับกลงทุนอื่นๆ</li> <li>* หังที่เป็นมีสัยเดยชินกับกลงทุนอื่นๆ</li> <li>* หังที่เป็นมีสัยเดยชินกับกลงทุนอื่นๆ</li> <li>* หังที่เป็นมีมีเมื่านนูบ้าน</li> <li>* หังที่เป็นมีผู้บาน</li> </ul>	<b>1</b>	ปัญหา	สาเหตุ	นาวทางแก้ไข	ผลการดำเนินงาน
<ul> <li>6. กรรมการมาท้างานน้อย</li> <li>† ข่วงแรกยังไม่มีงานมากนัก แล้วก็มี</li></ul>	<b>≵</b>				
<ul> <li>ในวันทำการ</li> <li>กันหลายคนบางคนก็เลยมาบ้างไม่</li> <li>นานข้าจนกลายเป็นไม่มาเป็นการ</li> <li>เฉาาริการ</li> <li>เฉาาริการ</li> <li>เนคกฎระเบียบให้สมาชิก</li> <li>เนครัวเรือนมีพลายคนสงตัวแทนมาหนึ่ง</li> <li>เดินบอกตานครัวเรือนนั้นๆลอบ</li> <li>สมาชิกร่ามประชุมนั้งยอ</li> <li>เนครัวเรือนมีพลายคนสงตัวแทนมาหนึ่ง</li> <li>เดินบอกตานครัวเรือนนั้นๆลอบ</li> <li>สมาชิกรัมเล้าไม่คืน</li> <li>เพราะปัสมาชิกเข้าใหม่เล้าไม่เข้าใจ</li> <li>เกมว่ามีปัญหาอะไรหรือเปล่า</li> <li>หังที่เป็นมีสัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ</li> <li>เกมว่ามีปัญหาอะไรหรือเปล่า</li> <li>หังที่เป็นมีสัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ</li> </ul>		6. กรรมการมาทำงานน้อย	<ul> <li>ช่วงแรกยังไม่มีงานมากนัก แล้วก็มี</li> </ul>	<ul> <li>ชวนสมาชิกมาช่วยทำงานในจันทำ</li> </ul>	<ul> <li>มีสมาชิกที่สนใจมาช่วยในวันทำ</li> </ul>
มาบ้าง นานท้าจนกลายเป็นไม่มาเป็นการ กาวร  1. สมาชิกไม่เข้าใจกฎ  4 ไม่เคยเข้าร่วมประชุม 2. สมาชิกร่วมประชุมน้อย โนครัวเรือนมีหลายคนส่งตัวแทนมาที่นึง พามชิกร่วมประชุมน้อย โนครัวเรือนมีหลายคนส่งตัวแทนมาที่นึง พามกิทรามครัวเรือน นั้นๆสอบ  3.สมาชิกยิมเงินแล้วไม่ดีน  4 เพราะเมียม  5 เพราะเมียม  6 เพราะเมียม  7 เดินบอกตามครัวเรือนนั้นๆสอบ  8 หั้งที่เป็นมิลัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ  8 กามว่ามีปัญหาอะไรทรัจเปล่า  7 ที่เข้ามาในหมู่บ้าน		ในจันทำการ	กันหลายคนบางคนก็เลยมาบ้างไม่	การ	การทำให้รวดเร็วขึ้น
ถาวร 1. สมาชิกไม่เข้าใจกฎ			มาบ้าง		
<ul> <li>ระเบียบ</li> <li>หมาติกไม่เข้าใจกฎ</li> <li>ในเดยเข้าร่วมประชุม</li> <li>กรรมการประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง</li> <li>เจกาประชุมจะพูดพบทวนกฎระเบียบ</li> <li>สมาติกร่วมประชุมน้อย</li> <li>ในครัวเรือนมีหลายคนสงตัวแทนมาหนึ่ง</li> <li>เดินบอกตามครัวเรือน</li> <li>สน</li> <li>เพราะมีสมาติกเข้าใหม่แล้วไม่เข้าใจ</li> <li>เกินบอกตามไปยังครัวเรือนนั้นๆลอบ</li> <li>ที่เข้ามาในหมู่บ้าน</li> <li>ทั่งที่เป็นนิลัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ</li> <li>ที่เข้ามาในหมู่บ้าน</li> </ul>			นานเข้าจนกลายเป็นไม่มาเป็นการ		
<ul> <li>ระเบียบ</li> <li>หมาชิกไม่เข้าใจกฎ</li> <li>ไม่เคยเข้าร่วมประชุม</li> <li>หารมการประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง</li> <li>เจลาประชุมจะพูดทบทวนกฎระเบียบ</li> <li>สมาชิกร่วมประชุมน้อย</li> <li>ในครัวเรือนมีหลายคนสงตัวแทนมาหนึ่ง</li> <li>เดินบอกตามครัวเรือน</li> <li>คน</li> <li>พาราะมีสมาชิกเข้าใหม่เล้วไม่เข้าใจ</li> <li>มีการติดตามไปยังครัวเรือนนั้นๆลอบ</li> <li>ที่เข้ามาในหมู่บ้าน</li> <li>ถามว่ามีปัญหาอะไรหรือเปล่า</li> <li>ที่เข้ามาในหมู่บ้าน</li> </ul>			ระเบ		
<ul> <li>♦ กรรมการประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง</li> <li>๑ ในครัวเรือนมีหลายคนสงตัวแทนมาหนึ่ง</li> <li>๑ ในออาาามารถี่อนมีหลายคนสงตัวแทนมาหนึ่ง</li> <li>๑ ในบอกตามครัวเรือน</li> <li>๑ ในบอกตามครัวเรือนนั้นๆสอบ</li> <li>๑ พังที่เป็นนิลัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ</li> <li>๑ ทั่งที่เป็นนิมัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ</li> <li>๑ หังที่เป็นนิมัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ</li> </ul>	2543	1. สมาชิกไม่เข้าใจกฎ	<ul> <li>ไม่เดยเข้าร่วมประถุม</li> </ul>	<ul><li>แจกกฎระเบียบให้สมาชิก</li></ul>	<ul><li>ุสมาชิกเข้าใจบ้างแต่น้อย</li></ul>
บ่อยๆ ในครัวเรือนมีหลายคนส่งตัวแทนมาหนึ่ง		ระเบียบ	<ul> <li>กรรมการประชาสัมพันธ์ใม่ทั่วถึง</li> </ul>	<ul> <li>เวลาประชุมจะพูดทบทวนกฎระเบียบ</li> </ul>	
<ul> <li>ในครัวเรือนมีหลายคนส่งตัวแทนมาหนึ่ง</li></ul>				บ่อยๆ	
<ul> <li>คน</li> <li>+ เพราะมีสมาชิกเข้าใหม่แล้วไม่เข้าใจ</li> <li>+ มีการติดตามไปยังครัวเรือนนั้นๆสอบ</li> <li>+ ทั้งที่เป็นนิสัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ</li> <li>ทั่งที่เป็นนิสัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ</li> <li>ที่เข้ามาในหมู่บ้าน</li> </ul>		2. สมาชิกร่วมประชุมน้อย	ในครัวเรือนมีหลายคนสงตัวแทนมาหนึ่ง	<ul> <li>เดินบอกตามครัวเรือน</li> </ul>	<ul> <li>มีสมาชิกมาประชุมเพิ่มขึ้น</li> </ul>
<ul> <li>พราะมีสมาชิกเข้าใหม่แล้วไม่เข้าใจ</li> <li>กฎระเบียบ</li> <li>ทั้งที่เป็นนิสัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ</li> <li>ที่เข้ามาในหมู่บ้าน</li> </ul>			PIL		
กฎระเบียบ ♦ ทั้งที่เป็นนิสัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ ที่เข้ามาในหมู่บ้าน		3.สมาชิกยืมเงินแล้วไม่คืน	<ul> <li>เพราะมีสมาชิกเข้าใหม่แล้วไม่เข้าใจ</li> </ul>	<ul> <li>มีการติดตามไปยังครัวเรือนนั้นๆสอบ</li> </ul>	<ul> <li>มีการติดต่อกลับมาบ้างแต่จะ</li> </ul>
		ตามกำหนด	กฎระเบียบ	ถามว่ามีปัญหาอะไรหรือเปล่า	ក្សា
			<ul> <li>ทั้งที่เป็นนิสัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆ</li> </ul>		สมาชิกที่เข้ามาก่อนเมนู 5 ส่วน
รื่อกรรมการก็ใช้ เรื่อยมา		N.	ที่เข้ามาในหมู่บ้าน		<u> </u>
CERPER STATE OF THE PROPERTY O					ซึ่งกรรมการก็ให้วิธีการติดตาม
					เรือยมา

รายงานฉบับสมบูรณ์ใครงการวิจัยกระบวนการถอดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มขอทรัพย์บ้านหัวหิน

ผลการดำเนินงาน	<ul> <li>ุ สรุปว่าบอกให้กรรมการไปพูดทำ</li> <li>ความเข้าใจกับสมาชิกเพื่อให้</li> <li>สมาชิกมาเอง</li> </ul>	<ul> <li>สมาชิกที่ไม่มาติดต่อกับกลุ่มเป็น เวลาหลายปีได้มาติดต่อทำระเงิน กับกลุ่ม</li> <li>สมาชิกที่ติดตามมาพูดคุยตกลง หลายครั้งแล้วไม่ปฏิบัติตามชั้อ ตกลง ทางกลุ่มได้ติดต่อทนาย เพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อ ไป</li> </ul>
นใก้มะเพรนม	<ul> <li>ประชุมกรรมการเพื่อหาข้อสรุปว่าจะ ทำกันอย่างไร</li> </ul>	<ul> <li>ได้มีมาตรการขึ้นสำหรับสมาชิกที่ผิด สัญญาโดยที่ได้ปรึกษาขั้นตอนดำเนิน การตามกฎหมายเป็นช่วง เช่น การส่ง หนังสือบอกเลิกสัญญา การส่งหนังสือ มารับสภาพหนี้ และสุดท้ายดำเนินคดี ทางกฎหมาย</li> </ul>
สาเหตุ	<ul> <li>เพราะมีกรรมการในพื้นที่สมาชิกจึง ฝากมากับกรรมการ</li> </ul>	<ul> <li>เป็นเพราะว่าที่ผ่านมาทางกลุ่มยังไม่ มีมาตรการที่มาจัดการให้เป็นเรื่อง เป็นราว</li> </ul>
ปัญหา	4.ตมาชิกไม่มีส่วนร่วมในการ มาออมเงิน	<ol> <li>สมาชิกยึมเงินแล้วไม่คืน</li> <li>ตามกำหนด</li> </ol>
£ .× .∞.		2544 -

รายงานฉบับสมบูรณ์ใครงการวิจัยกระบวนการถลดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออทรัพย์บ้านหัวหิน

ตารางแสดงทรัพย์สินของกลุ่มออมทรัพย์

¥.6	สินทรัพย์ทั่งหมด	าหมด				เริ่นอยู่	เริ่นอยู่ที่ไหน				กำไร	-	หมาย
	คิดเป็นเงินสด	LA D	อยู่ในมือสมาชิก	มาชิก	อยู่ในมือกรรมการ	รมการ	อยู่ในธนาคาร	นาคาร	rek V		คิดจากยอดเงินสด ะ ทงหมด	เริ่นสด ด	13 m
	จำนวนเงิน	7¢ 90 90	ลำนวนเงิน	\$0E	จำนวนเริ่น	್ರಿಂಡ	จำนวนเงิน	ร์อยละ	ล่านวนเริ่น	3,0 20 20	จำนวนเจิน	\$@ \$@	
		<b>86</b>		( <u>@</u>		83				(@ 39		<u>@</u>	
2541	142134.96	100	117238	82.48	346	0.24	24550.96	17.27			11030	7.76	6 เดือน
2542	277985.77	100	270199	97.20	6441	2.32	1345,77	0.48			34270	12.33	12 เดือน
2543	525212.34	100	448360	85.37	76282	14.52	570.34	0.11			64510	12.28	10 เดือน
2544	821172.90	100	682065	83.06	59904	7.29	79203.90	9.65			94236	11.48	11 เดือน
2545	983356.67	100	676320	68.78	78676	8.00	228360.67	23.22			98725	10.04	11 เดือน
2546	1094588.20	100	856810	78.28	12205	1.12	75573.20	06.9	150000	13.7	92044	9.74	10 เดือน
										0			
2547	1095818.42	100	1047681	95.60	47636	4.34	501.42	0.04			55208	5.03	8 เดือน
	ตารางที่ 1	_	ตารางที่ 2	2	ตารางที่ 3	3	ดารางที่ 4	12 4	ตารางที่ 5	5	ตารางที่ 6	9 [	
	6	E 15	4	ą									

หมายเหตุ ในปี 2546 ยอดเงิน ณ เดือน ดุลาคม 2546

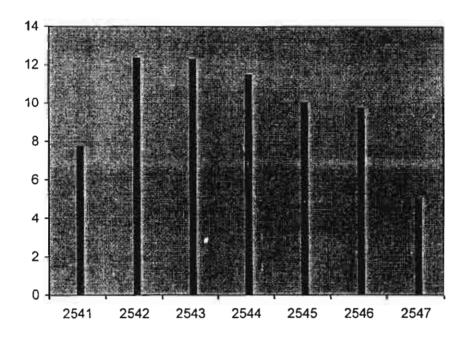
# จากดารางแสดงสินทรัพย์ข้างบน สามารถวิเคราะห์ใต้ดังต่อไปนี้

- มาจากผู้ที่ยืมไปแล้วไม่มาผ่อนซำระตามกำหนดทำให้การหมุนของเงินช้าลง ส่งผลไปถึงผลกำไรในตารางที่ 6 ซึ่งนำมาวิเคราะห์ได้ว่าจะทำอย่างไร 1) ตารางที่ 2 เป็นตารางที่เสดงให้เห็นการมายืมเงินของสมาชิกกลุ่ม เป็นการยืมเงินอย่างเดียวซึ่งจะเห็นการลดลงของจำนวนเงินเป็นแนวดิ๋ง สาเหตุ ให้เกิดประโยขน์มากกว่านี้ และตอบสนองความต้องการของสมาชิกนอกเหนือจากการยื่มอย่างเดียว
- และตารางที่ 4 คือเงินที่อยู่ในธนาคาร ซึ่งเห็นว่ายอดเงินเพิ่มขึ้นในทุกปี เป็นเหตุผลเดียวกันที่การหมุนของเงินช้า เพราะว่าเนื่องมาจากการไม่ผ่อน ตามกำหนดของสมาชิก
- ตารางที่ 3 คือเงินที่อยู่ในมือกรรมการ จะเห็นว่าในปี 2543 เป็นต้นมามีเงินคงเหลือมากเกินไป ซึ่งจะคิดจากยอดเงิน ณ เดือน ธันวาคม ของทุกปี ทั้งนี้เพราะว่าต้องกันเงินส่วนหนึ่งไว้สำหรับปั้นผลให้กับสมาชิกในเดือนมกราคมของทุกปี เช่นกัน 3
- วารางที่ 5 จะเห็นว่าในปี 2546 กลุ่มได้จัดชื้อที่ดิน แต่จะทำอย่างไรให้ที่ดินเกิดประโยชน์ต่อสมาชิก

**จัดสังเกต** การมายืมเงินของสมาชิกกลุ่ม เป็นการยืมเงินอย่างเดียวซึ่งจะเห็นการลดลงของจำนวนเงินเป็นแนวคิ่ง สาเหตุมาจากผู้ที่ยืมไปแล้วไม่มาผ่อน ชำระตามกำหนดทำให้การหมุนของเจินช้าลง ส่งผลไปถึงผลกำไรในตารางที่ 6 ซึ่งนำมาวิเคราะห์ใด้ว่าจะทำอย่างไรให้เกิดประโยชน์มากกว่านี้ และตอบสนอง ความต้องการของสมาชิกนอกเหนือจากการยืมอย่างเดีย<u>ว</u>

# จากตารางสามารถเปรียบเทียบกำไรได้จากกราฟดังนี้

#### เปอร์เซ็นต์



จากกราฟ ในส่วนของกำไร เมื่อเทียบกับเปอร์เซ็น ปี 2542 - ปี2543 กำไรจะสูงขึ้น ส่วนปี 2544 -2547 กำไรจะเริ่มลดลงเรื่อย ๆ จะเห็นได้ว่า เงิน 150,000 บาท ส่วนที่ซื้อที่ ดิน กลุ่มไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ ไม่ได้นำเงินมาหมุน กำไรก็ไม่เกิด สังเกตได้ว่าในช่องกำไร เปอร์เซ็นต์จะลดลงทุกปี

