

วิสาหกิจ  
ชุมชน

## กลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง



โครงการ “การพัฒนานักวิจัยและการวิจัยเชิงปฏิบัติการไตรภาคีเพื่อยกระดับวิสาหกิจชุมชนระยะที่ 1: ภาคเหนือตอนบน”  
สนับสนุนโดย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)



ศูนย์วิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตทางเกษตร และคณะเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

มิถุนายน 2548

**ที่ปรึกษาโครงการ**

ดร. กฤษณพงศ์ กีรติกร

**คณะวิจัย**

หัวหน้าโครงการ

รศ. ดร. อารี วิบูลย์พงศ์<sup>1/ 2/</sup>

หัวหน้าโครงการร่วม

อาจารย์ ดร. ทรงศักดิ์ ศรีบุญจิตต์<sup>2/ 3/</sup>

นักวิจัยส่วนกลาง

รศ. พรทิพย์ เขียวธีรวิทย์<sup>3/</sup>

นักวิจัยวิสาทกิจชุมชน

อรรถ จรัสแผ้ว<sup>4/</sup>

ผู้ช่วยนักวิจัย

พิมพ์พิมล แก้วมณี<sup>2/</sup>

---

<sup>1/</sup> ภาควิชาเศรษฐศาสตร์เกษตร คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

<sup>2/</sup> ศูนย์วิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตทางเกษตร คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

<sup>3/</sup> คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

<sup>4/</sup> กรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย

## คำนำ

รายงานนี้เป็นงานวิจัยเชิงกรณีศึกษาอันเป็นส่วนหนึ่งของโครงการวิจัย “การพัฒนานักวิจัยและการวิจัยเชิงปฏิบัติการไตรภาคีเพื่อยกระดับวิสาหกิจชุมชน ระยะที่ 1: ภาคเหนือตอนบน” ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลัก 3 ประการ คือ ประการที่หนึ่ง เพื่อสร้างนักวิจัยวิสาหกิจชุมชนรุ่นใหม่โดยผ่านกระบวนการวิจัย ประการที่สอง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ยกระดับผลผลิตภาพ เพิ่มประสิทธิภาพ และความเข้มแข็งอย่างเป็นรูปธรรมทางด้านการผลิต การตลาด การเงิน และการจัดองค์กรของกลุ่มธุรกิจ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน และผู้ประกอบการหัตถกรรมและอาหารแปรรูปพื้นบ้าน อันจะส่งผลต่อการยกระดับรายได้ของหน่วยประกอบการ รวมทั้งการจ้างงานในท้องถิ่น และประการที่สาม เพื่อนำข้อมูลจากผลการศึกษาไปประกอบการวางแผนพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและขยายผลไปสู่ภาคอื่นๆ

รายงานฉบับนี้เป็นหนึ่งใน 63 เรื่อง ซึ่งมุ่งศึกษาในระดับจุลภาค คือ ระดับวิสาหกิจ โดยมีคณาจารย์ นักวิชาการและผู้ช่วยนักวิจัย จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่และมหาวิทยาลัยในเครือข่าย เป็นคณะวิจัยหลัก ทำหน้าที่เป็นนักวิจัยที่เลี้ยงให้กับนักวิจัยวิสาหกิจชุมชน ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติของหน่วยงานสนับสนุนในพื้นที่ (เจ้าหน้าที่จากกรมการพัฒนาชุมชน) และมีกลุ่มวิสาหกิจชุมชนหรือผู้ประกอบการเป็นนักวิจัยร่วม ซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูลและเป็นผู้รับประโยชน์จากผลงานวิจัยนี้โดยตรง งานวิจัยนี้ทำการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง ทั้งนี้เพื่อให้ได้บทเรียนจากความสำเร็จ หรือปัญหาอุปสรรคของกลุ่มฯ อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางปรับปรุงธุรกิจของกลุ่มฯ เป็นสำคัญ

คณะวิจัยขอขอบคุณสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ดร.สีลาภรณ์ บัวสาย ผู้อำนวยการฝ่ายชุมชนและสังคม ซึ่งให้การสนับสนุนโครงการเป็นอย่างดี และได้ประสานให้เกิดความร่วมมือกับกรมการพัฒนาชุมชน ขอขอบคุณท่านอธิบดี นายชัยสิทธิ์ โหตระกิตย์ รองอธิบดี นายวิฑูรย์ มนต์เชื้อศิริ และเจ้าหน้าที่ระดับสูงของกรมฯ ที่ได้เล็งเห็นความสำคัญของโครงการและกรุณาให้การสนับสนุนและร่วมแก้ไข ปัญหา อุปสรรคของงานให้สำเร็จลุล่วงมาด้วยดี

คณะผู้วิจัยขอขอบคุณคณะกรรมการ และสมาชิกในกลุ่มฯ ที่ให้การต้อนรับเป็นอย่างดีและร่วมรวบรวมข้อมูล ตลอดจนตอบข้อสงสัยด้วยความเต็มใจ รายงานฉบับนี้ไม่อาจเกิดขึ้นได้โดยปราศจากความร่วมมือของกลุ่มฯ ตลอดจนการอนุญาตให้เสนอรายงานได้ตามความเป็นจริง

คณะวิจัย

มิถุนายน 2548

## สารบัญ

|                                                        | หน้า |
|--------------------------------------------------------|------|
| คณะวิจัย                                               | ก    |
| คำนำ                                                   | ข    |
| สารบัญ                                                 | ค    |
| สารบัญตาราง                                            | ช    |
| สารบัญแผนภาพ                                           | ซ    |
| บทที่ 1 บทนำ                                           | 1    |
| 1.1 ที่มาและความสำคัญของการศึกษา                       | 1    |
| 1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา                            | 2    |
| 1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ                          | 2    |
| 1.4 ขอบเขตการศึกษา                                     | 3    |
| 1.5 ระเบียบวิธีวิจัย                                   | 3    |
| 1.5.1 การเก็บรวบรวมข้อมูล                              | 3    |
| 1.5.2 การเลือกกลุ่มตัวอย่างและพื้นที่ศึกษา             | 3    |
| 1.5.3 วิธีวิเคราะห์                                    | 3    |
| บทที่ 2 ข้อมูลพื้นฐานของหมู่บ้าน                       | 15   |
| 2.1 สภาพทางภูมิศาสตร์                                  | 15   |
| 2.1.1 สภาพทางกายภาพ                                    | 15   |
| 2.1.2 สาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก                 | 15   |
| 2.2 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน                       | 17   |
| 2.3 สภาพทางสังคมและเศรษฐกิจ                            | 17   |
| 2.3.1 สภาพทางสังคม                                     | 17   |
| 2.3.2 สภาพทางเศรษฐกิจ                                  | 18   |
| 2.4 ทิศทางสังคมและภูมิปัญญาชาวบ้านของประชากรในหมู่บ้าน | 19   |
| บทที่ 3 ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มฯ                         | 21   |
| 3.1 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มฯ                              | 21   |
| 3.1.1 ชื่อสถานประกอบการ                                | 21   |
| 3.1.2 สถานที่ตั้ง                                      | 21   |
| 3.1.3 ผู้นำกลุ่มคนสำคัญ                                | 22   |
| 3.2 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการของกลุ่มฯ              | 22   |
| 3.3 บทบาทของกลุ่มฯต่อชุมชน                             | 24   |

## สารบัญ (ต่อ)

|                                                  | หน้า |
|--------------------------------------------------|------|
| 3.4 การจัดการองค์กรและการบริหารงานของกลุ่มฯ      | 24   |
| 3.4.1 การจัดการองค์กร                            | 24   |
| 3.4.2 การบริหารงาน                               | 25   |
| 3.4.2 ปัญหาการจัดการองค์กร                       | 25   |
| 3.5 แหล่งให้ความสนับสนุนและช่วยเหลือแก่กลุ่มฯ    | 25   |
| บทที่ 4 การผลิตและเทคโนโลยีการผลิต               | 27   |
| 4.1 ผลิตภัณฑ์                                    | 27   |
| 4.2 การบริหารการผลิต และการวางแผนการผลิต         | 28   |
| 4.2.1 การบริหารการผลิต                           | 28   |
| 4.2.2 การวางแผนการผลิต                           | 28   |
| 4.3 การจัดหาปัจจัยการผลิต                        | 29   |
| 4.3.1 วัตถุดิบ                                   | 29   |
| 4.3.2 วัสดุและอุปกรณ์การผลิต                     | 30   |
| 4.3.3 บรรจุภัณฑ์                                 | 31   |
| 4.3.4 โรงเรือน                                   | 31   |
| 4.4 แรงงานและการจ้างงาน                          | 31   |
| 4.4.1 การใช้แรงงานในการผลิต                      | 31   |
| 4.4.2 การจ้างงาน                                 | 31   |
| 4.5 ต้นทุน และผลตอบแทน                           | 32   |
| 4.6 กรรมวิธีการผลิต                              | 44   |
| 4.7 การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต                     | 45   |
| 4.8 สภาพและผังของสถานที่ผลิต                     | 46   |
| 4.9 การจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต      | 46   |
| 4.10 การควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์       | 46   |
| 4.11 ปัญหาและความต้องการความช่วยเหลือด้านการผลิต | 47   |
| 4.11.1 ปัญหาด้านการผลิต                          | 47   |
| 4.11.2 ความต้องการของกลุ่มฯ                      | 47   |
| บทที่ 5 การตลาด                                  | 49   |
| 5.1 การบริหารการตลาดและการวางแผนการตลาด          | 49   |
| 5.1.1 การบริหารการตลาด                           | 49   |
| 5.1.2 การวางแผนการตลาด                           | 49   |

## สารบัญ (ต่อ)

|                                                                | หน้า |
|----------------------------------------------------------------|------|
| 5.2 การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์                             | 49   |
| 5.3 ช่องทางการจัดจำหน่าย                                       | 50   |
| 5.3.1 ช่องทางการจัดจำหน่ายของกลุ่มฯ                            | 50   |
| 5.3.2 ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์                            | 52   |
| 5.4 ราคาและการตั้งราคา                                         | 52   |
| 5.5 การส่งเสริมการขาย                                          | 55   |
| 5.5.1 วิธีการรักษาลูกค้าเก่า                                   | 55   |
| 5.5.2 วิธีการหาลูกค้าใหม่                                      | 55   |
| 5.6 ปัญหาและความต้องการความช่วยเหลือด้านการตลาด                | 55   |
| 5.6.1 ปัญหาด้านการตลาด                                         | 55   |
| 5.6.2 ความต้องการความช่วยเหลือด้านการตลาด                      | 55   |
| บทที่ 6 การเงิน                                                | 57   |
| 6.1 การบริหารการเงิน                                           | 57   |
| 6.1.1 การบริหารการเงิน                                         | 57   |
| 6.1.2 การวางแผนการเงิน                                         | 57   |
| 6.2 แหล่งเงินทุน                                               | 57   |
| 6.3 ผลการดำเนินงานและสถานภาพทางการเงิน                         | 58   |
| 6.3.1 ผลการดำเนินงาน                                           | 58   |
| 6.3.2 สถานภาพทางการเงิน                                        | 59   |
| 6.4 ปัญหาและความต้องการความช่วยเหลือด้านการเงิน                | 59   |
| 6.4.1 ปัญหาด้านการเงิน                                         | 59   |
| 6.4.2 ความต้องการความช่วยเหลือด้านการเงิน                      | 59   |
| บทที่ 7 SWOT Analysis และศักยภาพการดำเนินงานกลุ่มฯ             | 61   |
| 7.1 จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ของกลุ่มฯ | 61   |
| 7.1.1 จุดแข็ง                                                  | 61   |
| 7.1.2 จุดอ่อน                                                  | 61   |
| 7.1.3 โอกาส                                                    | 62   |
| 7.1.4 ข้อจำกัด                                                 | 62   |
| 7.2 ศักยภาพการดำเนินงานของกลุ่มฯ                               | 62   |
| 7.2.1 ศักยภาพการจัดการองค์กร                                   | 62   |
| 7.2.2 ศักยภาพของผลิตภัณฑ์                                      | 62   |

## สารบัญ (ต่อ)

|                                                | หน้า |
|------------------------------------------------|------|
| 7.2.3 ศักยภาพการผลิต                           | 67   |
| 7.2.4 ศักยภาพการตลาด                           | 67   |
| 7.2.5 ศักยภาพการเงิน                           | 68   |
| บทที่ 8 บทสรุป                                 | 71   |
| 8.1 สรุปผลการศึกษา                             | 71   |
| 8.1.1 การจัดการองค์กร                          | 71   |
| 8.1.2 การผลิต                                  | 71   |
| 8.1.3 การตลาด                                  | 72   |
| 8.1.4 การเงิน                                  | 73   |
| 8.2 ข้อเสนอแนะการปรับปรุง                      | 73   |
| 8.2.1 การจัดการองค์กร                          | 73   |
| 8.2.2 การผลิต                                  | 73   |
| 8.2.3 การตลาด                                  | 73   |
| 8.2.4 การเงิน                                  | 73   |
| เอกสารอ้างอิง                                  | 75   |
| ภาคผนวก ก รูปภาพ                               |      |
| ภาคผนวก ข การคำนวณต้นทุนและอัตราส่วนทางการเงิน |      |
| ภาคผนวก ค ต้นทุนการผลิตและผลตอบแทน             |      |

## สารบัญตาราง

|                                                             | หน้า |
|-------------------------------------------------------------|------|
| ตารางที่ 2.1 สิ่งอำนวยความสะดวกในครัวเรือน                  | 16   |
| ตารางที่ 2.2 จำนวนประชากรของหมู่บ้านชาวหลวงจำแนกตามช่วงอายุ | 17   |
| ตารางที่ 2.3 การประกอบอาชีพของประชากรบ้านชาวหลวง            | 18   |
| ตารางที่ 2.4 การถือครองที่ดินของประชากรบ้านชาวหลวง          | 18   |
| ตารางที่ 2.5 ผู้รู้ ผู้ชำนาญการในหมู่บ้านชาวหลวง            | 19   |
| ตารางที่ 3.1 แหล่งให้การสนับสนุนและช่วยเหลือแก่กลุ่มฯ       | 25   |
| ตารางที่ 4.1 ผลิตภัณฑ์                                      | 27   |
| ตารางที่ 4.2 ช่วงการผลิตของกลุ่มฯ                           | 28   |
| ตารางที่ 4.3 ปริมาณการผลิตจำแนกตามวัตถุประสงค์หลัก          | 29   |
| ตารางที่ 4.4 การจัดหาวัตถุดิบ                               | 30   |
| ตารางที่ 4.5 การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์การผลิต                   | 32   |
| ตารางที่ 4.6 แรงงานและการจ้างงาน                            | 39   |
| ตารางที่ 5.1 ช่องทางการจัดจำหน่าย                           | 50   |
| ตารางที่ 5.2 ราคาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ                         | 52   |
| ตารางที่ 5.3 การตั้งราคา                                    | 53   |
| ตารางที่ 6.1 การระดมทุนของกลุ่มฯ                            | 58   |
| ตารางที่ 6.2 สถานภาพทางการเงินของกลุ่มฯ                     | 59   |
| ตารางที่ 7.1 ศักยภาพผลิตภัณฑ์                               | 64   |
| ตารางที่ 7.2 ศักยภาพทางการเงิน                              | 68   |

## สารบัญแผนภาพ

|                                                     | หน้า |
|-----------------------------------------------------|------|
| แผนภาพที่ 3.1 ที่ตั้งกลุ่มฯ โดยสังเขป               | 21   |
| แผนภาพที่ 3.2 โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร        | 24   |
| แผนภาพที่ 4.1 กรรณวิธีการผลิต                       | 45   |
| แผนภาพที่ 4.2 สภาพผังการผลิต                        | 46   |
| แผนภาพที่ 5.1 ช่องทางการจัดจำหน่ายของกลุ่มฯ         | 50   |
| แผนภาพที่ 5.2 ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบที่ 1 | 51   |
| แผนภาพที่ 5.3 ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบที่ 2 | 51   |
| แผนภาพที่ 5.4 ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบที่ 3 | 51   |

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ที่มาและความสำคัญของการศึกษา

ในภาพรวมแล้วธุรกิจชุมชนของไทยขยายตัวอย่างรวดเร็วในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ดังจะเห็นได้จากในช่วงครึ่งปีแรก ปี 2547 สินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) มียอดขายกว่า 29,000 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 82.9 ของเป้าหมายตลอดปี และมีผู้จดทะเบียนเป็นผู้ผลิตสินค้า OTOP เพิ่มขึ้น 37,704 ราย จาก 16,000 ราย ในปี 2546 โดยเป็นกลุ่มชุมชน 26,537 ราย หรือร้อยละ 70.4 ส่วนอีกร้อยละ 29.6 เป็นผู้ประกอบการ SMEs (กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม, 2547)

การพัฒนาธุรกิจในระดับชุมชนสอดคล้องกับแผนพัฒนาชนบทซึ่งเน้นหนักในเรื่องของวิสาหกิจชุมชน เพื่อยกระดับรายได้และเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน นอกจากนี้การส่งเสริมธุรกิจชุมชนจะมีส่วนช่วยอนุรักษ์และสืบสานศิลปวัฒนธรรมของแต่ละชุมชน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ของชาติ อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตสินค้าชุมชนส่วนใหญ่ยังประสบปัญหาไม่สามารถขายสินค้าได้ตรงตามเป้าหมายที่ต้องการ ทั้งนี้ผู้ผ่านการคัดสรรและได้ระดับ 5 ดาว เพียงร้อยละ 10 ที่มียอดขายที่น่าพอใจ ซึ่งจุดอ่อนของผู้ผลิตสินค้าในชุมชนส่วนใหญ่เกิดขึ้นในลักษณะเดียวกัน คือ ระบบการจัดการที่ไม่มีมาตรฐาน ผู้ผลิตไม่ให้ความสำคัญกับการออกแบบสินค้า บรรจุภัณฑ์ และการสร้างตราสินค้า ซึ่งเป็นหัวใจหลักในการจำหน่ายสินค้าในอนาคต (ฐานเศรษฐกิจ, อ้างจาก ระบบออนไลน์ <http://www.thaitambon.com/SmartOTOP/News5747A.htm>)

แม้ธุรกิจชุมชนในภาพรวมจะมีการเติบโตค่อนข้างดีในช่วงที่ผ่านมา แต่ในระดับจุลภาคความสำเร็จของธุรกิจในแต่ละชุมชนค่อนข้างแตกต่างกันทั้งในด้านการประกอบการเชิงธุรกิจ อันนำมาซึ่งรายได้ของผู้ประกอบการ หรือกลุ่มประกอบการ ตลอดจนคุณภาพของงานฝีมือและการใช้เทคโนโลยี ดังจะเห็นได้จากการคัดเลือกผลิตภัณฑ์เข้าสู่โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งปรากฏว่าผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันมีคุณภาพแตกต่างกันอย่างมาก และแม้แต่ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการคัดเลือกเข้าสู่โครงการแล้วยังมีศักยภาพที่จะปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นไปได้อีกมาก จากการสำรวจเบื้องต้นได้พบว่า แม้สินค้าชุมชนได้เก็บเกี่ยวความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมแล้วก็ตาม แต่ผู้ผลิตยังคงประสบปัญหาในหลายด้าน อาทิเช่น ปัญหาด้านวัตถุดิบ เทคโนโลยีการผลิต การกำหนดราคา และการจัดการองค์กร เป็นต้น (ทรงศักดิ์ ศรีบุญจิตต์ และคณะ, 2547)

รายงานนี้มุ่งศึกษาในระดับจุลภาค คือ ระดับหน่วยประกอบการ ทั้งนี้เพื่อให้ได้บทเรียนจากความสำเร็จ หรือปัญหาอุปสรรคของหน่วยประกอบการ อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางปรับปรุงธุรกิจของแต่ละหน่วยประกอบการเป็นสำคัญ

งานวิจัยนี้ได้ศึกษากรณีของ กลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง ซึ่งเป็นอีกชุมชนหนึ่งที่เห็นคุณค่าของภูมิปัญญาท้องถิ่นของตน โดยเฉพาะการทอผ้าพื้นบ้าน ถึงแม้จะถูกระแสสังคม การพัฒนายุคใหม่ขยายตัวเข้ามา แต่ชุมชนยังภูมิใจที่จะคงไว้เพื่อให้เป็นมรดกสืบทอดไปสู่คนรุ่นหลัง และเป็นการสนองนโยบายรัฐ จนสามารถพึ่งตนเองได้ ดังนั้นจึงเป็นที่น่าสนใจศึกษาการบริหารจัดการงานของกลุ่มฯ ทั้งด้านการผลิต การตลาด การเงิน

และการจัดองค์กร รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยให้เข้าใจสถานการณ์การดำเนินงานของกลุ่มฯ และเป็นประโยชน์โดยตรงต่อกลุ่มฯ และวิสาหกิจชุมชนอื่น ๆ ได้นำข้อมูลไปปรับใช้เพื่อหาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ ชีตความสามารถในการแข่งขัน และความเข้มแข็งทางด้านการผลิต การตลาด การเงิน และการจัดองค์กร อันจะส่งผลต่อการยกระดับรายได้ของหน่วยประกอบการและการจ้างงานในท้องถิ่น

### 1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อหาแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพ ชีตความสามารถในการแข่งขัน และความเข้มแข็งทางด้านการผลิต การตลาด การเงิน และการจัดองค์กรของกลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง อันจะส่งผลต่อการยกระดับรายได้ของกลุ่มฯ และการจ้างงานในท้องถิ่น

เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวนี้ จึงมีวัตถุประสงค์เฉพาะกล่าวคือ

1. เพื่อทราบถึงสภาพปัจจุบันและพัฒนาการของกลุ่มฯ
2. เพื่อศึกษาวิเคราะห์โครงสร้างของกลุ่มฯ ในประเด็นต่าง ๆ อาทิ โครงสร้างการผลิต โครงสร้างการตลาด โครงสร้างทางการเงิน การระดมทุน ลักษณะการประกอบการหรือการดำเนินธุรกิจ รูปแบบการจัดองค์กร เทคโนโลยีการผลิต/แปรรูป การเงิน รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ของกลุ่มฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งทางด้านเทคโนโลยี ซึ่งหมายรวมไปถึงเทคโนโลยีที่มาจากภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. เพื่อชี้ให้เห็นถึงศักยภาพในการขยายธุรกิจและขยายตลาดของกลุ่มฯ

### 1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เข้าใจอย่างชัดเจนถึงสถานการณ์การดำเนินงาน และศักยภาพของกลุ่มฯ ในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการจัดการองค์กร การบริหารการผลิต การจัดการการตลาด และการจัดการการเงิน ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อกลุ่มฯ เพื่อพิจารณานำข้อมูลในแต่ละด้านและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ไปปรับใช้เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา ขจัดจุดอ่อน และเสริมจุดแข็งของกลุ่มฯ อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และชีตความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มฯ รวมทั้งยกระดับรายได้ของสมาชิกและคนในชุมชน
2. กลุ่มฯ มีความเข้าใจตนเองทั้งจุดอ่อน จุดแข็ง ได้เรียนรู้การวิเคราะห์สถานการณ์ภายนอก และสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ในการปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้ดีขึ้น อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการให้เกิดผลและมีความยั่งยืน
3. ข้อมูลจากการศึกษานี้สามารถนำไปปรับใช้กับวิสาหกิจชุมชนอื่น ๆ เพื่อหาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ ชีตความสามารถในการแข่งขัน และความเข้มแข็งทางด้านการผลิต การตลาด การเงิน และการจัดองค์กร อันจะส่งผลต่อการยกระดับรายได้ของหน่วยประกอบการและการจ้างงานในท้องถิ่น
4. ข้อมูลของกลุ่มฯ จะถูกนำมาประมวลร่วมกับข้อมูลของหน่วยประกอบการอื่น ๆ อีก 62 ราย ซึ่งเข้าร่วมในโครงการวิจัยฯ (โครงการพัฒนานักวิจัยและการวิจัยเชิงปฏิบัติการไตรภาคีเพื่อยกระดับ

วิสาหกิจชุมชน ระยะที่ 1: ภาคเหนือตอนบน) เพื่อวิเคราะห์ในเชิงมหภาคให้เห็นถึงภาพรวมของอุตสาหกรรมหัตถกรรมพื้นบ้าน และอุตสาหกรรมอาหารแปรรูปพื้นบ้าน

#### 1.4 ขอบเขตการศึกษา

งานวิจัยในส่วนนี้เป็นการศึกษาแบบเจาะลึกเป็นรายหน่วยประกอบการและรายผลิตภัณฑ์ในลักษณะกรณีศึกษา กลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง ตำบลสวก อำเภอเมือง จังหวัดน่าน ทั้งนี้เพื่อทราบถึงสถานการณ์การดำเนินงานและศักยภาพในด้านต่างๆ รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่แท้จริงและชัดเจนของกลุ่มฯ

#### 1.5 ระเบียบวิธีการวิจัย

##### 1.5.1 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการศึกษานี้มุ่งเน้นการเก็บข้อมูลภาคสนามเป็นสำคัญ ซึ่งได้จากการสำรวจและการสัมภาษณ์เจาะลึกจากกลุ่มฯ โดยมีกลุ่มฯ เป็นผู้ร่วมกระบวนการวิจัยและให้ข้อมูลตลอดระยะเวลาของการดำเนินงาน (participatory research) ประกอบกับวิธีการสังเกตการณ์ โดยเยี่ยมสัมภาษณ์กลุ่มฯ หลายครั้ง (multiple visits)

##### 1.5.2 การเลือกกลุ่มตัวอย่าง และพื้นที่ศึกษา

###### พื้นที่ศึกษา

การศึกษานี้ได้เลือกศึกษาในพื้นที่หมู่บ้านชาวหลวง ตำบลสวก อำเภอเมือง จังหวัดน่าน ซึ่งเป็นหนึ่งในพื้นที่ศึกษาของโครงการวิจัยฯ

###### หน่วยประกอบการที่เลือกศึกษา

การศึกษานี้ได้เลือกศึกษา กลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง เนื่องจากเป็นกลุ่มชุมชนที่ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น และมีความต้องการเข้าร่วมโครงการเพื่อนำความรู้และข้อเสนอแนะที่ได้รับมาปรับใช้พัฒนาธุรกิจของตนเอง อีกทั้งมีความใฝ่เรียนรู้และต้องการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของคณะวิจัย ทั้งนี้เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนซึ่งเข้าร่วมกิจกรรมการพัฒนานักวิจัยท้องถิ่นของโครงการวิจัยฯ เป็นผู้คัดสรรหน่วยประกอบการที่มีความพร้อมและยินดีเข้าร่วมโครงการ

###### ผลิตภัณฑ์ที่เลือกศึกษา

การศึกษานี้ได้เลือกศึกษา ผลิตภัณฑ์ผ้าทอ ซึ่งเป็นกิจกรรมหนึ่งที่เน้นการใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นทำให้คนในชุมชนมีงานทำ สร้างรายได้เสริม และใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

##### 1.5.3 วิเคราะห์

การศึกษานี้เป็นการศึกษาแบบเจาะลึกเป็นรายหน่วยประกอบการและรายผลิตภัณฑ์ใน

ลักษณะกรณีศึกษา ซึ่งประกอบด้วยการศึกษาวิเคราะห์โครงสร้างการจัดองค์กร การบริหารงาน โครงสร้างการผลิต โครงสร้างการตลาด และโครงสร้างทางการเงิน รวมถึงศักยภาพทางด้านต่าง ๆ ของหน่วยประกอบการในการศึกษาโครงสร้างแต่ละด้านของหน่วยประกอบการ มีระเบียบวิธีวิจัยดังนี้

### โครงสร้างการจัดองค์กรและการบริหารงาน

การศึกษาเกี่ยวกับโครงสร้างการจัดองค์กรและการบริหารงาน กลุ่มฯ แต่ละกลุ่มฯ ให้ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติความเป็นมาของกลุ่มฯ ปรัชญาและวัตถุประสงค์การจัดตั้ง และลักษณะของกลุ่มฯ การศึกษาครอบคลุมรูปแบบการจัดองค์กร ขนาดของกลุ่มฯ โดยพิจารณาจากจำนวนสมาชิก ลักษณะการกระจายการถือหุ้น และความสอดคล้องกันระหว่างหน้าที่ตามตำแหน่งงานกับงานที่ปฏิบัติจริง ปรัชญาพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มฯ และพิจารณาการดำเนินงานว่าสอดคล้องกับปรัชญาที่ตั้งไว้เพียงไร และเพราะเหตุใด ทั้งนี้เพื่อประเมินความเป็น “วิสาหกิจชุมชน” ของกลุ่มฯ โดยใช้ลักษณะ 7 ประการของ “วิสาหกิจชุมชน” (เสรี พงศ์พิศ, 2546) เป็นฐาน

### โครงสร้างการผลิต

สำหรับการศึกษาเกี่ยวกับโครงสร้างการผลิตนั้น จะประกอบด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การคัดคุณภาพของวัตถุดิบ การควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิต ต้นทุนและผลตอบแทนในการผลิต และความต้องการความช่วยเหลือด้านการผลิต รวมถึงศักยภาพของผลิตภัณฑ์ อันประกอบด้วย ศักยภาพในการทำกำไรต่อหน่วย ศักยภาพทางด้านยอดขาย และศักยภาพทางด้านยอดขายรวมและกำไรรวม (ทรงศักดิ์ ศรีบุญจิตต์ และคณะ, 2547)

- 1) ชนิดและสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด เพื่อแสดงถึงความหลากหลายของผลิตภัณฑ์
- 2) การคัดคุณภาพของวัตถุดิบ การควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีการผลิต จะศึกษาโดยกลุ่มฯ ให้ข้อมูล และเจ้าหน้าที่สังเกตการณ์ว่ามีวิธีการและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร
- 3) ต้นทุนและผลตอบแทนในการผลิต

การศึกษาต้นทุนและผลตอบแทนในการผลิตจะใช้วิธีการคำนวณดังนี้

1. ต้นทุนรวมต่อการผลิต  
$$\text{ต้นทุนรวมต่อการผลิต} = \text{ต้นทุนผันแปรต่อการผลิต} + \text{ต้นทุนคงที่ต่อการผลิต}$$
2. ต้นทุนต่อหน่วย  
$$\text{ต้นทุนต่อหน่วย} = \text{ต้นทุนรวมต่อการผลิต} / \text{ปริมาณการผลิตต่อการผลิต}$$
3. ผลตอบแทนสุทธิต่อการผลิต  
$$\text{ผลตอบแทนสุทธิต่อการผลิต} = \text{รายได้รวมต่อการผลิต} - \text{ต้นทุนรวมต่อการผลิต}$$
4. ผลตอบแทนสุทธิต่อหน่วย  
$$\text{ผลตอบแทนสุทธิต่อหน่วย} = \text{ผลตอบแทนสุทธิต่อการผลิต} / \text{ปริมาณการผลิตต่อการผลิต}$$

5. ผลตอบแทนเหนือต้นทุนผันแปรต่อครั้ง

ผลตอบแทนเหนือต้นทุนผันแปรต่อครั้ง = รายได้รวมต่อครั้ง - ต้นทุนผันแปรต่อครั้ง

- 4) ความต้องการความช่วยเหลือด้านการผลิต ได้จากการให้ข้อมูลของหน่วยประกอบการแต่ละราย

5) ศักยภาพในการทำกำไรต่อหน่วย

การศึกษากำไรต่อหน่วย ประกอบด้วย อัตรากำไรต่อราคาขาย และอัตรากำไรต่อต้นทุน

1. อัตรากำไรต่อราคาขาย

$$\text{อัตรากำไรต่อราคาขาย} = (\text{กำไรต่อหน่วย} / \text{ราคาขายต่อหน่วย}) \times 100$$

2. อัตรากำไรต่อต้นทุน

$$\text{อัตรากำไรต่อต้นทุน} = (\text{กำไรต่อหน่วย} / \text{ต้นทุนต่อหน่วย}) \times 100$$