ดารางรายละเอียดการยืมเงินของสมาชิกในแต่ละเดือน / 1 ปี

₹F		2541	41			2542	42				25	2543		
เดือน														
	tc	สามัญ	\$	รวม	<b>3</b> ,	สามัญ	, to	รวม	ſij	สามัญ	<b>3</b> 6	สังขะ	4.0	รวม
	นเ	123 123	มเ	เกิน	มผ	นูม	ผน	เกิน	นเ	เลิน	ผน	นะ	นผ	42
มกราคม					9	30000	9	300000						
กุมภาพันธ์					7	35000	<i>L</i>	35000	11	55000	1	2000	12	00009
มีนาคม					9	30000	9	30000	7	35000	2	4700	6	39700
เมษายน					5	25000	5	25000	8	40000			88	40000
พฤษภาคม					9	30000	9	30000	3	15000	1	8700	4	23700
มิถุนายน					7	35000	7	35000	13	02000	1	2500	7.	67500
กรกฎาคม	4	20000	4	20000	5	25000	5	25000	<b>90</b>	40000	1	1000	6	41000
สิงหาคม	13	00059	13	65000	5	25000	5	25000	13	00059			13	00059
กันยายน	3	15000	3	15000	2	10000	2	10000	18	00006	2	4200	20	94200
ตุลาคม	3	25000	5	25000	7	35000	7	35000	22	110000	2	11000	24	121000
พฤศจิกายน	4	20000	4	20000	6	45000	6	45000	11	55000	3	17200	14	72200
รันวาคม	2	10000	6	45000										
รวม 1 ปี	31	155000	31	155000	77	385000	77	385000	114	570000	13	54300	127	624300
คิดเป็น %	100		100%		100%		100%		89.76	20 1567 ye .	10.27		100%	100 May 100 Ma

รายงานฉบับสมบูรณ์ใครงการวิจัยกระบวนการถอดบทเวียนุการบริหารจัดการกลุ่มขอทรัพย์บ้านหัวหิน

คารางรายละเอียดการยืมเงินของสมาชิกในแต่ละเดือน / 1 ปี

			_	_		_	_	_ 1			_	_				(A) (B)
	รวม	ល្វា	51800	171400	25000	47000	133200	00089	81200	43000	103100	20800			169500	
		นผ	10	19	11	9	17	14	10	5	13	3			111	100%
2546	สัจจะ	เงิน	51800	165400	52000	42000	122200	46000	76200	38000	97100	20800			711500	
	2,5	คน	10	17	10	8	14	6	6	4	11	6			95	85.59
	สามัญ	เดิน		0009	3000	2000	11000	17000	2000	2000	0009				28000	
	สาม	ยน		2	1	1	3	\$	1	1	2				16	14.41
	รวม	เริ่น	57000	117200	00089	80660	60100	46500	18000	29500	41700	74600	102800		090969	
	, ¢	นษ	15	19	16	15	14	12	5	7	8	14	13		138	100%
53	ດັ່ງຈະ	เริ่น	15000	83200	25000	59660	34100	19500	18000	16500	30700	55600	00896		454060	111
2545	Be	ผม	3	11	3	<b>9</b> 0	90	5	5	4	5	6	=		72	52.18
	สามัญ	เริ่น	42000	34000	43000	21000	26000	27000		13000	11000	19000	0009		242000	
	ਲ	ผม	12	<b>x</b>	13	7	9	7		3	3	S	2		99	47.82
	รวม	เริ่น	52500	87600	63000	143000	104000	00519	119100	53300	83000	54500	112600		935100	
	, ic	ผม	13	21		39	28	17	29	6	19	13	27		224	100%
2544	สัจจะ	เริ่น	11500	24600	43000	23000	22000	3500	28100	23300	39000	28500	28600		305100	
7.5	તું (	ผม	2	3	4	4	4	1	4	3	7	5	13		90	22.33
	สามัญ	rg:	41000	63000	20000	121000	82000	28000	00016	30000	44000	26000	54000		630000	
	m m	นษ	11	19	4	35	24	16	25	9	12	80	14		174	77.67
M.ff.			มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	นสเสเล	พฤษภาคม	มิถุนายน	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	ตุลาคม	พฤศจิกายน	นักเราคน	รวม 1 ปี	คิดเป็น %

69

รายงานฉบับสมบูรณ์ใครงการวิจัยกระบวนการถอดบทเรียนการปริหารจัดการกลุ่มออทรัพย์บ้านหัวหิน

ตารางรายละเอียดการยืมเงินของสมาชิก ปี 47 ม.ค.-ก.ย.

M.A.				2547		
เคือน						
	6	สามัญ	- (0	สัจจะ	<b>4</b> -	ราม
	ผม	เดิน	ผูม	เริ่ม	ผม	เริ่น
มกราคม	1	3,000	10	72,900	11	75,900
กุมภาพันธ์	2	10,000	7	106,700	6	116,700
มีนาคม	2	8,000	11	106,200	13	114,200
เมษายน	-	4,000	10	124,100	11	128,100
พฤษภาคม	1	5,000	13	131,500	14	136,500
มิถุนายน	'		10	119,500	10	119,500
กรกฎาคม	1		4	37,100	4	37,100
สิงหาคม	•	1	10	71,200	10	71,200
กันยายน		•	6	127,900	10	127,900
รวม 9 เดือน	7	30,000	84	897,100	91	927,100
คิดเป็น %	7.70		92.30		100%	Professor 200-000

63

# จากตารางเปรียบเทียบเปอร์เซ็นต์ระหว่างกู้สามัญและประเภทสัจจะ

W.A.	ประเภทสามัญ	ประเภทสัจจะ	
2541	100%	-	
2542	100%	-	
2543	89.76%	10.27%	
2544	77.67%	22.33%	
2545	47.82%	52.18%	
2546	14.82%	85.59%	
2547	7.70%	92.30%	

\*ข้อสังเกต ปี พ.ศ. 2541 –2544 สมาชิกจะใช้วิธีการยืมประเภทสามัญกันมาก ส่วนปี 2545 –2547 สมาชิก จะเริ่มหันมายืมประเภทสัจจะค้ำประกันเกือบจะทั้งหมดก็ว่าได้ สาเหตุเนื่องมาจาก ยอดเงินในสมุดเพิ่มขึ้น เพราะใช้ สมุดของตนเองค้ำประกัน และวงเงินกู้ก็ได้มากกว่าประเภทสามัญ

ส่วนประเภทสามัญจะหาคนค้ำได้ยาก จากตาราง จะเห็นได้ว่าเงินกู้ประเภทสามัญ จะลดลง จะไม่ค่อยมีคน กู้ประเภทสามัญเพราะจะไม่มีคนค้ำประกันเนื่องจากผู้ค้ำประกันเห็นบทเรียนจากผู้มีหนี้ค้างเยอะ

ตารางจำนวน การยืมเงิน การชำระคืน ประเภทสามัญ

รายการ	สมาชิกยืมเงิน	สมาชิกที่ชำระ	สมาชิกที่	สมาชิกชำระ	รวมผู้ผิด	หมายเหตุ
ปี พ.ศ.	จำนวนคน	คืนตามสัญญา	ผิคสัญญา	ส่วนที่ผิดสัญญา	สัญญาเก่าและ	
					ใหม่	
2541	31	22	9		9	
2542	77	69	8		17	
2543	114	80	34	8	43	41/8
2544	174	106	68	7	104	42/7
2545	66	42	24	24	104	42/1, 43/23
2546	16	*14	2	35	71	41/1,43/2, 44/32
						<ul><li>*ยังไม่ครบสัญญา</li></ul>
2547	7	* 7	-	41	41	43/8, 44/25, 45/7, 46/1
						*ยังไม่ครบสัญญา
รวม	485	340	145	115	41	

<sup>\*</sup> ผู้ผิดสัญญาที่ยังคงค้างอยู่จากปี 2541 - 2546 ยอดเงิน 162,506 บาท ณ ปัจจุบัน เดือนกันยายน 2547 100,781 บาท

ตารางจำนวน การยืมเงิน การใช้คืน ประเภทสัจจะ

รายการ ปี พ.ศ.	สมาชิกยืมเงิน จำนวนคน	สมาชิกที่ชำระคืน ตามสัญญา	สมาชิกที่ ผิดสัญญา	สมาชิกชำระ ส่วนที่ผิดสัญญา	รวมผู้ผิดสัญญา เก่าและใหม่	หมายเหตุ
2543	13	11	2		2	
2544	50	43	7		9	
2545	72	46 *14	12	2	19	43/1,44/1 *ยังไม่ครบสัญญา
2546	95	1 *88	6	8	17	43/1,44/4 ,45/3 *ยังไม่ครบสัญญา
2547	84	*84	-	8	8	44/1, 45/2, 46/5, *ยังไม่ครบลัญญา
รวม	314	203	27	18	8	

<sup>\*</sup> ผู้ผิดสัญญาที่ยังคงค้างอยู่ จาก ปี 2543 – 2546 ยอดเงิน 31,280 บาท ณ ปัจจุบัน เดือนสิงหาคม 2547 เป็นจำนวนเงิน ทั้งสิ้น 19,050 บาท

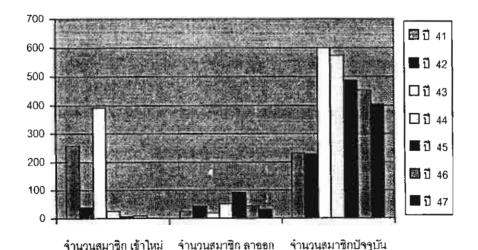
จากตารางการยืมเงิน การชำระเงิน ประเภทสามัญและสัจจะ ณ เดือน กันยายน 2547 ผู้ผิด สัญญาประเภทสามัญ จากเดิม (2546) 71 คน ยอดเงิน 162,506 บาท ณ เดือน กันยายน 2547 จะลด ลงเหลือ 51 คน ยอดเงิน 100,201 บาท

ส่วนประเภทสัจจะค้ำประกัน ผู้ผิดสัญญาจากเดิม (2546) 17 คน ยอดเงิน 31,280 บาท ณ เดือนกันยายน 2547 จะลดลงเหลือ 8 คน ยอดเงิน 19,050 บาท กรรมการใช้กระบวนการติดตาม หนี้ โดยการพูดคุยตามบ้าน ส่งหนังสือเตือน ทำเช่นนี้หลาย ๆ ครั้งก็ยังไม่มาชำระ สุดท้ายใช้วิธีการตาม กฎหมายโดยการฟ้องร้องต่อศาล ได้ผลระดับหนึ่งและขณะนี้ยังดำเนินการต่อไปเรื่อย ๆ

ตารางการเข้า - ออก ของสมาชิกในแต่ละปี

รายการ	ยอดยกมาจากปี	จำนวนสมาชิก	จำนวนสมาชิก	จำนวนสมาชิก
ปีพ.ศ.	ก่อน	เข้าใหม่	ลาออก	ปัจจุบัน
2541		258	26	232
2542	232	39	43	228
2543	228	392	20	600
2544	600	26	52	574
2545	574	6	92	488
2546	488	10	44	454

จากตารางการเข้าออกของสมาชิกในแต่ละปี สังเกตได้ว่าตั้งแต่ปี 2543 -2544 สมาชิกจะ เริ่มเข้ามาลงหุ้นกันมากขึ้นสาเหตุเนื่องมาจาก เงื่อนไขของเมนู 5 จะต้องเป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์ จึงสามารถได้รับเงินช่วยเหลือจากโครงการสวัสดิการการช่วยเหลือผู้ยากลำบาก หลังจากโครงการตัง กล่าวจบสิ้นสุดลงใน ปี 2545 สมาชิกที่เข้ามาเพื่อจะรับเงินช่วยเหลือผู้ยากลำบาก ก็ได้พากันทยอยลา ออกไปเรื่อย ๆ จนถึงปีปัจจุบัน ณ ปี 2547 เดือนสิงหาคม สมาชิกคงเหลือทั้งสิ้น 423 คน ซึ่งสมาชิกส่วน ใหญ่ที่เหลือมาจนถึงปัจจุบันนี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ริเริ่มก่อตั้งกลุ่ม ซึ่งบุคคลเหล่านี้เป็นผู้เข้าใจการดำเนินงาน กลุ่มออมทรัพย์เป็นอย่างดี .ซึ่งสามารถดูได้จากกราฟข้างล่างนี้



### ตารางการใช้จ่ายเงินกองทุนสวัสดิการ

พ.ศ. เดือน			25	44					2545					2546		
WO W		เกิด	นอน	เสีย	57	าม	เกิด	นอน	តើខ	\$7	าม	เกิด	หอน	តើប	53	ın
			5W.	ชีวิต	กน	เงิน		SW.	ชีวิต	คน	เงิน		5W.	ชีวิต	คน	เงิน
ม.ก.	คน						1			1			1		1	
	เงิน						200				200		500			500
ก.พ.	กน			1	1			1	1	2						
	เงิน			500		500		200	500		700					
มี.ค.	คน						2		1	3		3	5		8	
	เงิน		1200			1200	400		500		900	600	1700			2300
เม.ย.	คน	3			3	•		1		1			2		2	
	เงิน	600				600		350			350		400			400
พ.ค.	คน	1			1		1	1		2		2	2		4	
	เงิน	200	300			500	200	100			300	400	500			900
ີ່ ມີ.ຍ.	คน								1	1		2	1	3	6	
	เงิน		250			250			500		500	400	100	1500		2000
ก.ค.	คน	1		1	2				1	1		1	4	1	6	
	เงิน	200	1250	500		1950			500		500	200	1350	500		2050
ส.ค.	คน			1	t			1	1	2		1	2		3	
	เงิน		650	500		1150		350	500		850	200	450			650
ก.ย.	คน							2		2			3		3	
	เงิน		500			500		850			850		800			800
ด.ค.	คน			1	1			3		3		1	1	1	.3	
	เงิน		800	500		1300		1250			1250	200	500	500	-	1200
พ.ย.	คน	2		1	3			3		3						
	เงิน	400	300	500		1200		500			500					
ช.ค.	คน	2			2			1		1						
	เงิน	400				400		150			150					
รวม	คน	9		5	14		4	13	5	22		10	21	5	36	
	เงิน	1800	5250	2500		9950	800	3750	2500		7050	2000	6300	2500		1080
																0

ตารางการใช้จ่ายเงินกองทุนสวัสดิการ

พ.ศ.	2547							
เดือน								
		เกิด นอน เสีย รวม						
			TW.	ชีวิต	คน	เงิน		
ม.ก.	คน		1		1			
	เงิน		500			500		
ก.พ.	คน		1	1	2			
	เงิน		450	500		950		
มี.ค.	คน	1			1			
	เงิน	200				200		
เม.ย.	คน	1	2		3			
	เงิน	200	400			600		
พ.ค.	กน	2	1		3	• .		
	เงิน	400	500			900		
ນີ.ຍ.	กน	1	1	1	3			
	เงิน	200	250	500		950		
ก.ค.	คน		L					
	เงิน							
ส.ค.	คน	1	1		2			
	เงิน	200	400			600		
ព.ម.	กน	1	1	1	3			
	เงิน	200	450	500		1,50		
						0		
รวม	คน	7	8	3	18			
	เงิน	1,40	2,950	1,50	****	5,85		
		0		0		0		

หมายเหตุ

จากตาราง

แนวนอนคือ การรวมจำนวนคนและเงินในแต่ละเคือน แนวตั้งคือ การรวมจำนวนคนและเงินในทั้งปี

#### ใช้จ่ายด้านสวัสดิการ

- นอนโรงพยาบาล จำนวน 42 คนเป็นเงิน 1825 บาท
- เสียชีวิต จำนวน 18 คน เป็นเงิน 9,000 บาท
- คลอดบุตร จำนวน 30 คน เป็นเงิน 8,000 บาท

# ตารางการใช้จ่ายเงินกองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

เดือน ปี	รายการ	จำนวนเงิน
มิถุนายน 2543	<ul> <li>ชื่อน้ำหวานให้คนที่ไปช่วยขุดคลองที่ไว้เรือ</li> </ul>	290
กันยายน 2543	<ul> <li>◆ ใส่น้ำมันเรือลาคตระเวณตรวงทะเลหน้ำบ้าน</li> </ul>	2,100
ธันวาคม 2543	<ul> <li>ชาลเงินให้กับพี่น้อง ต.ขอนคลาน สมทบโรงเรียน</li> <li>กุรุสัมพันธ์</li> </ul>	500
มีนาคม 2544	<ul> <li>◆ บริจาคเงินให้กลุ่มออมทรัพย์บ้านสาครเพื่อสมทบ</li> <li>สร้างที่ทำการกลุ่มออมทรัพย์</li> </ul>	400
มกราคม 2545	<ul><li>◆ สมทบสร้างอาคารเรียน ร.ร บ้านท่าชะมวง</li></ul>	500
	<ul><li>◆ สมทบสร้างอาคารเรียน ร.ร บ้านโคกพขอม</li></ul>	500
กันยายน 2545	<ul> <li>ชมทบโครงการปลูกป่าชุมชนบ้านตีหงื</li> </ul>	1,000
พฤศจิกายน 2545	<ul> <li>ทำนูหรีรับการถือศีลอด ที่กลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน</li> <li>ชื้อไม้กวาดให้มัสยิดบ้านหัวหิน</li> </ul>	1,998 100
กุมภาพันธ์ 2546	<ul> <li>บริจาคซากาชให้กับคนที่มาจากต่างถิ่น เพื่อนำไป</li> <li>สร้างมัสขิด</li> </ul>	20
มิถุนายน 2546	<ul> <li>ชมทบเงินให้กับชาวบ้านที่มาช่วยพัฒนาคลองเพื่อไว้</li> <li>สำหรับเป็นที่จอคเรือในช่วงมีมรสุม</li> </ul>	100
กรกฎาคม 2546	<ul> <li>สมทบเงินเพื่อซื้อน้ำหวานให้กับกกลุ่มชาวบ้านที่มา ช่วยกันขุคคลองเพื่อไว้สำหรับเป็นที่จอคเรือในช่วงมี มรสุม</li> </ul>	300
มกราคม 2547	<ul> <li>♥ ขื้อของขวัญวันเด็กให้โรงเรียนบ้านท่าชะมวงและ</li> <li>โรงเรียนบ้านโคกพะยอม โรงละ 550 บาท</li> </ul>	1,010
	รวม	8,818

### หมายเหตุปี 2546

ใช้จ่ายอุปกรณ์การศึกษาแก่เด็กกำพร้าจำนวน 5 คนคนละ 300บาท เป็นเงิน 1,500 บ.

• ได้ให้ผ้าห่มคนชราจำนวน 4 คน คนละ 350

เป็นเงิน 1,400 บ.

♦ รวมงบประมาณปี 2546

เป็นเงิน 13,700บ.

ข้อมูลรายได้ และรายจ่ายของสมาชิกในการสุ่มจาก 43 ครัวเรือน ในปี 2546

รายได้	ก้	รายจ่าย		
ที่มาของรายได้	จำนวนบาท/ปี	ที่ไปของรายจ่าย	จำนวนบาท/ปี	
ขายผลผลิตพืชสวน	337,020	อาหารหลัก	1207408	
ขายผลผลิตสัตว์น้ำ	1,388,800	อาหารเช้า	345440	
ขายผลผลิตสัตว์เลี้ยง	193,100	อาหารว่าง	359172	
รับจ้าง	1426,440	เครื่องดื่ม/อาหารพิเศษ	330666	
อื่นๆ	178800	เครื่องปรุงรส	244106	
		ของใช้ภายในบ้าน	674896	
		ของใช้ส่วนตัว	320477	
-		การศึกษา	802842	
		ชื้อเครื่องมือในการประกอบอาชีพ	1065810	
		ผ่อนหนึ่	1297800	
-		ภาษีสังคม	64600	
รวม	3474160	รวม	6713217	

จากตารางข้างบนสามารถแยกรายได้ -- รายจ่าย ตามหมวดอาชีพได้ดังนี้

หมวดอาชีพ	จำนวนครัวเรือน	รายได้	รายจ่าย
ประมง	19	1,582,200	3,460,167
รับจ้าง	16	1,379,240	1,815,471
ค้าขาย	3	88,200	255,292
เถ้าแก่แพ	1	180,000	850,412
ตัดยาง	2	131,400	180,168
ทำสวน	1	41,100	38,304
อบต.	1	72,000	113,403
รวม	43	3,474,160	6,713,217

หมวด	รายการ	ต่อเดือน/บาท	ต่อปี/บาท	รวมหมวด		
บริโภค	อาหารเช้า	13,630	163,560			
	ลูก/หลานนม/ของเล่น	9,126	109,512			
	อาหารว่าง	16,201	194,412			
	ยาเล้น/ไม้ชืด/ใบจาก/บุหรื่	1,900	22,800			
	กับข้าว	17,544	210,528			
	ข้าวสาร	3,463	41,556		81 กระสอบ	289 กระสอบ
	น้ำมัน	1,330	15,960		437 ขวด	1,560 ขวด
	น้ำตาล	1,036	12,432		918 ก.ก	3,278 n.n.
	พริก	598	7,176			
	หอม เทียม	623	7,476		325 ก.ก	1,160 ก.ก.
	กะปิ	422	5,064			
	เกลือ	145	1,740		2230 ห่อ	7,964 ห่อ
	หามีวช	102	1,224		408 ฃอง	1,457 ซอง
	น้ำ	520	6,240		 624 ขวด	2,228 ขวด
	อื่นๆ	498	5,976	805,656		
อุปโภค	แก๊ส	2,120	25,440			
	ยาสระผม	1,463	17,556		638 ขวด	2,278 ขวด
	ผงซักฟอก	991	11,892		143 ห่อ	510 ห่อ
	สบู่	453	5,436		776 ก้อน	2,771 ก้อน
	ยาสีฟัน	374	4,488			
	ยากันยุง	326	3,912		326 กล่อง	1,164 กล่อง
	ไฮเตอร์	138	1,656		135 ขวด	482 ขวด
	ปรับผ้านุ่ม/ล้างจาน/ห้องน้ำ	280	3,360		186 ถุง	664 ถุง
	ประทินผิว	1,325	15,900			
	โทรศัพท์	1,700	20,400			
	ค่าไฟ	5,299	63,588			

หมวด	รายการ	ต่อเดือน/บาท	ต่อปี/บาท	รวมหมวด		
	2 T	689	8,268		259 ขวด	925 ขวด
	น้ำมันรถ	6,947	83,364			
	ของใช้/แต่งบ้าน/จิปาถะ	17,031	204,372		-	
	บันเทิง	974	11,688	481,320		
รวมทั้งหม	10	107,248	1,286,976	1,286,976		

จากการสำรวจข้อมูลรายได้ – รายจ่ายพบว่าสมาชิกส่วนใหญ่จะมีรายจ่ายสูง กว่ารายรายได้ที่เข้ามา ทำให้เป็นสาเหตุของภาระหนี้สิน

# บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย

โครงการวิจัยถอดบทเรียนการทำงานกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหินมีวัตถุประสงค์หลักๆอยู่ 2 ข้อ คือ

- 1. เพื่อถอดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์
- 2. เพื่อหาแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มที่เอื้อประโยชน์กับสมาชิกโดยกระบวนการมีส่วนร่วม

### ตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 เพื่อถอดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์

จากอดีตที่ผ่านมากลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหินเคยมีกิจกรรมมากมาย เช่น ร่วมกันรณรงค์ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จับเรืออวนรุนซึ่งเป็นเครื่องมือประมงที่ทำลายล้าง มีเวทีพูดคุยปรึกษาหารือกันบ่อยๆ แต่เมื่อนานเข้ากิจกรรมต่างๆเหล่านี้ก็ได้ขาดหายไปบ้าง ทีมวิจัยจึงได้จัดทำโครงการวิจัยกระบวนการถอดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์บ้าน หัวหินขึ้นเพื่อศึกษาว่าที่ผ่านมากลุ่มออมทรัพย์มีอะไรบ้างที่เป็นบทเรียนในการทำงาน เพื่อหา แนวทางในการพัฒนากลุ่มต่อไปข้างหน้า จากการศึกษาพบว่าปัจจุบันทางกลุ่มออมทรัพย์ประสบ ปัญหาต่างๆ คือ

ขาดเวทีพูดคุยปรึกษาหารือ ทำให้ไม่มีเวทีแลกเปลี่ยนข้อมูลกันระหว่างที่ปรึกษา กรรมการ และสมาชิก จึงไม่เห็นถึงสภาพของปัญหาที่เกิดขึ้นภายในกลุ่ม

กฎระเบียบไม่สอดคล้องกับความต้องการของสมาชิก เนื่องจากเป็นช่วงแรกของการ ตั้งกลุ่ม ไม่มีประสบการณ์ในการทำงาน จึงไม่สามารถวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่ตามมาภายหลังได้ จึงมีการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบของกลุ่มเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของสมาชิก เช่น การ ลดค่าปรับเงินยืมจากสมาชิกที่ขาดผ่อนจาก 100 บาท เหลือแค่ 50 บาท / ราย

กรรมการไม่ได้มาทำงานมาทำงานน้อย ไม่มาประชุม ช่วงแรกๆงานน้อย มีกรรมการ หลายคน บางคนก็เลยมาบ้างไม่มาบ้าง นานเข้าจนกลายเป็นไม่มาเป็นการถาวร ไม่รู้บทบาทหน้า ที่และชาดประสบการณ์ ไม่มีประเด็นในการนำข้อมูลมาประชุมทั้งที่มีประเด็นพูดคุยมากมาย เช่น เรื่องบัญชี เมื่อบัญชีไม่เสร็จ ไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้กรรมการเกิดความเบื่อหน่าย ไม่อยากเข้า ประชุม

กรรมการทำบัญชีไม่เป็น ไม่เสร็จ เพราะไม่เคยเรียนบัญชีมาก่อน การทำบัญชีของ กรรมการในช่วงแรกๆที่ผ่านมาของการตั้งกลุ่มหลังจากทำการในวันที่ 6 เสร็จแล้ว กรรมการจะนั่ง สรุปนับเงินที่ได้มาจากการออมของสมาชิกและตรวจดูจากสมุดที่ลงรายการดูว่าตรงกันหรือไม่ ปิดบัญชีในวันทำการ แต่ละจุดสรุปของตัวเองและนำไปสรุปทำบัญชี สรุปข้อมูลแต่ละจุดส่งฝ่าย บัญชีเพื่อทำการปิดบัญชี การนัดกรรมการเพื่อทำบัญชีในแต่ละเดือน แต่มาช่วงหลังกรรมการ ต่างคนต่างทำไม่มีการมานั่งดูบัญชีกันและกันว่าข้อมูลตรงกันหรือไม่ ทำให้บัญชีไม่เป็นปัจจุบัน เป็นดินพอกหางหมู ยากแก่การติดตามหนี้สินของสมาชิก จึงคิดว่าน่าจะมีการนัดกรรมการฝ่าย บัญชีมาดูบัญชีร่วมกันเดือนละครั้ง

สมาชิกขาดการมีส่วนร่วมในการออมเงินสัจจะ ช่วงแรกๆสมาชิกบางคนลืม เพราะ ความไม่เคยชิน ไม่เคยมีการฝากเงิน และมีคนในพื้นที่เป็นกรรมการสมาชิกจึงฝากมากับกรรมการ

ประชุมแต่ละครั้งมีสมาชิกมาร่วมน้อย ไม่เข้าร่วมประชุม สาเหตุมาจากในครอบ ครัวหนึ่งเป็นสมาชิกหลายคนจึงส่งตัวแทนเพียงคนเดียวมาร่วมประชุม มีภาระทางบ้าน สมาชิก ขาดการรับรู้ข้อมูลไม่รู้ว่ากลุ่มดำเนินการไปถึงไหนแล้ว ไม่เข้าใจกฎระเบียบของกลุ่ม

สมาชิกยืมเงินแล้วไม่ได้ใช้คืนตามกำหนด เกิดจากสมาชิกที่ยืมเงินไปแล้วไม่ใช้คืนไป สร้างกระแสให้คนภายนอกว่าเงินที่ยืมไม่ใช่เงินของสมาชิกกลุ่มแต่เป็นเงินที่มาจากข้างนอก ไม่ใช้ คืนก็ได้ ไม่นานเงินก็หมด ทำให้การหมุนของเงินซ้าลง ทางกลุ่มก็เปิดให้สมาชิกยืมเงินเพียงอย่าง เดียว ส่งผลให้กำไรลดลงตามไปด้วย ทั้งที่เงินธนาคารเพิ่มขึ้นทุกปี เมื่อเปรียบเทียบกับปี2541-2544 เงินน้อยแต่สามารถยืมได้มาก มาในปี 2545 – 2547 เงินมากแต่ยืมได้น้อย ในส่วนของ กำไรเมื่อเทียบกับเปอร์เซ็นต์ ปี 2542 – 2543 กำไรจะสูงขึ้น ส่วนปี 2544 – 2547 กำไรจะ เริ่มลดลงเรื่อยๆจะเห็นได้ว่าเงิน 150,000 บาท ส่วนที่ชื้อที่ดิน กลุ่มไม่สามารถทำอะไรได้เลย ไม่ได้นำมาหมุนให้เกิดกำไร และที่ดินก็ไม่ได้นำมาใช้ให้เกิดประโยชน์อะไร ส่วนของกำไรจะลดลง ทุกปี จึงคิดว่าน่ามีกิจกรรมอะไรที่นอกเหนือจากการยืมเงินเพียงอย่างเดียว

จากการรวบรวมข้อมูลด้านตัวเลขของคณะกรรมการได้ทราบถึงปัญหาของกลุ่ม เรื่องหนึ่ ค้างชำระซึ่งเป็นตัวเลขที่สูงและนำข้อมูลมาประชุมคณะกรรมการเพื่อหาข้อสรุปดำเนินการติด ตามหนี้ค้างชำระ หลังจากที่คณะกรรมการได้มีการติดตามหนี้สิน จากเดิม (ปี 2546) มีผู้ผิด สัญญาประเภทสามัญ จำนวน 71 คน ยอดเงิน 162,506 บาท มาในเดือนกันยายน 2547 จะลด ลงเหลือ 51 คน ยอดเงิน 100,201 บาท

ส่วนประเภทสัจจะค้ำประกันผู้ผิดสัญญาจากเดิม(2546) 17 คน ยอดเงิน 31,280 บาท เดือนกันยายน 2547 จะลดลงเหลือ 8 คน ยอดเงิน 19,050 บาท

จากข้อมูลดังกล่าวเป็นตัวบอกให้กรรมการเห็นว่าการทำบัญชีให้เป็นปัจจุบันสำคัญมาก ซึ่งหมายถึงการเท่าทันข้อมูล ปัญหาที่เกิดขึ้น นำมาคิดแก้ปัญหาได้ เสมือนกับที่เป็นอยู่ที่หนี้ค้าง มากเพราะสาเหตุหนึ่งมาจากการทำบัญชีไม่เสร็จ ข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน กรรมการไม่มีข้อมูล เป็นการสะสมจนกลายเป็นดินพอกหางหมูและจากสาเหตุการกู้ยืมแล้วไม่ผ่อนชำระคืนทำให้ คณะกรรมการ เมื่อมีการรวบรวมข้อมูลนำเข้าสู่ที่ประชุมเพื่อหาทางแก้ไขปัญหา วางแผนอนาคต จึงติดตามหนี้กับสมาชิกหลายขั้นตอนจนยอดหนี้ค้างชำระลดลง ต่อมามีการปรับชั้นการยืมเงิน ของสมาชิกขึ้น เพราะที่ผ่านมาสมาชิกที่ผ่อนชำระดีไม่ค่อยได้รับการเอาใจใส่ กรรมการมัวแต่ติด ตามหนี้จากสมาชิกค้างชำระ และเป็นการเปิดโอกาสให้สมาชิกที่ไม่ค่อยผ่อนชำระได้ปรับปรุงตัว เอง โดยการนำเงินมาเป็นตัวล่อในแต่ละระดับชั้น สำหรับผู้ที่ผ่อนชำระดีก็สามารถกู้ยืมเงินได้ มากตามเกณฑ์ที่ตั้งไว้