6) ศักยภาพทางด้านยอดขาย

การศึกษาศักยภาพทางด้านยอดขายนั้น พิจารณาจากยอดขายต่อปี เพื่อพิจารณาแนวโน้ม

ยอดขายต่อปี = ยอดขายรวมตลอดปีของผู้ประกอบการแต่ละราย

7) ศักยภาพทางด้านยอดขายรวมและกำไรรวม

การศึกษาศักยภาพทางด้านยอดขายรวมและกำไรรวมประกอบด้วย ยอดขาย

ผลิตภัณฑ์หลักต่อปี อัตรายอดขายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) หลัก ต่อยอดขายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) ทั้งหมด อัตรากำไรจากอาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) ต่อยอดขายทั้งหมดของกิจการ ยอดขายรวมต่อปี และยอดขายผลิตภัณฑ์อื่นทุกชนิดที่ไม่ใช่อาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) ต่อปี ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์หลัก หมายถึงผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) ที่มีศักยภาพมากที่สุดของหน่วยประกอบการ และมีการผลิตเป็นระยะเวลานานพอสมควร

1. ยอดขายผลิตภัณฑ์หลักต่อปี (ในอดีตถึงปัจจุบัน ถ้ามีข้อมูล)

= ยอดขายผลิตภัณฑ์หลักตลอดปีของหน่วยประกอบการแต่ละราย

2. ยอดขายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) หลัก ต่อยอดขายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) ทั้งหมด

$$= (\text{ยอดขายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) หลักต่อปี} / \text{ยอดขายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) รวมต่อปี}) \times 100$$

3. อัตรากำไรจากอาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) ต่อยอดขายทั้งหมดของกิจการ

$$= (\text{กำไรจากอาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) ต่อปี} / \text{ยอดขายทั้งหมดของกิจการต่อปี}) \times 100$$

4. ยอดขายรวมต่อปี

= ยอดขายรวมทั้งปีของหน่วยประกอบการแต่ละราย

5. ยอดขายผลิตภัณฑ์อื่นทุกชนิดที่ไม่ใช่อาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม) ต่อปี

= ยอดขายผลิตภัณฑ์อื่นทุกชนิดที่ไม่ใช่อาหารแปรรูป (หรือ หัตถกรรม)  
รวมทั้งปีของหน่วยประกอบการแต่ละราย

### โครงสร้างทางการเงิน

การศึกษาถึงโครงสร้างการเงินนั้น ประกอบด้วยการศึกษาเกี่ยวกับ การตัดสินใจในด้าน การบริหารการเงิน การจัดทำบัญชี การกู้ยืมเงิน การวางแผนการใช้จ่ายเงิน และศักยภาพทางการเงิน

สำหรับการศึกษาเกี่ยวกับ การตัดสินใจในด้านการบริหารการเงิน การจัดทำบัญชี การ กู้ยืมเงิน และการวางแผนการใช้จ่ายเงินนั้น จะใช้ข้อมูลรายหน่วยประกอบการนำมาวิเคราะห์เชิงพรรณนา และสรุปเพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับใช้พิจารณาประกอบกับข้อมูลด้านศักยภาพทางการเงิน (ทรงศักดิ์ ศรีบุญ จิตต์ และคณะ, 2547)

การศึกษาศักยภาพทางการเงินนั้น จะมีการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้

1) **อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)** ซึ่งชี้ให้เห็นถึงสภาพคล่องระยะสั้น ของธุรกิจ ประกอบด้วยอัตราส่วนดังต่อไปนี้

1. อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (หรืออัตราส่วนเดินสะพัด)

= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน (current ratio)

= CA / CL (เท่า)

2. อัตราส่วนสภาพคล่องระยะสั้น (หรืออัตราส่วนทุนหมุนเวียน หรืออัตราส่วน ฉบับปล้น) (Acid Test Ratio หรือ Quick Ratio)

= (สินทรัพย์หมุนเวียน - สินค้าคงคลัง) / CL = สินทรัพย์สภาพคล่อง / CL (เท่า)

3. อัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสด (Cash Flow Liquidity Ratio)

= (เงินสด + หลักทรัพย์ + กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน) / CL (เท่า)

4. เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Net Working Capital) = CA - CL

(บาท)

2) **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Activity / efficiency Ratio)**

อัตราส่วนต่อไปนี้ชี้ให้เห็นประสิทธิภาพและสภาพคล่องระยะยาวของธุรกิจ ซึ่ง ประกอบด้วย

1. อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (Accounts Receivable Turnover Ratio)

= ยอดขายเชื่อ / ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย (ครั้ง หรือ รอบ)

2. ระยะเวลาเฉลี่ยในการเก็บหนี้ (Average Collection Period)

= 365 วัน / อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (วัน)

3. อัตราการหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า

$$= \text{ยอดขายสุทธิ} / \text{เจ้าหนี้การค้าถัวเฉลี่ย} \quad (\text{ครั้ง หรือ รอบ})$$

4. ระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้

$$= 365 / \text{อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า} \quad (\text{วัน})$$

5. อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover Ratio)

$$= \text{ต้นทุนสินค้าขาย} / \text{สินค้าคงคลังเฉลี่ย} \quad (\text{ครั้ง หรือ รอบ})$$

6. อายุสินค้า หรือระยะเวลาที่เก็บสินค้าไว้ก่อนขาย (Inventory Turnover in days)

$$= 365 \text{ วัน} / \text{อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง} \quad (\text{วัน})$$

7. 1 รอบธุรกิจ (Operating Cycle)

$$= \text{ระยะเวลาเฉลี่ยในการเก็บหนี้} + \text{อายุสินค้า} \quad (\text{วัน})$$

8. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover Ratio)

$$= \text{ยอดขาย} / \text{สินทรัพย์ทั้งหมด} \quad (\text{ครั้ง หรือ เท่า})$$

$$= S / \text{Total Asset หรือ } S / (CA+FA)$$

9. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (Fixed Assets Turnover Ratio)

$$= \text{ยอดขาย} / \text{สินทรัพย์ถาวรสุทธิ} \quad (\text{ครั้ง หรือ เท่า})$$

$$= S / FA$$

3) อัตราส่วนแสดงความสามารถในการกู้ยืม หรือความเสี่ยงในการกู้ยืม

(Debt Ratio or Leverage Ratio)

1. อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์ทั้งหมด (Debt Ratio)

$$= (\text{หนี้สินทั้งหมด} / \text{สินทรัพย์ทั้งหมด}) \times 100\%$$

2. หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E)

$$= \text{หนี้สิน} / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น} \quad (\text{เท่า})$$

3. อัตราส่วนหนี้ระยะยาวต่อเงินลงทุนรวม (Long – Term Debt/Total Capitalization)

$$= \text{หนี้ระยะยาว} / (\text{หนี้ระยะยาว} + \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}) \quad (\text{เท่า})$$

4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Times Interest Earning or Interest Coverage Ratio)

$$= \text{กำไรจากการดำเนินงาน} / \text{ดอกเบี้ยจ่าย} = EBIT / I \quad (\text{เท่า})$$

5. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการจ่ายค่าใช้จ่ายประจำ

(Fix Charge Coverage Ratio)

$$= EBIT / [I + (\text{เงินต้น} + \text{เงินปันผล} + \text{เงินกองทุนรวม})] \quad (\text{เท่า})$$

$$(1 - \text{อัตราภาษีเงินได้})$$

6. Degree of Financial Leverage

$$= \text{EBIT} / (\text{EBIT} - \text{I}) = \text{EBIT} / \text{EBT} \quad (\text{เท่า})$$

#### 4) อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

##### 1. อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Net Profit Margin)

$$= (\text{กำไรสุทธิหลังหักภาษี} / \text{ยอดขาย}) \times 100\%$$

$$= (\text{EAT} / \text{S}) \times 100\%$$

##### 2. อัตราส่วนกำไรเบื้องต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin)

$$= (\text{GP} / \text{S}) \times 100\%$$

##### 3. อัตราการจ่ายเงินปันผล (Dividend Payout Ratio)

$$= (\text{เงินปันผลต่อหุ้น} / \text{กำไรสุทธิต่อหุ้น}) \times 100\%$$

#### 5) อัตราส่วนทางการเงินที่แสดงถึง อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio) และผลตอบแทนแก่ผู้ลงทุน (Return to Investors)

##### 1. อัตราผลตอบแทนต่อการลงทุน (Return on Investment: ROI)

$$= (\text{กำไรสุทธิหลังหักภาษี} / \text{สินทรัพย์รวม}) \times 100\%$$

$$= (\text{EAT} / \text{Total Assets}) \times 100\%$$

$$= ((\text{EAT}/\text{S}) \times (\text{S}/\text{TA})) \times 100\%$$

##### 2. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Total Assets: ROA)

$$= (\text{กำไรจากการดำเนินงาน} / \text{สินทรัพย์รวม}) \times 100\%$$

$$= (\text{EBIT} / \text{Total Assets}) \times 100\%$$

##### 3. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity: ROE)

$$= (\text{กำไรสุทธิหลังหักภาษี} / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}) \times 100\%$$

$$= (\text{EAT} / \text{Equity}) \times 100\%$$

##### 4. กำไรต่อหุ้น (Earning per Share)

$$= \text{ผลตอบแทนแก่หุ้นสามัญ} / \text{จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด} \quad (\text{บาท/หุ้น})$$

##### 5. ราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น หรืออัตราส่วนราคาหุ้นต่อผลกำไร

$$(\text{Price to Earning Ratio})$$

$$= \text{ราคาตลาดต่อหุ้น} / \text{กำไรสุทธิต่อหุ้น} \quad (\text{เท่า})$$

##### 6. อัตราผลตอบแทนของเงินปันผล (Dividend Yield)

$$= (\text{เงินปันผลต่อหุ้น} / \text{ราคาตลาดต่อหุ้น}) \times 100\%$$

##### 7. อัตรากำไรต่อแรงงานของสมาชิก

$$= \text{กำไรจากการดำเนินงาน} / \text{จำนวนสมาชิกที่ร่วมผลิต} \quad (\text{บาท/คน})$$

#### 6) การคำนวณหาเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ

$$\text{เงินทุนหมุนเวียนที่ต้องการ} = \text{เงินทุนในสต็อกวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป}$$

- + เงินลงทุนในลูกหนี้การค้า
- + เงินลงทุนในสินค้าที่อยู่ในระหว่างกระบวนการผลิต
- เครดิตที่ได้จากผู้ขายวัตถุดิบ

### โครงสร้างทางการตลาดของหน่วยประกอบการ

การศึกษาโครงสร้างการตลาดของหน่วยประกอบการ เป็นการศึกษาลำดับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และยอดขายโดยเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดในแต่ละช่องทางตลาด โดยสัมพันธ์หน่วยประกอบการถึงกระบวนการตลาดของผลิตภัณฑ์ทุกชนิดที่หน่วยประกอบการทำการผลิต ข้อมูลส่วนนี้สามารถนำมาประมวลเพื่อสรุปเป็นแนวทางการขยายตลาดของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดต่อไป

## 1.6 ทบทวนเอกสาร

### แนวคิดเกี่ยวกับวิสาหกิจชุมชน

**เสรี พงศ์พิศ** (2546: 39-46) ได้อธิบายความเป็นมาและให้ความหมายของวิสาหกิจชุมชนว่า วิสาหกิจชุมชน (SMCE หรือ small and micro community enterprise) คือ การประกอบการเพื่อการจัดการ “ทุน” ของชุมชนอย่างสร้างสรรค์เพื่อการพึ่งตนเอง สำหรับ “ทุน” ในที่นี้ตามความหมายที่เสรี พงศ์พิศ ให้ไว้ว่า ไม่ได้หมายถึงเพียงแต่เงินอย่างเดียว แต่รวมถึง ทรัพยากร ผลผลิต ความรู้ภูมิปัญญา ทุนทางวัฒนธรรม ทุนทางสังคม (กฎเกณฑ์ทางสังคมที่ทำให้ผู้คนอยู่ร่วมกันเป็นชุมชน เป็นพี่น้องไว้ใจกัน) โดยสรุปแล้วลักษณะสำคัญของวิสาหกิจชุมชนมี 7 องค์ประกอบ คือ

1. ชุมชนเป็นเจ้าของและดำเนินการ
2. ผลผลิตมาจากกระบวนการในชุมชน
3. ทรัพยากรหรือวัตถุดิบมาจากชุมชนหรือจากภายนอก
4. ริเริ่มสร้างสรรค์เป็นนวัตกรรมของชุมชน
5. มีฐานภูมิปัญญาท้องถิ่น ผสมผสานภูมิปัญญาสากล
6. มีกระบวนการเรียนรู้เป็นหัวใจ
7. มีการพึ่งพาตนเองของครอบครัวและชุมชนเป็นเป้าหมาย

ทั้ง 7 องค์ประกอบล้วนมีความสำคัญทั้งสิ้น โดยฐานสำคัญที่สุดอยู่ที่ การพึ่งตนเองได้ ซึ่งเป็นฐานรากของ “ความพอเพียง” ตาม แนวคิด “เศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งเป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระราชดำรัสชี้แนะแนวทางการดำเนินชีวิตแก่พสกนิกรชาวไทยมาโดยตลอด โดยชี้ถึงแนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติตนของประชาชนในทุกๆระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ ทั้งในการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปใน “ทางสายกลาง” โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์ ซึ่งการพึ่งตนเองของชุมชนเป็นฐานรากสำคัญของการทำวิสาหกิจชุมชน ต้องมีการจัดการแบบวิสาหกิจชุมชนที่มีการ “ผนึกกำลัง” (synergy) การปรับปรุงชีวิตให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ต้องมาจากพลังปัญญาพลังความรู้ที่ได้มาจากการการเรียนรู้ และความคิดสร้างสรรค์ โดยนำมาผสมผสานกันทำกิจกรรมทาง

เศรษฐกิจสังคมแบบเสริมกัน ดังนั้นหัวใจสำคัญของการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนอยู่ที่การเรียนรู้ เริ่มจากการเรียนรู้วิธีคิดใหม่ คิดให้รอบด้าน คิดให้ทั่วถึง และคิดแบบบูรณาการหรือการประสานพลัง

**จารุพงศ์ พลเดช** (2546) ได้ให้ความหมาย วิสาหกิจชุมชน ไว้ว่า การประกอบกิจการของชุมชน โดยคนในชุมชนเป็นเจ้าของกิจการ เพื่อการจัดการ “ทุน” ทางสังคมของชุมชนที่มีอยู่เพื่อสร้างรายได้ และการพึ่งตนเองของครอบครัว และชุมชน และระหว่างชุมชน โดย “ทุน” (สถาบันส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน, 2546) นั้นรวมถึงทุนที่เป็นเงิน ทุนที่เป็นทรัพยากรธรรมชาติ ดิน น้ำ ป่า ทุนที่เป็นผลผลิต ทุนความรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น วิถีชีวิต วัฒนธรรมประเพณี ทรัพยากรท้องถิ่น ให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเรียนรู้ของชุมชน

**ณรงค์ เพ็ชรประเสริฐ และพิทยา ว่องกุล** (2545: 38) ให้ความหมายว่า เป็นการประกอบการโดยชุมชน ที่มีสมาชิกเป็นเจ้าของปัจจัยการผลิต ทั้งด้านการผลิต การค้า และการเงิน และต้องการใช้ปัจจัยผลิตนี้ให้เกิดดอกออกผล ทั้งทางเศรษฐกิจ และสังคม ด้านเศรษฐกิจคือ การสร้างรายได้และอาชีพ ด้านสังคม คือ การยึดโยงร้อยรัดความเป็นครอบครัว และชุมชนให้ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ โดยผ่านกระบวนการของชุมชน

### ความสำคัญของวิสาหกิจชุมชน

วิสาหกิจชุมชนมีความสำคัญต่อการอยู่รอด และพัฒนาชุมชน เนื่องจากวิสาหกิจชุมชน เน้นความร่วมมือกันทำกิจกรรมเพื่อให้พึ่งตนเองได้ และเน้นการใช้ทุนที่มีอยู่ในท้องถิ่น วิสาหกิจชุมชนจึงเป็นเครื่องมือ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านเศรษฐกิจ และสังคม เปรียบเป็นการสร้างรากฐานที่เข้มแข็งให้แก่เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ (ณรงค์ เพ็ชรประเสริฐ , 2542: 39)

จุดแข็งของวิสาหกิจชุมชน (สถาบันส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน, 2546) คือ 1. ทุนทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพของท้องถิ่น 2. ทุนทางวัฒนธรรม ซึ่งคือ ภูมิปัญญานำมาประยุกต์ และผสมผสานสร้างสิ่งใหม่ๆ ที่มีคุณค่าและมูลค่า 3. ทุนทางสังคม อันได้แก่เครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างผู้คน ร่วมกันจัดตั้งองค์กรชุมชน และเครือข่ายในเชิงเศรษฐกิจ ร่วมกันจัดการทรัพยากรทางการผลิตต่างๆ วิสาหกิจชุมชน เป็นระบบที่มีหลากหลายกิจกรรมเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน เสริมกันแบบบูรณาการ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าว จะนำมาซึ่งการลดรายจ่ายจากภายนอก และสามารถก่อให้เกิดรายได้แก่ครอบครัวและชุมชน ทั้งยังส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง จากการร่วมกันคิดและร่วมกันทำ

### ระดับของวิสาหกิจชุมชน

ขนาดของวิสาหกิจชุมชน สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ วิสาหกิจชุมชนขนาดย่อม มีสมาชิกมากกว่า 15 คน วิสาหกิจชุมชนขนาดจิ๋ว มีสมาชิก ตั้งแต่ 5 คนถึง 15 คน (กฤษณา นิลศรี, 2545: 68)

วิสาหกิจชุมชนอาจแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

- 1) วิสาหกิจชุมชนทดแทนการพึ่งพาภายนอกชุมชน หมายถึง กิจกรรมการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เน้นการลดรายจ่ายของเกษตรกร และชุมชน หรือเรียกว่า “วิสาหกิจชุมชนพื้นฐาน” (สถาบันส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน, 2546) เป็นการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อกินเพื่อใช้ในชุมชน เพื่อให้ครอบครัวพึ่งตนเองได้ ให้ชุมชนเกิดความพอเพียงอย่างน้อยให้พออยู่พอกิน หรือพอกินพอใช้

- 2) วิสาหกิจชุมชนพัฒนาผลผลิตและทรัพยากร หมายถึง ชุมชนผลิตทางการเกษตร และมีการประกอบการเพื่อนำผลผลิต และทรัพยากรมาสร้างผลิตภัณฑ์ หรือเรียกว่า “วิสาหกิจชุมชนก้าวหน้า” (สถาบันส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน, 2546) เป็นกิจกรรมการนำผลิตภัณฑ์ที่เป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นเข้าสู่ตลาดบริโภค และรวมไปถึงผลผลิตทั่วไปที่เหลือกินเหลือใช้ในท้องถิ่นที่นำออกสู่ตลาดบริโภค โดยการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต หีบห่อ การตลาด และการจัดวางต่าง ๆ เพื่อให้สามารถ “แข่งขัน” ได้
- 3) วิสาหกิจชุมชนบริการ หมายถึง การประกอบการที่เกิดจากทักษะ ภูมิปัญญา และความคิดสร้างสรรค์เพื่อให้บริการกับเกษตรกรในครอบครัว ชุมชน และบุคคลทั่วไป

ระดับของวิสาหกิจชุมชน มี 3 ระดับ ดังนี้

1. ระดับครอบครัว คือการทำกินทำใช้ในครอบครัว สร้างผลิตภัณฑ์ในลักษณะหลากหลาย เพื่อการพึ่งตนเอง ลดรายจ่ายที่เสียไปจากการซื้อภายนอก
2. ระดับชุมชนและเครือข่าย หมายถึง ทำโดยครอบครัวหรือกลุ่ม ชื้อขายแลกเปลี่ยนในระดับชุมชน และเครือข่าย เนื่องจากในบางกรณีไม่สามารถทำได้ โดยลำพังครอบครัวเดียว หรือชุมชนเดียว ต้องสร้างระบบเกื้อหนุนพึ่งพากันในชุมชน และเครือข่าย
3. ระดับธุรกิจ หมายถึง การมีส่วนเกินของผลผลิต และทรัพยากร จากการอุปโภคบริโภคในระดับครอบครัว ชุมชน และเครือข่าย หรือชุมชนมีภูมิปัญญา มีความคิดสร้างสรรค์ สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีเอกลักษณ์ มีคุณค่า เป็นที่ต้องการของผู้บริโภคในสังคมวงกว้าง

### การพัฒนาวิสาหกิจชุมชน

กฤษฎา นิลศรี (2545: 68) ได้กล่าวถึงการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนไว้ดังนี้

1. กิจกรรมการพัฒนาทางเศรษฐกิจ บนพื้นฐานการผลิต และทรัพยากรของชุมชนโดยมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ที่วางอยู่บนพื้นฐานความรู้ภูมิปัญญาของชุมชน
2. เป็นกระบวนการฟื้นฟู และพัฒนาระบบการจัดการของชุมชน โดยรูปแบบวิธีการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับยุคสมัย
3. มีเป้าหมายเพื่อการพึ่งตนเอง และความพอเพียงของครอบครัว และชุมชน
4. มีกระบวนการเรียนรู้เป็นแกนกลางการพัฒนา

การพัฒนาวิสาหกิจของชุมชน จึงตั้งอยู่บนฐานสำคัญ ดังนี้

- 1) วิสาหกิจชุมชนระดับครอบครัว
- 2) วิสาหกิจชุมชนระดับชุมชน
- 3) วิสาหกิจชุมชนระดับเครือข่าย
- 4) วิสาหกิจชุมชนเพื่อการจัดการผลผลิตส่วนเกิน

แนวทางการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน การพัฒนาวิสาหกิจชุมชน มักจะเป็นเรื่องการพึ่งตนเองทางเศรษฐกิจที่อยู่ภายใต้เงื่อนไขธรรมชาติ เป็นเรื่องความมั่นคงและมีอยู่มีกินทั้งในวันนี้และวันหน้า และต้องมี

แนวทางเฉพาะที่สอดคล้องกับแนวคิด และเป้าหมาย และเอื้อให้เกิดการพัฒนาระบบเศรษฐกิจชุมชนที่พึ่งตนเองได้

สำหรับการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนมีแนวทาง (ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร, 2546) ดังนี้

1. วิสาหกิจชุมชนมีรากฐานการเริ่มต้น และการดำเนินงานอยู่ที่ชุมชน เพราะครอบครัวและชุมชน เป็นหน่วยผลิตที่สร้างผลผลิตจริงของระบบเศรษฐกิจ
2. วิสาหกิจชุมชนต้องการการบริหารจัดการที่มีอิสระ และสอดคล้องกับศักยภาพในการบริหารจัดการขององค์กรชุมชน จึงต้องมีรูปแบบนิติบุคคลเฉพาะไว้รองรับการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน การบริหารจัดการที่มีอิสระเป็นหลักประกันที่สำคัญที่สุดของการสร้างระบบเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเองที่เป็นจริง
3. เจ้าของปัจจัยการผลิตและภูมิปัญญาเป็นเจ้าของวิสาหกิจชุมชน เพราะครอบครัวและชุมชนเป็นผู้สร้างผลผลิต และสืบทอดภูมิปัญญา จึงควรได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นการคืนสิทธิในการจัดการผลผลิต และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้กับชุมชน เพื่อให้ชุมชนพัฒนาระบบการพึ่งตนเองที่เป็นจริงขึ้น
4. วิสาหกิจชุมชนมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของชุมชน วิสาหกิจที่แท้จริงให้ความสำคัญกับการเรียนรู้เพื่อพัฒนาระบบการพึ่งตนเอง การพัฒนาวิสาหกิจชุมชน คือ การเปิดโอกาสให้ชุมชนได้เรียนรู้การจัดการทรัพยากรและผลผลิต แสวงหาและพัฒนาความรู้บนพื้นฐานความรู้ภูมิปัญญาที่มีอยู่ในชุมชน
5. วิสาหกิจชุมชนมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบเศรษฐกิจของชุมชน พัฒนาระบบทุนและสวัสดิการของชุมชน เป็นการสร้างผลผลิตและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีคุณธรรมกำกับความสัมพันธ์กับทุกฝ่าย มิใช่การขูดโอกาสการผลิตในปริมาณมาก และการแสวงหากำไรสูงสุด
6. การพัฒนาวิสาหกิจชุมชน สามารถดำเนินการในรูปแบบการสร้างร่วมมือกับองค์กรภายนอก เพราะองค์กรชุมชนเครือข่ายชุมชน ซึ่งเป็นเจ้าของวิสาหกิจชุมชนยังมีข้อจำกัดในความสามารถด้านการบริหารจัดการ เป็นการสร้างความร่วมมือโดยองค์กรชุมชน หรือเครือข่ายองค์กรชุมชนเป็นผู้ตัดสินใจ และเป็นผู้เลือกองค์กรภายนอกเข้ามาในกระบวนการความร่วมมือที่เกิดขึ้น ไม่ใช่การตัดสินใจโดยหน่วยงาน หรือ องค์กรภายนอกที่ไม่ใช่องค์กรชุมชน
7. การพัฒนาวิสาหกิจชุมชน สามารถดำเนินการในรูปแบบการร่วมทุนกับองค์กรภายนอก โดยมีทุนหลักในการดำเนินงานจากชุมชน ในกรณีที่องค์กรชุมชนหรือเครือข่ายองค์กรชุมชน ซึ่งเป็นเจ้าของวิสาหกิจชุมชนยังมีข้อจำกัดในด้านทุน เป็นการสร้างความร่วมมือ โดยองค์กรหรือชุมชน หรือเครือข่ายองค์กรชุมชนเป็นผู้ตัดสินใจ และเป็นการร่วมทุนระหว่างองค์กรชุมชน หรือเครือข่ายองค์กรชุมชนกับองค์กรภายนอก โดยมีการกำหนดสัดส่วนที่เหมาะสม
8. องค์กรชุมชน และองค์กรเครือข่ายชุมชน สามารถกำหนดมาตรฐาน เพื่อรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์วิสาหกิจชุมชนของตน ให้เกิดความปลอดภัยต่อผู้บริโภค และผู้ให้บริการ เพราะวิสาหกิจชุมชนแตกต่างจากธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) และแตกต่างจากธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ทั้งการผลิตและการตลาดทั้งกระบวนการจัดการ และเป้าหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชน กำหนดจากความสัมพันธ์ระหว่างผลิต กับผู้บริโภคส่วนธุรกิจอุตสาหกรรมต้องมีมาตรฐานกลางควบคุม

พิทยา ว่องกุล (2545) ได้เสนอยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อสร้างกระบวนการทัศน์ใหม่ของชุมชน ซึ่งแตกต่างจากการพัฒนากระแสหลัก ดังต่อไปนี้

1. เน้นกระบวนการเรียนรู้ของชุมชน เพื่อสร้างฐานความรู้และองค์ความรู้ที่เป็นของตนเอง รวมไปถึงการวางแผนพัฒนาชุมชน แบบมีส่วนร่วมของสมาชิก โดยผู้นำ ผู้มีความรู้ ในชุมชนเป็นแกนกลาง คุณลักษณะนี้เป็นจุดแข็งที่ชุมชนใช้สร้างความเอกภาพ และศักยภาพของชุมชนสามารถพัฒนาและรวบรวมความรู้ต่างๆ เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ของชุมชน หรือจัดตั้งมหาวิทยาลัยชาวบ้าน อีกทั้งสามารถพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสมแก่ชุมชนได้

2. กระบวนการสร้างทุนชุมชน/ทุนสังคม ที่มองครอบคลุมทั้งการสะสมเงินตรา จากน้อยสู่มาก เพื่อสร้างกลุ่มออมทรัพย์ ธนาคารชุมชน หรือธุรกิจชุมชน ซึ่งอาศัยเงินตราเป็นสื่อ และทุนทางสังคมที่มาจากบุคลากร ภูมิปัญญา ประเพณีวัฒนธรรมชุมชน สถาบันในชุมชน สาธารณสมบัติ ทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน ฯลฯ ปัจจุบันชุมชนในชนบททุกภาคได้สร้างทุนชุมชน/สังคมในรูปแบบหลากหลายมากมาย

3. กระบวนการศึกษาวิจัย ในกระบวนการทัศน์ใหม่ควรเป็นการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนา ได้แก่ แสวงหาความร่วมมือจากนักวิชาการ หรือสถาบันการศึกษา หรือหน่วยงานภายนอกชุมชน กับส่งเสริมให้ชุมชนหรือสถาบันในชุมชน ทำงานวิจัยเอง เพื่อนำผลที่ได้มาวางแผนพัฒนาชุมชนในขั้นตอนต่อไป โดยได้รับเงินทุนสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาที่กำหนดขึ้นจากการวิจัยด้วย

4. กระบวนการผสมผสานความหลากหลาย จากปัจจัยที่เป็นคุณต่อการพัฒนา เป็นกระบวนการทัศน์ใหม่ที่ชุมชนเปิดรับเอาความรู้ และความช่วยเหลือจากภายนอกโดยเปิดเวทีแลกเปลี่ยนทัศนะระหว่างชุมชน ชุมชนกับหน่วยงานรัฐ และองค์กรพัฒนาเอกชน และร่วมมือกับหน่วยงานรัฐ องค์กรพัฒนาเอกชน หรือแหล่งเงินทุนต่างประเทศ โดยมีชุมชนเป็นผู้ตัดสินใจและวางแผนการพัฒนาตนเอง

5. กระบวนการสร้างเครือข่ายชุมชน จะนำไปสู่กระบวนการทัศน์ใหม่ในการต่อยอดความรู้ในการพัฒนาตนเอง และเครือข่ายตลอดเวลา นำไปสู่ธุรกิจอุตสาหกรรมชุมชน เช่น โรงสีชุมชน ฯลฯ การกำหนดตลาดเครือข่ายทั้งในรูปแบบที่ซื้อขายสินค้า และแลกเปลี่ยนสินค้ากัน รวมไปถึงสถาบันการเงินของเครือข่าย และการวางแผนพัฒนา หรือยุทธศาสตร์การพัฒนาตนเอง อย่างมีพลัง

## บทที่ 2

### ข้อมูลพื้นฐานของหมู่บ้าน

#### 2.1 สภาพทางภูมิศาสตร์

##### 2.1.1 สภาพทางกายภาพ

บ้านชาวหลวง ตั้งอยู่ตำบลสวก เดิมแบ่งออกเป็น 3 หมู่บ้าน ต่อมาทางอำเภอได้จัดแบ่งเขตการปกครองใหม่เป็นหมู่บ้านเดียว คือหมู่ที่ 5 ลักษณะภูมิประเทศมีสภาพเป็นป่าไม้เบญจพรรณสลับที่โล่งและที่นา มีลำคลอง ลำห้วยหุด และหนองน้ำ ซึ่งบางสายมีน้ำไหลผ่านเฉพาะฤดูฝน

##### อาณาเขตติดต่อดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับเขตพื้นที่บ้านม่วงเจริญราษฎร์ ตำบลสวก อำเภอเมือง

ทิศใต้ ติดต่อกับเขตพื้นที่บ้านขึ้นใหม่ ตำบลทุ่งศรีทอง อำเภอเวียงสา

ทิศตะวันตก ติดต่อกับเขตพื้นที่บ้านนามน ตำบลสวก อำเภอเมือง

ทิศตะวันออก ติดต่อกับเขตพื้นที่บ้านนาหิน ตำบลนาซาว อำเภอเมือง

**แหล่งน้ำในหมู่บ้าน** (ทั้งของสาธารณะ และส่วนบุคคล) พบว่ามีทั้งหมด 79 แห่ง รายละเอียดดังนี้

|            |              |                 |
|------------|--------------|-----------------|
| บ่อน้ำตื้น | จำนวน 40 บ่อ | ใช้ไม่ได้ตลอดปี |
| สระน้ำ     | จำนวน 30 บ่อ | ใช้ไม่ได้ตลอดปี |
| บ่อบาดาล   | จำนวน 5 บ่อ  | ใช้ไม่ได้ตลอดปี |
| ฝายกั้นน้ำ | จำนวน 2 แห่ง | ใช้ไม่ได้ตลอดปี |
| ห้วย       | จำนวน 2 แห่ง | ใช้ไม่ได้ตลอดปี |

สาเหตุที่ใช้ไม่ได้ตลอดปี เพราะว่า เกิดจากการตื้นเขินของแหล่งน้ำ และเสียสมดุลทางธรรมชาติเมื่อถึงฤดูแล้งน้ำจะแห้ง