และจากการศึกษาข้อมูลรายรับ - รายจ่ายของสมาชิกจากการนำข้อมูลมาวิเคราะห์พบ ว่าในแต่ละครัวเรือนส่วนใหญ่จะมีรายจ่ายสูงกว่ารายรับที่เข้ามาในแต่ละวัน ใช้จ่ายฟุ้มเฟือย สินค้าอุปโภค บริโภค ทำให้เป็นสาเหตุของภาระหนี้สิน ติดหนี้แล้วไม่ชำระคืน และสมาชิกส่วน ใหญ่ขอยืมเงินกลุ่มออมทรัพย์ไปลงทุนในการประกอบอาชีพประมง ซื้อเครื่องมือ อุปกรณ์ ต่างๆ

การเข้า – ออกของสมาชิก ในปี 2543 – 2544 สมาชิกจะเริ่มเข้าเป็นสมาชิกมากขึ้น สาเหตุเนื่องจาก กลุ่มออมทรัพย์ได้ร่วมโครงการเมนู 5 กับชมรมชาวประมงพื้นบ้าน จ.สตูล รับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนเพื่อสังคม (SIF) เป็นทุนส่งเสริมอาชีพและทุนสวัสดิการ เพื่อช่วยเหลือผู้ยากลำบาก เป็นเงื่อนไขหนึ่งของเมนู 5 ว่าผู้ที่จะรับเงินช่วยเหลือจะต้องเป็น สมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์ หลังจากโครงการดังกล่าวจบสิ้นลงปี 2545 สมาชิกที่เข้ามาเพื่อหวัง จะรับเงินช่วยเหลือเพื่อผู้ยากลำบากก็ได้ทยอยพากันลาออกเรื่อยๆ จนมาในปี 2547 สมาชิกคง เหลือทั้งหมด 405 คนซึ่งสมาชิกที่เหลือส่วนใหญ่จะเป็นผู้ริเริ่มตั้งกลุ่ม ดังนั้นเห็นได้ว่าการเข้ามา ของสมาชิกเป็นเพียงแค่หวังจะได้จากกลุ่มอย่างเดียว ไม่ได้เข้ามาเพราะใจรัก เสมือนกับช่วงแรก

กรรมการไม่สามารถนำประชุม วิเคราะห์ปัญหาได้ บันทึกการประชุมไม่เป็น เพราะในช่วงแรกมีพี่เลี้ยงจากโครงการอันดามันมาช่วยทำให้ และไม่เคยชินกับการเขียนหนังสือ กรรมการส่วนใหญ่เป็นผู้หญิงและเป็นคนใหม่ ทักษะต่างๆไม่คล่อง เมื่อเห็นปัญหาไม่คล่องตัวใน การประชุม ถ้าหากเปรียบเทียบกับเมื่อช่วงแรกกรรมการมีผู้ชายด้วย การเรียนรู้ในระบบองค์กรมี มาก เช่นคุณเอนก พันสกุล สามารถจัดการปัญหาตรงนี้ได้ แต่ผู้ที่มีภาวะการผู้นำน้อยลงปัญหาตัวนี้ก็เริ่มเข้ามา แต่เมื่อได้ลองทำลองเขียนก็สามารถทำได้เช่นกัน

จากปัญหาต่างๆไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของกฎระเบียบ การบริหารจัดการ การเงิน คณะกรรมการ สมาชิก ดังกล่าวข้างต้นได้นำมาสู่แนวทางแก้ไขตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 ตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 เพื่อหาแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มที่เอื้อประโยชน์กับสมาชิกโดย กระบวนการมีส่วนร่วม

ตลอดระยะเวลาที่ได้ดำเนินการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหินมา ทางคณะกรรมการกลุ่ม สมาชิก และที่ปรึกษาได้พยายาม คิดหาวิธี หาแนวทาง ในการปรับปรุงการทำงานมาโดยตลอด เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่ทางกลุ่มประสบอยู่ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกลุ่ม ให้นำมาซึ่ง ความเหมาะสม ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆดังนี้

### ♦ การเปลี่ยนแปลงเรื่องของกฎระเบียบ

เนื่องจากกฎระเบียบไม่สอดคล้องกับความต้องการของสมาชิก ซึ่งเป็นช่วงแรกของการ ตั้งกลุ่มซึ่งยังไม่เคยจัดทำกลุ่มยังไม่สามารถวิเคราะห์ถึงปัญหาที่จะตามมาล่วงหน้าได้ ทางกลุ่ม จึงได้ประชุมสมาชิกวางแผน ปรับปรุง กฎระเบียบของกลุ่ม ในข้อที่ไม่สามรถปฏิบัติได้จริง เพื่อให้



เวทีหาแนวทางในการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์บ้าน หัวหิน

ได้กฎระเบียบที่สมาชิกสามารถปฏิบัติได้จริง จากเวที ประชุมหาแนวทางการพัฒนากลุ่มเมื่อวันที่29 จันวาคม 2547

- ได้มีข้อเสนอแนะจากสมาชิกให้มีการเปิดออม แบบเสรี เหมือนกับธนาคาร ให้ออมเงินมากกว่าหุ้นที่ มีอยู่ แต่ไม่เกิน 500 บาท/บัญชี/1คน แต่ไม่น้อยกว่า จำนวนหุ้นเดิม คือฝากเท่าใดก็ได้แล้วแต่สมาชิก (ถ้าเงินฝากมากสามารถยืมได้มาก)

มีการยกเลิกค่าปรับเงินออม และเงินกู้ให้กับสมาชิก เนื่องจากเกิดเหตุการสึนามิเมื่อวันที่ 26 เดือนธันวาคม 2547 ทำให้สมาชิกไม่สามารถประกอบอาชีพได้เนื่องจากสมาชิกส่วนใหญ่ทำ อาชีพประมง ไม่กล้าออกทะเล ทางกลุ่มจึงยกเลิกค่าปรับให้กับสมาชิก 1 เดือน คือเดือน มกราคม 2548 ใครจะมาฝากก็ได้ ไม่มาก็ได้

#### ♦ คณะกรรมการ

คณะกรรมทำบัญชีไม่เป็น จึงมีการเข้าร่วมฝึกอบรมการทำบัญชีโดยมีโครงการอันดามัน สนับสนุนทำให้คณะกรรมการ 2 – 3 คน ทำบัญชีคล่องขึ้น และสามารถถ่ายทอดความรู้ สู่ชุมใกล้เคียงได้ คณะกรรมการได้เห็นข้อเท็จจริงในเรื่องบัญชี มีการติดตามหนี้สินจะได้ ไม่เป็นดินพอกหางหมู กรรมการได้แจ้งให้สมาชิกที่ใกล้หมดสัญญาทราบล่วงหน้าในวัน

ทำการอย่างน้อย 3 เดือน เพื่อให้สมาชิกได้จัดการตัวเองก่อนระยะเวลาสัญญาหมด และ มีการจัดทำทะเบียนสมาชิกด้วย กรรมการชุดเก่าได้ถ่ายทอดข้อมูลและสอนเรื่องการทำ บัญชีให้กรรมการชุดใหม่

กรรมการมาทำงานน้อยในวันทำการ มาบ้างไม่มาบ้างนานเข้าจึงกลายเป็นไม่มาเป็นการ ถาวร จึงมีการชวนสมาชิกที่สนใจมาช่วยทำงาน ทำให้งานเร็วขึ้น

ในการพูดคุยการทำงานของคณะกรรมการ จำนวนคณะกรรมการมีเท่าที่จำเป็น เนื่องจากหาคนยาก เลยมีการแบ่งงานออกเป็น 2 ภารกิจ คือ

- 1. ภาระกิจในวันทำการ ต้องใช้กำลังคนดังนี้
- ฝากออม ผ่อนชำระจำนวน 3 จุด กรรมการ 6 คน
- สินเชื่อ จำนวน 2 จุด 2 คน
- 2. ภาระกิจหลังวันทำการ หลังจากวันทำการ กรรมการส่วนหนึ่งต้องทำงานด้านเอกสาร เช่น บัญชี การเงิน เอกสารข้อมูลต่างๆ ที่ต้องทำ ใช้คณะกรรมการทั้งหมด 4 คน

ปัจจุบันกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหินมีคณะกรรมการ 9 คน ประกอบด้วย ประธาน 1 คน การเงิน 2 คน ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชี 1 คน บัญชี 3 คน ประชาสัมพันธ์ 2 คน บทบาทหน้าที่

- ประธาน มีหน้าที่ดำเนินการประชุม ประสานองค์กรภายนอก เช่นหน่วยงานของรัฐ องค์กรพัฒนาเอกชน ประสานงานภายใน ระหว่างกรรมการและสมาชิก
- เลขานุการ มีหน้าที่จดบันทึก การประชุม ต้อนรับบุคคลภายนอก
- การเงิน มีหน้าที่ จดบันทึกการประชุม ต้อนรับบุคคลภายนอก
- บัญชี มีหน้าที่ทำบัญชีและตรวจดูว่าบัญชีกับการเงินตรงกัน สอนบัญชีให้กรรมการ ด้วยกัน
- ตรวจสอบ/ประชาสัมพันธ์ มีหน้าที่แจ้งข่าวสารให้สมาชิกและให้กรรมการรู้อย่าง เท่ากัน ประสานงานระหว่างสมาชิก กรรมการให้เข้าประชุมร่วมกัน ต้อนรับบุคคล ภายนอก
- กรรมการไม่สามารถนำประชุมวิเคราะห์ปัญหาได้ ในช่วงแรกมีพี่เลี้ยงโครงการอันดามัน มาช่วยทำให้ ช่วงหลังกรรมการมาลองทำกันเอง และสามารถดำเนินการประชุมได้ ประมาณ 1 – 2 คน

#### ♦ สมาชิก

- สมาชิกไม่ค่อยเข้าร่วมประชุม เข้าร่วมประชุมน้อย คณะกรรมการจึงเดินประชา สัมพันธ์แจกหนังสือเชิญ และมีการกำหนดวันประชุมให้ชัดเจนโดยให้อยู่ในกฎระเบียบ ทำให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมมากขึ้น
- สมาชิกไม่มีส่วนร่วมในการมาออมเงิน มีการประชุมกรรมการเพื่อหาข้อสรุป โดยให้ กรรมการไปพูดทำความเข้าใจกับสมาชิกให้สมาชิกมาฝากเอง
- สมาชิกไม่เข้าใจกฎระเบียบ เพราะไม่เคยเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ ประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง จึงมีการแจกกฎระเบียบให้สมาชิก เวลาประชุมจะพูดทบทวน กฎระเบียบบ่อยๆ ทำให้สมาชิกได้เข้าใจกฎระเบียบบ้าง
- สมาชิกยืมเงินแล้วไม่คืนตามกำหนด เป็นเพราะว่าสมาชิกเข้าใหม่แล้วไม่เข้าใจ กฎระเบียบ เป็นนิสัยเคยชินกับกองทุนอื่นๆที่เข้ามาในหมู่บ้าน และที่ผ่านมาทางกลุ่ม ยังไม่มีมาตรการที่มาจัดการให้เป็นเรื่องเป็นราว จึงมีวิธีการติดตามหนี้สินของสมาชิกที่ ค้างชำระโดยการ
  - ติดตามไปยังครัวเรือนนั้นๆเพื่อสอบถามสาเหตุ บางรายได้ผลมาชำระจนหมด
  - เรียกคนค้ำประกันมาคุย ให้คนค้ำประกันติดตามผู้ยืม
  - นำมาคุยในที่ประชุม จนสมาชิกเห็นความพยามในการติดตามหนี้ของ กรรมการ
  - มีมติให้ดำเนินการตามกฎหมายกับผู้ยืมที่ไม่ยอมชำระหนี้
  - •กรรมการศึกษาข้อมูลรายละเอียดขั้นตอนของกฎหมายว่าต้องทำอย่างไรบ้าง มีค่าใช้จ่ายอะไรบ้าง เท่าไร ค่าใช้จ่ายเหล่านั้นใครเป็นผู้จ่าย และนำเงินส่วนไหน มาสำรองจ่าย ผลจากการดำเนินงานของคณะกรรมการในเรื่องของสมาชิกที่ผิด สัญญายืมเงินแล้วไม่ใช้คืน ทำให้สมาชิกมีความกระตือรือรันที่จะมาติดต่อกับ ทางกลุ่มมากขึ้น เห็นการลดลงของจำนวนเงิน และจำนวนลูกหนื้อย่างขัดเจน แต่ยังมีบางส่วนที่ยังคงเพิกเฉยทางกลุ่มจึงติดต่อกับทนายความเพื่อดำเนินคดี ต่อไป

อีกประการหนึ่งจากสาเหตุที่สมาชิกยืมเงินแล้วไม่ชำระนี้เองจึงมีการปรับชั้นของสมาชิก ในการให้กู้ยืม โดยการพิจารณาเป็นรายๆ จากสมาชิกที่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ สมาชิกที่ผ่อนดีไม่ เคยขาด สาเหตุของการปรับชั้นเงินกู้เพราะว่าสมาชิกที่ดีไม่ค่อยได้รับการเอาใจใส่หรือกำลังใจ มัวแต่ติดตามทวงหนี้กับบุคคลที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบและให้โอกาสกับสมาชิกที่ไม่ผ่อนชำระ ได้ปรับปรุงตัวเอง

# คุณสมบัติการปรับชั้นสมาชิก

		สิทธิการยืมเงิน
<b>❖</b> VIP		- แจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน
@ ฝากเงินออมไม่ขาด 100%		- วงเงินการยืมไม่เกิน 1 เท่า ของยอดเงินที่มีอยู่
@ ไม่มีค่าปรับออม/ผ่อน 100%	6	- ใช้ดุลยพินิจของกรรมการ
@ ผ่อนตามเกณฑ์		
@ ไม่ผิดสัญญา		
米 ชั้นที่ 1		A vigo to the side side side
@ ออม/ผ่อนสม่ำเสมอ	80%	วงเงินในการยืม 2 ใน 3 ของยอดเงินที่มีอยู่
@ ผ่อนตามเกณฑ์	80%	(ขาดได้ไม่เกิน 3 เดือน)
@ อยู่ในสัญญา	80%	
@ มีความรับผิดชอบผู้ค้ำประกั	นติดตามรับใช้	
<b>₩</b> ชั้นที่ 2		
@ ผ่อน/ออม สม่ำเสมอ	60%	วงเงินในการยืม 3 ใน 4 ของยอดเงินที่มีอยู่
@ ผ่อนไม่ตามเกณฑ์แต่ผ่อนทุก	าเดือน 60%	(ขาดได้ไม่เกิน 5 เดือน)
米 ชั้นที่ 3		ยอดเงินในสมุดมีเท่าไรให้ยืมเท่านั้น
@ ผิดสัญญา		

กลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหินได้จัดเวที่หาแนวทางการพัฒนากลุ่ม เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ. ศ2547 ที่ผ่านมาเกิดแนวทางหลักๆ3 แนวทางคือ

ชถานที่ทำการกลุ่ม หลังจากที่กลุ่มได้อาศัยโรงเรือนของนางวุ้น อังศุภานิช ใช้ในการทำงาน ของกลุ่มออมทรัพย์มาเป็นเวลานาน กรรมการและสมาชิกได้ร่วมกันหาทางที่จะขยับขยาย โดยการซื้อที่ดินไว้เพื่อสร้างเป็นที่ทำการกลุ่มในราคา 150,000 บาท อยู่ติดกับถนนสายหลัก ในหมู่บ้าน เป็นที่อยู่ใกล้ตลาดนัดทุกวันพฤหัสบดี ที่คนในชุมชนและชุมชนใกล้เคียง มา จับจ่ายซื้อของเพื่อให้สะดวกในการทำธุรกิจ ซึ่งทางกลุ่มคิดว่าอาจจะขายสินค้าอุปโภค บริโภค สิ่งของจำเป็นต่างๆ หรืออาจนำไปสู่การสร้างแพรับซื้อสัตว์น้ำ บริการด้านน้ำมัน และ เครื่องมือประมง ได้ทำสัญญาซื้อขายจากผู้ขายในวันที่ 21 สิงหาคม โดยที่นำเงินปันผลของ สมาชิกในปี 2546 และเงินกองทุนธุรกิจมาสมทบ หลังจากที่ได้ที่ดินเพื่อสร้างที่ทำการกลุ่ม

เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทางกลุ่มก็ได้เรี่ยไรเงินจากสมาชิกครัวละ 200 บาท เพื่อสร้างที่ทำการ นำ เงินจากกลุ่มออมทรัพย์มาสำรองจ่ายในการสร้างที่ทำการ จนกว่าจะเก็บเงินจากสมาชิกได้