##### 2.1.2 สาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก

การคมนาคมมีถนนลูกรัง เมื่อปี พ.ศ. 2515 ปัจจุบันถนนลูกรังในหมู่บ้านมีความยาว 1,000 เมตร จากนั้น พ.ศ. 2528 มีถนนลาดยางใช้ปัจจุบันมีความยาว 1,000 เมตร

**ไฟฟ้า** ในหมู่บ้านเริ่มมีไฟฟ้าใช้เมื่อปี 2527 ปัจจุบันมีไฟฟ้าใช้จำนวน 116 ครัวเรือน

**ประปา** เริ่มมีใช้เมื่อปี พ.ศ. 2542 โดยมีผู้ใช้น้ำประปาจำนวน 116 ครัวเรือน

**สถานศึกษา** มีจำนวน 2 แห่งคือศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีนักเรียนจำนวน 24 คน มีผู้ดูแลเด็กจำนวน 1 คน และโรงเรียนบ้านชาวหลวงมีการเรียนการสอนในระดับประถมศึกษา มีนักเรียนทั้งหมด 98 คน มีครูผู้สอน 9 คน

**ร้านค้าภายในหมู่บ้าน** มีร้านค้าจำนวนทั้งสิ้น 6 ร้าน และโรงสีข้าวและข้าวโพด 1 แห่ง

ในส่วนของการใช้ไม้สอย และสิ่งอำนวยความสะดวกในครัวเรือนพบว่าในหมู่บ้านชาวหลวงเริ่มมีสิ่งอำนวยความสะดวกมีรถจักรยานยนต์เมื่อปี 2513 ปัจจุบันมี 85 เครื่อง มีรถยนต์เมื่อ ปี พ.ศ. 2520 ปัจจุบันมีรถใช้ 11 คัน มีส่วนที่ถูกหลักสุขภาพปี 2522 ปัจจุบันมีส่วนที่ถูกหลักสุขภาพทั้งหมด 116 หลังคาเรือน มีรถไถนาเดินตามเมื่อปี 2525 ปัจจุบันมีรถไถนาเดินตาม 27 เครื่อง เนื่องจากการทำการเกษตรในปัจจุบันเทคโนโลยีมีความจำเป็นมากยิ่งขึ้น ช่วยแบ่งเบาแรงงานทำให้สามารถทำงานได้เร็วขึ้น มีไฟฟ้าใช้ เมื่อปี พ.ศ. 2527 และมีประปาใช้เมื่อปี พ.ศ. 2542 ต่อมาไม่นานพบว่ามีเครื่องอำนวยความสะดวกต่างๆ ตามมาดังแสดงในตาราง ซึ่งสามารถสรุปได้ว่าส่วนใหญ่ครัวเรือนในหมู่บ้านมีเครื่องอำนวยความสะดวก เพื่อให้ชีวิตมีความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น

ตารางที่ 2.1 สิ่งอำนวยความสะดวกในครัวเรือน

| ประเภท                 | จำนวน         | ปี พ.ศ. ที่มี |
|------------------------|---------------|---------------|
| รถจักรยานยนต์          | 85 คัน        | 2513          |
| รถยนต์                 | 11 คัน        | 2520          |
| มีส่วนที่ถูกหลักสุขภาพ | 116 ครัวเรือน | 2522          |
| รถไถนาเดินตาม          | 27 เครื่อง    | 2525          |
| มีไฟฟ้าใช้             | 116 ครัวเรือน | 2527          |
| ตู้เย็น                | 56 หลัง       | 2527          |
| พัดลม                  | 100 ตัว       | 2527          |
| หม้อหุงข้าวไฟฟ้า       | 36 หม้อ       | 2527          |
| ทีวีสี                 | 70 เครื่อง    | 2527          |
| ทีวีขาวดำ              | 10 เครื่อง    | 2527          |
| หอกกระจายข้าว          | 1 แห่ง        | 2538          |
| โทรศัพท์               | 7 เครื่อง     | 2539          |

ที่มา: ข้อมูลจากรายงาน จปฐ. ปี 2547

## 2.2 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน

แต่เดิมชาวบ้านได้อพยพโยกย้ายมาจากเวียงจันทน์ ประเทศลาว โดยปัจจุบันประชากรของหมู่บ้านส่วนใหญ่มีเชื้อชาติไทย สัญชาติไทย นับถือศาสนาพุทธ แต่ยังคงมีความเชื่อดั้งเดิมในการนับถือผี

หมู่บ้านตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2472 มีผู้ใหญ่บ้านคนแรกชื่อนายนนท์ สายตา ดำรงตำแหน่งผู้ใหญ่บ้าน 28 ปี จนถึงปัจจุบันมีผู้ใหญ่บ้านมาแล้ว 17 คน ผู้ใหญ่บ้านคนปัจจุบันคือนายนบุญเรือน นันทเสน

## 2.3 สภาพทางสังคมและเศรษฐกิจ

### 2.3.1 สภาพทางสังคม

บ้านชาวหลวงมีครัวเรือนทั้งสิ้น 116 ครัวเรือน จำนวนประชากรทั้งหมด 462 คน เป็นชาย 232 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 50.22 เป็นหญิง 230 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 49.78 จำนวนประชากรที่พบมากที่สุดอยู่ในช่วงอายุ 18 ปี 1 วัน ถึง 50 ปีเต็ม จำนวน 260 คน คิดเป็นร้อยละ 56.27 เป็นวัยเจริญพันธุ์ และอยู่ในวัยทำงานเป็นกำลังสำคัญของประเทศ พบน้อยที่สุดช่วงอายุ 1 วันถึง 3 ปีเต็ม จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 2.38 ของจำนวนประชากร และประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปมีฐานะยากจน และได้รับการสงเคราะห์จากภาครัฐ จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 0.65

ตารางที่ 2.2 จำนวนประชากรของหมู่บ้านชาวหลวงจำแนกตามช่วงอายุ

| ลักษณะประชากร           | จำนวน (คน) | ร้อยละ |
|-------------------------|------------|--------|
| 1 วัน - 3 ปีเต็ม        | 11         | 2.38   |
| 3 ปี 1 วัน - 6 ปีเต็ม   | 23         | 4.98   |
| 6 ปี 1 วัน - 12 ปีเต็ม  | 30         | 6.49   |
| 12 ปี 1 วัน - 14 ปีเต็ม | 25         | 5.41   |
| 15 ปี 1 วัน - 18 ปีเต็ม | 19         | 4.11   |
| 18 ปี 1 วัน - 50 ปีเต็ม | 260        | 56.27  |
| 50 ปี 1 วัน - 60 ปีเต็ม | 38         | 82.25  |
| 60 ปีขึ้นไป             | 56         | 12.12  |

ที่มา: ข้อมูลจากรายงาน จปฐ. ปี 2547

กลุ่มอาชีพที่มีอยู่ในหมู่บ้านมีทั้งหมด 7 กลุ่ม

1. กลุ่มกองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาท (กทบ.)
2. กลุ่มโครงการแก้ไขปัญหาความยากจน (กข.คจ.)
3. กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต
4. กลุ่มหัตถกรรมทอผ้า
5. กลุ่มแม่บ้านเกษตรกร

6. กลุ่มอาชีพเกษตรกรรม
7. ศูนย์ส่งเสริมวิสาหกิจประจำหมู่บ้าน

### 2.3.2 สภาพทางเศรษฐกิจ

ประชากรมีการประกอบอาชีพเกษตรกรรมโดยเป็นการทำสวนมากที่สุด จำนวน 116 ครอบครัวยังมีรองลงมาคือ การทำนา 112 ครอบครัวยังในช่วงนอกฤดูกาลทำการเกษตร ประชาชนบางส่วนจะไปประกอบอาชีพรับจ้างในต่างจังหวัด ส่วนแม่บ้านจะทอผ้าเป็นอาชีพเสริม

ในส่วนของการออกไปทำงานต่างถิ่น ทั้งที่ไปในลักษณะครอบครัว และไปเฉพาะคน ทั้งหมด 150 คน จำนวน 22 ครอบครัวยังได้นำรายได้เข้าสู่หมู่บ้านปีละประมาณ 300,000 บาท

### ตารางที่ 2.3 การประกอบอาชีพของประชากรบ้านชาวหลวง

| อาชีพ                            | ครอบครัว |
|----------------------------------|----------|
| ทำนา (ของตัวเอง)                 | 112      |
| ทำนา (เช่า)                      | 5        |
| ทอผ้า                            | 47       |
| รับราชการ                        | 4        |
| ค้าขาย                           | 10       |
| รับจ้าง (ทั่วไปและทำงานต่างถิ่น) | 102      |
| ทำสวน                            | 116      |
| รวม                              | 396*     |

หมายเหตุ: \* ครอบครัวยังมีประกอบหลายอาชีพ

ที่มา: ข้อมูลรายงาน จปฐ. ปี 2547

การถือครองที่ดินพบว่าครอบครัวยังที่มีที่ดินทำกินเป็นของตัวเอง จำนวน 1-5 ไร่ มีทั้งสิ้น 90 ครอบครัวยังคิดเป็นร้อยละ 77.59 รองลงมาถือครองที่ดิน 6-10 ไร่ ร้อยละ 17.24 และถือครองที่ดินสูงกว่า 10 ไร่ขึ้นไป ร้อยละ 5.17

### ตารางที่ 2.4 การถือครองที่ดินของประชากรบ้านชาวหลวง

| จำนวน       | ครอบครัว | ร้อยละ |
|-------------|----------|--------|
| 1 – 5 ไร่   | 90       | 77.59  |
| 6 – 10 ไร่  | 20       | 17.24  |
| 11 – 20 ไร่ | 6        | 5.17   |
| รวม         | 116      | 100    |

ที่มา: รายงานจปฐ. ปี 2547

## 2.4 ทูทางสังคมและภูมิปัญญาชาวบ้านของประชากรในหมู่บ้าน

หมู่บ้านชาวหลวง มีผู้รู้ ผู้ชำนาญการ และบุคคลตัวอย่างหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านการเกษตร ด้านการแพทย์แผนไทย ด้านกองทุนและธุรกิจกองทุน ด้านปรัชญา ศาสนาและประเพณี และด้านองค์กรชุมชน ซึ่งนับว่าเป็นทุนทางสังคมอย่างหนึ่งของท้องถิ่น (ตารางที่ 2.5)

ในส่วนขององค์ความรู้ด้านหัตถกรรม พบว่ามีภูมิปัญญาท้องถิ่นส่วนใหญ่ในด้านการทอผ้า การจักสาน และการแปรรูปอาหาร จากทุกครัวเรือน ซึ่งบางคนมีความสามารถทั้ง 3 ด้านในคนเดียวกัน เช่นการทอผ้า การจักสาน และแปรรูปอาหารซึ่งเป็นภูมิปัญญาที่ได้รับการถ่ายทอดจากบรรพบุรุษ

ตารางที่ 2.5 ผู้รู้ ผู้ชำนาญการในหมู่บ้านชาวหลวง

| องค์ความรู้            | จำนวน (คน) | ความเชี่ยวชาญ                                                                                                                        |
|------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การเกษตร               | 3          | การปลูกผักสวนครัว การเกษตรผสมผสาน                                                                                                    |
| การแพทย์แผนไทย         | 2          | ยาสมุนไพร                                                                                                                            |
| กองทุน และธุรกิจกองทุน | 3          | ผู้นำในการจัดการกองทุนหมู่บ้าน                                                                                                       |
| ปรัชญา ศาสนาและประเพณี | 3          | การสู่ขวัญ                                                                                                                           |
| องค์กรชุมชน            | 7          | กลุ่มกองทุนหมู่บ้าน กลุ่มออมทรัพย์ กองทุน กข.คจ. กลุ่มหัตถกรรม กลุ่มสตรีแม่บ้าน กลุ่มอาชีพเกษตรกรรม กลุ่มศูนย์ส่งเสริมประจําหมู่บ้าน |
| หัตถกรรม               | 47         | การทอผ้า การจักสาน                                                                                                                   |
| อาหาร                  | 30         | การแปรรูปอาหารพื้นบ้าน                                                                                                               |

ที่มา: รายงาน จปฐ. ปี 2547

### ด้านสังคมและวัฒนธรรม

หมู่บ้านชาวหลวงมีวัดอยู่ 1 แห่ง ชื่อวัดชาวหลวง มีพระจำพรรษาอยู่ จำนวน 6 รูป เณร 1 รูป ภาษาที่ใช้พูดสื่อสารกันเป็นประจำคือ ภาษาล้านนา มีวัฒนธรรมประเพณีที่ปฏิบัติกันทุกปี คือ

เดือนมกราคม มีการทำบุญขึ้นปีใหม่

เดือนกุมภาพันธ์ ทำบุญอุทิศส่วนกุศลให้ผู้ล่วงลับไปแล้ว

เดือนเมษายน ประเพณีวันสงกรานต์ รดน้ำดำหัวผู้เฒ่าผู้แก่ เลี้ยงศาลาเจ้าปู่ตาซึ่งเป็นสิ่งศักดิ์สิทธิ์ที่ชาวบ้านนับถือ โดยเชื่อว่าปู่ตาจะช่วยคุ้มครอง ดูแลรักษาให้อยู่เย็นเป็นสุข ประสบความสำเร็จในหน้าที่การงาน เดินทางไกลด้วยความปลอดภัย บางคนบนบานขอพรด้วยหัวหมู และพวงมาลัย เมื่อประสบความสำเร็จจะทำพิธีแก้บน

เดือนกรกฎาคม ทำบุญวันเข้าพรรษา

เดือนตุลาคม ทำบุญวันออกพรรษา

เดือนพฤศจิกายน ประเพณีวันลอยกระทง

เดือนธันวาคม ทำบุญข้าวเปลือกโดยการนำข้าวเปลือกไปรวมกันที่วัดทำบุญร่วมกัน จากนั้นนำข้าวมาขาย เงินที่ได้นำมาถวายวัด เป็นวัฒนธรรมประเพณีที่ได้สืบทอดกันมาและได้ปฏิบัติกันทุกปี

### บทที่ 3

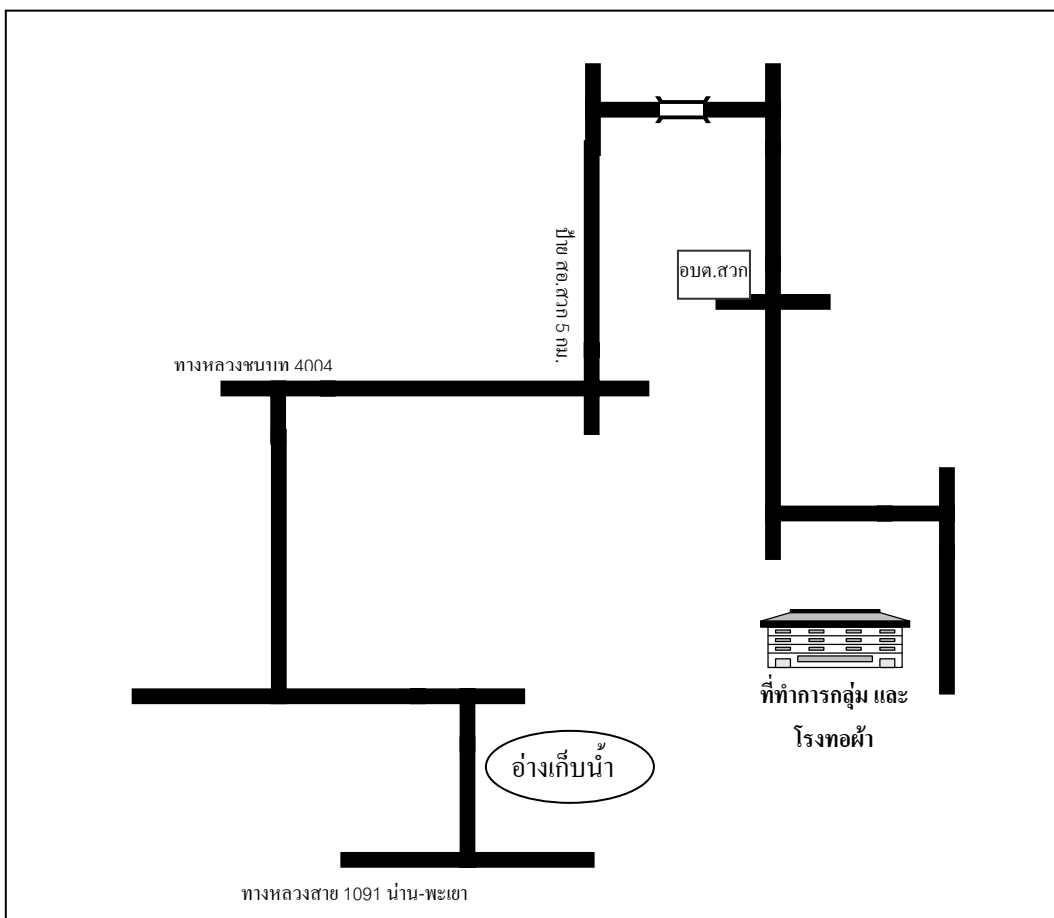
## ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มฯ

#### 3.1 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มฯ

3.1.1 ชื่อสถานประกอบการ  
กลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง

3.1.2 สถานที่ตั้ง

กลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง (กลุ่มฯ) ตั้งอยู่ หมู่ที่ 5 ตำบลสวก อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน โทร. 0-9999-2742 ห่างจากตัวเมืองประมาณ 20 กิโลเมตร การเดินทางจากตัวเมืองน่านโดยรถยนต์ตามเส้นทางสาย น่าน-พะเยา (ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 1091) เลี้ยวซ้ายกิโลเมตรที่ 10 เข้าสามแยกดูได้เข้าไปประมาณ 10 กิโลเมตร ถึงบ้านชาวหลวง เลี้ยวซ้ายตามทางเข้าโรงเรียนบ้านบ่อสวกประมาณ 30 เมตรถึงที่ทำการกลุ่มฯ (แผนภาพที่ 3.1)



แผนภาพที่ 3.1 ที่ตั้งกลุ่มโดยสังเขป

### 3.1.3 ผู้นำกลุ่มคนสำคัญ

นางพาตี จันทร์ศักดิ์ ปัจจุบัน (2547) อายุ 44 ปี ดำรงตำแหน่งประธานกลุ่มฯ จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาปีที่ 3 (มศ. 3) สมรสกับนายสังคม จันทร์ศักดิ์ ประกอบอาชีพขับรถรับส่งนักเรียน มีบุตร 2 คน ได้แก่ (1) นายกิตติพันธุ์ จันทร์ศักดิ์ อายุ 23 ปี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีจากสถาบันราชภัฏลำปาง และ (2) นายกตรินทร์ จันทร์ศักดิ์ อายุ 22 ปี กำลังศึกษาระดับปวส. วิทยาลัยเทคนิคน่าน สามีและบุตรของนางพาตีมีส่วนช่วยเหลือกลุ่มฯ ในด้านการตลาด โดยช่วยจัดส่งสินค้าและจัดซื้อวัตถุดิบบางครั้ง

นางพาตี เป็นสมาชิกกลุ่มฯ ตั้งแต่แรกตั้งเมื่อปี 2527 โดยทำการทอผ้าเมื่อว่างจากงานประจำ (ช่างเสริมสวย) ต่อมาได้รับเลือกให้เป็นประธานกลุ่มเมื่อปี 2540 ปัจจุบันนางพาตีไม่ได้ทำหน้าที่ทอผ้าแต่ผันตัวเองมาทำงานด้านการบริหารกลุ่มและเน้นด้านการตลาดเป็นสำคัญ ทั้งติดต่อลูกค้า หาลูกค้ารายใหม่ ขายสินค้าตามงานแสดงสินค้าต่างๆ และในด้านการผลิต แม้ว่านางพาตีจะไม่ได้ทำหน้าที่ทอผ้าเองแล้ว แต่นางพาตียังคงคอยควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ โดยเป็นคนออกแบบลวดลายและจัดเลือกสีผ้าในการทอแต่ละครั้งของสมาชิกกลุ่มฯ ตลอดจนออกแบบลวดลายใหม่ๆ อีกด้วย นางพาตียังมีกิจการผ้าทอคู่ขนานกับการบริหารกลุ่มฯ นางพาตีนับว่าเป็นผู้มีความสามารถด้านการค้าขายซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการช่วยผลักดันให้กลุ่มเจริญเติบโตเป็นอย่างมากในช่วงที่นางพาตีเป็นประธานกลุ่มฯ

นอกเหนือจากการเป็นประธานกลุ่มฯ นางพาตียังดำรงตำแหน่งสำคัญหลายตำแหน่งในท้องถิ่น ดังนี้

- (1) สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลสวก
- (2) ผู้นำอาสาพัฒนาชุมชนตำบลสวก
- (3) เลขานุการโครงการแก้ไขปัญหาคาความยากจน (กข.คจ.) บ้านชาวหลวง
- (4) กรรมการการศึกษาโรงเรียนบ้านชาวหลวง
- (5) กรรมการกองทุนหมู่บ้านบ้านชาวหลวง
- (6) ประธานกลุ่มสตรีแม่บ้านบ้านชาวหลวง
- (7) ทรัพยากรกลุ่มออมทรัพย์บ้านชาวหลวง

## 3.2 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการของกลุ่มฯ

ชาวบ้านชาวหลวงมีการทอผ้าเพื่อใช้เป็นเครื่องนุ่งห่มและใช้สอยในครัวเรือนมาแต่ดั้งเดิม เฉกเช่นเดียวกับชุมชนอื่นๆ อีกหลายแห่งในจังหวัดน่าน โดยมีผ้าที่เป็นลายเอกลักษณ์คือผ้าลายน้ำไหลและผ้าลายเฉพาะถิ่นอีกหลายลายเช่นลายบ่อสวก ก่อนมีการตั้งกลุ่ม สตรีในหมู่บ้านโดยส่วนใหญ่มีองค์ความรู้ในการทอผ้า บางคนทอไว้ใช้เอง บางครั้งทอไว้ขายด้วย แต่เป็นลักษณะต่างคนต่างขาย ต่อมาในปี 2527 ผู้ใหญ่บ้านชาวหลวงได้เล็งเห็นความสำคัญของการรวมกลุ่มว่าจะสามารถช่วยสร้างอาชีพเสริมรายได้ให้คนในชุมชนเพิ่มขึ้น และจะส่งผลดีต่อชุมชนในแง่การพัฒนาและการให้การสนับสนุนจากภาครัฐ จึงชักชวนให้สตรีในหมู่บ้านที่ทอผ้าอยู่แล้วรวมตัวกัน จัดตั้งเป็นกลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวงขึ้น โดยมีนางบัวลอย อุทธิ เป็นประธานกลุ่มฯ ซึ่งกลุ่มฯ ก็ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานสนับสนุนภาครัฐทั้งในรูปเงินทุน การอบรม การศึกษาดูงาน วัสดุอุปกรณ์ และ

วัตถุดิบ แต่กลุ่มฯ ก็ยังไม่เติบโตเท่าที่ควร เนื่องจากสมาชิกส่วนใหญ่ทอเพื่อรอขาย และแต่ละคนมีพ่อค้าคนกลางมารับซื้อผลิตภัณฑ์ถึงบ้านอยู่แล้ว

ต่อมาในปี 2540 สมาชิกต่างเห็นพ้องต้องกันว่าควรมีการปรับเปลี่ยนระบบการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ของหมู่สมาชิกซึ่งเป็นผลจากการทำเวทีชาวบ้านของหมู่บ้าน จึงได้มีการเลือกประธานกลุ่มฯ และคณะกรรมการดำเนินงานใหม่ โดยที่ประชุมมีมติให้นางพาดิ จันทรศักดิ์เป็นประธานกลุ่มฯ แทนนางบัวลอย เนื่องจากเห็นว่านางพาดิมีความสามารถทั้งในด้านการผลิตและการตลาด ประกอบกับไม่มีภาระทางครอบครัวมากนัก หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ เริ่มเป็นที่รู้จักกว้างขวางมากขึ้นทำให้ยอดขายของกลุ่มเพิ่มขึ้น และมีหน่วยงานสนับสนุนให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง

ปี 2541 กลุ่มฯ ได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนจากประชาสงเคราะห์จังหวัด จำนวน 35,000 บาท โดยกลุ่มฯ นำไปซื้อวัตถุดิบ และจัดสรรส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2542 กลุ่มฯ ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนชุมชนเพื่อการลงทุนทางสังคม (กองทุนชิบ ธนาคารอมสิน) จำนวน 42,000 บาท สำหรับจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์

ปี 2543 กลุ่มฯ ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเมืองน่าน จำนวน 22,500 บาท สำหรับจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์

ปี 2545 นับเป็นปีที่กลุ่มฯ ได้รับความช่วยเหลือจากหน่วยงานสนับสนุนเป็นอย่างมาก ดังนี้

- ได้รับการสนับสนุนจากสหกรณ์จังหวัดน่าน จำนวน 40,000 บาท เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ได้รับการสนับสนุนจากงบประมาณกระตุ้นระบบเศรษฐกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลสวก มูลค่า 100,520 บาท
- ได้รับเงินสนับสนุนจากสำนักงานเกษตรจังหวัดน่าน มูลค่า 150,000 บาท

นอกจากนี้กลุ่มฯ ยังได้รับงบประมาณก่อสร้างโรงทอผ้าจากงบประมาณสนับสนุนการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ผ่านองค์การบริหารส่วนจังหวัดน่าน คิดเป็นมูลค่า 2,200,000 บาท

ปี 2546 ผลิตภัณฑ์ผ้าทอลายคำเคิบของกลุ่มฯ ได้ผ่านการคัดสรรให้เป็นผลิตภัณฑ์ OTOP 5 ดาว ในระดับภาคซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ยอดขายของกลุ่มฯ เพิ่มขึ้น

จากการสนับสนุนของหน่วยงานต่างๆ กลุ่มฯ ได้นำเงินทุนและวัตถุดิบที่ได้รับจัดสรรให้แก่สมาชิกกู้ยืม โดยคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งถือว่าเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมของกลุ่มฯ นอกเหนือจากกิจกรรมการผลิตและให้กู้ยืมวัตถุดิบแล้ว ในปี 2545 กลุ่มฯ ยังมีกิจกรรมออมทรัพย์ของกลุ่มฯ อีกด้วย โดยกำหนดให้ออมทรัพย์เดือนละ 10 บาท/คน โดยเงินออมที่ได้กลุ่มฯ จะนำไปสมาชิกกู้ยืมและกลุ่มฯ ใช้เป็นเงินทุนสำรองหมุนเวียนต่อไป แต่ยังไม่มีการวางแผนเรื่องการปันผลแต่อย่างใด

เป็นที่น่าสังเกตว่าแม้กลุ่มฯ จะได้รับการสนับสนุนในหลายด้านแต่ในการบริหารจัดการกลุ่มฯ ยังไม่เป็นระบบระเบียบเท่าที่ควร ยังคงเป็นการบริหารงานแบบพี่น้อง ชาวบ้าน ยังไม่มีระบบบันทึกบัญชี ทั้งบัญชีรับจ่ายเงิน สินค้าคงคลัง วัตถุดิบเข้าออก สต็อกสินค้า

ปัจจุบันกลุ่มฯ ยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง มีการออกแบบลวดลายใหม่ๆ ทั้งที่เป็นแบบใหม่และเลียนแบบลวดลายโบราณ ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี ตลอดจนกลุ่มฯ ยังคง

รักษามาตรฐานการผลิตทั้งคุณภาพการทอ เอกลักษณะในการใช้สีของกลุ่มฯ ซึ่งทำให้ชื่อเสียงกลุ่มฯ เป็นที่รู้จักทั้งในและนอกพื้นที่

### 3.3 บทบาทของกลุ่มฯ ต่อชุมชน

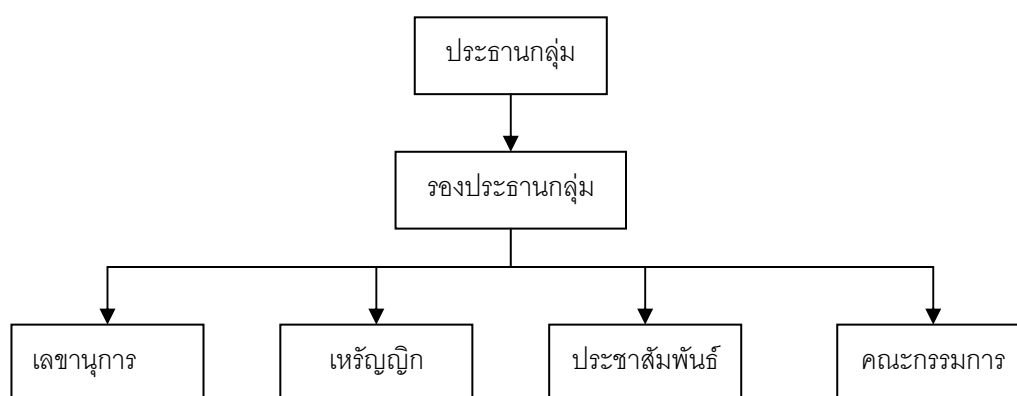
บทบาทสำคัญของกลุ่มฯ ต่อชุมชน คือการช่วยเพิ่มรายได้ให้กับหมู่บ้าน จากแรงงานซึ่งเป็นคนในหมู่บ้านทั้งสิ้น 42 คน (42 ครัวเรือน) ที่มีรายได้เสริมจากการทอผ้า และกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มฯ บทบาทสำคัญอีกด้านหนึ่งคือการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นตลอดจนมีการถ่ายทอดสู่คนรุ่นใหม่ในชุมชนด้วยการสอนทอผ้าในโรงเรียนบ้านชาวหลวง โดยประธานกลุ่มฯ และสมาชิกบางคนร่วมเป็นครูผู้สอน

อีกทั้งกลุ่มฯ ยังช่วยกิจกรรมของหมู่บ้าน โดยให้ความสนับสนุน ทั้งด้านงบประมาณ สิ่งของ และกำลังคน เช่น ร่วมเดินขบวนงานเทศกาลต่างๆ ร่วมนำผ้าของกลุ่มฯ ไปจัดแสดงในนามหมู่บ้านหรือตำบล เป็นต้น

### 3.4 การจัดการองค์กรและการบริหารงานของกลุ่มฯ

#### 3.4.1 การจัดการองค์กร

ที่ประชุมกลุ่มฯ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่มฯ ดังนี้ (1) นางพาดี จันทร์ศักดิ์ ตำแหน่งประธาน (2) นางบัวลอย อุทธิ ตำแหน่งรองประธาน (3) นางหยกมี กันทรวิไชย ตำแหน่งเลขานุการ (4) นางอรุณ ดวงมูล ตำแหน่งเหรัญญิก (5) นางบัวมัน อินผ่อง ตำแหน่งประชาสัมพันธ์ (6) นางบัวมัน ดวงมูล ตำแหน่งกรรมการ (7) นางสาวน ดวงมูล ตำแหน่งกรรมการ (8) นางจันทร์เพ็ญ สายตา ตำแหน่งกรรมการ (9) นางหอมยศโป่ง ตำแหน่งกรรมการ และ (10) นางคำมูล ยศโป่ง ตำแหน่งกรรมการ (แผนภาพที่ 3.2)



แผนภาพที่ 3.2 โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร

### 3.4.2 การบริหารงาน

ตามโครงสร้างการบริหารจัดการกลุ่มฯ ที่แสดงดังข้างต้น มีการจัดแบ่งผู้รับผิดชอบตามตำแหน่งหน้าที่ แต่ในทางปฏิบัติงานพาติประธานกลุ่มฯ เป็นผู้ดูแล บริหารงานกลุ่มฯ เกือบทุกด้าน ทั้งงานบริหารภายในกลุ่มฯ ไม่ว่าจะเป็นการควบคุมการผลิต การตลาด ยกเว้นด้านการเงินซึ่งนางอรุณและนางสงวนเป็นผู้รับผิดชอบดูแล และการติดต่อประสานงานภายนอกกลุ่มฯ

กลุ่มฯ มีการประชุมประจำปี ในช่วงเดือนธันวาคม โดยเน้นกิจกรรมอบรมทฤษฎีและการกู้ยืมวัตถุดิบเป็นหลัก โดยเป็นการประชุมเพื่อชี้แจงรายรับ-จ่าย ของกลุ่มฯ นอกจากนี้กลุ่มฯ ยังมีข้อตกลงร่วมกันดังนี้

- (1) กลุ่มฯ จะไม่จำกัด ควบคุมหรือกีดกันการรับจ้างทอผ้าให้กับพ่อค้าภายนอกกลุ่มฯ ของสมาชิก
- (2) หากได้รับการสนับสนุนฝ่ายหรือวัตถุดิบอื่นๆ กลุ่มฯ จะพิจารณาจัดสรรการกู้ยืมให้กับสมาชิกที่ทอผ้าส่งให้กลุ่มฯ เป็นประจำก่อน หากมีส่วนเหลือจึงพิจารณาจัดสรรให้กับสมาชิกที่ทอส่งให้กลุ่มฯ เป็นบางครั้งต่อไป
- (3) ผ้าทอที่ส่งให้กับกลุ่มฯ จะต้องมีความภาพตรงตามที่กลุ่มฯ กำหนด

### 3.4.3 ปัญหาการจัดองค์กร

- การบริหารงานกระจุกตัวที่ประธานกลุ่มฯ แต่ผู้เดียว ไม่มีการกระจายงาน
- สมาชิกไม่มีความกระตือรือร้นในการช่วยกันพัฒนากลุ่มฯ และไม่มีส่วนร่วมในการดำเนินการในกลุ่มฯ เท่าที่ควร

## 3.5 แหล่งให้ความสนับสนุนและช่วยเหลือแก่กลุ่มฯ

กลุ่มฯ ได้รับความสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐหลายหน่วยงาน ทั้งด้านเงินทุนหมุนเวียน องค์ความรู้ วัสดุ อุปกรณ์และวัตถุดิบ ปรากฏดังตารางที่ 3.1

ตารางที่ 3.1 แหล่งให้ความสนับสนุนและช่วยเหลือแก่กลุ่มฯ

| หน่วยงาน                         | ความช่วยเหลือ                                                |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| วัดกะปวง                         | - สถานที่ตั้งกลุ่มฯ                                          |
| ประชาสงเคราะห์จังหวัดน่าน        | - เงินทุน 20,000 บาท                                         |
| กองทุนชุมชนเพื่อการลงทุนทางสังคม | - เงินทุน 42,000 บาท                                         |
| พัฒนาชุมชนจังหวัดน่าน            | - การประชาสัมพันธ์<br>- เงินก่อสร้างอาคารสำนักงาน 45,000 บาท |
| พัฒนาชุมชนอำเภอเมืองน่าน         | - เงินทุนจัดซื้อวัตถุดิบ 22,500 บาท                          |
| สหกรณ์จังหวัดน่าน                | - เงินทุน 40,000 บาท                                         |
| เกษตรจังหวัดน่าน                 | - เงินทุนจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ 150,000 บาท               |
| การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย       | - โรงทอผ้า 2,200,000 บาท                                     |

ที่มา : จากการสำรวจ

## บทที่ 4

### การผลิตและเทคโนโลยีการผลิต

#### 4.1 ผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ เป็นผ้าทอมือลายท้องถิ่นและลายประยุกต์ เช่น ลายน้ำไหล ลายม่าน ลายป่อง แบ่งเป็น 10 กลุ่มผลิตภัณฑ์ รวม 30 ชนิด สามารถจำแนกรายละเอียดได้ดังนี้

ตารางที่ 4.1 ผลิตภัณฑ์

| ผลิตภัณฑ์         | รายละเอียด                                                                                             |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผ้าลายม่าน        | 1. ผ้าฝ้าย<br>2. ผ้าไหมประดิษฐ์<br>3. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นเงินหรือทอง<br>4. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นสี     |
| ผ้าลายป่อง        | 5. ผ้าฝ้าย<br>6. ผ้าไหมประดิษฐ์<br>7. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นเงินหรือทอง<br>8. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นสี     |
| ผ้าลายน้ำไหล      | 9. ผ้าฝ้าย<br>10. ผ้าไหมประดิษฐ์<br>11. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นเงินหรือทอง<br>12. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นสี  |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหล | 13. ผ้าฝ้าย<br>14. ผ้าไหมประดิษฐ์<br>15. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นเงินหรือทอง<br>16. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นสี |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณ | 17. ผ้าฝ้าย<br>18. ผ้าไหมประดิษฐ์<br>19. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นเงินหรือทอง<br>20. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นสี |
| ผ้าตัดเสื่อ       | 21. ผ้าฝ้าย<br>22. ผ้าไหมประดิษฐ์<br>23. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นเงินหรือทอง<br>24. ผ้าไหมประดิษฐ์สอดด้นสี |
| ผ้าลายเขียงแสน    | 25. ผ้าฝ้าย<br>26. ผ้าไหมประดิษฐ์                                                                      |

ตารางที่ 4.1 (ต่อ)

| ผลิตภัณฑ์   | รายละเอียด                        |
|-------------|-----------------------------------|
| ผ้าปูโต๊ะ   | 27. ผ้าฝ้าย<br>28. ผ้าไหมประดิษฐ์ |
| ผ้าเช็ดหน้า | 29. ผ้าเช็ดหน้า                   |
| ผ้าขาวม้า   | 30. ผ้าขาวม้า                     |

หมายเหตุ: รูปภาพผลิตภัณฑ์ อยู่ที่ภาคผนวก ก.

ที่มา: จากการสำรวจ

## 4.2 การบริหารการผลิต และการวางแผนการผลิต

### 4.2.1 การบริหารการผลิต

การผลิตของกลุ่มฯ จะขึ้นอยู่กับประธานกลุ่มฯ เป็นผู้วางแผน ดูแล และควบคุมการผลิตเกือบทุกขั้นตอน ตั้งแต่ กำหนดผลิตภัณฑ์ที่จะผลิต กำหนดปริมาณการผลิต ประมาณระยะเวลาในการผลิต จัดหาวัตถุดิบที่นำมาใช้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดสีที่จะใช้ในการทอแต่ละครั้งให้กับสมาชิกผู้ทอ โดยมีทั้งการผลิตเพื่อรจจำหน่าย และผลิตตามคำสั่งซื้อ

ในการขึ้นเครื่องเพื่อทอใหม่แต่ละครั้ง ประธานเป็นผู้เลือกสีที่จะใช้ในแต่ละเครื่อง และจัดชุดวัตถุดิบที่จะใช้ให้แก่สมาชิกนำไปผลิตตามกระบวนการผลิต ซึ่งเมื่อทอได้ 1 ชุด จะนำมาส่งให้แก่ประธานเป็นผู้ตรวจสอบคุณภาพการผลิตอีกครั้งหนึ่ง ก่อนจะเก็บไว้เพื่อรจจำหน่ายและจัดส่งแก่ลูกค้าต่อไป

### 4.2.2 การวางแผนการผลิต

กลุ่มฯ ทำการผลิตเพื่อรจจำหน่ายเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งปริมาณการผลิตของกลุ่มฯ จะสอดคล้องกับยอดขายเนื่องจากช่วงการรจจำหน่ายของกลุ่มมีระยะสั้น โดยกลุ่มฯ จะมีสินค้าคงคลังค้างอยู่ที่กลุ่มฯ ไม่เกิน 2 สัปดาห์

กลุ่มฯ แบ่งช่วงการผลิตเป็น 2 ช่วงคือ (1) ช่วงปกติ ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ย 60 ชุด/เดือน จำนวน 5 เดือน ช่วงระหว่างเดือนมิถุนายนถึงเดือนตุลาคม และ (2) ช่วงผลิตมาก ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ย 100 ชุด/เดือน จำนวน 7 เดือน อยู่ในช่วงระหว่างเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนพฤษภาคม

ตารางที่ 4.2 ช่วงการผลิตของกลุ่มฯ

| ช่วงการผลิต | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. |
|-------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|------|
| ปกติ        | ←     |      |      |      | →    |      |      |      |      |       |       |      |
| มาก         |       |      |      |      |      | ←    |      |      |      |       |       | →    |

ที่มา: จากการสำรวจและวิเคราะห์

กลุ่มฯ ไม่สามารถแยกการผลิตตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ (ยกเว้นผ้าปูโต๊ะ ผ้าเช็ดหน้า และผ้าขาวม้า) เนื่องจากไม่มีการบันทึกการผลิตของกลุ่มฯ ไว้ แต่พอจำแนกตามประเภทวัตถุดิบได้ดังนี้

**ตารางที่ 4.3 ปริมาณการผลิตจำแนกตามวัตถุดิบหลัก**

| ผลิตภัณฑ์จำแนกตามวัตถุดิบหลัก               | ปริมาณการผลิต (ร้อยละ) |
|---------------------------------------------|------------------------|
| ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ฝ้าย                         | 90                     |
| ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ไหมประดิษฐ์                  | 4                      |
| ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ไหมประดิษฐ์ผสมดินเงินหรือทอง | 3                      |
| ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ไหมประดิษฐ์ผสมดินสี          | 3                      |

ที่มา: จากการสำรวจและวิเคราะห์

#### 4.3 การจัดหาปัจจัยการผลิต

ปัจจัยการผลิตที่จะกล่าวถึงในหัวข้อนี้คือ วัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์การผลิต บรรจุภัณฑ์ ตลอดจนโรงเรือนและอุปกรณ์สำนักงานของกลุ่มฯ

##### 4.3.1 วัตถุดิบ ได้แก่ ฝ้าย ไหมประดิษฐ์ และดิน รายละเอียดดังนี้คือ

**ฝ้าย** เป็นวัตถุดิบหลักสำคัญ โดยฝ้ายที่กลุ่มฯ ใช้คือเบอร์ 40/2 (ใช้เป็นฝ้ายเส้นยืน) และเบอร์ 20/2 (ใช้เป็นเส้นพุ่ง) กลุ่มฯ ซื้อจากแหล่งจำหน่าย 2 แห่งคือ ร้านจินเฮงฮวด จังหวัดเชียงใหม่ และร้านจางตระกูล ในตัวเมืองน่าน ซึ่งเป็นร้านขายผ้าพื้นเมืองรายใหญ่ของจังหวัดน่านและเป็นลูกค้าของกลุ่มฯ ด้วย โดยราคาที่ซื้อจากทั้งสองร้านไม่มีความแตกต่างกัน (ราคารวมค่าขนส่งแล้ว) ฝ้ายเบอร์ 40/2 ราคา 550 บาท/ลูก (1 ลูกมี 12 หัว) ซึ่งกลุ่มฯ นำมาขายต่อให้สมาชิกในราคาหัวละ 50 บาท และฝ้ายเบอร์ 20/2 ราคา 450 บาท (1 ลูกมี 10 หัว) (ตารางที่ 4.4) ซึ่งกลุ่มฯ นำมาแบ่งขายให้สมาชิกราคาหัวละ 45 บาท โดยร้านที่กลุ่มฯ ซื้อเป็นส่วนใหญ่คือร้านจินเฮงฮวด แม้ว่ากลุ่มฯ ต้องรับภาระค่าขนส่งเอง แต่เนื่องจากร้านจางตระกูลมีสินค้าไม่เพียงพอกับความต้องการของกลุ่มฯ กลุ่มฯ จึงต้องสั่งซื้อจากร้านจินเฮงฮวดโดยชำระเป็นเงินสด และเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งเอง

**ไหมประดิษฐ์** เป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งของกลุ่มฯ โดยกลุ่มฯ สั่งซื้อจากร้านจินเฮงฮวดและร้านจางตระกูลเช่นเดียวกับฝ้าย โดยซื้อด้วยเงินสดในราคา 180 บาท/ลูก (1 ลูกมี 20 ใจ) ซึ่งกลุ่มฯ นำมาแบ่งขายให้สมาชิกในราคา 9 บาท/ใจ

**ดิน** เป็นวัตถุดิบที่กลุ่มฯ ใช้ทอร่วมกับไหมประดิษฐ์ แบ่งตามราคาขายได้ 2 ชนิดคือ ดินสีเงินและสีทอง ราคา 150 บาท/หลอด และดินสีราคา 210 บาท/หลอด โดยกลุ่มฯ ซื้อด้วยเงินสดจากร้านจางตระกูล

ตารางที่ 4.4 การจัดหาวัตถุดิบ

| วัตถุดิบ       | หน่วย | ราคา/หน่วย (บาท) | แหล่งที่มาของวัตถุดิบ          | ความถี่       | ปริมาณการซื้อ/ครั้ง | การชำระเงิน | วิธีขนส่ง |
|----------------|-------|------------------|--------------------------------|---------------|---------------------|-------------|-----------|
| ฝ้ายเบอร์ 40/2 | ลูก   | 550              | ร้านจินเฮงฮวด<br>ร้านจางตระกูล | 3 เดือน/ครั้ง | 10 ลูก              | เงินสด      | ตนเอง     |
| ฝ้ายเบอร์ 20/2 | ลูก   | 450              | ร้านจินเฮงฮวด<br>ร้านจางตระกูล | 3 เดือน/ครั้ง | 10 ลูก              | เงินสด      | ตนเอง     |
| ไหมประดิษฐ์    | ลูก   | 180              | ร้านจินเฮงฮวด<br>ร้านจางตระกูล | 3 เดือน/ครั้ง | 10 ลูก              | เงินสด      | ตนเอง     |
| ดินเงิน-ทอง    | หลอด  | 150              | ร้านจางตระกูล                  | 1 เดือน/ครั้ง | ไม่แน่นอน           | เงินสด      | ตนเอง     |
| ดินสี          | หลอด  | 210              | ร้านจางตระกูล                  | 1 เดือน/ครั้ง | ไม่แน่นอน           | เงินสด      | ตนเอง     |

ที่มา: จากการสำรวจและวิเคราะห์

## 4.3.2 วัสดุและอุปกรณ์การผลิต

**หลอด** ใช้ใส่ด้าย<sup>1</sup> ฟุ้งที่กรอแล้วเพื่อเตรียมทอ ทำจากไม้ไผ่ จำนวน 1,250 หลอด ราคา 2 บาท/100 หลอด มีอายุการใช้งาน 3 เดือน

**กรรไกร** ใช้สำหรับตัดด้ายหรือผ้าเมื่อทอเสร็จ จำนวน 25 เล่ม ราคา 19 บาท/เล่ม อายุการใช้งาน 1 ปี

**ไม้แหลม** เป็นอุปกรณ์ใช้ช่วยทำลายยกดอก ทำจากไม้ไผ่ จำนวน 25 อัน อายุการใช้งาน 1 ปี

**สายวัด** ใช้วัดความยาวผ้าระหว่างทอเพื่อกำหนดระยะห่างระหว่างลาย และทอเสร็จแล้วเพื่อตัดรอจำหน่าย จำนวน 25 เส้น ราคา 19 บาท/เส้น อายุการใช้งาน 1 ปี

**กี่** เป็นอุปกรณ์ใช้สำหรับทอผ้า แบ่งเป็น 4 ประเภท ตามการใช้งาน

(1) กี่เมือง มีจำนวนทั้งสิ้น 20 หลัง ราคา 1,500 บาท/หลัง อายุการใช้งาน 20 ปี

(2) กี่กระตุก มีจำนวนทั้งสิ้น 2 หลัง ราคา 5,500 บาท/หลัง อายุการใช้งาน 20 ปี ปัจจุบันไม่ได้นำมาใช้งาน

(3) กี่ผ้าขาวม้า เป็นกี่เมืองที่ใช้ทอเฉพาะผ้าขาวม้าและผ้าปูโต๊ะเท่านั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 2 หลัง ราคา 1,500 บาท อายุการใช้งาน 20 ปี

(4) กี่ผ้าเช็ดหน้า เป็นกี่เมืองที่ใช้ทอเฉพาะผ้าเช็ดหน้าเท่านั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 3 หลัง ราคา 1,500 บาท อายุการใช้งาน 20 ปี

**กระสวยทอผ้า** สำหรับใส่หลอดฝ้ายฟุ้ง มี 2 แบบ คือ

(1) แบบ 2 หลอด ราคา 50 บาท/อัน มีทั้งสิ้น 25 อัน อายุการใช้งาน 5 ปี

(2) แบบ 1 หลอด ราคา 25 บาท/อัน มีทั้งสิ้น 25 อัน อายุการใช้งาน 5 ปี

<sup>1</sup> ด้ายในที่นี้หมายถึงรวมทั้งฝ้ายไหมประดิษฐ์ และดิน

**ไม้กระแทบ** เป็นอุปกรณ์ใช้ร่วมกับที่ทอดผ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 25 อัน (1 อันต่อ 1 กี่) ราคา 200 บาท/อัน อายุการใช้งาน 20 ปี ซึ่งสามารถจำแนกได้ตามประเภทก็คือ

- (1) ไม้กระแทบที่เมือง มีจำนวน 20 อัน
- (2) ไม้กระแทบที่ผ้าเช็ดหน้า มีจำนวน 3 อัน
- (3) ไม้กระแทบที่ผ้าขาวม้า มีจำนวน 2 อัน

**ไม้หลาบ** เป็นอุปกรณ์ใช้ร่วมกับที่ทอดผ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 25 อัน (1 อันต่อ 1 กี่) ราคา 50 บาท/อัน อายุการใช้งาน 5 ปี

**เขา** เป็นอุปกรณ์ชุดใช้ร่วมกับที่ทอดผ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 25 อัน (1 ชุดต่อ 1 กี่) ราคา 700 บาท/ชุด อายุการใช้งาน 20 ปี

**ฟิม** เป็นอุปกรณ์ใช้ร่วมกับที่ทอดผ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 25 อัน (1 อันต่อ 1 กี่) ราคา 350 บาท/อัน อายุการใช้งาน 20 ปี

รายละเอียดวัสดุและอุปกรณ์การผลิต แสดงดังตารางที่ 4.5

#### 4.3.3 บรรจุภัณฑ์

**ถุงพลาสติก** มี 2 ชนิด (1) ถุงพลาสติกใสขนาด 20 x 30 นิ้ว ห่อละ 25 บาท บรรจุ 40 ใบ ซื้อจากร้านค้าในจังหวัด และ (2) ถุงพลาสติกหิ้วหิ้วสีขาวพิมพ์ลายชื่อเครือข่ายโอท็อปจังหวัดน่าน ได้รับการอุดหนุนแบบจากสำนักงานเกษตร ราคา 10 บาท/ใบ

#### 4.3.4 โรงเรือน

**โรงเรือนผลิต** สร้างเมื่อปี พ.ศ. 2544 คิดเป็นมูลค่า 2,200,000 บาท มีอายุการใช้งาน 30 ปี ได้รับการสนับสนุนจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ผ่านองค์การบริหารส่วนจังหวัดน่าน

**อาคารสำนักงาน** สร้างเมื่อปี พ.ศ. 2545 คิดเป็นมูลค่า 45,000 บาท มีอายุการใช้งาน 30 ปี

### 4.4 แรงงานและการจ้างงาน

#### 4.4.1 การใช้แรงงานในการผลิต

แรงงานผลิตของกลุ่มฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 42 คน ซึ่งทุกคนเป็นสมาชิกกลุ่มฯ (สมาชิกกลุ่มทั้งสิ้น 47 คน) รับผิดชอบแตกต่างกันไปตามความถนัดซึ่งเกือบทุกคนรับทอดผ้าเป็นงานหลัก แต่มีบางคนรับผิดชอบด้านเป็นงานรอง (ตารางที่ 4.6)

#### 4.4.2 การจ้างงาน

กลุ่มฯ รับผิดชอบผลิตภัณฑ์ที่เสร็จสมบูรณ์แล้วจากสมาชิก โดยราคาซื้อขายจะแตกต่างกันไปในแต่ละผลิตภัณฑ์ ในส่วนของการเตรียมด้ายก่อนทอสมาชิกเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายเอง ซึ่งเป็นการจ้างกันเองในหมู่สมาชิกด้วยกัน

ตารางที่ 4.5 การจัดหมวดวัสดุ อุปกรณ์การผลิต

| รายการ             | หน่วย | จำนวน | ราคา (บาท/<br>หน่วย) | แหล่งที่ได้มา     | อายุการใช้งาน | ลักษณะการได้มา |
|--------------------|-------|-------|----------------------|-------------------|---------------|----------------|
| หลอด               | อัน   | 1,250 | 0.02                 | ในหมู่บ้าน        | 3 เดือน       | สั่งทำ         |
| กรรไกร             | เล่ม  | 25    | 19                   | ตลาดนัดในหมู่บ้าน | 1 ปี          | ซื้อ           |
| ไม้แหลม            | อัน   | 25    | 10                   | ในหมู่บ้าน        | 1 ปี          | สั่งทำ         |
| สายวัด             | เส้น  | 25    | 19                   | ตลาดนัดในหมู่บ้าน | 1 ปี          | ซื้อ           |
| กีมือง             | หลัง  | 20    | 1,500                | ในหมู่บ้าน        | 20 ปี         | สั่งทำ         |
| กักระตุก           | หลัง  | 2     | 5,500                | กศน.              | 20 ปี         | รับการสนับสนุน |
| กีด้าขาวม้า        | หลัง  | 2     | 1,500                | ในหมู่บ้าน        | 20 ปี         | สั่งทำ         |
| กีด้าเช็ดหน้า      | หลัง  | 3     | 1,500                | ในหมู่บ้าน        | 20 ปี         | สั่งทำ         |
| กระสวยทอผ้า 2 หลอด | อัน   | 25    | 25                   | ในหมู่บ้าน        | 5 ปี          | สั่งทำ         |
| กระสวยทอผ้า 1 หลอด | อัน   | 25    | 200                  | ในหมู่บ้าน        | 5 ปี          | สั่งทำ         |
| ไม้กระทบ           | อัน   | 25    | 50                   | ในหมู่บ้าน        | 5 ปี          | สั่งทำ         |
| ไม้หลาบ            | อัน   | 25    | 700                  | ในหมู่บ้าน        | 5 ปี          | สั่งทำ         |
| เขา                | ชุด   | 25    | 20                   | ในหมู่บ้าน        | 20 ปี         | สั่งทำ         |
| ฟืม                | อัน   | 25    | 350                  | ในหมู่บ้าน        | 20 ปี         | สั่งทำ         |

ที่มา : จากการสำรวจ

ตารางที่ 4.6 แรงงานและการจ้างงาน

| ลักษณะงาน/หน้าที่         | จำนวนแรงงานที่ใช้ (คน) |      |          |      | ลักษณะ<br>การจ้าง<br>งาน | อัตราค่าจ้าง           | สถานภาพการ<br>เป็นสมาชิกกลุ่ม |
|---------------------------|------------------------|------|----------|------|--------------------------|------------------------|-------------------------------|
|                           | ประจำ                  |      | ชั่วคราว |      |                          |                        |                               |
|                           | ชาย                    | หญิง | ชาย      | หญิง |                          |                        |                               |
| กรอ                       | -                      | 2    | -        | -    | รายชิ้น                  | - 60 บาท/ลูก           | เป็น                          |
| ไว้น (การเดินฝ้ายเส้นยืน) | -                      | 2    | -        | -    | รายชิ้น                  | - 100 บาท/เครือ        | เป็น                          |
| ทอ                        | -                      | 25   | -        | -    | รายชิ้น                  | - ขึ้นอยู่กับผลิตภัณฑ์ | เป็น                          |

ที่มา : จากการสำรวจ

#### 4.5 ต้นทุน และผลตอบแทน

การคำนวณต้นทุนและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ ทำการคำนวณต่อหนึ่งหน่วยการผลิต (ภาคผนวก ค.) ต้นทุนของแต่ละผลิตภัณฑ์รวม 30 ผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

(1) **ผ้าลายม่านฝ้าย** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 58.73 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 33.58 และ 7.60 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                     |        |         |
|---------------------|--------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร | 545.28 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด | 225.28 | บาท/ชุด |

|                                             |          |         |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 590.15   | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,200.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 654.72   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 974.72   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 609.85   | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ   | 55      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ   | 81      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ   | 51      |

(2) **ผ้าลายม่านใหม่ประดิษฐ์** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 68.31 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 24.02 และ 7.58 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |        |         |
|---------------------------------------------|--------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 546.86 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 226.86 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 591.73 | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 800.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 253.14 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 573.14 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 208.27 | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ | 32      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 72      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 26      |

(3) **ผ้าลายม่านใหม่ประดิษฐ์สอดด้น** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 57.63 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 34.77 และ 7.54 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |          |         |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 776.86   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 376.86   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 840.18   | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,500.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 723.14   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 1,123.14 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 659.82   | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ   | 48      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ   | 75      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ   | 44      |

(4) **ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้นสี** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 53.79 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 39.12 และ 7.03 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |           |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 836.86    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 436.86    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 900.18    | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,500.00  | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 663.14    | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 1,063.14  | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 599.82    | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ 44 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ 71 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ 40 |         |

(5) **ผ้าลายป้อมฝ้าย** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 58.73 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 33.58 และ 7.60 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |           |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 545.28    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 225.28    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 590.15    | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,200.00  | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 654.72    | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 974.72    | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 609.85    | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ 55 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ 81 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ 51 |         |

(6) **ผ้าลายป้อมไหมประดิษฐ์** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 68.31 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 24.02 และ 7.58 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                       |        |         |
|---------------------------------------|--------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                   | 546.86 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                   | 226.86 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                  | 591.73 | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                            | 800.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร | 253.15 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด | 573.15 | บาท/ชุด |

|                                             |        |         |
|---------------------------------------------|--------|---------|
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 208.27 | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ | 32      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 72      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 26      |

(7) **ผ้าลายปองไหมประดิษฐ์สอดด้น** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 57.63 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 34.77 และ 7.54 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |          |         |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 776.86   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 376.86   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 840.18   | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,500.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 723.14   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 1,123.14 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 659.82   | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ   | 48      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ   | 75      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ   | 44      |

(8) **ผ้าลายปองไหมประดิษฐ์สอดด้นสี** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 53.79 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 39.12 และ 7.03 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |          |         |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 836.86   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 436.86   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 900.18   | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,500.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 663.14   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 1,063.14 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 599.82   | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ   | 44      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ   | 71      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ   | 40      |

(9) **ผ้าลายน้ำไหลฝ้าย** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 58.64 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 33.53 และ 7.59 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                     |        |         |
|---------------------|--------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร | 546.14 | บาท/ชุด |
|---------------------|--------|---------|

|                                             |          |         |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 226.14   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 591.02   | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,200.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 653.86   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 973.86   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 608.98   | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ   | 54      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ   | 81      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ   | 51      |

(10) **ผ้าลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 68.22 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 23.98 และ 7.57 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |        |         |
|---------------------------------------------|--------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 547.67 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 227.67 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 592.55 | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 800.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 252.33 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 572.33 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 207.45 | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ | 32      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 72      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 26      |

(11) **ผ้าลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สอดด้น** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 57.62 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 34.76 และ 7.53 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |          |         |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 777.10   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 377.10   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 840.42   | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,500.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 722.90   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 1,122.90 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 659.58   | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ   | 48      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ   | 75      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ   | 44      |

(12) **ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอตันสี** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 58.14 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 35.36 และ 6.36 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |           |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 932.46    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 532.46    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 995.78    | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,500.00  | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 567.54    | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 967.54    | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 504.22    | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ 38 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ 65 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ 34 |         |

(13) **ผ้ายกดอกกลายน้ำไหลฝ้าย** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 58.34 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 33.35 และ 8.07 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |           |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 546.14    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 226.14    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 594.08    | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,200.00  | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 653.86    | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 973.86    | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 605.92    | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ 54 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ 81 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ 50 |         |

(14) **ผ้ายกดอกกลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 67.86 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 23.86 และ 8.05 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                        |        |         |
|----------------------------------------|--------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                    | 547.67 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                    | 227.67 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                   | 595.61 | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                             | 800.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | 252.33 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | 572.33 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | 204.39 | บาท/ชุด |

|                                             |        |    |
|---------------------------------------------|--------|----|
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ | 32 |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 72 |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 26 |

(15) **ฝ่ายกดอกกลายน้าไหลใหม่ประดิษฐ์สอด้ดิน** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 57.28 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 34.55 และ 8.07 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |          |         |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 777.10   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 377.10   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 845.34   | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,500.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 722.90   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 1,122.90 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 654.66   | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ   | 48      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ   | 75      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ   | 44      |

(16) **ฝ่ายกดอกกลายน้าไหลใหม่ประดิษฐ์สอด้ดินสี** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 57.85 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 35.19 และ 6.82 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |          |         |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 932.46   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 532.46   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 1,000.70 | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,500.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 567.54   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 967.54   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 499.30   | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ   | 38      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ   | 65      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ   | 33      |

(17) **ฝ่ายลายคำเคิบโบราณฝ่าย** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 58.57 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 33.49 และ 7.84 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                     |        |         |
|---------------------|--------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร | 545.28 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด | 225.28 | บาท/ชุด |

|                                             |          |         |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 591.69   | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,200.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 654.72   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 974.72   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 608.31   | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ   | 55      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ   | 81      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ   | 51      |

(18) **ฝ่ายค้าเคปโบราณใหม่ประดิษฐ์** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 68.13 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 23.95 และ 7.82 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |        |         |
|---------------------------------------------|--------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 546.86 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 226.86 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 593.27 | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 800.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 253.14 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 573.14 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 206.73 | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ | 32      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 72      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 26      |

(19) **ฝ่ายค้าเคปโบราณใหม่ประดิษฐ์สดดิน** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 57.30 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 34.56 และ 8.07 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |          |         |
|---------------------------------------------|----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 776.86   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 376.86   | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 845.10   | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,500.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 723.14   | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 1,123.14 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 654.90   | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ   | 48      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ   | 75      |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ   | 44      |

(20) **ผ้าลายคำเคิบโบราณใหม่ประดิษฐ์สดด้นสี** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 53.50 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 38.90 และ 7.54 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |           |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 836.86    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 436.86    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 905.10    | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,500.00  | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 663.14    | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 1,063.14  | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 594.90    | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ 44 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ 71 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ 40 |         |

(21) **ผ้าลายเชียงแสนฝ้าย** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 58.73 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่เป็นสัดส่วนร้อยละ 33.58 และ 7.60 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |           |         |
|---------------------------------------------|-----------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 545.28    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 225.28    | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 590.15    | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                                  | 1,000.00  | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 454.72    | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 774.72    | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 409.85    | บาท/ชุด |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ 45 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ 77 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ 41 |         |

(22) **ผ้าลายเชียงแสนใหม่ประดิษฐ์** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 68.31 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 24.02 และ 7.58 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                        |        |         |
|----------------------------------------|--------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                    | 546.86 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                    | 226.86 | บาท/ชุด |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                   | 591.73 | บาท/ชุด |
| ราคาขายส่ง                             | 800.00 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | 253.14 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | 573.14 | บาท/ชุด |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | 208.27 | บาท/ชุด |

|                                             |        |    |
|---------------------------------------------|--------|----|
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ | 32 |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 72 |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 26 |

(23) **ผ้าเช็ดหน้าไหมประดิษฐ์** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 66.69 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 18.39 และ 14.73 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |         |         |
|---------------------------------------------|---------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 242.75  | บาท/โหล |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 82.75   | บาท/โหล |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 284.68  | บาท/โหล |
| ราคาขายส่ง                                  | 100.00  | บาท/โหล |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | -142.75 | บาท/โหล |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 17.25   | บาท/โหล |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | -184.68 | บาท/โหล |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ  | -1.43   |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ  | 0.17    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ  | -1.85   |

(24) **ผ้าตัดเสื้อฝ้าย** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 36.69 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 30.95 และ 31.93 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |        |          |
|---------------------------------------------|--------|----------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 84.22  | บาท/เมตร |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 44.22  | บาท/เมตร |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 123.73 | บาท/เมตร |
| ราคาขายส่ง                                  | 150.00 | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | 65.78  | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 105.78 | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 26.27  | บาท/เมตร |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ | 44       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 71       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 18       |

(25) **ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 45.71 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 21.63 และ 32.22 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                      |        |          |
|----------------------|--------|----------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร  | 83.12  | บาท/เมตร |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด  | 43.12  | บาท/เมตร |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด | 122.63 | บาท/เมตร |

|                                             |        |          |
|---------------------------------------------|--------|----------|
| ราคาขายส่ง                                  | 150.00 | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผืนแปร       | 66.88  | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 106.88 | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | 27.37  | บาท/เมตร |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผืนแปร  | ร้อยละ | 45       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 71       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 18       |

(26) ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอดด้น ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 44.31 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 35.30 และ 20.14 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |        |          |
|---------------------------------------------|--------|----------|
| ต้นทุนการผลิตผืนแปร                         | 173.12 | บาท/เมตร |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 93.12  | บาท/เมตร |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 216.78 | บาท/เมตร |
| ราคาขายส่ง                                  | 200.00 | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผืนแปร       | 26.88  | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 106.88 | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | -16.78 | บาท/เมตร |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผืนแปร  | ร้อยละ | 13       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 53       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | -8       |