◆ ศึกษาดูงานกลุ่มออมทรัพย์ – ร้านค้าชุมชน บ้านโกตา เรื่องการจัดการบริหารร้านค้าของชุม

ชนบ้านโกตา เพื่อศึกษารูปแบบการบริหารจัด การและนำมาประยุคใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่ม ออมทรัพย์บ้านหัวหิน ส่งตัวแทนคณะกรรมการ กลุ่ม และสมาชิกบางส่วนไปศึกษา ดูงาน เมื่อ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2547 นำความรู้ที่ได้มาเล่า สู่สมาชิกฟังในที่ประชุม



ศึกษาดูงานกลุ่มจอมทรัพย์- ร้านค้าซุมชนบ้านโกตา

◆ ให้คณะกรรมการไปยกร่างรูปแบบวิธีการทำร้านค้า เพื่อนำเสนอต่อสมาชิก

### ผลที่ได้นอกเหนือจากวัตถุประสงค์

- ได้กฎระเบียบที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ เพราะสมาชิกและคณะ กรรมการกลุ่มออมทรัพย์ร่วมกันกำหนดขึ้นมาเอง เช่น การลดค่าปรับเงินออมจากเดือน ละ 300 บาท เหลือแค่เดือนละ 30 บาท เพราะสมาชิกเห็นว่าในขณะเดียวกันสมาชิกฝาก เงินเพียงเดือนละ 10 บาท แต่ต้องเสียค่าปรับที่สูงเกินไป
  - ทีมได้ค้นพบประวัติชุมชน เรื่องราวความเป็นมาของชุมชน และทีมวิจัยเอง เช่น น.ส.จารีย์ ลาวัลย์ ได้รู้ที่มาของนามสกุล ลาวัลย์ ว่ามีที่มาอย่างไรซึ่งได้จากเวทีประวัติ ศาสตร์ด้วยว่า ก่อนสงครามโลกครั้งที่ 2 มีผู้เฒ่าเล่าว่ามีโต๊ะดีละงู อาศัยสร้างบ้านเรือน อยู่แถบชายฝั่ง มีอาชีพประมง ต่อมาโต๊ะดีละงูมีลูก ไม่ทราบจำนวนที่แน่นอน แต่มี คำกล่าวที่เป็นบทกลอนเกี่ยวกับลูกของโต๊ะดีละงูไว้ว่า "โต๊ะยูนุ้ยหัวสัน โต๊ะลาหวันหัว โดก โต๊ะยูใส๊ะตีนรอม"แต่แล้วจำนวนพี่น้องทั้งหมดก็ได้แยกย้ายไปอยู่ที่อื่น เหลือโต๊ะ ลาหวันอยู่ที่บ้านหัวหิน ด้วยการที่เป็นคนมีนิสัยนักเลง แต่ไม่ทำให้ใครเดือดร้อน จึงเป็นที่ นับหน้าถือตาของชาวบ้านแถบนั้น เมื่อมีการใช้นามสกุลลูกหลานได้นำชื่อโต๊ะลาหวันมา ตั้งเป็นนามสกุลว่า ลาหวัน ต่อมาเพี้ยนเป็น ลาวัลย์



ทีมวิจัยพัฒนาทักษะความกล้า กล้าพูด กล้าแสดงออก ในที่ประชม

- ทีมวิจัยสามารถบันทึกการประชุม สรุป ข้อมูล และสามารถนำประชุมในเวทีพูด คุยต่างๆได้ ซึ่งเห็นได้จากเวทีทุกครั้งใน การนำเสนอข้อมูลได้ชัดเจนขึ้นและร่วมหา ทางออกกับสมาชิก

### ปัญหาอุปสรรค ทีมวิจัย

- แบบสอบถามไม่ค่อยเหมาะสมกับชุมชนมากนัก เพราะว่า มีรายละเอียดเยอะเกินไป ทำให้บางคนเบื่อหน่ายเพราะต้องใช้เวลาคุยกันนาน ข้อมูลที่ได้จะเป็นแบบประมาณการ มากกว่าความเป็นจริง จึงได้มีการปรับเปลี่ยนแบบสอบถามโดยให้สมาชิกลงบันทึกราย รับ รายจ่ายของแต่ละครัวเรือนในแต่ละวัน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง ใช้เวลาเก็บข้อมูล 1 เดือน โดยมีทีมวิจัยและอาสาสมัครคอยติดตามงานเป็นระยะๆ เพื่อป้องกันการลืมของ สมาชิก
- เวลา เนื่องจากหน้าที่การทำงานของทีมวิจัยไม่เหมือนกัน ทำให้เวลางานต่างกัน จึงมีการ แบ่งงานรับผิดชอบในแต่ละพื้นที่ แยกกันทำงาน ใครว่างช่วงไหนก็ไปทำช่วงนั้น

# โครงการกระบวนการถอดบทเรียนการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน ตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสตูล

# รายงานสรุปการเงินในรอบ 28 เดือน

### ชื่อหัวหน้าโครงการ นางสาวศิริวรรณ วัจนเทพินทร์ รายงานในช่วงตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2546 ถึง วันที่ 31 สิงหาคม 2548

รา	飷	ଵ	า	윒

กรแห	รายจ่ายสะสม งวดก่อนยกมา	รายจ่าย งวดปัจจุบัน	รวมรายจ่าย สะสมรวม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	คงเหลือ หรือเกิน)
1.ค่าตอบแทน	11,150	4,175	15,325	19,500	4,175
2.ค่าจ้าง	-	-	-	-	-
3.ค่าใช้สอย	17,233	25,468	41,101	41,775	674
4.ค่าวัสดุ	755	1,020	1,770	3,756	1,986
5.ค่าครุภัณฑ์	-		-	-	-
มวท	29,138	<b>30</b> ,663	59,801	65,031	5,230

### จำนวนเงินที่ได้รับและจำนวนเงินที่คงเหลือ

### <u>จำนวนเงินที่ได้รับ</u>

งวดที่ 1	40,881	บาท	เมื่อ	7/5/46
งวดที่ 2	19,578.65	บาท	เมื่อ	31/1/47
ดอกเบี้ยครั้งที่ 1	96.43	บาท	เมื่อ	20,30/6/46 ,19/12/46
ดอกเบี้ยครั้งที่ 2	21.99	บาท	เมื่อ	30/6/47 ,17,31/12/47
ดอกเบี้ยครั้งที่ 3	4.38	บาท	เมื่อ	17,30/6/48
ภาม	60,582.45	บาท		
<u>ค่าใ</u> ช้	<u>์จ่าย</u>			
งวดที่ 1 เป็นเงิน	29,138	บาท		
งวดที่ 2 เป็นเงิน	30,663	บาท		
าวม	59,801	บาท		

781.45

9311J11	์ ร้านน้ำ	โครงการ	7
สนหาสา	ทากเลา	167137111	ď

จำนวนเงินคงเหลือ

ลงนามฝ่ายการเงินโครงการ

À

โลโรล โร๊รล อาสเน

# ภาคผนวก

### รายชื่อผู้ให้ข้อมูลแบบสอบถามรายรับรายจ่าย

1.	นายเหล็น	หมันเหตุ	23. นายขาหรน ลาร์	วัลย์
2.	นางสาวอุไร	ฮะยี่จูด	24. นาง สาวนุ้ย ลา	วัลย์
3.	นายรอกน	สายสว่าง	25. นางสาวบุษบา ส	ายสว่าง
4.	นายมาหนัน	ลาวัลย์	26. นายขอหลาด ลา	าวัลย์
5.	นายดลเลาะห์	หื่มเหม	27. นางสาวสุนีย์ หม	มันเหตุ
6.	นายกระจร	ลาวัลย์	28. นายฮาหรี ชุ	นรายา
7.	นายอำหรือน	เจ๊ะหลัง	29. นายบูกาก ชุ	นรายา
8.	นายตอน	หลงสมัน	30. นายฝาซอล เ	อ <b>็</b> มเล่ง
9.	นายเฉบ	ขุนรายา	31. นายลิเปน 🛚 🕫	รายเส็น
10.	นายบ่าว	ม่าหมูด	32. นายยูโสบ ๆ	ุนรายา
11.	นายบ่าว	ปาละวัน	33. นายกอด	ขุนรายา
12.	นายรอบี	หม่องเรีย	34. นายสีเกียรติ ขุ	นรายา
13.	นายเฉ็ม	เอ็มเล่ง	35. นายขอหรา เ	ต๊ะเส็น
14.	นายเหตุ	ขุนรายา	36. นายหมาน	าเหร็ม
15.	นายแก่น	หลงสมัน	37. นายมาเหลก รุ	ุนรายา
16.	นายเจ๊ะรอสาก	ปองแท้	38. นายกอเยด	หม่องเร็ะ
17.	นายวิรัตน์	หลีหาด	39. นายบ่าเสด	สอเหลบ
18.	นายอาดำ	ขุนรายา	40. นายสวาย	เอ็มเล่ง
19.	นายมนัส	ธรรมรงรัตน์	41. นายสุทิน	ยืดะงู
20.	นายหมาดโสด	ขุนรายา	42. นางสาวเปรมฤดี	ยาหยาหมัน
21.	นางสาวมาลีวันณ์	ยาหยาหมัน	43. นางอรวรรณ	ยาหยาหมัน
22.	นางมาหนึ่	ลาวัลย์		

กำหนดอามาสมัครจำนวน 43 คน ขึ้นมาทำข้อมูลรับจ่ายของตนเองเมื่อทำเข้าจริงๆเหลือ 28 คน เพราะว่าหากทีมไม่ไปตามก็ไม่ทำ บางคนเขียนไม่ได้คอยให้ลูกเขียนให้ หากลูกไม่เขียนให้ก็ ไม่ได้ทำเพราะต้องลงข้อมูลรับ - จ่าย เองทั้งเดือน

### รายชื่อผู้ให้ข้อมูลประวัติศาสตร์ชุมชน

1. นายบาหรี ยาหยาหมัน

2. นส.ยรอดี จิตหลัง

3. นายมาหมาด หลีหาด

4. นางย๊ะ โต๊ะบู

5. นายถัน บุญเกิด

6. นายหมาดโสด ขุนรายา

7. นางมิลล๊ะ ยาหยาหมัน

8. นายจิต แก่นบุญ

9. นายหมาดสอด อุรามา

10. นายพุ่ม อย่างดี

11. นายประสาน ลาวัลย์

12. นายตาด ยาหยาหมัน

13. นายบุญ เร่สัน

14. นางอรวรรณ ยาหยาหมัน

15. นายมานิต หมาดหวัง

16. นายเต๊ะ โต๊ะบู

17. นายหมาด ใจดี

18. นายวัลลภ หลีหาด

19. นายเดีย โด๊ะบู

20. นางสาว ขุนรายา

# แบบฮอบถามโครงการวิจัยถอดบุทเรียนกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน

1	ชื่อ - นามสกุล สามี						อายุ	ปี
	ชื่อ - นามสกุล ภรรยา						อายุ	<u> </u>
นับถือค	หาสนา 🗖 อิสลาม	่ □ พุทธ	่ □ อื่นๆ		·		·	
2	ที่อยู่บ้านเลขที่		หมู่บ้าน			คำบล		
		หมู่ที่	อำเภอ			จังหวัด		
3	เป็นสมาชิกกลุ่มออมท	รัพย์ คน	เลขที่อะไร	รบ้าง				
	มีครัวเล็กที่อยู่ในครัวใ	หญ่จำนวนครัว		ครัว				
	สมาชิกในครัวเรือนรว	ม คน	ช่วยทำงาน	มที่บ้าน	คน	ทำงานนอ	กบ้าน	คน
	คนเฒ่า คน	เค็กเล็ก	คน			<u></u>	-	
	คนอายุต่ำกว่า 60 ปีทำ	านไม่ได้	คน	แรงงานที่ต	กงาน		คน	
4	อาชีพหลักของคนในเ				อาชี	พรอง		
					l			
5	มีที่ดินทำกินรวม	45	เป็นที่คินจ	บอง				
_	งตัวเอง ไร่ C เมืการทำประโยชน์อะไ					***************************************	•••••	
_					••••		••••••	
ในที่ดิน	เมืการทำประโยชน์อะไ							
ในที่ดิน	เม็การทำประโยชน์อะไ มีสัตว์เลี้ยงในบ้าน	์ บ้าง				•••••		
ในที่ดิน	เม็การทำประโยชน์อะไ มีสัตว์เลี้ยงในบ้าน เป็ด	ข้าง				••••	••••••	
ในที่ดิน	เม็การทำประโยชน์อะไ มีสัตว์เลี้ยงในบ้าน เป็ด วัว	์ ชั่ว ตัว				••••	•••••	
ในที่ดิน	เม็การทำประโยชน์อะไ มีสัตว์เลี้ยงในบ้าน เป็ด วัว ควาย	<ul><li>บ้าง</li><li>คัว</li><li>คัว</li><li>คัว</li></ul>				••••	•••••	
ในที่ดิน	เม็การทำประโยชน์อะไ มีสัตว์เลี้ยงในบ้าน เป็ด วัว ควาย แพะ	<ul><li>ทั่ว</li><li>ทั่ว</li><li>ทั่ว</li><li>ทั่ว</li></ul>				••••		
ในที่ดิน	เม็การทำประโยชน์อะไ มีสัตว์เลี้ยงในบ้าน เป็ด วัว ควาย แพะ ปลา	<ul> <li>ข้าง</li> <li>ตัว</li> <li>ตัว</li> <li>ตัว</li> <li>ตัว</li> </ul>				••••		

7 ที่มาของรายใค้			
ขายผลผลิตพืชสวน	จำนวนเงิน		
1.		บาท/เคือน	บาท/ปี
2.		บาท/เคือน	บาท/ปี
3.		บาท/เคือน	บาท/ปี
4.		บาท/เดือน	บาท/ปี
ขายผลผลิตสัตว์เลี้ยง	จำนวนเงิน		
1.		บาท/เคือน	บาท/ปี
2.		บาท/เคือน	บาท/ปี
3.		บาท/เดือน	บาท/ปี
4.		บาท/เคียน	บาท/ปี
การรับจ้าง	จำนวนเงิน		
1.		บาท/เดือน	บาท/ปี
2.		บาท/เคือน	บาท/ปี
3.		บาท/เคือน	บาท/ปี
4.		บาท/เคือน	บาท/ปี
5. อื่นๆ		บาท/เคือน	บาท/ปี
ขายผลผลิตสัตว์น้ำ			
เครื่องมือ			
สัตว์น้ำที่ได้	จำนวนเงิน		
1.		บาท/เคือน	บาท/ปี
2.		บาท/เคือน	บาท/ปี
3.		บาท/เคือน	บาท/ปี
4.		บาท/เคือน	บาท/ปี
เครื่องมือ			
สัตว์น้ำที่ได้	จำนวนเงิน		
1.		บาท/เคือน	บาท/ปี
2.		บาท/เคือน	บาท/ปี
3.		บาท/เคือน	บาท/ปี
4.		บาท/เดือน	บาท/ปี
เครื่องมือ			<u> </u>
สัตว์น้ำที่ได้	จำนวนเงิน		
1.		บาท/เคือน	บาท/ปี
2.		บาท/เคือน	บาท/ปี

3.	บาท/เคือน	บาท/ปี
4.	บาท/เคือน	บาท/ปี

8	ครอบครัวมีหนี้สินทั้งหมด			
_	ประกอบค้วย			
	หนี ธกส.	บาท	กู้เพื่อ	การคิดกำไร
	หนี้สหกรณ์	บาท	กู้เพื่อ	การคิดกำไร
	หนึ่กองทุนหมู่บ้าน	บาท	กู้เพื่อ	การคิดกำไร
	หนี้เถ้าแก่แพ	บาท	กู้เพื่อ	การคิดกำไร
	หนี้อื่นๆ	บาท	กู้เพื่อ	การคิดกำไร