(27) ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอดด้นสี่ ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 40.566636046852793 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 40.766690690371519 และ 18.438763993959107 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |        |          |
|---------------------------------------------|--------|----------|
| ต้นทุนการผลิตผืนแปร                         | 193.12 | บาท/เมตร |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 113.12 | บาท/เมตร |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 236.78 | บาท/เมตร |
| ราคาขายส่ง                                  | 200.00 | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผืนแปร       | 6.88   | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 86.88  | บาท/เมตร |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | -36.78 | บาท/เมตร |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผืนแปร  | ร้อยละ | 3        |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 43       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | -18      |

(28) **ผ้าปูโต๊ะฝ้าย** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 42.91 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 37.50 และ 19.33 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |            |         |
|---------------------------------------------|------------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 168.52     | บาท/ผืน |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 88.52      | บาท/ผืน |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 208.91     | บาท/ผืน |
| ราคาขายส่ง                                  | 150.00     | บาท/ผืน |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | -18.52     | บาท/ผืน |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 61.48      | บาท/ผืน |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | -58.91     | บาท/ผืน |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ -12 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ 40  |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ -39 |         |

(29) **ผ้าปูโต๊ะไหมประดิษฐ์** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 54.77 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 25.83 และ 19.14 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                             |            |         |
|---------------------------------------------|------------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                         | 170.58     | บาท/ผืน |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                         | 90.58      | บาท/ผืน |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                        | 210.97     | บาท/ผืน |
| ราคาขายส่ง                                  | 150.00     | บาท/ผืน |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       | -20.58     | บาท/ผืน |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       | 59.42      | บาท/ผืน |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      | -60.97     | บาท/ผืน |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ -13 |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ 39  |         |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ -41 |         |

(30) **ผ้าขาวม้าไหมประดิษฐ์** ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นค่าแรงงาน โดยคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 63.83 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด และต้นทุนการผลิตที่มีสัดส่วนมากรองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ และต้นทุนคงที่ เป็นสัดส่วนร้อยละ 22.79 และ 13.21 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

|                                        |         |         |
|----------------------------------------|---------|---------|
| ต้นทุนการผลิตผันแปร                    | 276.10  | บาท/ผืน |
| ต้นทุนการผลิตเงินสด                    | 116.10  | บาท/ผืน |
| ต้นทุนการผลิตทั้งหมด                   | 318.13  | บาท/ผืน |
| ราคาขายส่ง                             | 120.00  | บาท/ผืน |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | -156.10 | บาท/ผืน |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | 3.90    | บาท/ผืน |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | -198.13 | บาท/ผืน |

|                                             |        |      |
|---------------------------------------------|--------|------|
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  | ร้อยละ | -130 |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  | ร้อยละ | 3    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | -165 |

#### 4.6 กรรมวิธีการผลิต

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ มีกรรมวิธีการผลิตดังจะกล่าวในรายละเอียด ได้ดังนี้

##### (1) การเลือกด้าย

การเลือกใช้วัตถุดิบให้ตรงกับผลิตภัณฑ์ที่ต้องการโดยด้ายที่กลุ่มฯ ใช้แบ่งเป็น 3 แบบด้วยกัน คือ (1) ฝ้าย (2) ไหมประดิษฐ์ และ (3) ไหมประดิษฐ์และดิน

##### (2) การกรอฝ้าย

นำเส้นด้ายที่จะใช้ใส่ก่วง แล้วสาวฝ้ายผ่านที่กรอฝ้ายใส่หลอดใหญ่ ในกรณีที่ เป็นฝ้ายเส้น ยืน สำหรับฝ้ายพุ่งจะกรอใส่หลอดไม้ขนาดเล็ก พอดีกับกระสวยพุ่งฝ้าย

##### (3) การเดินฝ้ายเส้นยืนหรือการไว้น

เป็นการกำหนดความยาวของผ้า 1 เครือ โดยนำด้ายที่กรอแล้วมาไว้นบนม้าเดินฝ้ายเส้น ยืน

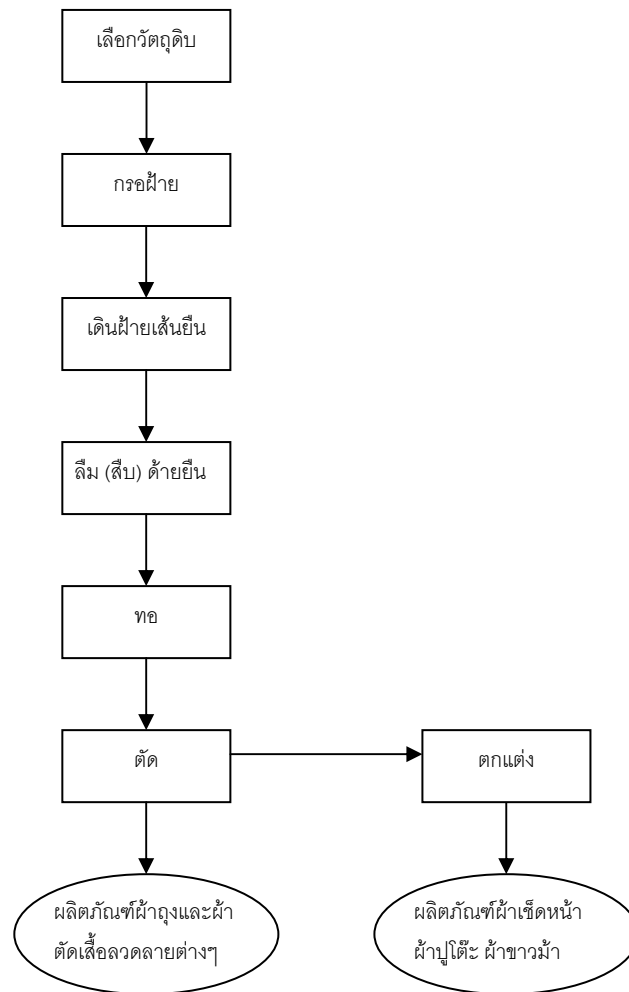
##### (4) การขึ้นเครือ

ผู้ทอจะนำฝ้ายเส้นยืนที่ไว้นเตรียมไว้แล้ว ไปประกอบบนที่ทอผ้า ด้วยการนำฝ้ายใหม่มาต่อ กับฝ้ายเดิมที่ค้างอยู่ในกี่ ด้วยการมัดติดกันที่ละเส้นจนครบ

##### (5) การทอ

จะทอด้วยกี่ทอผ้าแบบพื้นเมือง ลวดลายของผ้าแต่ละผืนจะแตกต่างกันไปตามการให้สีของผู้ ทอ คุณภาพของผ้า และระยะเวลาที่ใช้ทอจะขึ้นอยู่กับความชำนาญของผู้ทอ

กรรมวิธีการผลิตผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ สามารถแสดงได้ดังแผนภาพที่ 4.2



แผนภาพที่ 4.1 กรรมวิธีการผลิต

#### 4.7 การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต

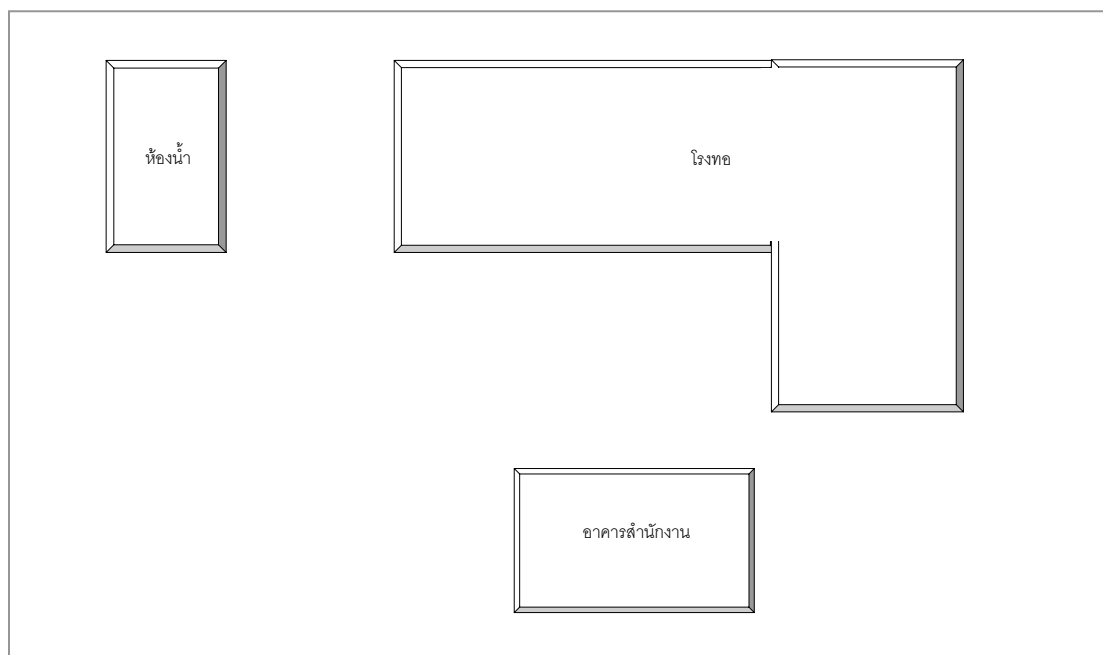
กลุ่มฯ เคยได้รับการอบรมการใช้กี่กระตุก ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้เวลาทอน้อยกว่าที่เมืองโดยเปรียบเทียบ และได้รับการสนับสนุนกี่กระตุกจำนวน 2 หลัง จากศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียน แต่แรงงานกลุ่มฯ ไม่ได้นำมาใช้ผลิตในปัจจุบัน เนื่องจากกลุ่มฯ เคยทดลองใช้ แต่ผลิตภัณฑ์ที่ได้มีคุณภาพไม่เป็นที่พอใจ เส้นด้ายที่ทอไม่เรียบ และการทอในส่วนลดลายยากกว่าการใช้กี่เมือง ซึ่งสาเหตุอาจเนื่องมาจากทั้งลักษณะของกี่และความไม่ชำนาญของผู้ทอจึงทำให้การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์การผลิตจากกี่เมืองเป็นกี่กระตุกของกลุ่มฯ ไม่ประสบความสำเร็จ

#### 4.8 สภาพและผังของสถานที่ผลิต

สถานที่ผลิตของกลุ่มฯ ได้รับการสนับสนุนจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยผ่านองค์การบริหารส่วนจังหวัดน่าน โดยสร้างเป็นโรงทอผ้าซึ่งเป็นอาคารเปิดโล่ง 4 ด้าน อากาศถ่ายเทสะดวก แต่ค่อนข้างร้อนเนื่องจากแสงแดดสามารถส่องผ่านได้ทุกทิศทาง ประกอบกับสถานที่ตั้งกลุ่มฯ ตั้งอยู่บนที่ดินไม่มีต้นไม้ใหญ่

อาคารสำนักงานเป็นอาคารก่ออิฐถือปูน ใช้เก็บวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์รอจำหน่าย

สภาพผังการผลิตแสดงได้ดังแผนภาพที่ 4.3



แผนภาพที่ 4.2 สภาพผังการผลิต

#### 4.9 การจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต

เนื่องจากไม่มีการฟอกย้อมสีที่กลุ่มฯ จึงไม่เกิดปัญหาน้ำเสียจากกระบวนการฟอกย้อมเหมือนกลุ่มทอผ้าอื่นๆ ที่มีก่ประสบปัญหานี้ ของเสียจากกระบวนการผลิตของกลุ่มฯ มีเพียงเศษด้ายปริมาณเล็กน้อย ซึ่งกลุ่มฯ ใช้วิธีกำจัดรวมกับการกำจัดขยะทั่วไป

#### 4.10 การควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์

ประธานกลุ่มฯ ให้ความสำคัญกับการให้สีบนผืนผ้าเป็นอย่างมาก ซึ่งประธานกลุ่มฯจะเป็นผู้กำกับดูแลการใช้สีในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ ด้วยตัวเอง ตั้งแต่ก่อนเริ่มทอด้วยการกำหนดสีด้ายที่จะใช้ด้วยกัน หลังจากสมาชิกทอเสร็จประธานและรองประธานจะร่วมกันตรวจสอบคุณภาพทั้งความแน่นของเนื้อผ้า ความถูกต้องของลวดลาย และความประณีตในการทอ ซึ่งจะตรวจสอบไปพร้อมๆ กับการตรวจนับปริมาณผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่ มักไม่มีความผิดพลาดเนื่องจากสมาชิกเป็นแรงงานที่มีทักษะฝีมือ

หลังจากตรวจนับและตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์แล้ว กลุ่มฯ จะเก็บผลิตภัณฑ์ไว้ในตู้เก็บของภายในอาคารสำนักงาน แต่ยังไม่เป็นระเบียบเท่าที่ควร

#### 4.11 ปัญหาและความต้องการความช่วยเหลือด้านการผลิต

จากการสัมภาษณ์และการวิเคราะห์ สามารถระบุปัญหาและความต้องการความช่วยเหลือด้านการผลิตของกลุ่มได้ ดังต่อไปนี้

##### 4.11.1 ปัญหาด้านการผลิต

- ผู้จัดเตรียมด้ายสำหรับทอให้กับสมาชิกคือประธานกลุ่มฯ เพียงคนเดียว ทำให้เกิดปัญหาในบางครั้ง ระหว่างที่ประธานไปขายของต่างจังหวัดหลายวัน
- สมาชิกในกลุ่มฯ ไม่ต้องการเรียนรู้ลวดลายใหม่ๆ ตามความต้องการของตลาด เนื่องจากเป็นลายที่ละเอียด ต้องใช้ความประณีตสูง
- สถานที่ผลิตไม่เอื้อต่อการทอเนื่องจากเป็นอาคารเปิดโล่งทั้ง 4 ด้าน ไม่มีผนังกันแดด / ลม / ฝน ได้

##### 4.11.2 ความต้องการของกลุ่ม

กลุ่มฯ อยากปรับปรุงโรงทอให้มีผนังกัน

## บทที่ 5

### การตลาด

#### 5.1 การบริหารการตลาดและการวางแผนการตลาด

##### 5.1.1 การบริหารการตลาด

ประธานกลุ่มฯ เป็นผู้รับผิดชอบ บริหารงานด้านการตลาดทั้งหมด กล่าวคือเป็นผู้ทำหน้าที่รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า หาดตลาดใหม่ๆ และนำสินค้าไปส่งมอบให้กับลูกค้า ตลอดจนนำสินค้าไปแสดงและจัดจำหน่ายในงานออกร้านของหน่วยราชการต่างๆ รวมถึงการพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และกำหนดราคาสินค้า โดยมีลูกชายและสามี ให้ความช่วยเหลือ ขั้บรณส่งสินค้าและหาลูกค้าให้ด้วย

##### 5.1.2 การวางแผนการตลาด

กลุ่มฯ มีการจัดจำหน่ายตลอดทั้งปี กล่าวได้ว่าทุกเดือนมีการจำหน่ายสินค้าออกจากกลุ่มแต่ปริมาณการขายมากน้อยไม่เท่ากัน ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการของตลาดในช่วงนั้นๆ

กลุ่มฯ ไม่มีการวางแผนเป็นลายลักษณ์อักษร แต่จะมีแผนคร่าวๆ ไว้ในใจ โดยกลุ่มฯ เน้นขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่นิยมของตลาดในช่วงนั้นๆ หรือผลิตสินค้าที่ได้รับความนิยมสูงกว่าสินค้าที่ได้รับความนิยมต่ำ เพื่อเตรียมขายให้เหมาะสมในแต่ละช่วงและสอดคล้องกับแผนการผลิต โดยเน้นที่จะขยายตลาดเพิ่มขึ้นจากการไปออกร้านแสดงและจำหน่ายสินค้ากับทุกหน่วยราชการที่ทราบข่าว และหาดตลาดใหม่ๆ เพิ่มขึ้น แต่ไม่มีการวางแผนในการส่งเสริมการขายใหม่ๆ

โดยสรุปแล้ว กลุ่มฯ เน้นการวางแผนที่จะช่วยเพิ่มยอดขายเป็นสำคัญ

#### 5.2 การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์

กลุ่มฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด นับตั้งแต่เปลี่ยนประธานกลุ่มฯ โดยมีการพัฒนาตลาดใหม่ๆ ซึ่งมาจากตลาดผ้าโบราณของท้องถิ่นหรือตลาดจากผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นอื่นๆ เช่นตลาดจากเครื่องเคลือบดินเผาโบราณที่ขุดพบในหมู่บ้าน

อย่างไรก็ตาม กลุ่มฯ ยังคงปรับเปลี่ยนตลาดหรือผลิตภัณฑ์บนพื้นฐานของการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลักตามความนิยมของตลาดในช่วงนั้น บางครั้งมีการปรับทำตามคำบอกกล่าวของลูกค้าหรือจากประสบการณ์ในการไปออกร้านแสดงและจัดจำหน่ายสินค้า

### 5.3 ช่องทางการจัดจำหน่าย

ลูกค้าของกลุ่มฯ ส่วนใหญ่เป็นพ่อค้าคนกลางโดยเป็นพ่อค้าคนกลางจากกรุงเทพฯ จำนวน 1 คน และเป็นร้านค้าภายในจังหวัดจำนวน 3 ร้าน นอกจากนี้ยังมีลูกค้าจากการออกร้านแสดงสินค้า และลูกค้าทั่วไปที่มาซื้อถึงกลุ่มฯ ดังตารางที่ 5.1

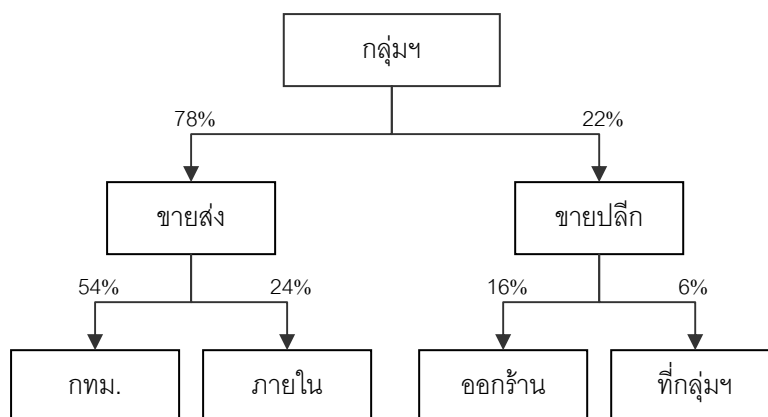
ตารางที่ 5.1 ช่องทางการจัดจำหน่าย

| ลูกค้า            | สถานะ        | พื้นที่/ตลาดเป้าหมาย                       | สัดส่วนการจัดจำหน่าย |
|-------------------|--------------|--------------------------------------------|----------------------|
| (1) คุณแพรว       | พ่อค้าคนกลาง | กทม.                                       | 54%                  |
| (2) ร้านจางตระกูล | พ่อค้าคนกลาง | น่าน                                       | 8%                   |
| (3) ร้านธัญชัย    | พ่อค้าคนกลาง | น่าน                                       | 8%                   |
| (4) ร้านอำนวยการ  | พ่อค้าคนกลาง | น่าน                                       | 8%                   |
| (5) การออกร้าน    | ขายโดยตรง    | ทั่วไป เน้นกลุ่มข้าราชการ วิทยาลัยคนชั้นไป | 16%                  |
| (6) ที่กลุ่ม      | ขายโดยตรง    | ทั่วไป                                     | 6%                   |

ที่มา : จากการสำรวจและการคำนวณ

#### 5.3.1 ช่องทางการจัดจำหน่ายของกลุ่มฯ

การจัดจำหน่ายของกลุ่มแบ่งเป็น ขายส่งร้อยละ 78 และขายปลีกร้อยละ 22 โดยขายส่งภายในจังหวัดร้อยละ 24 ขายส่งแก่พ่อค้าคนกลางในกรุงเทพฯ ร้อยละ 54 ซึ่งทุกรายเป็นลูกค้าประจำของกลุ่มฯ โดยสัดส่วนการจัดจำหน่ายสูงสุดได้แก่คุณแพรวร้อยละ 54 รองลงมาได้แก่ร้านขายผ้าพื้นเมืองและของฝากของจังหวัดน่านได้แก่ร้านจางตระกูล ร้านธัญชัยและร้านอำนวยการ ร้อยละ 8 ต่อราย ในส่วนของการขายปลีกซึ่งกลุ่มฯ จัดจำหน่ายเอง ด้วยการออกร้านแสดงและจัดจำหน่ายสินค้าร้อยละ 16 และขายให้กับลูกค้ารายย่อยที่กลุ่มฯ อีกร้อยละ 6 (แผนภาพที่ 5.1)



แผนภาพที่ 5.1 ช่องทางการจัดจำหน่ายของกลุ่มฯ

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ช่องทาง ดังนี้

**ช่องทางที่ 1** คือ จากกลุ่มฯ ถึงลูกค้าโดยตรง ซึ่งลูกค้าในช่องทางนี้จะเป็นลูกค้าตามงานที่กลุ่มฯ ไปออกร้านแสดงและจัดจำหน่าย และลูกค้ารายย่อยที่รู้จักกลุ่มฯ หรือมาดูงานที่กลุ่มฯ และซื้อสินค้ากลับไป

กลุ่มฯ → ผู้บริโภค

#### แผนภาพที่ 5.2 ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบที่ 1

**ช่องทางที่ 2** คือ จากกลุ่มฯ ผ่านผู้ค้าปลีก ไปสู่ผู้บริโภค

กลุ่มฯ → ผู้ค้าปลีก → ผู้บริโภค

#### แผนภาพที่ 5.3 ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบที่ 2

โดยมีกิจกรรมของพ่อค้าคนกลางในช่องทางนี้ ดังต่อไปนี้

- (1) ร้านจางตระกูล ตั้งอยู่ในตัวเมืองจังหวัดน่าน เป็นร้านขายผ้าพื้นเมืองของจังหวัดน่าน จัดจำหน่ายผ้าพื้นเมืองจากแหล่งผลิตภายในจังหวัดน่านและใกล้เคียง เป็นของฝากของที่ระลึก
- (2) ร้านธัญชัย ตั้งอยู่ในตัวเมืองน่าน เป็นร้านขายผ้าพื้นเมืองของจังหวัดน่านเช่นเดียวกับร้านจางตระกูล
- (3) ร้านอำนวยการ ตั้งอยู่ในตัวเมืองน่าน เป็นร้านขายผ้าพื้นเมืองของจังหวัดน่านเช่นเดียวกับร้านจางตระกูล

**ช่องทางที่ 3** คือ จากกลุ่มฯ ผ่านผู้ค้าส่งไปสู่ผู้ค้าปลีกในกทม.

กลุ่มฯ → ผู้ค้าส่ง → ผู้ค้าปลีก → ผู้บริโภค

#### แผนภาพที่ 5.4 ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบที่ 3

โดยมีกิจกรรมของพ่อค้าคนกลางในช่องทางนี้ ดังต่อไปนี้

- (1) คุณแพรวเป็นผู้ค้าส่ง จะรับผ้าจากกลุ่มฯ และนำไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ค้าปลีกในกทม.
- (2) ร้านจางตระกูล ซึ่งนอกจากจะขายปลีกเป็นของฝากของที่ระลึกแล้ว ยังมีการขายให้แก่พ่อค้าคนกลางอีกด้วย
- (3) ร้านธัญชัย เช่นเดียวกับร้านจางตระกูล
- (4) ร้านอำนวยการ เช่นเดียวกับร้านจางตระกูล

### 5.3.2 ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ เกือบทุกประเภท ยกเว้นผ้าเช็ดหน้า มีการจำหน่ายในสัดส่วนเดียวกับการจัดจำหน่ายของกลุ่มฯ คือ ขายปลีกร้อยละ 22 และขายส่งร้อยละ 78

ผ้าเช็ดหน้า มีการจำหน่ายแบบขายปลีก ทั้งหมด

## 5.4 ราคาและการตั้งราคา

กลุ่มฯ จะตั้งราคาสินค้าแบบบวกกำไรส่วนเพิ่ม จากราคารับซื้อจากสมาชิกและขายเป็นราคาของกลุ่มฯ โดยกำไรที่บวกเพิ่มจะขึ้นอยู่กับปริมาณวัตถุดิบที่ใช้และความยากง่ายของลาย ซึ่งถ้าเป็นลายง่ายเช่นลายเชียงแสน ลายม่าน ลายป้อม จะบวกเพิ่มประมาณ 50 บาท/ชุด ส่วนลายยาก เช่น ลายยกดอกผสมน้ำไหล จะบวกเพิ่มประมาณ 100 – 150 บาท/ชุด เป็นราคาขายส่ง โดยราคารับซื้อ ราคาขายส่ง และราคาขายปลีกแสดงดังตารางที่ 5.3

ตารางที่ 5.2 ราคาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ

| ผลิตภัณฑ์                            | หน่วย | ราคารับซื้อ<br>(บาท/หน่วย) | ราคาขาย/หน่วย (บาท) |       |
|--------------------------------------|-------|----------------------------|---------------------|-------|
|                                      |       |                            | ส่ง                 | ปลีก  |
| ผ้าลายม่านฝ้าย                       | ชุด   | 750                        | 800                 | 1,200 |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์                | ชุด   | 650                        | 700                 | 800   |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้น          | ชุด   | 800                        | 900                 | 1,500 |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้นสี        | ชุด   | 800                        | 900                 | 1,500 |
| ผ้าลายป้อมฝ้าย                       | ชุด   | 750                        | 800                 | 1,200 |
| ผ้าลายป้อมไหมประดิษฐ์                | ชุด   | 650                        | 700                 | 800   |
| ผ้าลายป้อมไหมประดิษฐ์สอดด้น          | ชุด   | 800                        | 900                 | 1,500 |
| ผ้าลายป้อมไหมประดิษฐ์สอดด้นสี        | ชุด   | 800                        | 900                 | 1,500 |
| ผ้าลายน้ำไหลฝ้าย                     | ชุด   | 750                        | 800                 | 1,200 |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์              | ชุด   | 650                        | 750                 | 800   |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอดด้น        | ชุด   | 900                        | 1,100               | 1,500 |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอดด้นสี      | ชุด   | 900                        | 1,100               | 1,500 |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลฝ้าย                | ชุด   | 750                        | 850                 | 1,200 |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์         | ชุด   | 650                        | 750                 | 850   |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอดด้น   | ชุด   | 900                        | 1,100               | 1,500 |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอดด้นสี | ชุด   | 900                        | 1,100               | 1,500 |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณฝ้าย                | ชุด   | 750                        | 800                 | 1,200 |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณไหมประดิษฐ์         | ชุด   | 650                        | 700                 | 800   |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณไหมประดิษฐ์สอดด้น   | ชุด   | 900                        | 1,100               | 1,500 |

ตารางที่ 5.2 (ต่อ)

| ผลิตภัณฑ์                             | หน่วย | ราคาซื้อ<br>(บาท/หน่วย) | ราคาขาย/หน่วย (บาท) |       |
|---------------------------------------|-------|-------------------------|---------------------|-------|
|                                       |       |                         | ส่ง                 | ปลีก  |
| ผ้าลายคำเคียบโบราณไหมประดิษฐ์สอดด้นสี | ชุด   | 900                     | 1,100               | 1,500 |
| ผ้าลายเขียนเส้นฝ้าย                   | ชุด   | 750                     | 850                 | 1,000 |
| ผ้าลายเขียนเส้นไหมประดิษฐ์            | ชุด   | 550                     | 650                 | 800   |
| ผ้าเช็ดหน้าไหมประดิษฐ์                | โหล   | 100                     | 100                 | 180   |
| ผ้าตัดเสื้อฝ้าย                       | เมตร  | 95                      | 100                 | 150   |
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์                | เมตร  | 95                      | 100                 | 150   |
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอดด้น          | เมตร  | 120                     | 150                 | 200   |
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอดด้นสี        | เมตร  | 1220                    | 150                 | 200   |
| ผ้าปูโต๊ะฝ้าย                         | ผืน   | 95                      | 100                 | 150   |
| ผ้าปูโต๊ะไหมประดิษฐ์                  | ผืน   | 95                      | 100                 | 150   |
| ผ้าขาวม้าไหมประดิษฐ์                  | ผืน   | 85                      | 90                  | 120   |

ที่มา : จากการสำรวจ

จากราคาขายสินค้าของกลุ่มฯ เมื่อนำมาวิเคราะห์หาอัตรากำไรส่วนเพิ่มพบว่าผลิตภัณฑ์ที่มีการบวกกำไรส่วนเพิ่มจากต้นทุนมากที่สุด เมื่อพิจารณาราคาขายปลีกได้แก่ ผ้าลายม่านฝ้ายและผ้าลายป่องฝ้าย และเมื่อพิจารณาราคาขายส่งได้แก่ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์

ตารางที่ 5.3 การตั้งราคา

หน่วย: บาท

| ผลิตภัณฑ์                     | ต้นทุน<br>(1) | ราคาขาย<br>ปลีก(2) | ราคาขาย<br>ส่ง (3) | ส่วนต่าง<br>ของราคา<br>ขายปลีก<br>กับต้นทุน<br>(2)-(1) | Markup<br>(ขาย<br>ปลีก)<br>(ร้อยละ) | ส่วนต่าง<br>ของราคา<br>ขายส่ง<br>กับต้นทุน<br>(3)-(1) | Markup<br>(ขายส่ง)<br>(ร้อยละ) |
|-------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|
| ผ้าลายม่านฝ้าย                | 590.15        | 1,200              | 800                | 609.85                                                 | 103.34                              | 209.85                                                | 35.56                          |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์         | 591.73        | 800                | 700                | 208.27                                                 | 35.20                               | 108.27                                                | 18.30                          |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้น   | 840.18        | 1,500              | 900                | 659.82                                                 | 78.53                               | 59.82                                                 | 7.12                           |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้นสี | 900.18        | 1,500              | 900                | 599.82                                                 | 66.63                               | -0.18                                                 | -0.02                          |
| ผ้าลายป่องฝ้าย                | 590.15        | 1,200              | 800                | 609.85                                                 | 103.34                              | 209.85                                                | 35.56                          |
| ผ้าลายป่องไหมประดิษฐ์         | 591.73        | 800                | 700                | 208.27                                                 | 35.20                               | 108.27                                                | 18.30                          |
| ผ้าลายป่องไหมประดิษฐ์สอดด้น   | 840.18        | 1,500              | 900                | 659.82                                                 | 78.53                               | 59.82                                                 | 7.12                           |
| ผ้าลายป่องไหมประดิษฐ์สอดด้นสี | 900.18        | 1,500              | 900                | 599.82                                                 | 66.63                               | -0.18                                                 | -0.02                          |

ตารางที่ 5.3 (ต่อ)

| ผลิตภัณฑ์                                 | ต้นทุน<br>(1) | ราคาขาย<br>ปลีก(2) | ราคาขาย<br>ส่ง (3) | ส่วนต่าง<br>ของราคา<br>ขายปลีก<br>กับต้นทุน<br>(2)-(1) | Markup<br>(ขาย<br>ปลีก)<br>(ร้อยละ) | ส่วนต่าง<br>ของราคา<br>ขายส่ง<br>กับต้นทุน<br>(3)-(1) | Markup<br>(ขายส่ง)<br>(ร้อยละ) |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|
| ผ้าลายน้ำไหลฝ้าย                          | 591.02        | 1,200              | 800                | 608.98                                                 | 103.04                              | 208.98                                                | 35.36                          |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์                   | 592.55        | 800                | 750                | 207.45                                                 | 35.01                               | 157.45                                                | 26.57                          |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอดด้น             | 840.42        | 1,500              | 1,100              | 659.58                                                 | 78.48                               | 259.58                                                | 30.89                          |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอดด้นสี           | 995.78        | 1,500              | 1,100              | 504.22                                                 | 50.64                               | 104.22                                                | 10.47                          |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลฝ้าย                     | 594.08        | 1,200              | 850                | 605.92                                                 | 101.99                              | 255.92                                                | 43.08                          |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์              | 595.61        | 800                | 750                | 204.39                                                 | 34.32                               | 154.39                                                | 25.92                          |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์<br>สอดด้น    | 845.34        | 1,500              | 1,100              | 654.66                                                 | 77.44                               | 254.66                                                | 30.13                          |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์<br>สอดด้นสี  | 1,000.70      | 1,500              | 1,100              | 499.30                                                 | 49.90                               | 99.30                                                 | 9.92                           |
| ผ้าลายคำเคียบโบราณฝ้าย                    | 591.69        | 1,200              | 800                | 608.31                                                 | 102.81                              | 208.31                                                | 35.21                          |
| ผ้าลายคำเคียบโบราณไหมประดิษฐ์             | 593.27        | 800                | 700                | 206.73                                                 | 34.85                               | 106.73                                                | 17.99                          |
| ผ้าลายคำเคียบโบราณไหมประดิษฐ์<br>สอดด้น   | 845.10        | 1,500              | 1,100              | 654.90                                                 | 77.49                               | 254.90                                                | 30.16                          |
| ผ้าลายคำเคียบโบราณไหมประดิษฐ์<br>สอดด้นสี | 905.10        | 1,500              | 1,100              | 594.90                                                 | 65.73                               | 194.90                                                | 21.53                          |
| ผ้าลายเขียงแสนฝ้าย                        | 590.15        | 1,000              | 850                | 409.85                                                 | 69.45                               | 259.85                                                | 44.03                          |
| ผ้าลายเขียงแสนไหมประดิษฐ์                 | 591.73        | 800                | 650                | 208.27                                                 | 35.20                               | 58.27                                                 | 9.85                           |
| ผ้าเขื่อน้ำไหมประดิษฐ์                    | 284.68        | 180                | 100                | -104.68                                                | -36.77                              | -184.68                                               | -64.87                         |
| ผ้าตัดเสื้อฝ้าย                           | 123.73        | 150                | 100                | 26.27                                                  | 21.23                               | -23.73                                                | -19.18                         |
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์                    | 122.63        | 150                | 100                | 27.37                                                  | 22.32                               | -22.63                                                | -18.45                         |
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอดด้น              | 216.78        | 200                | 150                | -16.78                                                 | - 7.74                              | -66.78                                                | -30.80                         |
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอดด้นสี            | 236.78        | 200                | 150                | -36.78                                                 | -15.53                              | -86.78                                                | -36.65                         |
| ผ้าปูโต๊ะฝ้าย                             | 208.91        | 150                | 100                | -58.91                                                 | -28.20                              | -108.91                                               | -52.13                         |
| ผ้าปูโต๊ะไหมประดิษฐ์                      | 210.97        | 150                | 100                | -60.97                                                 | -28.90                              | -110.97                                               | -52.60                         |
| ผ้าขาวม้าไหมประดิษฐ์                      | 318.13        | 120                | 90                 | -198.13                                                | -62.28                              | -228.13                                               | -71.71                         |

ที่มา: จากการคำนวณ

## 5.5 การส่งเสริมการขาย

กลุ่มฯ มีกิจกรรมส่งเสริมการขายหลายอย่าง ไม่ว่าจะเป็นการลดราคา บริการจัดส่งสินค้า รวมถึงการออกร้านแสดงและจัดจำหน่ายสินค้า รวมทั้งการโฆษณาผ่านสื่อ การประชาสัมพันธ์แบบปากต่อปาก และจากความช่วยเหลือของหน่วยงานราชการทั้งระดับท้องถิ่นและระดับจังหวัด

### 5.5.1 วิธีการรักษาลูกค้าเก่า

กลุ่มฯ ใช้กิจกรรมส่งเสริมการขายหลายอย่างเพื่อรักษาลูกค้าเก่าไว้ ทั้งการให้บริการส่งสินค้า โดยลูกค้าไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย การให้เครดิตและส่วนลด ที่สำคัญคือการรักษาคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน และสม่ำเสมอ ผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและตรงตามกำหนดเวลา

### 5.5.2 วิธีการหาลูกค้าใหม่

กลุ่มฯ ใช้การออกร้านแสดงและจัดจำหน่ายสินค้าเป็นวิธีการหาลูกค้าใหม่ของกลุ่มฯ โดยกลุ่มฯ เห็นว่าวิธีการนี้เป็นการช่วยประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง รวมถึงการให้นามบัตรและเบอร์โทรติดต่อกับกลุ่มฯ แก่ลูกค้าที่ซื้อด้วย

## 5.6 ปัญหาและความต้องการความช่วยเหลือด้านการตลาด

### 5.6.1 ปัญหาด้านการตลาด

กลุ่มฯ แทบจะไม่ประสบปัญหาด้านการตลาด ไม่ว่าจะเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายหรือการส่งเสริมการขาย จะมีปัญหาก็เพียง ผู้รับผิดชอบ คือประธานกลุ่มฯ มีภาระและรับผิดชอบงานบริหารจัดการกลุ่มฯ หลายด้าน จึงไม่มีเวลาในการทำงานด้านการตลาดอย่างเต็มที่ เช่น ไม่มีเวลาหาลูกค้ารายใหม่ หรือพัฒนาวิธีการส่งเสริมการขาย

### 5.6.2 ความต้องการความช่วยเหลือด้านการตลาด

กลุ่มฯ ต้องการการสนับสนุน ในส่วนของการออกร้านจัดจำหน่ายและแสดงสินค้าตามเทศกาลต่างๆ โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย จากหน่วยงานต่างๆ ให้เพิ่มมากขึ้น นอกเหนือไปจากสำนักงานเกษตรอำเภอซึ่งให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีมาตลอด

## บทที่ 6

### การเงิน

#### 6.1 การบริหารการเงิน

##### 6.1.1 การบริหารการเงิน

กลุ่มฯ แยกการจัดการการเงินเป็นสองส่วนคือส่วนของเงินออมทรัพย์และส่วนของการดำเนินกิจการค้า

ในส่วนของเงินออมทรัพย์ เจริญญิกกลุ่มฯ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการจัดทำบัญชี จัดเก็บเงินออม และถือสมุดเงินฝาก

ส่วนการดำเนินกิจการค้า ประธานกลุ่มฯ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ ซึ่งกลุ่มฯ ไม่มีการจัดทำบัญชีรายรับรายจ่ายของกลุ่มฯ มาก่อน เพิ่งเริ่มมีการจัดทำในช่วงกลางปี 2547 โดยการฝึกสอนจากเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์จังหวัดน่าน

##### 6.1.2 การวางแผนการเงิน

กลุ่มฯ ไม่มีการวางแผนทางการเงินในส่วนของกิจกรรมการค้า เนื่องจากผู้นำกลุ่มฯ และกรรมการไม่ค่อยเห็นความสำคัญกับการจัดทำบัญชี ประกอบกับประธานกลุ่มฯ เน้นกิจกรรมทางการตลาดมากกว่าทางการเงิน แต่ในส่วนของกิจกรรมออมทรัพย์มีการวางแผนการจัดสรรเงินกู้ยืมให้แก่สมาชิก และถ้าหากการให้กู้ยืมจะไม่มีการจัดสรรแต่จะสะสมไว้เป็นเงินทุนสำรองให้แก่กลุ่มฯ

#### 6.2 แหล่งเงินทุน

กลุ่มฯ ไม่มีการกู้ยืมจากแหล่งเงินทุนใดๆ แต่ได้รับการสนับสนุนในรูปของวัตถุดิบและสิ่งปลูกสร้างรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 6.1 การระดมทุนของกลุ่มฯ

| แหล่งเงินทุน                    | ปีที่ได้มา | จำนวนเงิน<br>(บาท) | วัตถุประสงค์การนำไปใช้    | ระยะเวลากู้ยืม | เงื่อนไข                 |
|---------------------------------|------------|--------------------|---------------------------|----------------|--------------------------|
| 1. จากการระดมทุน                |            |                    |                           |                |                          |
| - ทุนเรือนหุ้น                  | 2542       | 4,700              | เงินทุนหมุนเวียน          | -              | หุ้นละ 10 บาท            |
| - เงินออมทรัพย์                 | 2544       | 16,235             | กู้ยืมภายในกลุ่มฯ         | 6 เดือน        | ออมทรัพย์ปีละ 120 บาท/คน |
| 2. จากการสนับสนุน               |            |                    |                           |                |                          |
| - ประชาสงเคราะห์<br>จังหวัดน่าน | 2541       | 35,000             | จัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ | -              | ให้เปล่า                 |

ตารางที่ 6.1 (ต่อ)

| แหล่งเงินทุน                       | ปีที่ได้มา | จำนวนเงิน | วัตถุประสงค์การนำไปใช้    | ระยะเวลากู้ยืม | เงื่อนไข |
|------------------------------------|------------|-----------|---------------------------|----------------|----------|
| - กองทุนชุมชนเพื่อการลงทุนทางสังคม | 2542       | 42,000    | จัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ | -              | ให้เปล่า |
| - พัฒนาชุมชนอำเภอเมืองน่าน         | 2543       | 22,500    | จัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ | -              | ให้เปล่า |
| - พัฒนาชุมชนจังหวัดน่าน            | 2545       | 45,000    | สร้างอาคารสำนักงาน        | -              | ให้เปล่า |
| - สหกรณ์จังหวัดน่าน                | 2545       | 40,000    | จัดซื้อวัตถุดิบ           | -              | ให้เปล่า |
| - เกษตรจังหวัดน่าน                 | 2545       | 150,000   | จัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ | -              | ให้เปล่า |
| - การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย       | 2545       | 2,200,000 | สร้างโรงเรือนทอผ้า        | -              | ให้เปล่า |

ที่มา: จากการสำรวจ

### 6.3 ผลการดำเนินงานและสถานภาพทางการเงิน

#### 6.3.1 ผลการดำเนินงาน

ในปี 2546 กลุ่มฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้งหมด มูลค่า 889,076.25 บาท มีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 824,674.74 บาท ดังนั้นกลุ่มฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 64,401.51 บาท

#### ประมาณการงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

|                                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| ขาย                                     | 889,076.25 |
| หัก ต้นทุนสินค้าขาย (จากการวิเคราะห์)   | 734,721.22 |
| กำไรขั้นต้น                             | 154,355.03 |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน            |            |
| - ค่าใช้จ่ายทางการตลาด                  | 2,296.00   |
| - ค่าใช้จ่ายการบริหารและดำเนินการกลุ่มฯ | 10,480.00  |
| - ค่าตอบแทนผู้ขาย                       | 77,177.51  |
| รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน             | 89,953.51  |
| กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี              | 64,401.51  |
| หัก ดอกเบี้ยจ่าย                        | -          |
| กำไรก่อนหักภาษี                         | 64,401.51  |
| หัก ภาษี                                | -          |
| กำไรสุทธิหลังหักภาษี                    | 64,401.51  |

### 6.3.2 สถานภาพทางการเงิน

จากการวิเคราะห์พบว่ากลุ่มฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมูลค่า 274,323 บาท ซึ่งเป็นลูกหนี้วัตถุดิบหมุนเวียนมากที่สุด โดยกลุ่มฯ ได้จัดสรรจ่ายวัตถุดิบที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ ให้แก่สมาชิก โดยจะตีมูลค่าจ่ายที่สมาชิกได้รับจัดสรรเป็นต้นทุนรวมทั้งสิ้น 201,050 บาท และสมาชิกจะต้องชำระดอกเบี้ยคืนให้แก่กลุ่มฯ เป็นรายปี ในอัตราร้อยละ 6 บาท/ปี สถานภาพทางการเงินของกลุ่มฯ แสดงดังตารางที่ 6.2

ตารางที่ 6.2 สถานภาพทางการเงินของกลุ่มฯ

(หน่วย : บาท)

|                          |              |
|--------------------------|--------------|
| เงินสดในมือและฝากธนาคาร  | 6,570.00     |
| ลูกหนี้การค้า            | 50,720.00    |
| วัตถุดิบคงคลัง           | 5,628.00     |
| ลูกหนี้กลุ่มออมทรัพย์    | 10,355.00    |
| ลูกหนี้วัตถุดิบหมุนเวียน | 201,050.00   |
| สิ่งปลูกสร้างส่วนโรงงาน  | 2,245,000.00 |
| เครื่องจักร              | 89,000.00    |
| เจ้าหนี้การค้า           | 4,590.00     |
| ทุนเรือนหุ้น             | 4,700.00     |
| ออมทรัพย์                | 5,880.00     |
| การสนับสนุนจากหน่วยงาน   | 2,446,050.00 |
| กำไรสุทธิ                | 64,401.51    |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

## 6.4 ปัญหาและความต้องการความช่วยเหลือด้านการเงิน

### 6.4.1 ปัญหาด้านการเงิน

จากการวิเคราะห์เห็นว่ากลุ่มฯ ยังขาดความรัดกุมในการบริหารเงินของกิจการทอผ้า และไม่เห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชี

### 6.4.2 ความต้องการความช่วยเหลือด้านการเงิน

กลุ่มฯ ต้องการการสนับสนุนเงินทุนเพื่อปรับปรุงโรงเรือนทอผ้า เนื่องจากโรงเรือนปัจจุบันไม่เอื้ออำนวยต่อการผลิต (หัวข้อที่ 4.8 บทที่ 4)

## บทที่ 7

### SWOT Analysis ของกลุ่มฯ และศักยภาพการดำเนินงานกลุ่มฯ

#### 7.1 จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ของกลุ่มฯ

##### 7.1.1 จุดแข็ง

###### (1) การจัดการองค์กร

- ผู้นำมีความสามารถทั้งด้านการตลาดและการผลิต ประกอบกับเป็นบุคคลที่เป็นที่รู้จักกว้างขวางในตำบลและอำเภอ

###### (2) การผลิต

- แรงงานมีทักษะฝีมือในการทอ
- มีการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามมาตรฐานของกลุ่มฯ
- มีผู้ทำหน้าที่ออกแบบผลิตภัณฑ์ (ประธานกลุ่มฯ ออกแบบลวดลายและสี)

###### (3) การตลาด

- ผลิตภัณฑ์มีความหลากหลายและเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ ได้รับรางวัล OTOP OPC 5 ดาว ระดับภาค ในปี 2546 (ผ้าทอลายคำเคิบ) และทำให้ช่องทางการตลาดของกลุ่มฯ มีเพิ่มขึ้น เช่น กลุ่มฯ ได้รับการสนับสนุนให้ไปออกร้านจัดแสดงสินค้า หรือได้ลงตีพิมพ์ในแผ่นพับของหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ
- ผลิตภัณฑ์มีความประณีต สวยงามเป็นที่ต้องการของตลาด
- กลุ่มสามารถกำหนดราคาขายได้เอง
- มีลูกค้าประจำหลายรายและมีคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง

###### (4) การเงิน

- ปริมาณเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ

##### 7.1.2 จุดอ่อน

###### (1) การจัดการองค์กร

- สมาชิกไม่ค่อยมีความกระตือรือร้น ในการมีส่วนร่วมบริหารกลุ่มฯ และในการเรียนรู้การทอลวดลายใหม่ๆ
- รองประธาน เลขานุการ และกรรมการท่านอื่นๆ ไม่ค่อยมีบทบาทในการบริหารงานกลุ่มฯ

## (2) การผลิต

- สมาชิกขาดความสนใจเรียนรู้การทอผืนลายใหม่ เพราะเห็นว่าผืนลายแบบเดิมก็ยังขายได้ดี (แม้ว่าผืนลายใหม่สามารถขายได้ผลตอบแทนที่สูงกว่า)
- มีผู้ดูแลการกำหนดสีและผืนลายผ้าคือประธานกลุ่มฯ เพียงคนเดียว ซึ่งประธานกลุ่มฯ มีภาระงานหลายด้าน โดยเฉพาะหากต้องไปประชุมต่างจังหวัดหรือไปออกร้านขายสินค้าหลายวัน อาจทำให้กระบวนการผลิตหยุดชะงักได้

## (3) การตลาด

- มีประธานกลุ่มฯ เป็นผู้รับผิดชอบเพียงคนเดียว

## (4) การเงิน

- กลุ่มฯ ไม่ให้ความสำคัญกับการบันทึกบัญชีเท่าที่ควร ทำให้ไม่มีข้อมูลที่ต้องครบถ้วน

## 7.1.3 โอกาส

- มีหน่วยงานให้การสนับสนุนช่วยเหลือ โดยเฉพาะการสนับสนุนด้านการผลิตทั้งอาคารสถานที่ผลิต วัสดุอุปกรณ์และวัตถุดิบ ตลอดจนเงินทุนหมุนเวียน
- กลุ่มฯ อยู่ในพื้นที่ที่มีชื่อเสียงและประวัติศาสตร์ด้านผ้าทอ

## 7.1.4 ข้อจำกัด

- สถานที่ตั้งของกลุ่มฯ อยู่ห่างไกลจากทางหลวงยากแก่การเข้าถึงของนักท่องเที่ยว
- ราคาผ้ามีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ

## 7.2 ศักยภาพการดำเนินงานของกลุ่มฯ

## 7.2.1 ศักยภาพการจัดการองค์กร

ผู้นำกลุ่มฯ มีความเข้มแข็ง มีความสามารถในการบริหารกลุ่มฯ ประกอบกับสมาชิกมีประสบการณ์และความชำนาญในการทอผ้า ลักษณะการทำงานของกลุ่มเป็นแบบพี่น้อง มีความสามัคคีในหมู่คณะ การติดต่อสื่อสารในกลุ่มฯ เป็นไปโดยสะดวก เนื่องจากสมาชิกอยู่ในเขตหมู่บ้านเดียวกัน

## 7.2.2 ศักยภาพของผลิตภัณฑ์

## 1) ศักยภาพในการทำกำไรต่อหน่วย

## (1) อัตรากำไรต่อราคาขาย

พิจารณาอัตรากำไรต่อราคาขายปลีก พบว่า ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ฝ้ายเป็นวัตถุดิบหลักมีค่าสูงที่สุดคือ ร้อยละ 51 ซึ่งได้แก่ ผ้าลายม่านฝ้าย ผ้าลายป่องฝ้าย ผ้าลายน้ำไหลฝ้าย ผ้ายกดอกลายน้ำไหลฝ้าย และผ้าลายคำเคิบโบราณฝ้าย และเมื่อพิจารณาอัตรากำไรต่อราคาขายส่งก็เป็นไปในทำนองเดียวกัน

## (2) อัตรากำไรต่อต้นทุนรวม

พิจารณาอัตรากำไรต่อต้นทุนรวม พบว่ามีค่าในทำนองเดียวกับอัตรากำไรต่อราคาขายโดยผลิตภัณฑ์ที่ใช้ฝ้ายเป็นวัตถุดิบหลักมีค่าสูงที่สุดคือร้อยละ 50 ส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรต่อราคาขายเป็นลบ ได้แก่ ผ้าเช็ดหน้าไหมประดิษฐ์ ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอดด้นเงิน-ทอง และด้นสี ผ้าปูโต๊ะ และผ้าขาวม้า

## 2) ศักยภาพทางด้านยอดขาย

กลุ่มฯ มียอดขายของกลุ่มฯ ในปี 2546 เท่ากับ 889,076.25 บาท เมื่อพิจารณาอัตรายอดขายผลิตภัณฑ์ต่อยอดขายรวม พบว่าผลิตภัณฑ์ที่ใช้ฝ้ายเป็นวัตถุดิบหลักมีค่าสูงที่สุด (ตารางที่ 7.1)

ตารางที่ 7.1 ศักยภาพผลิตภัณฑ์

| ผลิตภัณฑ์                           | หน่วย | ปริมาณขาย<br>(หน่วย)<br>(ปลีก 22%<br>ส่ง 78%) | ราคาขาย<br>ปลีก/<br>หน่วย<br>(บาท) | ราคา<br>ขาย<br>ส่ง/<br>หน่วย<br>(บาท) | ยอดขายปี<br>(บาท) | อัตรา<br>ยอดขายของ<br>ผลิตภัณฑ์ /<br>ยอดขายรวม | ต้นทุนต่อ<br>หน่วย<br>(จากการ<br>วิเคราะห์)<br>(บาท) | ต้นทุน<br>รวม (บาท) | กำไรต่อ<br>หน่วย<br>(ขายปลีก) | กำไรต่อ<br>หน่วย<br>(ขายส่ง) | กำไรรวม<br>(บาท) | อัตรา<br>กำไรต่อ<br>ต้นทุนรวม | อัตรา<br>กำไรต่อ<br>ราคาขาย<br>ปลีก | อัตรากำไร<br>ต่อราคา<br>ขายส่ง |
|-------------------------------------|-------|-----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| ผ้าลายม่านฝ้าย                      | ชุด   | 128.50                                        | 1200                               | 800                                   | 114,108.00        | 0.128                                          | 590.15                                               | 75,834.65           | 609.85                        | 209.85                       | 38,273.35        | 0.50                          | 0.51                                | 0.26                           |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์               | ชุด   | 6.75                                          | 800                                | 700                                   | 4,873.50          | 0.005                                          | 591.73                                               | 3,994.19            | 208.27                        | 108.27                       | 879.31           | 0.22                          | 0.26                                | 0.15                           |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอด<br>ดิน     | ชุด   | 4.25                                          | 1500                               | 900                                   | 4,386.00          | 0.005                                          | 840.18                                               | 3,570.76            | 659.82                        | 59.82                        | 815.24           | 0.23                          | 0.44                                | 0.07                           |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอด<br>ดินสี   | ชุด   | 5.00                                          | 1500                               | 900                                   | 5,160.00          | 0.006                                          | 900.18                                               | 4,500.90            | 599.82                        | -0.18                        | 659.10           | 0.15                          | 0.40                                | - 0.00                         |
| ผ้าลายบ้องฝ้าย                      | ชุด   | 128.50                                        | 1200                               | 800                                   | 114,108.00        | 0.128                                          | 590.15                                               | 75,834.65           | 609.85                        | 209.85                       | 38,273.35        | 0.50                          | 0.51                                | 0.26                           |
| ผ้าลายบ้องไหมประดิษฐ์               | ชุด   | 6.75                                          | 800                                | 700                                   | 4,873.50          | 0.005                                          | 591.73                                               | 3,994.19            | 208.27                        | 108.27                       | 879.31           | 0.22                          | 0.26                                | 0.15                           |
| ผ้าลายบ้องไหมประดิษฐ์สอด<br>ดิน     | ชุด   | 4.25                                          | 1500                               | 900                                   | 4,386.00          | 0.005                                          | 840.18                                               | 3,570.76            | 659.82                        | 59.82                        | 815.24           | 0.23                          | 0.44                                | 0.07                           |
| ผ้าลายบ้องไหมประดิษฐ์สอด<br>ดินสี   | ชุด   | 5.00                                          | 1500                               | 900                                   | 5,160.00          | 0.006                                          | 900.18                                               | 4,500.90            | 599.82                        | -0.18                        | 659.10           | 0.15                          | 0.40                                | - 0.00                         |
| ผ้าลายน้ำไหลฝ้าย                    | ชุด   | 128.50                                        | 1200                               | 800                                   | 114,108.00        | 0.128                                          | 591.02                                               | 75,945.81           | 608.98                        | 208.98                       | 38,162.19        | 0.50                          | 0.51                                | 0.26                           |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์             | ชุด   | 6.75                                          | 800                                | 750                                   | 5,136.75          | 0.006                                          | 592.55                                               | 3,999.68            | 207.45                        | 157.45                       | 1,137.07         | 0.28                          | 0.26                                | 0.21                           |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์<br>สอดดิน   | ชุด   | 4.25                                          | 1500                               | 1100                                  | 5,049.00          | 0.006                                          | 840.42                                               | 3,571.80            | 659.58                        | 259.58                       | 1,477.20         | 0.41                          | 0.44                                | 0.24                           |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์<br>สอดดินสี | ชุด   | 5.00                                          | 1500                               | 1100                                  | 5,940.00          | 0.007                                          | 995.78                                               | 4,978.91            | 504.22                        | 104.22                       | 961.09           | 0.19                          | 0.34                                | 0.09                           |

ตารางที่ 7.1 (ต่อ)

| ผลิตภัณฑ์                                 | หน่วย | ปริมาณขาย<br>(หน่วย)<br>(ปลีก 22%<br>ส่ง 78%) | ราคาขาย<br>ปลีก/<br>หน่วย<br>(บาท) | ราคา<br>ขาย<br>ส่ง/<br>หน่วย<br>(บาท) | ยอดขาย/ปี<br>(บาท) | อัตรา<br>ยอดขายของ<br>ผลิตภัณฑ์ /<br>ยอดขายรวม | ต้นทุนต่อ<br>หน่วย<br>(จากการ<br>วิเคราะห์)<br>(บาท) | ต้นทุน<br>รวม (บาท) | กำไรต่อ<br>หน่วย<br>(ขายปลีก) | กำไรต่อ<br>หน่วย<br>(ขายส่ง) | กำไรรวม<br>(บาท) | อัตรา<br>กำไรต่อ<br>ต้นทุนรวม | อัตรา<br>กำไรต่อ<br>ราคาขาย<br>ปลีก | อัตรากำไร<br>ต่อราคา<br>ขายส่ง |
|-------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| ฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลฝ้าย                    | ชุด   | 128.50                                        | 1200                               | 850                                   | 119,119.50         | 0.134                                          | 594.08                                               | 76,339.91           | 605.92                        | 255.92                       | 42,779.59        | 0.56                          | 0.50                                | 0.30                           |
| ฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลไหม<br>ประดิษฐ์         | ชุด   | 6.75                                          | 800                                | 750                                   | 5,136.75           | 0.006                                          | 595.61                                               | 4,020.38            | 204.39                        | 154.39                       | 1,116.37         | 0.28                          | 0.26                                | 0.21                           |
| ฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลไหม<br>ประดิษฐ์สอดด้น   | ชุด   | 4.25                                          | 1500                               | 1100                                  | 5,049.00           | 0.006                                          | 845.34                                               | 3,592.69            | 654.66                        | 254.66                       | 1,456.31         | 0.41                          | 0.44                                | 0.23                           |
| ฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลไหม<br>ประดิษฐ์สอดด้นสี | ชุด   | 5.00                                          | 1500                               | 1100                                  | 5,940.00           | 0.007                                          | 1,000.70                                             | 5,003.49            | 499.30                        | 99.30                        | 936.51           | 0.19                          | 0.33                                | 0.09                           |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณฝ้าย                     | ชุด   | 128.50                                        | 1200                               | 800                                   | 114,108.00         | 0.128                                          | 591.69                                               | 76,031.70           | 608.31                        | 208.31                       | 38,076.30        | 0.50                          | 0.51                                | 0.26                           |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณไหม<br>ประดิษฐ์          | ชุด   | 6.75                                          | 800                                | 700                                   | 4,873.50           | 0.005                                          | 593.27                                               | 4,004.54            | 206.73                        | 106.73                       | 868.96           | 0.22                          | 0.26                                | 0.15                           |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณไหม<br>ประดิษฐ์สอดด้น    | ชุด   | 4.25                                          | 1500                               | 1100                                  | 5,049.00           | 0.006                                          | 845.10                                               | 3,591.66            | 654.90                        | 254.90                       | 1,457.34         | 0.41                          | 0.44                                | 0.23                           |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณไหม<br>ประดิษฐ์สอดด้นสี  | ชุด   | 5.00                                          | 1500                               | 1100                                  | 5,940.00           | 0.007                                          | 905.10                                               | 4,525.48            | 594.90                        | 194.90                       | 1,414.52         | 0.31                          | 0.40                                | 0.18                           |
| ผ้าลายเขียนแสนฝ้าย                        | ชุด   | 128.50                                        | 1000                               | 850                                   | 113,465.50         | 0.128                                          | 590.15                                               | 75,834.65           | 409.85                        | 259.85                       | 37,630.85        | 0.50                          | 0.41                                | 0.31                           |
| ผ้าลายเขียนแสนไหม<br>ประดิษฐ์             | ชุด   | 6.75                                          | 800                                | 650                                   | 4,610.25           | 0.005                                          | 591.73                                               | 3,994.19            | 208.27                        | 58.27                        | 616.06           | 0.15                          | 0.26                                | 0.09                           |

ตารางที่ 7.1 (ต่อ)

| ผลิตภัณฑ์                         | หน่วย | ปริมาณขาย<br>(หน่วย)<br>(ปลีก 22%<br>ส่ง 78%) | ราคาขาย<br>ปลีก/<br>หน่วย<br>(บาท) | ราคา<br>ขาย<br>ส่ง/<br>หน่วย<br>(บาท) | ยอดขายปี<br>(บาท) | อัตรา<br>ยอดขายของ<br>ผลิตภัณฑ์ /<br>ยอดขายรวม | ต้นทุนต่อ<br>หน่วย<br>(จากการ<br>วิเคราะห์)<br>(บาท) | ต้นทุน<br>รวม (บาท) | กำไรต่อ<br>หน่วย<br>(ขายปลีก) | กำไรต่อ<br>หน่วย<br>(ขายส่ง) | กำไรรวม<br>(บาท) | อัตรา<br>กำไรต่อ<br>ต้นทุนรวม | อัตรา<br>กำไรต่อ<br>ราคาขาย<br>ปลีก | อัตรากำไร<br>ต่อราคา<br>ขายส่ง |
|-----------------------------------|-------|-----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| ผ้าเช็ดหน้าไหมประดิษฐ์            | โหล   | 270.00                                        | 100                                | 100                                   | 27,000.00         | 0.030                                          | 293.02                                               | 79,114.09           | -193.02                       | -193.02                      | -<br>52,114.09   | -0.66                         | -1.93                               | - 1.93                         |
| ผ้าตัดเสื้อฝ้าย                   | เมตร  | 514.00                                        | 150                                | 100                                   | 57,054.00         | 0.064                                          | 123.73                                               | 63,598.83           | 26.27                         | -23.73                       | -6,544.83        | -0.10                         | 0.18                                | - 0.24                         |
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์            | เมตร  | 27.00                                         | 150                                | 100                                   | 2,997.00          | 0.003                                          | 122.63                                               | 3,310.95            | 27.37                         | -22.63                       | -313.95          | -0.09                         | 0.18                                | - 0.23                         |
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอ<br>ดิน   | เมตร  | 17.00                                         | 200                                | 150                                   | 2,737.00          | 0.003                                          | 216.78                                               | 3,685.22            | -16.78                        | -66.78                       | -948.22          | -0.26                         | -0.08                               | - 0.45                         |
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอ<br>ดินสี | เมตร  | 20.00                                         | 200                                | 150                                   | 3,220.00          | 0.004                                          | 236.78                                               | 4,735.55            | -36.78                        | -86.78                       | -1,515.55        | -0.32                         | -0.18                               | - 0.58                         |
| ผ้าปูโต๊ะฝ้าย                     | ผืน   | 80.00                                         | 150                                | 100                                   | 8,880.00          | 0.010                                          | 208.91                                               | 16,712.84           | -58.91                        | -108.91                      | -7,832.84        | -0.47                         | -0.39                               | - 1.09                         |
| ผ้าปูโต๊ะไหมประดิษฐ์              | ผืน   | 80.00                                         | 150                                | 100                                   | 8,880.00          | 0.010                                          | 210.97                                               | 16,877.52           | -60.97                        | -110.97                      | -7,997.52        | -0.47                         | -0.41                               | - 1.11                         |
| ผ้าขาวม้าไหมประดิษฐ์              | ผืน   | 80.00                                         | 120                                | 90                                    | 7,728.00          | 0.009                                          | 318.13                                               | 25,450.35           | -198.13                       | -228.13                      | -17,722.35       | -0.70                         | -1.65                               | - 2.53                         |
| รวมทั้งสิ้น                       |       |                                               |                                    |                                       | 889,076.25        |                                                |                                                      | 734,721.22          |                               |                              | 154,355.03       |                               |                                     |                                |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

### 7.2.3 ศักยภาพการผลิต

#### (1) ศักยภาพของปัจจัยการผลิต

- วัตถุดิบ วัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือ

วัตถุดิบที่กลุ่มฯ ใช้ ต้องพึ่งพาจากภายนอกกลุ่มฯ สถานที่ตั้งของกลุ่มฯ อยู่ห่างไกลจากแหล่งซื้อวัตถุดิบ (จังหวัดเชียงใหม่) แม้การคมนาคมสะดวก แต่ทำให้ต้องเสียค่าขนส่งเพิ่มขึ้น

สำหรับวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือของกลุ่มฯ แม้จะเป็นเครื่องมือแบบดั้งเดิมแต่ด้วยความชำนาญของแรงงานประกอบกับความคุ้นเคยในการใช้ จึงไม่เป็นอุปสรรคต่อการผลิต

- แรงงาน

แรงงานของกลุ่มฯ มีทักษะฝีมือ และความชำนาญในการผลิต สามารถควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ใกล้เคียงกัน