) แนวทางการบริหารจัดการกลุ่มที่อยากให้เป็น
วัน เดือน ปี ที่บันทึก
ชื่อผู้บันทึก

### ข้อมูลรายจ่ายครัวเรือน

ประเภทรายจ่าย	บาท / เดือน	บาท / ปี
1. อาหารหลัก		
1.1 ข้าวสาร		
1.2 ปลาสค		
1.3 ปลาเค็ม		
1.4 ใก่		
1.5 เนื้อ		
1.6 กุ้ง		
1.7 ปู		
1.8 ไข่		
1.9 เปิด	**	
1.10 ปลาหมึก		
1.11 หอย	- 10	
1.12 ผลไม้		
1.13 ผัก		
1.14 ปลากระป๋อง		
2. อาหารเช้า		
3. อาหารว่าง		
2.1 ก๋วยเตี๋ยว		
2. 2 นมกลั่วย		
2.3 เหนียวใก่		
2.4 ขนมหวาน		
2.5 ขนมแห้ง		
2.6 ถูกขึ้น		
2.7 สัมตำ		
2.8 ไก่ย่าง		
2.9 โรตี		
2.10 ไอศครีม		

ประเภทรายจ่าย	บาท / เดือน	บาท / ปี
3. เครื่องดื่ม / อาหารพิเศษ		
3.1 น้ำชา		
3.2 กาแฟ		
3.3 น้ำอัคลม		
3.4 น้ำหวาน / น้ำแข็ง		
3.5 เอ็ม 150 / กระทิงแดง / แรงเยอร์		
3.6 นม		
3.7 บุหรี่ / ยาเส้น / ใบจาก		
3.8 หมาก พลู กาเมี๊ยะ		
3.9 อื่นๆ	7.00	
4. เครื่องปรุงรส		
4.1 หัวหอม		
4.2 กระเทียม		
4.3 ผงชูรส		
4.4 น้ำตาลทรายขาว / น้ำตาลแดง /		
ปิ๊บ		
4.5 พริกสด		
4.6 พริกแห้ง		
4.7 พริก		
4.8 กะปี		
4.9 เกลื่อ		
4.10 ซีอิ๋ว / ซอส /น้ำมันหอย		
4.11 น้ำปลา/น้ำส้มสายชู		
4.12 เครื่องเทศ / ลูกเครื่อง		
4.13 ขมิ้น / ข่า / ตะ ใคร้		
4.14 น้ำมันพืช		
4.15 ส้มแขก มะขามเปียก มะนาว		
4.16 เครื่องแกง		

ประเภทรายจ่าย	บาท / เดือน	บาท / ปี
4.17 มาม่า / ไวไว / ยำยำ		
5. ของใช้ในบ้าน		
5.1 น้ำยาล้างจาน		
5.2 ผงซักฟอก		
5.3 น้ำยาถ้างห้องน้ำ		
5.4 ไฮเตอร์,นำยาถูพื้น		
6. ของใช้ภายในบ้าน		
6.1 ถ้วย		
6.2 ชาม		
6.3 ช้อน		
6.4 ฝอยขัดหม้อ		
6.5 เตาถ่าน		
6.6 หม้อ		
6.7 ตะหลิว		
6.8 ยากันยุง		
6.9 แก๊สหุงต้ม		
6.10 ค่าไฟฟ้า		
6.11 ค่าน้ำดื่ม		
6.12 ค่ามันรถ		
6.13 ค่าโทรศัพท์		
6.14 ค่าซ่อมแซมเครื่องอำนวยความ		
สะควก		
6.15 ค่าถ่าน		
7. ของใช้ส่วนตัว		
7.1 ยาสีฟัน		
7.2 แปรงสีฟัน		
7.3 แป้ง		
7.4 หวี		

ประเภทรายจ่าย	บาท / เดือน	บาท / ปี
7.5 โลชั่น		
7.6 ครีมทาหน้า		
7.7 แชมพู		
7.8 สนู่		
7.9 ผ้าอนามัย		
7.10 ลิป		
7.11 เสื้อผ้า		
7.12 กางเกง / ผ้าถุง		
7.13 รองเท้า		
7.14 ชุคชั้นใน		
8. ค่าใช้จ่ายในการศึกษา		
8.1 ค่าเทอม/ ค่าบำรุงการศึกษา		
เงินกู้ยืมเพื่อการศึกษา		
เงินรายได้จากครอบครัว		
8.2 ให้ลูกไปโรงเรียน		
8.3 ปากกา		,
8.4 สมุด		
8.5 หนังสือ		
8.6 ค่ารถ		
8.7 เสื้อผ้า		
9. ค่าใช้จ่ายในการประกอบอาชีพ		
9.1 ค่าปุ๋ยเคมี / ค่าปุ๋ยคอก		
9.2 ก่าสี / ก่าซ่อมแซมเรือ / เครื่อง		
9.3 ค่าจ้างแรงงาน		
9.4 ค่ายาฆ่าแมลง / ฆ่าหญ้า		
9.5 ค่าเมล็ดพันธุ์พืช		
9.6 ค่าน้ำมันรถไถ / น้ำมันเรือ		
<u>9.7 ค่าอวน</u>		

ประเภทรายจ่าย	บาท/เดือน	บาท / ปี
9.7.1 อวนปู		
9.7.2 อวนปลาทราย		
9.7.3 อวนปลากุเรา	No.	
9.7.4 ไซ		
9.7.5 ขวนกุ้ง		
9.7.6 ขึ้นๆ		
9.8 ค่าเชือก / ตะกั่ว		
9.9 ค่าอาหาร		
9.10 น้ำแข็ง		
10. ค่าผ่อนหนี้สิน		
10.1 ออมทรัพย์		
10.2 หนึ่ ธ.ก.ส		
10.3 หนึ่สหกรณ์		
10.4 กองทุนหมู่บ้านล้าน		
10.5 กองทุนประมง		
10.6 กองทุนมิยาซาวา		
10.7 รถ		
10.8 ของใช้ในบ้าน		
11. ค่าใช้จ่ายทางสังคม		
11.1 กฐิน / ผ้าป่า		
11.2 บวชนาค		
11.3 งานศพ		
11.4 งานแต่ง		
11.5 ซากาค		
11.6 นูทรี		
11.7 การแสดงของโรงเรียน		

### ข้อมูลของกลุ่มออมทรัพย์

### 1. รายชื่อคณะกรรมการ

# ชุดที่ 1/2541 - 2542

### ฝายบริหาร

ì.	นายเอนก	พ้นสกุล	ประธาน
2.	นางยุพิน	ใจดี	รองประธาน
3.	น.ส.บุษบา	สันหลี	เลขานุการ
4.	นายยารี	สี่เหล่า	ฝ่ายการเงิน
5.	นางวุ้น	อังศุภานิช	ฝ่ายการเงิน
6.	นางอรวรรณ	ยาหยาหมัน	ฝ่ายการเงิน
7.	น.ส.ศิริวรรณ	วัจนเทพินทร์	ฝ่ายบัญชี
8.	น.ส.กริชั่ะ	ลาวัลย์	ฝ่ายบัญชี

#### ฝ่ายตรวจสอบ

วจสอบ				
9. นายสะอาค	สี่เหลา			
10. นางสุดใจ	สายสว่าง			
11. นางสวัสคิ์	ใจดี			
12. นางจันทร์สม	อย่างคี			
13. น.ส.กัญญา	เหมรา			

# ชุดที่ 2/2543

1.	นายรัตนศักดิ์	หลิหาด	ประธาน
2.	นายเอนก	พันสกุล	รองประธาน
3.	น.ส.กริช๊ะ	ลาวัลย์	เลขานุการ
4.	นายยาหรื	สี่เหล่า	ฝ่ายการเงิน
5.	นางวุ้น	อังศุภานิช	ฝ่ายการเงิน
6.	นางอรวรรณ	ยาหยาหมัน	ฝ่ายการเงิน
7.	น.ส.ศิริวรรณ	วัจนเทพินทร์	ฝ่ายบัญชี
8.	น.ส.จารีย์	ลาวัลย์	ฝ่ายบัญชี
9.	น.ส.สายชล	หมืนคลาน	ฝ่ายบัญชี

			, ml	
	10.	น.ส.ควงนภา	หม่องเร๊ะ	ฝ่ายบัญชี
	11.	น.ส.กัญญา	เหมรา	ฝ่ายบัญชี
	12.	น.ส.โฉมจิรา	หมันเหคุ	ฝ่ายบัญชี
	13.	นางจันทร์สม	อย่างคี	ฝ่ายประชาสัมพันธ์
	14.	นางยุพิน	ใจดี	ฝ่ายประชาสัมพันธ์
	15.	นายบาโหยน	นวลแประ	ฝ่ายประชาสัมพันธ์
ชุคที่ 3/2544				
	1.	นายรัตนศักดิ์	หลีหาด	ประธาน
	2.	นางวุ้น	อังศุภานิช	ฝ่ายการเงิน
	3.	นางอรวรรณ	ยาหยาหมัน	ฝ่ายการเงิน
	4.	น.ส.ศิริวรรณ	วัจนเทพินทร์	ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชี
	5.	น.ส.จารีย์	ลาวัลย์	ฝ่ายบัญชี
	6.	น.ส.สายชล	หมืนคลาน	ฝ่ายบัญชี
	7.	น.ส.กัญญา	เหมรา	ฝ่ายบัญชี
	8.	น.ส.โฉมจิรา	หมันเหคุ	ฝ่ายบัญชี
	9.	น.ส.ญคาวรรณ	หมาดหวัง	ฝ่ายบัญชี
	10.	นางจันทร์สม	อย่างคี	ฝ่ายประชาสัมพันธ์
	11.	. นายอาหมาค	ธาราพิสิฐ	ฝ่ายประชาสัมพันธ์
ชุคที่ 4/2545-2546				
	1.	นายรัตนศักดิ์	หลีหาด	ประธาน
	2.	นางวุ้น	อังศุภานิช	ฝ่ายการเงิน
	3.	นางอรวรรณ	ยาหยาหมัน	ฝ่ายการเงิน
	4.	น.ส.ศิริวรรณ	วัจนเทพินทร์	ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชี
	5.	น.ส.จารีย์	ลาวัลย์	ฝ่ายบัญชี
	6.	น.ส.โฉมจิรา	หมันเหคุ	ฝ่ายบัญชื
	7.	น.ส.ญคาวรรณ	หมาดหวัง	ฝ่ายบัญชี
	8.	นางจันทร์สม	อย่างคื	ู้ ฝ่ายประชาสัมพันธ์

ชาราพิสิฐ

9. นายอาหมาค

ฝ่ายประชาสัมพันธ์

### กฎระเบียบกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน

#### ปีที่ 1/2541

#### การเป็นสมาชิก

- 1. สมาชิกคนใดขาคส่งเงินสัจจะติดต่อกัน 3 เดือน ถือว่าขาดจากการเป็นสมาชิก
- 2. สมาชิกที่ประสงค์จะลาออกให้แจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
- 3. สมาชิกที่ลาออกไม่ครบ 1 ปี ทางกลุ่มจะไม่ปันผลกำไรให้
- 4. ทรัพย์สินที่ทางกลุ่มสร้างขึ้นมา ผู้ที่ลาออกจากการเป็นสมาชิกไปแล้วจะไม่มีสิทธิ์ ใดๆทั้งสิ้น

#### การออมสัจจะ

- 1. กลุ่มเปิดทำการรับเงินออมสัจจะทุกวันที่ 6 ของเคือน ตั้งแต่เวลา 09.00 น. 15.00 น
- 2. ผู้ใคขาคส่งเงินออมสัจจะต้องเสียก่าปรับเคือนละ 30 บาท

#### การยืมเงิน

- 1. สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องมีอายุไม่ต่ำกว่า 15 ปี บริบูรณ์
- 2. สมาชิกที่มีสิทธิ์ขึ้มเงินต้องมีอายุการเป็นสมาชิกไม่ต่ำกว่า 6 เดือน (นับตั้งแต่วันที่ สมัครเป็นสมาชิก)
- 3. สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องยื่นคำร้องและแบบฟอร์มการยืมทุกวันที่ 6 ของเดือน ตั้ง แต่เวลา 09.00น. – 12.00น.
- 4. ผู้ขึ้นสามารถรับเงินขึ้นได้หลังจากขึ้นคำร้องภายใน 7 วัน ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมบริหารกลุ่ม
- 5. สมาชิกที่ขาดส่งเงินยืมในเดือนใด ต้องเสียค่าปรับเดือนละ 100 บาท
- 6. ผู้ใดขาดส่งเงินยืมเกินกำหนดที่ทางกลุ่มวางไว้ จะต้องเสียค่าบำรุงกลุ่มเป็น 2 เท่า การค้ำประกัน
  - 1. สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องมีสมาชิกมาค้ำประกัน 4 คน คนในครอบครัวสามารถค้ำ ประกันได้ 1 คน
  - 2. สมาชิก 1 คน ค้ำประกันคนอื่นได้ไม่เกิน 3 คน และไม่มีสิทธิ์ค้ำประกันให้ผู้อื่นหาก สมาชิกเก่าที่ค้ำประกันยังใช้หนี้ไม่หมด

- 3. หากสมาชิกคนใดยืมเงินแล้วและไม่ส่ง ผู้ค้ำประกันต้องรับผิดชอบ
- 4. สมาชิกคนใดที่ค้ำประกันให้แล้วไม่รับผิดชอบ จะไม่มีสิทธิ์ยืมเงินและค้ำประกันผู้อื่น ถึก

#### การผ่อนชำระ

สมาชิกสามารถยืมเงินได้คนละไม่เกิน 5,000 บาท ในปีแรก มีอัตราการผ่อนชำระดังนี้คือ

- 1.1 ยืมในวงเงินไม่เกิน 2.000 บาท ผ่อนชำระ 6 เดือน
- 1.2 ยืมในวงเงินไม่เกิน 3,000 บาท ผ่อนชำระ 8 เดือน
- 1.3 ขึ้นในวงเงินไม่เกิน 4,000 บาท ผ่อนชำระ 10 เคือน
- 1.4 ยืมในวงเงินไม่เกิน 5,000 บาท ผ่อนชำระ 12 เดือน

ผู้ยืมต้องจ่ายค่าบำรุงให้กับกลุ่ม 10 % ของเงินยืมทั้งหมด และต้องผ่อนผ่อนชำระเป็น 2 งวด คือ งวดแรกต้องผ่อนชำระครึ่งหนึ่งเมื่อได้รับเงินยืม และชำระส่วนที่เหลือไม่เกิน งวดสุดท้ายของการผ่อนชำระเงินยืม

#### การบริหารจัดการกลุ่ม

- 1. คณะกรรมการกลุ่มจะต้องเป็นคนที่สมาชิกเลือกขึ้นมา
- 2. กรรมการกลุ่มมีวาระในการบริหาร 1 ปี และสามารถเป็นกรรมการได้ไม่เกิน 3 สมัย
- 3. ถ้าจะเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบใหม่จะต้องให้ครบ 1 ปี และจะต้องยอมรับเสียงข้าง มากในที่ประชุม
- 4. เงินกำไรใน 1 ปี คิดเป็น 100 % ปันเข้ากองทุนต่างๆ คังนี้

ปันผลลืนสมาชิก	50%
กองทุนธุรกิจ	30%
กองทุนสวัสคิการ	10%
กองทุนพัฒนากลุ่ม	5%
กองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวคล้อม	5%

### ปีที่ 2/2542

#### การเป็นสมาชิก

- 1. ผู้ประสงค์จะสมัครเป็นสมาชิกใหม่ ต้องมีสมาชิกเก่ารับรอง 2 คน
- 2. สมาชิกคนใคขาดส่งเงินสัจจะติดต่อกัน 3 เดือน ถือว่าขาดจากการเป็นสมาชิก

- 3. สมาชิกที่ประสงค์จะลาออกให้แจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
- 4. สมาชิกที่ลาออกไม่ครบ 1 ปี ทางกลุ่มจะไม่ปันผลกำไรให้
- 5. สมาชิกทั้งหมดจะต้องเข้าประชุมใหญ่อย่างน้อย 4 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกำหนด ประชุมสามัญทุกวันที่ 1 ของเดือน มกราคม พฤษภาคม กันยายน
- 6. ทรัพย์สินที่ทางกลุ่มสร้างขึ้นมา ผู้ที่ลาออกจากการเป็นสมาชิกไปแล้วจะไม่มีสิทธิ์ ใดๆทั้งสิ้น
- 7. รับสมาชิกใหม่ 3 เคือน ต่อ 1 ครั้ง เคือน มกราคม เมษายน กรกฎาคม ตุลาคม การออมสัจจะ
  - 1. กลุ่มเปิดทำการรับเงินออมสังจะทุกวันที่ 6 ของเดือน ตั้งแต่เวลา 09.00 น. 15.00 น
  - 2. ผู้ใคขาคส่งเงินออมสัจจะต้องเสียก่าปรับเคือนละ 30 บาท โดยไม่ต้องจ่ายเงินออม ข้อนหลังก็ได้