#### (2) ศักยภาพของกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตของกลุ่มฯ ยังคงใช้วิธีการผลิตแบบดั้งเดิมเป็นส่วนใหญ่ และใช้แรงงานคนในทุกขั้นตอนการผลิต ซึ่งก็เป็นแรงงานที่มีทักษะและความชำนาญ นอกจากนั้นในทุกขั้นตอนมีแรงงานที่สามารถทดแทนกันได้

### 7.2.4 ศักยภาพการตลาด

พิจารณาศักยภาพทางการตลาดของกลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวงมีดังนี้

#### ผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์มีเอกลักษณ์ มีความประณีต สวยงาม และเป็นที่ต้องการของตลาด ประกอบกับกลุ่มฯ มีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการคัดสรรให้เป็นสินค้า OTOP 5 ดาว ระดับภาค ทำให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก

#### ราคา

กลุ่มฯ ไม่สามารถกำหนดราคาขายได้เอง กลุ่มฯ จึงกำหนดราคาขายตามราคากลางในตลาดซึ่งถูกกำหนดโดยพ่อค้าคนกลางที่รับซื้อสินค้าของกลุ่มฯ แต่อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของกลุ่มมีอัตรากำไรต่อราคาขายเป็นบวก

#### ช่องทางการตลาด

กลุ่มฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายหลายช่องทาง อีกทั้งแต่ละช่องทางมีความแตกต่างกัน เช่น พ่อค้าคนกลางจากกรุงเทพฯ ร้านค้าในจังหวัด ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มฯ ไม่ได้พึ่งพิงตลาดใดตลาดหนึ่งเพียงตลาดเดียว มีการกระจายความเสี่ยงในการขาย อีกทั้งในแต่ละช่องทางมียอดการสั่งซื้อค่อนข้างสูง

#### การประชาสัมพันธ์

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ ได้รับการคัดสรรเป็นผลิตภัณฑ์ OTOP ระดับ 5 ดาว ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้ชื่อเสียงของกลุ่มฯ เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น ประกอบกับได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน

ต่างๆ ในด้านการโฆษณาประชาสัมพันธ์เป็นจำนวนมาก เช่นเป็นหมู่บ้านในโครงการนำร่องของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ได้ประชาสัมพันธ์ผ่านแผ่นพับประชาสัมพันธ์สินค้าท้องถิ่นของจังหวัดน่าน เป็นต้น

โดยสรุปแล้ว กลุ่มฯ มีศักยภาพด้านการตลาด

#### 7.2.5 ศักยภาพการเงิน

พิจารณาอัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง จากอัตราส่วนเดินสะพัด อัตราส่วนสภาพคล่องระยะสั้น แสดงให้เห็นว่ากลุ่มฯ มีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี โดยมีเงินทุนหมุนเวียนสุทธิเท่ากับ 269,733 บาท

พิจารณาอัตราอัตราส่วนหนี้สินของลูกหนี้การค้าและระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย 16 วัน แสดงให้เห็นว่ากลุ่มฯ มีประสิทธิภาพในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ และกลุ่มฯ สามารถสร้างยอดขายได้ 0.45 เท่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์รวม และ 0.51 เท่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวร

พิจารณาอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ดีเมื่อเทียบกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากในปัจจุบัน จากอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขายเท่ากับร้อยละ 17.1 อัตราส่วนกำไรเบื้องต้นต่อยอดขายเท่ากับร้อยละ 36.3 แต่เมื่อพิจารณาผลตอบแทนแก่ผู้ลงทุนพบว่าแม้จะสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารพาณิชย์ แต่ไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่สูงนัก โดยมีค่า อัตราผลตอบแทนต่อการลงทุน อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมและอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น ต่ำกว่าร้อยละ 8

ศักยภาพทางการเงินของกลุ่มฯ แสดงดัง ตารางที่ 7.2

ตารางที่ 7.2 ศักยภาพทางการเงิน

| อัตราส่วน                                                                                                      | กลุ่มฯ         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>I อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>                                                              |                |
| 1. อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (หรืออัตราส่วนเดินสะพัด) (current ratio)                                              | 59.77 เท่า     |
| 2. อัตราส่วนสภาพคล่องระยะสั้น หรืออัตราส่วนทุนหมุนเวียน หรืออัตราส่วนฉับพลัน(Acid Test Ratio หรือ Quick Ratio) | 59.77 เท่า     |
| 3. อัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสด ( Cash Flow Liquidity)                                                     | 1.43 เท่า      |
| 4. ทุนหมุนเวียนสุทธิ ( Working Capital)                                                                        | 269,733.00 บาท |
| <b>II. อัตราส่วนแสดงถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>                                                           |                |
| 5. อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (Accounts Receivable Turnovers Ratio)                                        | 22.68 ครั้ง    |
| 6. ระยะเวลาเฉลี่ยในการเก็บหนี้ (Average Collection Period)                                                     | 16.09 วัน      |
| 7. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า                                                                            | ครั้ง          |
| 8. ระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้                                                                                 | วัน            |
| 9. อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง ( Inventory Turnover Ratio )                                                  | ครั้ง          |
| 10. อายุสินค้า หรือระยะเวลาที่เก็บสินค้าไว้ก่อนขาย (Inventory turnover in Days)                                | วัน            |
| 11. 1 รอบธุรกิจ (Operating Cycle)                                                                              | วัน            |

ตารางที่ 7.2 (ต่อ)

| อัตราส่วน                                                                                        | กลุ่มฯ       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 12. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover Ratio)                            | 0.45 เท่า    |
| 13. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (Fixed Assets turnover Ratio)                              | 0.51 เท่า    |
| <b>III. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการกู้ยืม</b>                                                   |              |
| 14. อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์ทั้งหมด (Debt Ratio)                                             | 0.2 %        |
| 15. หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E)                                                            | 0.002 เท่า   |
| 16. อัตราส่วนหนี้ระยะยาวต่อเงินทุนรวม (Long – Term Debt / Total Capitalization)                  | - เท่า       |
| 17. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Times interest Earning or Interest Coverage Ratio) | เท่า         |
| 18. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการจ่ายค่าใช้จ่ายประจำ (Fix Charge Ratio)                           | เท่า         |
| 19. Degree of Financial Leverage                                                                 | 1.00 เท่า    |
| <b>IV. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>                                                    |              |
| 20. อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Net Profit Margin)                                              | 17.1 %       |
| 21. อัตราส่วนกำไรเบ็ดเตล็ดต่อยอดขาย (Gross Profit Margin)                                        | 36.3 %       |
| 22. อัตราการจ่ายเงินปันผล (Gross Payout Ratio)                                                   | เท่า         |
| <b>ผลตอบแทนแก่ผู้ลงทุน (Return to Investors)</b>                                                 |              |
| 23. อัตราผลตอบแทนต่อการลงทุน (Return on Investment) : ROI                                        | 7.7 %        |
| 24. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Total Assets : ROA)                                  | 7.7 %        |
| 25. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE )                                  | 7.4 %        |
| 26. กำไรต่อหุ้น (Earning per Share)                                                              | บาท          |
| 27. ราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น ( Price to Earning Ratio)                                      | เท่า         |
| 28. อัตราผลตอบแทนของเงินปันผล (Dividend Yield)                                                   | %            |
| 28. อัตรากำไรต่อแรงงานของสมาชิก                                                                  | 4,671.45 บาท |

ที่มา : จากการสำรวจและการคำนวณ

## บทที่ 8

### บทสรุป

#### 8.1 สรุปผลการศึกษา

##### 8.1.1 การจัดการองค์กร

กลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง ตั้งอยู่ หมู่ที่ 5 ตำบลสวกอำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน โทร. 0-9999-2742 ระยะทางจากตัวจังหวัดถึงบ้านชาวหลวงประมาณ 20 กิโลเมตร กลุ่มฯ ก่อตั้งครั้งแรกในปี 2527 ด้วยการสนับสนุนของผู้ใหญ่บ้านชาวหลวงและดำเนินการเรื่อยมาแต่ไม่ค่อยเข้มแข็งนัก สมาชิกยังคงแยกกันทอแยกกันขายอยู่ ต่อมาในปี 2540 ได้มีการจัดเวทีชาวบ้าน ซึ่งผลจากการทำเวทีทำให้กลุ่มฯ ได้ปรับเปลี่ยนการดำเนินงานโดยสมาชิกมีมติเลือกนางพาตีเป็นประธานกลุ่มฯ แทนผู้นำคนเดิม ซึ่งนางพาตีเป็นผู้ที่มีความสามารถทั้งด้านการผลิตและการตลาด อีกทั้งยังมีความสามารถในการประสานความช่วยเหลือและขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้กลุ่มฯ เติบโตอย่างรวดเร็ว

ปัจจุบันกลุ่มฯ มีสมาชิกจำนวน 47 คน โดยมีการดำเนินกิจกรรม 3 กิจกรรมด้วยกันคือ กิจกรรมการผลิตผ้าทอ กิจกรรมให้กู้ยืมวัตถุดิบหมุนเวียน และกิจกรรมออมทรัพย์

การบริหารงานของกลุ่มฯ มีการกำหนดตำแหน่งหน้าที่ชัดเจน แต่ส่วนใหญ่กรรมการจะทำหน้าที่ในกิจกรรมกู้ยืมวัตถุดิบและออมทรัพย์ ส่วนภาระหน้าที่ในกิจกรรมทอผ้าประธานกลุ่มฯ เป็นผู้รับภาระหน้าที่เกือบทุกด้าน

##### 8.1.2 การผลิต

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มฯ เป็นผ้าทอมือ แบ่งเป็น 10 กลุ่มผลิตภัณฑ์ รวม 30 ชนิด มีทั้งผ้าถุง ผ้าตัดเสื้อ ผ้าปูโต๊ะ ผ้าเช็ดหน้า โดยผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มฯ เมื่อพิจารณาจากยอดขายคือผ้าทอลวดลายต่างๆ ที่ใช้ฝ้ายเป็นวัตถุดิบหลัก

การบริหารการผลิตของกลุ่มฯ มีประธานกลุ่มฯ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ กลุ่มฯ ทำการผลิตเพื่อรอจำหน่ายเป็นส่วนใหญ่ โดยช่วงการรอจำหน่ายของกลุ่มฯ มีระยะสั้นไม่เกินสองสัปดาห์ แต่เนื่องจากสมาชิกมีความชำนาญในการทออยู่แล้วจึงสามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้สม่ำเสมอได้

วัตถุดิบที่กลุ่มฯ ใช้ได้แก่ฝ้ายเบอร์ 40/2 20/2 ไหมประดิษฐ์ ดินเงิน ดินทอง และดินสี ซึ่งโดยส่วนใหญ่กลุ่มฯ จะสั่งซื้อจากจังหวัดเชียงใหม่

นอกจากนี้กลุ่มฯ ยังได้รับการสนับสนุนวัตถุดิบจากหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ ซึ่งกลุ่มฯ นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหมุนเวียนให้สมาชิกกู้ยืมโดยจัดสรรในสัดส่วนที่เท่าๆ กัน และสมาชิกจะต้องจ่ายดอกเบี้ยคืนให้แก่กลุ่มฯ ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี

ในส่วนของวัสดุและอุปกรณ์การผลิต กลุ่มฯ ได้สั่งทำหรือจัดหาภายในหมู่บ้าน นอกจากที่ทอผ้า และโรงเรียนได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน

จากการวิเคราะห์ต้นทุนของผลิตภัณฑ์ทุกชนิด มีต้นทุนค่าแรงงานสัดส่วนสูงสุด รองลงมาคือ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ในผลิตภัณฑ์ทั้ง 30 ชนิด มีผลิตภัณฑ์ 4 ชนิดที่ขาดทุนจากการวิเคราะห์คือผ้าเช็ดหน้า ผ้าปูโต๊ะผ้ายและไหมประดิษฐ์ และผ้าขาวม้า นอกเหนือจากนี้ได้กำไรโดยผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือ ต้นทุนการผลิตทั้งหมดสูงสุดได้แก่ ผ้าลายม่าน ผ้าลายป้อม ผ้าลายน้ำไหล แบบสอดด้น (เงิน-ทอง) มีค่าเท่ากับ ร้อยละ 44

ในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ประธานกลุ่มฯ ค่อนข้างให้ความสำคัญ โดยหลังจากสมาชิกทอเสร็จ ประธานกลุ่มฯ และรองประธานกลุ่มฯ จะช่วยกันตรวจสอบความถูกต้องของ ลวดลาย ความแน่นของเส้นด้าย และความประณีตในการทอ

ปัญหาด้านการผลิตของกลุ่มฯ ที่สำคัญคือกลุ่มฯ เห็นว่าโรงทอผ้าไม่เอื้อต่อการผลิต จึงต้องการ ความช่วยเหลือจากหน่วยงานสนับสนุนต่อเติมอาคารให้มีนั่งสามารถกันแดด / ลม / ฝน ได้

### 8.1.3 การตลาด

ประธานกลุ่มฯ เป็นผู้รับผิดชอบบริหารงานด้านการตลาดทั้งหมด ตลอดจนวางแผนการ กระจายสินค้าแม้ว่าจะไม่มีการวางแผนเป็นลายลักษณ์อักษร แต่ก็มีประมาณคร่าวๆ ไว้ในใจ โดยเน้นการ เพิ่มยอดขายหน่วยเป็นสำคัญ

กลุ่มฯ มีการพัฒนาลวดลายผ้าทอใหม่ๆ เกือบทุกปี ซึ่งลวดลายต่างๆ ประธานกลุ่มฯ มัก เลียนแบบหรือพัฒนามาจากลวดลายผ้าทอโบราณหรือผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นอื่นๆ

กลุ่มฯ มีสัดส่วนการขายดังนี้ ขายปลีกร้อยละ 22 ขายส่งร้อยละ 78 โดยแบ่งเป็นขายส่งภายใน จังหวัดร้อยละ 24 และกรุงเทพฯ ร้อยละ 54 โดยมีทั้งขายผ่านพ่อค้าคนกลางไปสู่ผู้บริโภคและขายไปยังผู้บริโภค โดยตรง

กลุ่มฯ มีการตั้งราคาแบบบวกกำไรส่วนเพิ่มจากต้นทุน (ราคาซื้อจากสมาชิก) โดยกำไรที่บวก เพิ่มจะขึ้นอยู่กับวัตถุดิบที่ใช้และความยากง่ายของลวดลาย ประมาณ 50 – 150 บาทต่อหน่วย

กิจกรรมส่งเสริมการขายของกลุ่มฯ กลุ่มฯ มีกิจกรรมส่งเสริมการขายหลายอย่าง ไม่ว่าจะเป็น การลดราคา บริการจัดส่งสินค้า รวมถึงการออกร้านแสดงและจัดจำหน่ายสินค้า รวมทั้งการโฆษณาผ่านสื่อ การ ประชาสัมพันธ์แบบปากต่อปาก และจากความช่วยเหลือของหน่วยงานราชการทั้งระดับท้องถิ่นและระดับจังหวัด ที่สำคัญคือการรักษาคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานและสม่ำเสมอ ผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และตรงตามกำหนดเวลา

กลุ่มฯ แทบจะไม่ประสบปัญหาด้านการตลาดเลยในปัจจุบัน แต่สิ่งที่อาจนำมาซึ่งปัญหาใน อนาคตคือภาระงานของประธานกลุ่มฯ มีหลายด้านทำให้ไม่มีเวลาทำงานด้านการตลาดอย่างเต็มที่

#### 8.1.4 การเงิน

การจัดการทางการเงินของกลุ่มฯ แบ่งเป็น 2 ส่วน คือส่วนของเงินออมทรัพย์ซึ่งมีเหรียญกลุ่มฯ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ และส่วนของการดำเนินกิจการทอผ้าประธานกลุ่มฯ เป็นผู้ดูแลหลัก โดยมีเหรียญคอยช่วยเหลือ

แหล่งเงินทุนของกลุ่มฯ มี 2 แหล่งด้วยกันคือ (1) การระดมทุนภายในกลุ่มฯ (รวมถึงเงินกิจกรรมออมทรัพย์ด้วย) และ (2) การสนับสนุนจากหน่วยงานต่างๆ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มฯ ในปี 2546 จากการวิเคราะห์พบว่ากลุ่มฯ สามารถขายผลิตภัณฑ์รวมมูลค่า 1.15 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 0.95 ล้านบาท มีกำไรจากการดำเนินงาน 0.2 ล้านบาท

ปัญหาสำคัญทางการเงินคือกลุ่มฯ ยังขาดความรู้ความชำนาญในการบริหารงานและไม่เห็นความสำคัญในการทำบัญชี ซึ่งปัญหานี้กำลังได้รับการแก้ไขจากสำนักงานสหกรณ์ โดยจัดหาบุคลากรให้ความรู้และฝึกปฏิบัติให้ถึงกลุ่มฯ

### 8.2 ข้อเสนอแนะการปรับปรุง

#### 8.2.1 การจัดการองค์กร

- คณะกรรมการควรเข้ามามีบทบาทในกิจกรรมทอผ้ามากกว่านี้ เพื่อแบ่งเบาภาระจากประธานกลุ่มฯ
- ควรมีการทัศนศึกษาดูงานกลุ่มวิสาหกิจที่มีความเข้มแข็งด้านองค์กร ทั้งนี้เพื่อสร้างความกระตือรือร้นให้แก่สมาชิก

#### 8.2.2 การผลิต

- ประธานกลุ่มฯ ควรหาผู้ช่วยหรือทนายในการเตรียมผ้าและกำหนดสี เพื่อเป็นกำลังสำรองของกลุ่มฯ

#### 8.2.3 การตลาด

- แม้ว่าประธานกลุ่มฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้านการตลาดดีอยู่แล้ว แต่ถ้าหากกลุ่มฯ มุ่งที่จะเพิ่มยอดขายจำหน่าย ควรมีผู้ช่วยหรือผู้ทำหน้าที่ด้านการตลาดเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับช่องทางที่จะเพิ่มขึ้น

#### 8.2.4 การเงิน

- การฝึกอบรมด้านการบัญชีที่กลุ่มฯ กำลังได้รับจากสำนักงานสหกรณ์ ควรมีสมาชิกเข้าร่วมรับการฝึกอบรมด้วย เพื่อกระจายภาระงานของประธานกลุ่มฯ

## ภาคผนวก ก

### รูปภาพ



รูปที่ ก.1 นางพาติ จันทร์ศักดิ์ ประธานกลุ่มฯ



รูปที่ ก.2 โรงทอผ้า



รูปที่ ก.3 ด้ายทอผ้า



รูปที่ ก.4 ดิ้น



รูปที่ ก.5 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.6 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



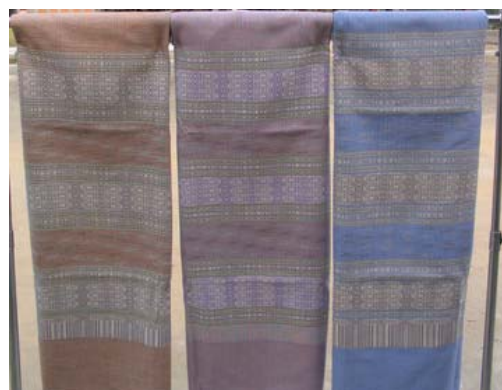
รูปที่ ก.7 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.8 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.9 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.10 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.11 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.12 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.13 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.14 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.15 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.16 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์



รูปที่ ก.17 กี่ทอผ้า

## ภาคผนวก ข

### การคำนวณต้นทุนและอัตราส่วนทางการเงิน

#### 1. การคำนวณต้นทุน

##### 1.1 วัตถุดิบ

ได้แก่ ฝ้าย ไหมประดิษฐ์ และดิน (ในที่นี้เรียกรวมกันว่าด้าย)

ในการคำนวณวัตถุดิบหลัก จะแตกต่างกันไปตามปริมาณวัตถุดิบที่ใช้โดยแบ่งการคำนวณออกเป็นสองส่วนคือ

(1) ด้ายยืน ใช้เตรียมด้ายก่อนจะทอ (ขึ้นเครื่อง) โดยใน 1 เครื่องของแต่ละผลิตภัณฑ์จะใช้ประเภทด้ายและปริมาณด้ายแตกต่างกันไป ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์ผ้าชุด ผ่าตัดเสื้อ และผ้าปูโต๊ะประเภทผ้าฝ้ายใช้ด้ายเบอร์ 40/2 จำนวน 2 ลูก (1 ลูก = 12 หัว) ซึ่งสามารถทอได้ผ้าจำนวน 19 ชุด หรือ 76 เมตร

- ผลิตภัณฑ์ผ้าชุด ผ่าตัดเสื้อ ผ้าปูโต๊ะและผ้าขาวม้า ประเภทไหมประดิษฐ์ใช้ไหมประดิษฐ์ จำนวน 5.5 ลูก ซึ่งสามารถทอผ้าได้จำนวน 19 ชุด หรือ 76 เมตร

- ผลิตภัณฑ์ผ้าเช็ดหน้า ใช้ไหมประดิษฐ์จำนวน 1 ลูก ซึ่งทอได้ผ้าเช็ดหน้า 11 โหล (132 ผืน)

เมื่อนำมาคิดต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์แล้ว ปริมาณด้ายยืนที่ใช้ในแต่ละผลิตภัณฑ์แสดงดังตารางที่ ข.1

(2) ด้ายพุ่ง ใช้ระหว่างการทอ โดยการคำนวณปริมาณด้ายพุ่งที่ใช้ในแต่ละผลิตภัณฑ์มีรายละเอียดดังนี้

- ผลิตภัณฑ์ผ้าชุด ผ่าตัดเสื้อ และผ้าปูโต๊ะประเภทผ้าฝ้ายใช้ด้ายเบอร์ 20/2 จำนวน 3 หัว/ชุด(4 เมตร)

- ผลิตภัณฑ์ผ้าชุด ผ่าตัดเสื้อ ผ้าปูโต๊ะและผ้าขาวม้า ประเภทไหมประดิษฐ์ใช้ไหมประดิษฐ์ จำนวน 10 ใจ/ชุด

- ผลิตภัณฑ์ผ้าเช็ดหน้า ใช้ไหมประดิษฐ์จำนวน 1 ใจ ทอผ้าเช็ดหน้าได้ 3 ผืน

ปริมาณด้ายพุ่งที่ใช้ในแต่ละผลิตภัณฑ์ต่อหน่วยการผลิต แสดงดังตารางที่ ข.1

(3) ดิน สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ดินทั้งดินเงิน ดินทอง และดินสี จะใช้ดิน 1 หลอด ต่อผ้า 1 ชุด ยกเว้นผ้าตัดเสื้อจะใช้ดิน 1/3 หลอด ต่อผ้า 1 เมตร

ตารางที่ ข.1 ด้ายพุ่งที่ใช้ต่อหน่วยผลิตภัณฑ์

| ผลิตภัณฑ์                                                                                      | หน่วย | ปริมาณด้ายที่ใช้ |           |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|-----------|-------------|
|                                                                                                |       | ฝ้าย 40/2        | ฝ้าย 20/2 | ไหมประดิษฐ์ |
| ประเภทฝ้าย: ลายม่าน ลายป้อง ลายน้าไหล<br>ยกดอกกลายน้าไหล ลายคำเคิบโบราณ ลาย<br>เชียงแสน        | ชุด   | 1.26             | 3         |             |
| ประเภทไหมประดิษฐ์: ลายม่าน ลายป้อง ลาย<br>น้าไหล ยกดอกกลายน้าไหล ลายคำเคิบโบราณ<br>ลายเชียงแสน | ชุด   |                  |           | 15.79       |
| ผ้าเช็ดหน้าไหมประดิษฐ์                                                                         | โหล   |                  |           | 5.82        |
| ผ้าตัดเสื้อฝ้าย                                                                                | เมตร  | 0.32             | 0.5       |             |
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์                                                                         | เมตร  |                  |           | 2.95        |
| ผ้าปูโต๊ะฝ้าย                                                                                  | ผืน   | 0.67             | 1         |             |
| ผ้าปูโต๊ะไหมประดิษฐ์                                                                           | ผืน   |                  |           | 6.06        |
| ผ้าขาวม้าไหมประดิษฐ์                                                                           | ผืน   |                  |           | 8.06        |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

1.2 วัสดุ

1.2.1 หลอดกระสวย

หลอด มีจำนวน 1,250 หลอด ราคา 0.02 บาท/หลอด รวมมูลค่าหลอดเท่ากับ 25 บาท อายุการใช้งาน 3 เดือน โดยทุกผลิตภัณฑ์มีการใช้หลอด จึงคิดเฉลี่ยต้นทุนหลอดกระสวยจากสัดส่วนการผลิตของแต่ละผลิตภัณฑ์ ซึ่งแสดงดังตารางที่ ข.2

ตารางที่ ข.2 สัดส่วนการผลิตจำแนกตามผลิตภัณฑ์

| ผลิตภัณฑ์                     | หน่วย | ปริมาณขาย (หน่วย) | สัดส่วนการผลิต |
|-------------------------------|-------|-------------------|----------------|
| ผ้าลายม่านฝ้าย                | ชุด   | 128.50            | 6.6%           |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์         | ชุด   | 6.75              | 0.3%           |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้น   | ชุด   | 4.25              | 0.2%           |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้นสี | ชุด   | 5.00              | 0.3%           |
| ผ้าลายป้องฝ้าย                | ชุด   | 128.50            | 6.6%           |
| ผ้าลายป้องไหมประดิษฐ์         | ชุด   | 6.75              | 0.3%           |
| ผ้าลายป้องไหมประดิษฐ์สอดด้น   | ชุด   | 4.25              | 0.2%           |
| ผ้าลายป้องไหมประดิษฐ์สอดด้นสี | ชุด   | 5.00              | 0.3%           |
| ผ้าลายน้าไหลฝ้าย              | ชุด   | 128.50            | 6.6%           |
| ผ้าลายน้าไหลไหมประดิษฐ์       | ชุด   | 6.75              | 0.3%           |

ตารางที่ ข.2 (ต่อ)

| ผลิตภัณฑ์                            | หน่วย | ปริมาณขาย (หน่วย) | สัดส่วนการผลิต |
|--------------------------------------|-------|-------------------|----------------|
| ผ้าลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สดด้น        | ชุด   | 4.25              | 0.2%           |
| ผ้าลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สดด้นสี      | ชุด   | 5.00              | 0.3%           |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลฝ้าย                | ชุด   | 128.50            | 6.6%           |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์        | ชุด   | 6.75              | 0.3%           |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สดด้น   | ชุด   | 4.25              | 0.2%           |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สดด้นสี | ชุด   | 5.00              | 0.3%           |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณฝ้าย                | ชุด   | 128.50            | 6.6%           |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณใหม่ประดิษฐ์        | ชุด   | 6.75              | 0.3%           |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณใหม่ประดิษฐ์สดด้น   | ชุด   | 4.25              | 0.2%           |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณใหม่ประดิษฐ์สดด้นสี | ชุด   | 5.00              | 0.3%           |
| ผ้าลายเขียงแสนฝ้าย                   | ชุด   | 128.50            | 6.6%           |
| ผ้าลายเขียงแสนใหม่ประดิษฐ์           | ชุด   | 6.75              | 0.3%           |
| ผ้าเช็ดหน้าใหม่ประดิษฐ์              | โหล   | 270.00            | 13.9%          |
| ผ้าตัดเสื้อฝ้าย                      | เมตร  | 514.00            | 26.4%          |
| ผ้าตัดเสื้อใหม่ประดิษฐ์              | เมตร  | 27.00             | 1.4%           |
| ผ้าตัดเสื้อใหม่ประดิษฐ์สดด้น         | เมตร  | 17.00             | 0.9%           |
| ผ้าตัดเสื้อใหม่ประดิษฐ์สดด้นสี       | เมตร  | 20.00             | 1.0%           |
| ผ้าปูโต๊ะฝ้าย                        | ผืน   | 80.00             | 4.1%           |
| ผ้าปูโต๊ะใหม่ประดิษฐ์                | ผืน   | 80.00             | 4.1%           |
| ผ้าขาวม้าใหม่ประดิษฐ์                | ผืน   | 80.00             | 4.1%           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

#### ตัวอย่างการคำนวณต้นทุนตลอดกระสวยของผลิตภัณฑ์ผ้าลายม่านฝ้าย

ตลอดมีอายุการใช้งาน 3 เดือน ดังนั้นตลอดปีมีการใช้หลอดรวมมูลค่า  $25 \times 3 = 100$  บาท

ผ้าลายม่านฝ้ายมีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 6.6 คิดเฉลี่ยการใช้หลอดเป็นมูลค่า 6.6 บาท

ใน 1 ปี ผ้าลายม่านมีการผลิตทั้งสิ้น 128.5 ชุด ใช้หลอดมูลค่า 6.6 บาท

ดังนั้น ผ้าลายม่าน 1 ชุด ใช้หลอดมูลค่า  $6.6 / 128.5 = 0.05$  บาท

### 1.2.2 กรรไกร

กรรไกรราคา 19 บาท จำนวน 25 เล่ม รวมมูลค่าหลอดเท่ากับ 475 บาท อายุการใช้งาน 1 ปี โดยทุกผลิตภัณฑ์มีการใช้กรรไกร จึงคิดเฉลี่ยต้นทุนกรรไกรจากสัดส่วนการผลิตของแต่ละผลิตภัณฑ์ เช่นเดียวกับหลอดกระสวย

### 1.2.3 สายวัด

สายวัดราคา 19 บาท จำนวน 25 เล่ม รวมมูลค่าตลอดเท่ากับ 475 บาท อายุการใช้งาน 1 ปี โดยทุกผลิตภัณฑ์มีการใช้สายวัด จึงคิดเฉลี่ยต้นทุนสายวัดจากสัดส่วนการผลิตของแต่ละผลิตภัณฑ์ เช่นเดียวกับหลอดกระสวย

### 1.2.4 ไม้แหลม

ไม้แหลมราคา 10 บาท จำนวน 25 อัน รวมมูลค่า 250 บาท อายุการใช้งาน 1 ปี โดยทุกผลิตภัณฑ์มีการใช้ไม้แหลม จึงคิดเฉลี่ยต้นทุนไม้แหลมจากสัดส่วนการผลิตของแต่ละผลิตภัณฑ์ เช่นเดียวกับหลอดกระสวย

## 1.3 แรงงาน

เวลาทำงานของกลุ่มฯ ระหว่าง 8.00 – 17.00 น. พักกลางวัน 1 ชั่วโมง ดังนั้นรวมชั่วโมงการทำงานเท่ากับ 8 ชั่วโมง หรือ 1 วัน-งาน ค่าจ้างแรงงานในพื้นที่เท่ากับ 80 บาท/วัน

### 1.3.1 กรอด้วย

ค่าจ้างกรอด้วย 1 หัว เท่ากับ 5 บาท ดังนั้นค่าจ้างต่อหน่วยการผลิตขึ้นอยู่กับปริมาณด้วยที่ใช้ ตัวอย่างการคำนวณค่าจ้างกรอด้วยผ้าลายม่านฝ้าย

ผ้าลายม่านฝ้าย 1 ชุด ใช้ด้วยทั้งหมด 4.26 หัว ดังนั้นต้นทุนค่าแรงงานกรอด้วยเท่ากับ  
 $4.26 \text{ หัว} \times 5 \text{ บาท} = 21.3 \text{ บาท}$

### 1.3.2 โวน

ค่าจ้างโวนด้วย 1 เครื่อง เท่ากับ 100 บาท ดังนั้นค่าจ้างต่อหน่วยจะขึ้นอยู่กับปริมาณผ้าที่ทอได้ 1 เครื่อง ปริมาณผ้าที่ทอได้ต่อเครื่องแสดงดังตารางที่ ข.3

ตารางที่ ข.3 ปริมาณผ้าทอต่อเครื่อง

| ผลิตภัณฑ์                                                                               | ปริมาณผ้าต่อเครื่อง |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ผ้าลายม่าน ผ้าลายป้อม ผ้าลายน้ำไหล ผ้ายกดอกกลายน้ำไหล ผ้าลายคำเคียบโบราณ ผ้าลายเชียงแสน | 19 ชุด              |
| ผ้าตัดเสื้อ                                                                             | 76 เมตร             |
| ผ้าเช็ดหน้า                                                                             | 11 โหล หรือ 132 ผืน |
| ผ้าปูโต๊ะ                                                                               | 19 ผืน              |
| ผ้าขาวม้า                                                                               | 36 ผืน              |