#### การยืนเงิน

- 1. สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องมีอายุไม่ค่ำกว่า 15 ปี บริบูรณ์
- 2. สมาชิกที่มีสิทธิ์ยืมเงินต้องมีอายุการเป็นสมาชิกไม่ต่ำกว่า 6 เดือน (นับตั้งแต่วันที่ สมัครเป็นสมาชิก)
- 3. สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องยื่นคำร้องและแบบฟอร์มการยืมทุกวันที่ 6 ของเดือน ตั้ง แต่เวลา 09.00น. – 12.00น.
- 4. ผู้ยืมสามารถรับเงินยืมได้หลังจากยื่นคำร้องภายใน 7 วัน ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมบริหารกลุ่ม
- 5. สมาชิกที่ขาคส่งเงินยืมในเดือนใค ค้องเสียค่าปรับเดือนละ 50 บาท
- 6. ผู้ใดขาดส่งเงินขึ้มเกินกำหนดที่ทางกลุ่มวางไว้ จะต้องเสียค่าบำรุงกลุ่มเป็น 2 เท่า โดย กิดจากเงินต้นลงเหลือ

#### การค้ำประกัน

- 1. สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องมีสมาชิกมาค้ำประกัน 4 คน คนในครอบครัวสามารถค้ำ ประกันได้ 1 คน
- 2. สมาชิก 1 คน ค้ำประกันคนอื่นได้ไม่เกิน 3 คน และไม่มีสิทธิ์ค้ำประกันให้ผู้อื่นหาก สมาชิกเก่าที่ค้ำประกันยังใช้หนึ่ไม่หมด
- 3. หากสมาชิกคนใดยืมเงินแล้วและไม่ส่ง ผู้ค้ำประกันต้องรับผิดชอบ
- 4. สมาชิกคนใคที่ค้ำประกันให้แล้วไม่รับผิดชอบ จะไม่มีสิทธิ์ยืมเงินและค้ำประกันผู้อื่น อีก
- 5. สมาชิกคนใคค้ำประกันให้ผู้อื่นแล้วไม่มีสิทธิ์ลาออกยกเว้นกรณีหาผู้ค้ำประกันมาแทน ได้

#### การผ่อนชำระ

- 1. สมาชิกสามารถยืมเงินได้คนละไม่เกิน 5,000 บาท ในปีแรก มีอัตราการผ่อนชำระดัง นี้คือ
  - 1.1 ยืมในวงเงินไม่เกิน 2,000 บาท ผ่อนชำระ 6 เดือน
  - 1.2 ขึ้มในวงเงินไม่เกิน 3,000 บาท ผ่อนชำระ 8 เดือน
  - 1.3 ยืมในวงเงินไม่เกิน 4,000 บาท ผ่อนชำระ 10 เคือน
  - 1.3 ขึ้นในวงเงินไม่เกิน 5,000 บาท ผ่อนชำระ 12 เดือน
- 2. ผู้ยืมต้องจ่ายค่าบำรุงให้กับกลุ่ม 10 % ของเงินยืมทั้งหมด และต้องผ่อนผ่อนชำระเป็น 2 งวด คือ งวดแรกต้องผ่อนชำระครึ่งหนึ่งเมื่อได้รับเงินยืม และชำระส่วนที่เหลือไม่ เกินงวดสุดท้ายของการผ่อนชำระเงินยืม
- 3. ผู้ยืมต้องผ่อนชำระเงินยืมให้ครบตามสัญญาเงินยืม โคยมีเพดานผ่อนชำระขั้นต่ำ 300 บาท/เดือน

### การบริหารจัดการกลุ่ม

- 1. คณะกรรมการกลุ่มจะต้องเป็นคนที่สมาชิกเลือกขึ้นมา
- 2. กรรมการกลุ่มมีวาระในการบริหาร 1 ปี และสามารถเป็นกรรมการได้ไม่เกิน 3 สมัย
- 3. ถ้าจะเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบใหม่จะต้องให้ครบ 1 ปี และจะต้องขอมรับเสียงข้างมาก ในที่ประชุม
- 4. เงินกำไรใน 1 ปี คิดเป็น 100 % ปันเข้ากองทุนต่างๆ ดังนี้

ป็นผลคืนสมาชิก

50%

กองทุนธุรกิจ

30%

กองทุนสวัสดิการ 10%
 กองทุนพัฒนากลุ่ม 5%
 กองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวคล้อม 5%

#### ์ ที่ที่ 3/2543

#### การเป็นสมาชิก

- 1. ผู้ประสงค์จะสมัครเป็นสมาชิกใหม่ ต้องมีสมาชิกเก่ารับรอง 2 คน
- 2. สมาชิกคนใดขาดส่งเงินสัจจะติดต่อกัน 3 เดือน ถือว่าขาดจากการเป็นสมาชิก
- 3. สมาชิกที่ประสงค์จะลาออกให้แจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย เคือน
- 4. สมาชิกที่ลาออกไม่ครบ 1 ปี ทางกลุ่มจะไม่ปันผลกำไรให้
- 5. สมาชิกทั้งหมดจะต้องเข้าประชุมใหญ่อย่างน้อย 4 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกำหนด ประชุมสามัญทุกวันที่ 1 ของเดือน มกราคม พฤษภาคม กันยายน
- 6. ทรัพย์สินที่ทางกลุ่มสร้างขึ้นมา ผู้ที่ลาออกจากการเป็นสมาชิกไปแล้วจะไม่มีสิทธิ์ ใดๆทั้งสิ้น
- 7. รับสมาชิกใหม่ 3 เคือน ต่อ 1 ครั้ง เคือน มกราคม เมษายน กรกฎาคม ตุลาคม การออมสัจจะ
  - 1. กลุ่มเปิดทำการรับเงินออมสัจจะทุกวันที่ 6 ของเดือน ตั้งแต่เวลา 09.00 น. 15.00 น
  - 2. ผู้ใดขาดส่งเงินออมสัจจะต้องเสียก่าปรับเคือนละ 30 บาท โดยไม่ต้องจ่ายเงินออม ย้อนหลังก็ได้

#### การยืนเงิน

สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องมีอายุไม่ต่ำกว่า 15 ปี บริบูรณ์

สมาชิกที่มีสิทธิ์ขึ้มเงินต้องมีอายุการเป็นสมาชิกไม่ต่ำกว่า 6 เคือน (นับตั้งแต่วันที่สมัคร เป็นสมาชิก)

สมาชิกที่ต้องการยืมเงินด้องยื่นคำร้องและแบบฟอร์มการยืมทุกวันที่ 6 ของเดือน ตั้งแต่ เวลา 09.00น. - 12.00น.

ผู้ยืมสามารถรับเงินยืมได้หลังจากยื่นกำร้องภายใน 7 วัน ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาจากคณะ กรรมบริหารกลุ่ม

สมาชิกที่ขาคส่งเงินยืมในเคือนใค ต้องเสียค่าปรับเคือนละ 50 บาท

ผู้ใดขาดส่งเงินยืมเกินกำหนดที่ทางกลุ่มวางไว้ จะต้องเสียค่าบำรุงกลุ่มเป็น 2 เท่า โดยคิด จากเงินต้นคงเหลือ สมาชิกกู้ยืมเงิน ได้สองประเภท (1) ประเภทสามัญ (2) ประเภทสมุคออมทรัพย์ค้ำประกัน มีราชละเอียดดังนี้

#### 7.1 ประเภทสามัญ

- สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 ยืมเงินได้ รายละ 5,000 บาท
- สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นไป ยืมเงินได้ รายละ 3,000 บาท

### 7.2 ประเภทสมุคออมทรัพย์ค้ำประกัน

- สมาชิกยืมเงินได้ 2 ใน 3 เท่า ของจำนวนเงินที่มีอยู่ในสมุด และสมุดที่ จะนำมาค้ำประกันจะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น

#### การค้ำประกัน

- 1. สมาชิกที่ต้องการขึ้มเงินต้องมีสมาชิกมาค้ำประกัน 4 คน คนในครอบครัวสามารถค้ำ ประกันได้ 1 คน
- 2. สมาชิก 1 คน ค้ำประกันคนอื่นได้ไม่เกิน 3 คน และไม่มีสิทธิ์ค้ำประกันให้ผู้อื่นหาก สมาชิกเก่าที่ค้ำประกันยังใช้หนี้ไม่หมด
- หากสมาชิกคนใดยืมเงินแล้วและไม่ส่ง ผู้ค้ำประกันต้องรับผิดชอบ
- 3. สมาชิกคนใดที่ค้ำประกันให้แล้วไม่รับผิดชอบ จะไม่มีสิทธิ์ยืมเงินและค้ำประกันผู้อื่น อีก
- 4. สมาชิกคนใดค้ำประกันให้ผู้อื่นแล้วไม่มีสิทธิ์ลาออกยกเว้นกรณีหาผู้ค้ำประกันมา แทนได้

#### การผ่อนชำระ

- มีอัตราการผ่อนชำระดังนี้คือ
  - 1.1 ยืมในวงเงินไม่เกิน 2,000 บาท ผ่อนชำระ 6 เดือน
  - 1.2 ขึ้นในวงเงินไม่เกิน 3,000 บาท ผ่อนชำระ 8 เดือน
  - 1.3 ยืนในวงเงินไม่เกิบ 4,000 บาท ผ่อนชำระ 10 เดือน
  - 2.4 ยืนในวงเงินไม่เกิน 5,000 บาท ผ่อนชำระ 12 เดือน
  - 1.5 ขืมในวงเงินไม่เกิน 6,000 บาท ผ่อนชำระ 14 เคือน
  - 1.6 ยืมในวงเงินไม่เกิน 7,000 บาท ผ่อนชำระ 16 เดือน
  - 1.7 ขึ้นในวงเงินไม่เกิน 8,000 บาท ผ่อนชำระ 18 เคือน
  - 1.8 ขืมในวงเงินไม่เกิน 9,000 บาท ผ่อนชำระ 20 เดือน

#### 1.9 ยืนในวงเงินไม่เกิน10.000 บาท ผ่อนชำระ 22 เดือน

- 2. ผู้ยืนต้องจ่ายค่าบำรุงให้กับกลุ่ม 10 % ของเงินยืนทั้งหมด และต้องผ่อนผ่อนชำระเป็น สองครั้ง ครั้งที่หนึ่งเมื่อได้รับเงินยืน และชำระส่วนที่เหลือไม่เกินงวดสุดท้ายของ การผ่อนชำระเงินยืน
- ผู้ยืมต้องผ่อนชำระเงินยืมให้ครบตามสัญญาเงินยืม โดยมีเพคานผ่อนชำระขั้นต่ำ 300 บาท/เดือน

# การบริหารจัดการกลุ่ม

- 4. คณะกรรมการกลุ่มจะต้องเป็นคนที่สมาชิกเลือกขึ้นมา
- 5. กรรมการกลุ่มมีวาระในการบริหาร 1 ปี และสามารถเป็นกรรมการได้ไม่เกิน 3 สมัย
- 6. ถ้าจะเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบใหม่จะต้องให้ครบ 1 ปี และจะต้องยอมรับเสียงข้างมาก ในที่ประชุม
- 4. เงินกำไรใน 1 ปี คิดเป็น 100 % ปันเข้ากองทุนต่างๆ ดังนี้

6.	ปั่นผลคืนสมาชิก	50%
7.	กองทุนธุรกิจ	30%
8.	กองทุนสวัสดิการ	10%
9.	กองทุนพัฒนากลุ่ม	5%
10.	กองทบพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	5%

# ปีที่ 4-6/2544-2546

#### การเป็นสมาชิก

- 1. ผู้ประสงค์จะสมัครเป็นสมาชิกใหม่ ต้องมีสมาชิกเก่ารับรอง 2 คน
- 2. สมาชิกคนใคขาดส่งเงินสัจจะติดต่อกัน 3 เดือน ถือว่าขาดจากการเป็นสมาชิก
- 3. สมาชิกที่ประสงค์จะลาออกให้แจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
- 4. สมาชิกที่ลาออกไม่ครบ 1 ปี ทางกลุ่มจะไม่ปันผลกำไรให้
- 5. สมาชิกทั้งหมดจะต้องเข้าประชุมใหญ่อย่างน้อย 4 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกำหนด ประชุมสามัญทุกวันที่ 1 ของเดือน มกราคม พฤษภาคม กันยายน
- 6. พรัพย์สินที่ทางกลุ่มสร้างขึ้นมา ผู้ที่ลาออกจากการเป็นสมาชิกไปแล้วจะไม่มีสิทธิ์ ใคๆทั้งสิ้น
- 7. รับสมาชิกใหม่ 3 เคือน ต่อ 1 ครั้ง เดือน มกราคม เมษายน กรกฎาคม ตุลาคม

#### การออมสัจจะ

- 1. กลุ่มเปิดทำการรับเงินออมสัจจะทุกวันที่ 6 ของเคือน ตั้งแต่เวลา 09.00 น. 15.00 น
- 2. ผู้ใดขาดส่งเงินออมสัจจะต้องเสียค่าปรับเดือนละ 30 บาท โดยไม่ต้องจ่ายเงินออม ย้อนหลังก็ได้

#### การยืมเงิน

สมาชิกที่ต้องการขึ้มเงินต้องมีอายุไม่ต่ำกว่า 15 ปี บริบูรณ์

สมาชิกที่มีสิทธิ์ยืมเงินต้องมีอายุการเป็นสมาชิกไม่ต่ำกว่า 6 เคือน (นับตั้งแต่วันที่สมัคร เป็นสมาชิก)

สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องยื่นกำร้องและแบบฟอร์มการยืมทุกวันที่ 6 ของเดือน ตั้งแต่ เวลา 09.00น. – 12.00น.

ผู้ขึ้มสามารถรับเงินขืมได้หลังจากขึ้นคำร้องภายใน 7 วัน ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาจากคณะ กรรมบริหารกลุ่ม

สมาชิกที่ขาคส่งเงินยืมในเคือนใด ต้องเสียก่าปรับเคือนละ 50 บาท

ผู้ใคขาดส่งเงินยืมเกินกำหนดที่ทางกลุ่มวางไว้ จะต้องเสียค่าบำรุงกลุ่มเป็น 2 เท่า โดยคิด จากเงินต้นคงเหลือ

สมาชิกกู้ยืมเงินได้สองประเภท (1) ประเภทสามัญ (2) ประเภทสมุดออมทรัพย์ค้ำประกัน มีรายละเลียดดังนี้

## 7.1 ประเภทสามัญ

- สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2541-2542 ยืมเงินได้ รายละ 5,000 บาท
- สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นไป ยืมเงินได้ รายละ 3,000 บาท

# 7.2 ประเภทสมุคออมทรัพย์ค้ำประกัน

- สมาชิกยืมเงินได้ 2 ใน 3 เท่า ของจำนวนเงินที่มีอยู่ในสมุด และสมุคที่ จะนำมาค้ำประกันจะต้องเป็นคนในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น

# การคำประกัน

- 1. สมาชิกที่ต้องการยืมเงินต้องมีสมาชิกมาค้ำประกัน 4 คน คนในครอบครัวสามารถค้ำ ประกันได้ 1 คน
- 2. สมาชิก 1 คน ค้ำประกันคนอื่นได้ไม่เกิน 3 คน และไม่มีสิทธิ์ค้ำประกันให้ผู้อื่นหาก สมาชิกเก่าที่ค้ำประกันยังใช้หนี้ไม่หมด
- 3. หากสมาชิกคนใดขึ้มเงินแล้วและไม่ส่ง ผู้ค้ำประกันต้องรับผิดชอบ
- 4. สมาชิกคนใคที่ค่ำประกันให้แล้วไม่รับผิคชอบ จะไม่มีสิทธิ์ยืมเงินและค่ำประกันผู้อื่น อีก
- 5. สมาชิกคนใดค้ำประกันให้ผู้อื่นแล้วไม่มีสิทธิ์ลาออกยกเว้นกรณีหาผู้ค้ำประกันมา แทบได้

#### การผ่อนชำระ

# 1.มีอัตราการผ่อนชำระดังนี้คือ

- 1.1 ยืมในวงเงินไม่เกิน 2,000 บาท ผ่อนชำระ 6 เคือน
- 1.2 ขึมในวงเงินไม่เกิน 3,000 บาท ผ่อนชำระ 8 เคือน
- 1.3 ยืมในวงเงินไม่เกิน 4,000 บาท ผ่อนชำระ 10 เดือน
- 2.5 ยืมในวงเงินไม่เกิน 5,000 บาท ผ่อนชำระ 12 เดือน
- 1.5 ขืมในวงเงินไม่เกิน 6,000 บาท ผ่อนชำระ 14 เคือน
- 1.6 ขึ้มในวงเงินไม่เกิน 7,000 บาท ผ่อนชำระ 16 เคือน
- 1.7 ยืมในวงเงินไม่เกิน 8,000 บาท ผ่อนชำระ 18 เดือน
- 1.8 ขืมในวงเงินไม่เกิน 9,000 บาท ผ่อนชำระ 20 เคือน
- 1.9 ยืมในวงเงินไม่เกิน10,000 บาท ผ่อนชำระ 22 เคือน
- ผู้ยืมค้องจ่ายค่าบำรุงให้กับกลุ่ม 10 % ของเงินยืมทั้งหมด และต้องผ่อนผ่อนชำระเป็น สองครั้ง ครั้งที่หนึ่งเมื่อได้รับเงินยืม และชำระส่วนที่เหลือไม่เกินงวดสุดท้ายของ การผ่อนชำระเงินยืม
- ผู้ยืมต้องผ่อนชำระเงินยืมให้ครบตามสัญญาเงินยืม โคยมีเพคานผ่อนชำระขั้นต่ำ 300 บาท/เดือน

## การบริหารจัดการกลุ่ม

1. คณะกรรมการกลุ่มจะต้องเป็นคนที่สมาชิกเลือกขึ้นมา

- 2. กรรมการกลุ่มมีวาระในการบริหาร เ ปี และสามารถเป็นกรรมการได้ไม่เกิน 3 สมัย
- 3. ถ้าจะเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบใหม่จะต้องให้ครบ 1 ปี และจะต้องยอมรับเสียงข้างมาก ในที่ประชุม
- 4. เงินกำไรใน 1 ปี คิดเป็น 100 % ปันเข้ากองทุนต่างๆ ดังนี้

11. ปันผลคืนสมาชิก	50%
12. กองทุนธุรกิจ	20%
13. กองทุนสวัสดิการ	10%
14. กองทุนพัฒนากลุ่ม	15%
15. กองทุนพัฒนาสังคมและสิ่งแวคล้อม	5%

# 3. เอกสารสำคัญของกลุ่ม

# ใบแสดงความจำนงขอยืมเงินจากกลุ่มออมทรัพย์

	วันที่เดือนพ.ศพ.ศ.
เรียน	คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน
	ข้าพเจ้านามสกุล
หมายเ	ลขสมาชิกมีความประสงค์จะยืมเงินจากกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน
ประเภ	ทบาท เขียนตัวหนังสือในวงเลี้บ
(	)
	โดยขอเสนชื่อผู้ค้ำประกันตามกำระเบียบกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน จำนวน 4 คน คือ
	1หมายเลขสมาชิก
	1หมายเลขสมาชิก
	1หมายเลขสมาชิก
	1หมายเลขสมาชิก
	จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาอนุมัติ
	()
	ผู้ขอยืบเงิน

# สัญญาเงินขืม กลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน 56 หมู่ 1 ตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสตูล

ประเภท	ដោមអាជាព្យូញ
[-]	วันที่เดือนพุทธศักราช
☐ สามัญ ☐	
🔲 สัจจะค้ำ	
สัญญาฉบับนี้ ทำขึ้น:	ะหว่าง ชื่อนามสกุลหมายเลขสมาชิกเลข
ที่ อายุ	ปี เลขหมายประจำตัวประชาชน เลขที่ 🗌 🔲 👚 🔲 🗍
อยู่บ้านเลขที่หมุ	ู่ ตำบล อำเภอ จังหวัค สตูล ซึ่งเรียกว่า" ผู้ขึ้ม"
กับ นาย / นาง / นางถ	ชาวทางการเงิน เป็นผู้รับมอบ
at	ทรัพย์บ้านหัวหิน ซึ่งเรียกว่า "ผู้ให้ยืม" ทั้งสองฝ่ายได้ตกลงทำสัญญา ดังต่อ
ไปนี้	
1. "ผู้ชื่น	ว" ตกลงทำรับเงินจาก "ผู้ให้ชื่ม" เป็นจำนวนเงินบาท
(	)
2. "ผู้ยื่ง	ง" ยินคึ่ง่ายก่าบำรุงกลุ่ม 10 เปอร์เซ็นต์ ของจำนวนเงินที่ยืม เป็น
	บาท(ยนดีชำระลืนให้กลุ่ม
44 44	บาท()
3. "ผู้ซึ่	ม" ตกลงที่จะชำระเงินคืนแก่ "ผู้ให้ยืม" เป็นราชเคือน เคือนละ
•	) เป็นจำนวน เคือน ทั้งนี้ ตั้งแต่ วันที่
เคือน	พุทธศักราชและ สิ้นสุด ในวันที่เคือนพุทธ
	ดยการชำระเงินยืม จะตารกลุ่มฯ คือ วันที่ 6 ของทุกเดือน ณ ที่ทำการกลุ่มฯ
4. "ผู้ยื	ม" ยินดีปฏิบัติตามกฎ กติกา ของกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน ดังนี้
4.1 กา	รชำระเงินยืม ต้องชำระให้หมคภายในวัน และเวลา ที่กลุ่ม ฯ ได้กำหนคไว้
4.2 กร	ณีไม่สามารถชำระเงินได้ในเดือนใด "ผู้ขืม" ต้องแจ้งให้กรรมการกลุ่มฯทราบ
ในวันทำการของเดือ	นนั้น และยินยอมเสียค่าปรับ เป็นเงิน 50 บาท
4.3กรเ	ณีไม่สามารถชำระให้หมคตามสัญญา ค้องแจ้งให้กรรมการทราบ ในเคือนสุด
ท้ายของสัญญาในวัน	เท้าการกลุ่ม
4.4 กร	ณีต่อสัญญา ผู้ยืม ต้องชำระเงินยืมที่เหลือ และค่าบำรุงกลุ่มที่เหลือในสัญญา
เดิม พร้อมค่ำบำรุงกล	ลุ่มที่ต้องจ่ายเพิ่ม โดยคิดเป็นสองเท่าของค่าบำรุงกลุ่มปกติ จากจำนวนเงินยืม
ที่เหลือ	

4.5 นอกจากกฎ กติกา คังกล่าว ให้ขึ้นกับมติคณะกรรมการกลุ่มฯ
4.6 กรณีที่ผู้ขึ้มไม่รับผิดชอบ ผู้ค้ำประกันต้องชคใช้ตามสัญญาทุกประการ
5. ข้าพเจ้า ซึ่งเรียกว่าผู้ "ค้ำประกัน" ขอค้ำประกันให้ กับ
เด็กหญิง / เค็กชาย /นาย /นาง / นางสาวนามสกุลหมายเลข
สมาชิก เลขที่ซึ่งเรียกว่า "ผู้ยืม" หากผู้ยืมไม่ปฏิบัติตามสัญญา ผู้ค้ำประกันต้องรับผิด ชอบ ดังนี้
5.1ติดตามให้ "ผู้ยืม" ชำระเงินคืน
ร.2หากไม่สามารถติดตามให้ " ผู้ยืม" ชำระเงินคืนได้ ต้องรับผิดชอบชดใช้แทน "ผู้ยืม"
• ตามสัญญา
6.หาก "ผู้ยืม" <b>ยังชำระไม่หมด</b> "ผู้ค้ำประกัน" ไม่สามารถลาออกจากกลุ่มฯได้ หรือ ถ้
ลาออกกลุ่มฯ จะไม่คืนเงินออมสัจจะให้ จนกว่า "ผู้ยืม" จะชำระหมคตามสัญญา
หนังสือสัญญานี้จัดทำขึ้น 2 ฉบับข้อความตรงกัน มอบให้ผู้ขืม 1 ฉบับ และเก็บไว้ที่กลุ่ม ออมทรัพย์ 1 ฉบับ
จึงลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน
ชื่อลายมือชื่อ"ผู้ยืม"
ชื่อถายมือชื่อ
ฝ่ายการเงิน ในฐานะ"ผู้ยืม"
ลายมือชื่อผู้ค้ำประกัน
1. ชื่อหมายเลขสมาชิก
ลายมือชื่อ
2. ชื่อหมายเลขสมาชิก
ลายมือชื่อ
3. ชื่อหมายเลขสมาชิก
ลายมือชื่อ
4. ชื่อหมายเลขสมาชิก
ลายมือชื่อ

5.	ชื่อ	.นามสกุลหมายเลขสมาชิก	
ลาเ	ยมือชื่อ		
6.	ชื่อ	นามสกุลหมายเลขสมาชิก	
ลาเ	ยมือชื่อ		
7.	ชื่อ	นามสกุลหมายเลขสมาชิก	
ลา	ยมือชื่อ		
		นามสกุลหมายเลขสมาชิก	
ลา	ขมือชื่อ		
9.	ชื่อ	ั.นามสกุลหมายเลขสมาชิก	
ลา	ยมือชื่อ		
10.	. ชื่อ	นามสกุลหมายเลขสมาชิก	
ลายมือชื่อ			
1.	ชื่อ	มามสกุลหมายเลขสมาชิก	
ลา	ยมื้อชื่อ	พยาน	
2.	ชื่อเ	เามสกุลหมายเลขสมาชิก	
ลายมือชื่อพยาน			

ที่ทำการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน 56 ม.1 ต. ละงู อ.ละงู จ.สตูล

วันที่
เรื่อง บอกเลิกสัญญากู้และสัญญาค้ำประกัน
เรียนผู้กู้
ผู้ค้ำประกันคนที่ 1
ที่ค้ำประกันคนที่ 2
ผู้ค้ำประกันคนที่ 3
ผู้ค้ำประกันคนที่ 4
ตามที่ท่านเป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน และเมื่อวัน ที่ท่านได้กู้ขืมเงินไปจากกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน ตามสัญญาเลขที่
บาทได้พ้นครบกำหนดชำระคืนวัน
ที่ปรากฏว่าท่านมิได้มีการชำระคืนภายในกำหนดเวลา ซึ่งถือว่าท่าน
ผิดสัญญาที่ตกลงไว้กับกลุ่มออมทรัพย์ท้านหัวหิน
ข้าพเจ้า นางวุ้น อังศุภานิช ฝ่ายการเงินกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน จึงเรียนมายังท่านเพื่อ
บอกเลิกสัญญากู้เงินดังกล่าว และให้ท่านนำเงินไปชำระให้แล้วเสร็จภายในวัน
ที่
ณ ที่ทำการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน หากท่านยังคงเพิกเฉย ข้าพเจ้าจะคำเนินคดีตามกฎหมายต่อ
ไป

จึงเรียนมาเพื่อ โปรคคำเนินการ

ขอแสคงความนับถือ

(นางวุ้น อังศุภานิช) ฝ่ายการเงิน

<u>หมายเหตุ</u> สำเนาส่งผู้ค่ำประกัน

ข้อตกลงร่วม กรณีในครัวเรือน 1 ครัวเรือน มีการกู้	ขึ้มหลายสัญญา แต่ไม่มีการผ่อนชำระ
ผู้ขึ้มเลขที่สมาชิเ	าเลขที่สัญญา
ผู้ยืมเลขที่สมาชิเ	าเลขที่สัญญา
ผู้ยืมเลขที่สมาชิก	าเลขที่สัญญา
ผู้ยืมเลขที่สมาชิก	าเลขที่สัญญา
ผู้ยืมเลขที่สมาชิเ	าเลขที่สัญญา
	็มได้ตกลงให้มีการจัดทำสัญญาขึ้นใหม่ ให้
เหลือเพียงสัญญาฉบับเคียวเคียวโคยให้ผู้ยืมเลขที่ส	• •
,ลาออกแล้วนำเงินออมส์	<sub>ี</sub> ข้จจะที่มีอยู่มาเคลียร์หนี้สินทั้งหมค
	เลขที่
สมาชิกเลขที่สัญญา	มีเงินขืมจำนวน
บาท ค่าบำรุงบาท รวมเงิน	บาท ระยะเวลาในการผ่อน
ชำระเดือน มีผู้ค้ำประ	
1	2
3	4
5	6
7	8
9	10
จึงลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน	
ลงชื่อ () ผู้ยืม	
ผู้ค้ำถนที่ 1	
()	()
	กรรมการกลุ่มออมทรัพย์
ผู้ค้ำคนที่ 2	
()	()
	กรรมการกลุ่มออมทรัพย์

ผู้ค้ำคนที่	3
	······)
	4)
	5
	······)
	6)
-	7)
-	8)
•	9)
	10

ข้อตกลงระหว่างคนค้ำประกันกับกลุ่มออม	ทรัพย์ในกรณีที่ผู้ยืมไม่มาร่วมประชุม
วันที่เดือนพ.ศ	ณ ศาลากลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน
ชื่อผู้ยืนเลขที่สมา	
ผู้ค้ำประกัน	
^ คนที่ 1	เลขที่สมาชิก
คนที่ 2	
คนที่ 3	
คนที่ 4	
โดยมีข้อตกลงร่วมกันคังนี้	
<ol> <li>ผู้ค้ำจะต้องติดตาม เร่งรัคให้ผู้ยืมมาผ่อ</li> </ol>	นชำระคังรายการต่อไปนี้
เงินต้นบาท ค่าบำ	ารุงทา คำ
ปรับบาท	
ผ่อนชำระเงินทั้งหมคลื่นกับกลุ่มออมท 3. อื่น ๆ เพื่อเป็นการขืนขันข้อตกลงดังกล่าว จึงลงล	••••
ผู้ก้ำคนที่ 1	
()	ลงชื่อ()
	กรรมการกลุ่มออมทรัพย์
ผู้ค้ำคนที่ 2	
()	ลงชื่อ()
	กรรมการกลุ่มออมทรัพย์
ผู้ค้ำคนที่ 3	
()	ลงชื่อ()
	กรรมการกลุ่มออมทรัพย์
ผู้ค้ำคนที่ 4	
()	ลงชื่อ()
	กรรมการกลุ่มออมทรัพย์

## รายชื่อและประวัติทีมวิจัย



นางสาวศิริวรรณ วัจนเทพินทร์ วัน เดือน ปีเกิด 3 กรกฎาคม 2511

ที่อยู่ปัจจุบัน

418 หมู่ที่ 1 ต.ละงู อ.ละงู จ.สตูล

ประวัติการศึกษา

- จบการศึกษาประถมปีที่ 6 จากโรงเรียนธิดาแม่พระ อ.เมือง

จ.สุราษฎร์ธานี

- มัธยมตอนต้นจากโรงเรียนพุนพินพิทยาคม อ.พุนพิน

จ.สุราษฎร์ธานี

ประสบการณ์

- กรรมการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหินปี 2541- 2546

- ทีมฝึกอบรมบัญชีเครือข่ายชมรมชาวประมงพื้นบ้าน จังหวัดสตูล

ปัจจุบัน

- กรรมการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน



นางสาวจารีย์ ลาวัลย์

วัน เดือน ปีเกิด 10 ธันวาคม 2521

ที่อยู่ปัจจุบัน

32 หมู่ที่ 1 ต.ละงู อ.ละงู จ.สดูล

ประวัติการศึกษา

- จบการศึกษาประถมปีที่ 6 จากโรงเรียนบ้านท่าชะมวง อ.ละงู

ବ.ଶମ୍ବର

มัธยมตอนปลาย จากศูนย์การศึกษา
 นอกโรงเรียน จ.สตุล

ประสบการณ์

- กรรมการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน ปี

2542 - 2545

- กรรมการชมรมชาวประมงพื้นบ้าน จ.สตูล ปี 2542 – 2546

- ทีมฝึกอบรมบัญชีเครือข่ายชมรมชาวประมงพื้นบ้านจังหวัดสตูล

ปัจจุบัน

- กรรมการกลุ่มออมทรัพย์บ้านหัวหิน

- กรรมการชมรมชาวประมงพื้นบ้าน จ.สตูล