ที่มา: จากการสำรวจ

ตัวอย่างการคำนวณค่าจ้างโวนด้วยผ้าลายม่านฝ้าย

ผ้าลายม่านฝ้าย 1 เครื่อง ทอได้ 19 ชุด ดังนั้นต้นทุนค่าแรงงานโวนด้วย 1 ชุด เท่ากับ  
 $1/19 \times 100 \text{ บาท} = 5.26 \text{ บาท}$

### 1.3.3 ทอ

ค่าจ้างทอผ้าคำนวณตามระยะเวลาที่ใช้ในการทอ ซึ่งแตกต่างกันไปในแต่ละผลิตภัณฑ์  
แสดงดังตารางที่ ข.4

ตัวอย่างการคำนวณค่าแรงทอผ้าของผ้าลายม่านฝ้าย

ผ้าลายม่านฝ้าย 1 ชุด ใช้เวลาทอ 4 วัน (วัน-งาน)

ดังนั้น ค่าแรงการทอผ้าลายม่าน 1 ชุด เท่ากับ 4 วัน x 80 บาท = 320 บาท

ตารางที่ ข.4 จำนวนวัน-งานที่ใช้ในการทอผ้าจำแนกตามผลิตภัณฑ์

| ผลิตภัณฑ์                             | หน่วย | วัน-งาน | ต้นทุนค่าแรง |
|---------------------------------------|-------|---------|--------------|
| ผ้าลายม่านฝ้าย                        | ชุด   | 4       | 320          |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์                 | ชุด   | 4       | 320          |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอติดิน          | ชุด   | 5       | 400          |
| ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอติดินสี        | ชุด   | 5       | 400          |
| ผ้าลายบ้องฝ้าย                        | ชุด   | 4       | 320          |
| ผ้าลายบ้องไหมประดิษฐ์                 | ชุด   | 4       | 320          |
| ผ้าลายบ้องไหมประดิษฐ์สอติดิน          | ชุด   | 5       | 400          |
| ผ้าลายบ้องไหมประดิษฐ์สอติดินสี        | ชุด   | 5       | 400          |
| ผ้าลายน้ำไหลฝ้าย                      | ชุด   | 4       | 320          |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์               | ชุด   | 4       | 320          |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอติดิน        | ชุด   | 5       | 400          |
| ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอติดินสี      | ชุด   | 5       | 400          |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลฝ้าย                 | ชุด   | 6       | 480          |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์          | ชุด   | 6       | 480          |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอติดิน   | ชุด   | 6       | 480          |
| ผ้ายกดอกลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอติดินสี | ชุด   | 6       | 480          |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณฝ้าย                 | ชุด   | 5       | 400          |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณไหมประดิษฐ์          | ชุด   | 5       | 400          |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณไหมประดิษฐ์สอติดิน   | ชุด   | 6       | 480          |
| ผ้าลายคำเคิบโบราณไหมประดิษฐ์สอติดินสี | ชุด   | 6       | 480          |
| ผ้าลายเขียงแสนฝ้าย                    | ชุด   | 4       | 320          |
| ผ้าลายเขียงแสนไหมประดิษฐ์             | ชุด   | 4       | 320          |
| ผ้าเข็ดหน้าไหมประดิษฐ์                | โหล   | 2       | 160          |
| ผ้าตัดเลื้อฝ้าย                       | เมตร  | 0.5     | 40           |
| ผ้าตัดเลื้อไหมประดิษฐ์                | เมตร  | 0.5     | 40           |
| ผ้าตัดเลื้อไหมประดิษฐ์สอติดิน         | เมตร  | 1       | 80           |

ตารางที่ ข.4 (ต่อ)

| ผลิตภัณฑ์                       | หน่วย | วัน-งาน | ต้นทุนค่าแรง |
|---------------------------------|-------|---------|--------------|
| ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอติดินสี | เมตร  | 1       | 80           |
| ผ้าปูโต๊ะผ้าฝ้าย                | ผืน   | 1       | 80           |
| ผ้าปูโต๊ะไหมประดิษฐ์            | ผืน   | 1       | 80           |
| ผ้าขาวม้าไหมประดิษฐ์            | ผืน   | 2       | 160          |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

#### 1.4 ค่าเสื่อมอุปกรณ์

ค่าเสื่อมอุปกรณ์จะคิดจากค่าเสื่อมราคาต่อปีของแต่ละอุปกรณ์และนำมาเฉลี่ยในแต่ละผลิตภัณฑ์ตามปริมาณการใช้อุปกรณ์เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์นั้นต่อหน่วย

ตัวอย่างการคำนวณค่าเสื่อมราคาก็เครื่องผ้าลายม่านผ้าฝ้าย

ค่าเสื่อมราคาต่อปีของก็เครื่องเท่ากับ 1,500 บาท ตลอดทั้งปีกลุ่มฯ ใช้ก็เครื่องเท่ากับ 4,209 วัน-งาน โดยใช้ผลิตผ้าลายม่านผ้าฝ้าย 514 วัน หรือ ร้อยละ 12.2

ดังนั้นผ้าลายม่านผ้าฝ้ายที่ผลิตทั้งปีรับภาระค่าเสื่อมก็เครื่องเท่ากับ  $1500 \text{ บาท} \times 12.2\% = 183 \text{ บาท}$

ในหนึ่งปี ปริมาณการผลิตผ้าลายม่านผ้าฝ้าย เท่ากับ 128.5 ชุด

ดังนั้น ค่าเสื่อมก็เครื่องต่อหน่วยของผ้าลายม่านผ้าฝ้ายเท่ากับ  $183 \text{ บาท} \div 128.5 \text{ ชุด} = 1.4 \text{ บาท}$

ค่าเสื่อมราคาต่อปีของอุปกรณ์แสดงดังตารางที่ ข.5

ตารางที่ ข.5 ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ต่อปี

| รายการ              | จำนวน | ราคา (บาท) | มูลค่า (บาท) | อายุการใช้งาน (ปี) | ค่าเสื่อมต่อปี |
|---------------------|-------|------------|--------------|--------------------|----------------|
| หลอด                | 1250  | 0.02       | 25           | 0.25               | 100            |
| กรรไกร              | 25    | 19         | 475          | 1                  | 475            |
| ไม้แหลม             | 25    | 10         | 250          | 1                  | 250            |
| สายวัด              | 25    | 19         | 475          | 1                  | 475            |
| ก็เครื่อง           | 20    | 1500       | 30000        | 20                 | 1,500          |
| ก็ผ้าเช็ดหน้า       | 3     | 1500       | 4500         | 20                 | 225            |
| ก็ผ้าขาวม้า         | 2     | 1500       | 3000         | 20                 | 150            |
| ก็กระตุก            | 2     | 5500       | 11000        | 20                 | 550            |
| กระสวย 2 หลอด       | 100   | 50         | 5000         | 5                  | 1,000          |
| กระสวย 1 หลอด       | 100   | 25         | 2500         | 5                  | 500            |
| ไม้กระทบ            | 20    | 200        | 4000         | 20                 | 200            |
| ไม้กระทบผ้าเช็ดหน้า | 3     | 200        | 600          | 20                 | 30             |
| ไม้กระทบผ้าขาวม้า   | 2     | 200        | 400          | 20                 | 20             |
| ไม้หาลาบ            | 20    | 50         | 1000         | 5                  | 200            |
| ไม้หาลาบผ้าเช็ดหน้า | 3     | 50         | 150          | 5                  | 30             |

ตารางที่ ข.5 (ต่อ)

| รายการ            | จำนวน | ราคา (บาท) | มูลค่า (บาท) | อายุการใช้งาน (ปี) | ค่าเสื่อมต่อปี |
|-------------------|-------|------------|--------------|--------------------|----------------|
| ไม้เหลาขี้ขาวม้า  | 2     | 50         | 100          | 5                  | 20             |
| เขา               | 20    | 700        | 14000        | 3                  | 4,666.67       |
| เขาผ้าเช็ดหน้า    | 3     | 700        | 2100         | 3                  | 700            |
| เขาผ้าขาวม้า      | 2     | 700        | 1400         | 3                  | 466.67         |
| ม้าย้า            | 20    | 20         | 400          | 20                 | 20             |
| ม้าย้าผ้าเช็ดหน้า | 3     | 20         | 60           | 20                 | 3              |
| ม้าย้าผ้าขาวม้า   | 2     | 20         | 40           | 20                 | 2              |
| พื้               | 20    | 350        | 7000         | 20                 | 350            |
| พื้ผ้าเช็ดหน้า    | 3     | 350        | 1050         | 20                 | 52.5           |
| พื้ผ้าขาวม้า      | 2     | 350        | 700          | 20                 | 35             |
| โรงเรือนผลิต      | 1     | 2,245,000  | 2245000      | 30                 | 74,833.33      |

ที่มา: จากการคำนวณ

## 2. การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) ซึ่งชี้ให้เห็นถึงสภาพคล่องระยะสั้นของธุรกิจ ประกอบด้วยอัตราส่วนดังต่อไปนี้

### 1.1 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (หรืออัตราส่วนเดินสะพัด)

= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน (current ratio)

= 274,323/4,590

= 59.77 (เท่า)

มูลค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนมีมากเป็น 59.77 เท่าของหนี้สินหมุนเวียน แสดงให้เห็นว่ากิจการมีสภาพคล่องสูง หรือมีความสามารถในการชำระหนี้ได้

### 1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องระยะสั้น (หรืออัตราส่วนทุนหมุนเวียน หรืออัตราส่วนจับปล้น) (Acid Test Ratio หรือ Quick Ratio)

= (สินทรัพย์หมุนเวียน – สินค้าคงคลัง) / หนี้สินหมุนเวียน

= 59.77 (เท่า)

### 1.3 อัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสด (Cash Flow Liquidity Ratio)

= (เงินสด + หลักทรัพย์ + กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน)

/ หนี้สินหมุนเวียน

= 6,570 / 4,590

= 1.43 (เท่า)

กลุ่มฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็น 1.43 เท่าของหนี้สิน  
หมุนเวียน แสดงว่ากิจการมีสภาพคล่องค่อนข้างดี

1.4 เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (Net Working Capital)

$$= \text{สินทรัพย์หมุนเวียน} - \text{หนี้สินหมุนเวียน}$$

$$= 274,323 - 4,590$$

$$= 269,733 \quad (\text{บาท})$$

2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Activity / efficiency Ratio)

2.1 อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (Accounts Receivable Turnover Ratio)

$$= \text{ยอดขาย} / \text{ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย}$$

$$= 1,150,425 / 50,720$$

$$= 22.68 \quad (\text{รอบ})$$

กลุ่มฯ สามารถเก็บเงินจากการขายเชื่อได้ 23 ครั้งต่อปี

2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเก็บหนี้ (Average Collection Period)

$$= 365 \text{ วัน} / \text{อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า}$$

$$= 365 / 22.68$$

$$= 16.09 \quad (\text{วัน})$$

ระยะเวลาเฉลี่ยในการเก็บหนี้ของกลุ่มฯ ประมาณ 16 วัน

2.3 อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover Ratio)

$$= \text{ยอดขาย} / \text{สินทรัพย์ทั้งหมด}$$

$$= 1,150,425 / 2,543,998$$

$$= 0.45 \quad (\text{เท่า})$$

สินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มฯ สามารถก่อให้เกิดยอดขาย 0.45 เท่า

2.4 อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover Ratio)

$$= \text{ยอดขาย} / \text{สินทรัพย์ถาวร}$$

$$= 1,150,425 / 2,269,675$$

$$= 0.51 \quad (\text{เท่า})$$

สินทรัพย์ถาวรของกลุ่มฯ สามารถก่อให้เกิดยอดขาย 0.51 เท่า

### 3. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการกู้ยืม หรือความเสี่ยงในการกู้ยืม (Debt Ratio or Leverage Ratio)

#### 3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์ทั้งหมด (Debt Ratio)

$$\begin{aligned} &= (\text{หนี้สินทั้งหมด} / \text{สินทรัพย์ทั้งหมด}) \times 100\% \\ &= 4,590 / 2,543,998 \times 100\% \\ &= 0.2\% \end{aligned}$$

หมายความว่าทุกๆ 100 บาทของสินทรัพย์ทั้งหมดมีภาระที่ต้องชำระหนี้ 0.2 บาท

#### 3.2 หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E)

$$\begin{aligned} &= \text{หนี้สิน} / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น} \\ &= 4,590 / 2,651,705.89 \\ &= 0.0017 \end{aligned} \quad (\text{เท่า})$$

ใน 1 บาทของส่วนของผู้ถือหุ้น มีภาระที่ต้องชำระหนี้ 0.0017 บาท

#### 3.3 Degree of Financial Leverage

$$\begin{aligned} &= \text{EBIT} / (\text{EBIT} - \text{I}) \\ &= \text{EBIT} / \text{EBT} \\ &= 1 \end{aligned} \quad (\text{เท่า})$$

แสดงให้เห็นว่าเมื่อกำไรจากการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 1 จะทำให้กำไรหลังหักภาษีเปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 1 เช่นกัน

### 4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

#### 4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Net Profit Margin)

$$\begin{aligned} &= (\text{กำไรสุทธิหลังหักภาษี} / \text{ยอดขาย}) \times 100\% \\ &= (\text{EAT} / \text{S}) \times 100\% \\ &= 195,075.89 / 1,150,425 \times 100\% \\ &= 17\% \end{aligned}$$

ยอดขายรวม ทุกๆ 100 บาท ก่อให้เกิดกำไรสุทธิ 17 บาท

#### 4.2 อัตราส่วนกำไรเบ้องต้นต่อยอดขาย (Gross Profit Margin)

$$\begin{aligned} &= (\text{GP} / \text{S}) \times 100\% \\ &= 415,703.78 / 1,150,425 \times 100\% \\ &= 36.1\% \end{aligned}$$

ยอดขายรวม ทุกๆ 100 บาท ก่อให้เกิดกำไรเบ้องต้น 36.10 บาท

5. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio) และผลตอบแทนแก่ผู้ลงทุน (Return to Investors)

5.1 อัตราผลตอบแทนต่อการลงทุน (Return on Investment : ROI)

$$= (\text{กำไรสุทธิหลังหักภาษี} / \text{สินทรัพย์รวม}) \times 100\%$$

$$= 195,075.89 / 2,543,998 \times 100\%$$

$$= 7.7\%$$

มูลค่าสินทรัพย์รวม ทุกๆ 100 บาท ก่อให้เกิดกำไรสุทธิ 7.70 บาท

5.2 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Total Assets : ROA)

$$= (\text{กำไรจากการดำเนินงาน} / \text{สินทรัพย์รวม}) \times 100\%$$

$$= 195,075.89 / 2,543,998 \times 100\%$$

$$= 7.7\%$$

มูลค่าสินทรัพย์รวม ทุกๆ 100 บาท ก่อให้เกิดกำไรจากการดำเนินงาน 7.70

บาท

5.3 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE)

$$= (\text{กำไรสุทธิหลังหักภาษี} / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}) \times 100\%$$

$$= 195,075.89 / 2,651,705.89 \times 100\%$$

$$= 7.4\%$$

ทุกๆ 100 บาท ของส่วนของผู้ถือหุ้น ก่อให้เกิดกำไรสุทธิ 7.40 บาท

5.7 อัตรากำไรต่อแรงงานของสมาชิก

$$= \text{กำไรจากการดำเนินงาน} / \text{จำนวนสมาชิกที่ร่วมผลิต}$$

$$= 195,075.89 / 42$$

$$= 4,644.66 \quad (\text{บาท/คน})$$

ภาคผนวก ค

ต้นทุนการผลิตและผลตอบแทน

ตารางที่ ค.1 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายม่านฝ้าย

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายม่านฝ้าย |        |      |           |              |                    |                                    |
|---------------------|----------------|--------|------|-----------|--------------|--------------------|------------------------------------|
|                     | หน่วย          | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                    | อัตราส่วนต่อต้นทุนทั้งหมด (ร้อยละ) |
|                     |                |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงินสด |                                    |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                |        |      | 590.15    | 225.28       | 364.88             | 100.00                             |
| <i>ต้นทุนผันแปร</i> |                |        |      | 545.28    | 225.28       | 320.00             | 92.40                              |
| วัตถุดิบ            |                |        |      | 198.16    | 198.16       | 0.00               | 33.58                              |
| ฝ้ายเบอร์ 40/2      | หัว            | 1.26   | 50   | 63.16     | 63.16        | 0.00               | 10.70                              |
| ฝ้ายเบอร์ 20/2      | หัว            | 3      | 45   | 135.00    | 135.00       | 0.00               | 22.88                              |
| วัสดุ               |                |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00               | 0.09                               |
| หลอด                | อัน            | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00               | 0.01                               |
| กรรไกร              | เล่ม           | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00               | 0.04                               |
| สายวัด              | เส้น           | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00               | 0.04                               |
| แรงงาน              |                |        |      | 346.58    | 26.58        | 320.00             | 58.73                              |
| กรอผ้า              | หัว            | 4.26   | 5    | 21.32     | 21.32        | 0.00               | 3.61                               |
| โวนผ้า              | เครือ          | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00               | 0.89                               |
| ทอ                  | วัน-งาน        | 4      | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00             | 54.22                              |
| <i>ต้นทุนคงที่</i>  |                |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88              | 7.60                               |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88              | 7.60                               |
| กี่เมือง            |                |        |      | 1.43      | 0.00         | 1.43               | 0.24                               |
| กี่กระดูก           |                |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28               | 0.05                               |
| กระสวย 1 หลอด       |                |        |      | 0.42      | 0.00         | 0.42               | 0.07                               |
| ไม้กระทบ            |                |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16               | 0.03                               |
| ไม้หลาบ             |                |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16               | 0.03                               |

ตารางที่ ค.1 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายमानผ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|---------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย         | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |               |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| เช่า                                        |               |        |      | 3.68      | 0.00         | 3.68                   | 0.62                                      |
| ม้าย่ำ                                      |               |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                                         |               |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน                                    |               |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.52                                      |
| ราคาขายปลีก                                 |               |        |      | 1200.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |               |        |      | 654.72    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |               |        |      | 974.72    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |               |        |      | 609.85    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |               |        |      | 55%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |               |        |      | 81%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |               |        |      | 51%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |               |        |      | 800.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |               |        |      | 254.72    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |               |        |      | 574.72    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |               |        |      | 209.85    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |               |        |      | 32%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |               |        |      | 72%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |               |        |      | 26%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.2 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|-----------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                 | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                       |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                       |        |      | 591.73    | 226.86       | 364.88                 | 100.00                                    |
| <i>ต้นทุนผันแปร</i> |                       |        |      | 546.86    | 226.86       | 320.00                 | 92.42                                     |
| วัตถุดิบ            |                       |        |      | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 24.02                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                    | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 24.02                                     |
| วัสดุ               |                       |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.09                                      |
| หลอด                | อัน                   | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                  | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น                  | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| แรงงาน              |                       |        |      | 404.21    | 84.21        | 320.00                 | 68.31                                     |
| กรอด้วย             | หัว                   | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 13.34                                     |
| วันด้วย             | เครือ                 | 0.0526 | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.89                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน               | 4      | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 54.08                                     |
| <i>ต้นทุนคงที่</i>  |                       |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.58                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                       |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.58                                      |
| กี่เมือง            |                       |        |      | 1.43      | 0.00         | 1.43                   | 0.24                                      |
| กี่กระดูก           |                       |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                       |        |      | 0.42      | 0.00         | 0.42                   | 0.07                                      |
| ไม้กระทบ            |                       |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                       |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                       |        |      | 3.68      | 0.00         | 3.68                   | 0.62                                      |
| ม้าย่า              |                       |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |                       |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            |                       |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.50                                      |

ตารางที่ ค.2 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|-----------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                 | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                       |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                       |        |      |           |              |                        | 800.00                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                       |        |      |           |              |                        | 253.14                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                       |        |      |           |              |                        | 573.14                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                       |        |      |           |              |                        | 208.27                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                       |        |      |           |              |                        | 32%                                       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                       |        |      |           |              |                        | 72%                                       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                       |        |      |           |              |                        | 26%                                       |
| ราคาขายส่ง                                  |                       |        |      |           |              |                        | 700.00                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                       |        |      |           |              |                        | 153.14                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                       |        |      |           |              |                        | 473.14                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                       |        |      |           |              |                        | 108.27                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                       |        |      |           |              |                        | 22%                                       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                       |        |      |           |              |                        | 68%                                       |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                       |        |      |           |              |                        | 15%                                       |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.3 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้น

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้น |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|-----------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                       | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                             |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                             |        |      | 840.18    | 376.86       | 463.32                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                             |        |      | 776.86    | 376.86       | 400.00                 | 92.46                                     |
| วัตถุดิบ            |                             |        |      | 292.11    | 292.11       | 0.00                   | 34.77                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                          | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 16.91                                     |
| ด้นเงิน-ทอง         | หลอด                        | 1.00   | 150  | 150.00    | 150.00       | 0.00                   | 17.85                                     |
| วัสดุ               |                             |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.06                                      |
| หลอด                | ชิ้น                        | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                        | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| สายวัด              | เส้น                        | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| แรงงาน              |                             |        |      | 484.21    | 84.21        | 400.00                 | 57.63                                     |
| กรอผ้า              | หัว                         | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 9.40                                      |
| วันผ้า              | เครือ                       | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.63                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                     | 5      | 80   | 400.00    | 0.00         | 400.00                 | 47.61                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                             |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 7.54                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                             |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 7.54                                      |
| กี่เมือง            |                             |        |      | 1.78      | 0.00         | 1.78                   | 0.21                                      |
| กี่กระดูก           |                             |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.03                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                             |        |      | 17.44     | 0.00         | 17.44                  | 2.08                                      |
| ไม้กระทบ            |                             |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| ไม้หาลาบ            |                             |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| เชา                 |                             |        |      | 4.60      | 0.00         | 4.60                   | 0.55                                      |
| ม้าย่ำ              |                             |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |                             |        |      | 0.35      | 0.00         | 0.35                   | 0.04                                      |
| โรงเรือน            |                             |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 4.58                                      |

ตารางที่ ค.3 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ค้าขายผ่านใหม่ประดิษฐ์สดคั้น |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                        | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                              |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                              |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                              |        |      | 723.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                              |        |      | 1123.14   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                              |        |      | 659.82    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                              |        |      | 48%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                              |        |      | 75%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                              |        |      | 44%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                              |        |      | 900.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                              |        |      | 123.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                              |        |      | 523.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                              |        |      | 59.82     |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                              |        |      | 14%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                              |        |      | 58%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                              |        |      | 7%        |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.4 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้นสี

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สอดด้นสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|-------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                         | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                               |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                               |        |      | 900.18    | 436.86       | 463.32                 | 100.00                                    |
| <i>ต้นทุนผันแปร</i> |                               |        |      | 836.86    | 436.86       | 400.00                 | 92.97                                     |
| วัตถุดิบ            |                               |        |      | 352.11    | 352.11       | 0.00                   | 39.12                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                            | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 15.79                                     |
| ด้นสี               | หลอด                          | 1.00   | 210  | 210.00    | 210.00       | 0.00                   | 23.33                                     |
| วัสดุ               |                               |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.06                                      |
| หลอด                | อัน                           | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                          | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| สายวัด              | เส้น                          | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| แรงงาน              |                               |        |      | 484.21    | 84.21        | 400.00                 | 53.79                                     |
| กรอด้าย             | หัว                           | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 8.77                                      |
| วันด้าย             | เครือ                         | 0.0526 | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.58                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                       | 5      | 80   | 400.00    | 0.00         | 400.00                 | 44.44                                     |
| <i>ต้นทุนคงที่</i>  |                               |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 7.03                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                               |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 7.03                                      |
| กี่เมือง            |                               |        |      | 1.78      | 0.00         | 1.78                   | 0.20                                      |
| กี่กระดูก           |                               |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.03                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                               |        |      | 17.44     | 0.00         | 17.44                  | 1.94                                      |
| ไม้กระทบ            |                               |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |                               |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| เชา                 |                               |        |      | 4.60      | 0.00         | 4.60                   | 0.51                                      |
| ม้าย่ำ              |                               |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |                               |        |      | 0.35      | 0.00         | 0.35                   | 0.04                                      |
| โรงเรือน            |                               |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 4.27                                      |

ตารางที่ ค.4 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายม่านไหมประดิษฐ์สดด้นสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                        | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                              |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                              |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                              |        |      | 663.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                              |        |      | 1063.14   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                              |        |      | 599.82    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                              |        |      | 44%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                              |        |      | 71%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                              |        |      | 40%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                              |        |      | 900.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                              |        |      | 63.14     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                              |        |      | 463.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                              |        |      | -0.18     |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                              |        |      | 7%        |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                              |        |      | 51%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                              |        |      | 0%        |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.5 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายป้องกันภัย

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายป้องกันภัย |              |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|------------------|--------------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย            | ปริมาณ       | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                  |              |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                  |              |      | 590.15    | 225.28       | 364.88                 | 100.00                                    |
| <i>ต้นทุนผันแปร</i> |                  |              |      | 545.28    | 225.28       | 320.00                 | 92.40                                     |
| วัตถุดิบ            |                  |              |      | 198.16    | 198.16       | 0.00                   | 33.58                                     |
| ผ้าเบอร์ 40/2       | หัว              | 1.26         | 50   | 63.16     | 63.16        | 0.00                   | 10.70                                     |
| ผ้าเบอร์ 20/2       | หัว              | 3            | 45   | 135.00    | 135.00       | 0.00                   | 22.88                                     |
| วัสดุ               |                  |              |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.09                                      |
| หลอด                | อัน              | 2.57         | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม             | 0.01         | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น             | 0.01         | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| แรงงาน              |                  |              |      | 346.58    | 26.58        | 320.00                 | 58.73                                     |
| กรวด้าย             | หัว              | 4.26         | 5    | 21.32     | 21.32        | 0.00                   | 3.61                                      |
| วันด้าย             | เครือ            | 0.052<br>632 | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.89                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน          | 4            | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 54.22                                     |
| <i>ต้นทุนคงที่</i>  |                  |              |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.60                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                  |              |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.60                                      |
| กึ่งเมือง           |                  |              |      | 1.43      | 0.00         | 1.43                   | 0.24                                      |
| กึ่งกระดูก          |                  |              |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                  |              |      | 0.42      | 0.00         | 0.42                   | 0.07                                      |
| ไม้กระแทบ           |                  |              |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                  |              |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                  |              |      | 3.68      | 0.00         | 3.68                   | 0.62                                      |
| ม้าย้า              |                  |              |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                  |              |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            |                  |              |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.52                                      |

ตารางที่ ค.5 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายป้องกันภัย |        |      |           |              |                    |                                    |
|---------------------------------------------|------------------|--------|------|-----------|--------------|--------------------|------------------------------------|
|                                             | หน่วย            | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                    | อัตราส่วนต่อต้นทุนทั้งหมด (ร้อยละ) |
|                                             |                  |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงินสด |                                    |
| ราคาขายปลีก                                 |                  |        |      | 1200.00   |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                  |        |      | 654.72    |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                  |        |      | 974.72    |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                  |        |      | 609.85    |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                  |        |      | 55%       |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                  |        |      | 81%       |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                  |        |      | 51%       |              |                    |                                    |
| ราคาขายส่ง                                  |                  |        |      | 800.00    |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                  |        |      | 254.72    |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                  |        |      | 574.72    |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                  |        |      | 209.85    |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                  |        |      | 32%       |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                  |        |      | 72%       |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                  |        |      | 26%       |              |                    |                                    |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.6 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายป้องกันไหมประติษฐ์

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายป้องกันไหมประติษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|--------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                    | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                          |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                          |        |      | 591.73    | 226.86       | 364.88                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                          |        |      | 546.86    | 226.86       | 320.00                 | 92.42                                     |
| วัตถุดิบ            |                          |        |      | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 24.02                                     |
| ไหมประติษฐ์         | ใจ                       | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 24.02                                     |
| วัสดุ               |                          |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.09                                      |
| หลอด                | อัน                      | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                     | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น                     | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| แรงงาน              |                          |        |      | 404.21    | 84.21        | 320.00                 | 68.31                                     |
| กรอด้าย             | หัว                      | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 13.34                                     |
| วันด้าย             | เครือ                    | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.89                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                  | 4      | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 54.08                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                          |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.58                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                          |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.58                                      |
| กี่เมือง            |                          |        |      | 1.43      | 0.00         | 1.43                   | 0.24                                      |
| กี่กระดูก           |                          |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                          |        |      | 0.42      | 0.00         | 0.42                   | 0.07                                      |
| ไม้กระทบ            |                          |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                          |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                          |        |      | 3.68      | 0.00         | 3.68                   | 0.62                                      |
| ม้าย้า              |                          |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                          |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            |                          |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.50                                      |

ตารางที่ ค.6 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายป้องกันไหมประติษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|--------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                    | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                          |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                          |        |      | 800.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                          |        |      | 253.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                          |        |      | 573.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                          |        |      | 208.27    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                          |        |      | 32%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                          |        |      | 72%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                          |        |      | 26%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                          |        |      | 700.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                          |        |      | 153.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                          |        |      | 473.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                          |        |      | 108.27    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                          |        |      | 22%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                          |        |      | 68%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                          |        |      | 15%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.7 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายป้อวไหมประดิษฐ์สอด้ดิน

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายป้อวไหมประดิษฐ์สอด้ดิน |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                        | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                              |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                              |        |      | 840.18    | 376.86       | 463.32                 | 100.00                                    |
| <i>ต้นทุนผันแปร</i> |                              |        |      | 776.86    | 376.86       | 400.00                 | 92.46                                     |
| วัตถุดิบ            |                              |        |      | 292.11    | 292.11       | 0.00                   | 34.77                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                           | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 16.91                                     |
| ดินเงิน-ทอง         | หลอด                         | 1.00   | 150  | 150.00    | 150.00       | 0.00                   | 17.85                                     |
| วัสดุ               |                              |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.06                                      |
| หลอด                | อัน                          | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                         | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| สายวัด              | เส้น                         | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| แรงงาน              |                              |        |      | 484.21    | 84.21        | 400.00                 | 57.63                                     |
| กรวด้าย             | หัว                          | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 9.40                                      |
| ไว้นด้าย            | เครือ                        | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.63                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                      | 5      | 80   | 400.00    | 0.00         | 400.00                 | 47.61                                     |
| <i>ต้นทุนคงที่</i>  |                              |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 7.54                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                              |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 7.54                                      |
| กี่เมือง            |                              |        |      | 1.78      | 0.00         | 1.78                   | 0.21                                      |
| กักระตุก            |                              |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.03                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                              |        |      | 17.44     | 0.00         | 17.44                  | 2.08                                      |
| ไม้กระทบ            |                              |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |                              |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| เขา                 |                              |        |      | 4.60      | 0.00         | 4.60                   | 0.55                                      |
| ม้าย่ำ              |                              |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |                              |        |      | 0.35      | 0.00         | 0.35                   | 0.04                                      |
| โรงเรือน            |                              |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 4.58                                      |

ตารางที่ ค.7 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายบั้งไหมประดิษฐ์สอดดิน |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|-----------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                       | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                             |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                             |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                             |        |      | 723.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                             |        |      | 1123.14   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                             |        |      | 659.82    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                             |        |      | 48%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                             |        |      | 75%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                             |        |      | 44%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                             |        |      | 1100.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                             |        |      | 323.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                             |        |      | 723.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                             |        |      | 259.82    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                             |        |      | 29%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                             |        |      | 66%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                             |        |      | 24%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.8 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายป้องกันไหมประดิษฐ์สอดด้นสี

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายป้องกันไหมประดิษฐ์สอดด้นสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|----------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                            | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                                  |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช้เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                                  |        |      | 900.18    | 436.86       | 463.32                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                                  |        |      | 836.86    | 436.86       | 400.00                 | 92.97                                     |
| วัตถุดิบ            |                                  |        |      | 352.11    | 352.11       | 0.00                   | 39.12                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                               | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 15.79                                     |
| ด้นสี               | หลอด                             | 1.00   | 210  | 210.00    | 210.00       | 0.00                   | 23.33                                     |
| วัสดุ               |                                  |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.06                                      |
| หลอด                | อัน                              | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                             | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| สายวัด              | เส้น                             | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| แรงงาน              |                                  |        |      | 484.21    | 84.21        | 400.00                 | 53.79                                     |
| กรวด้าย             | หัว                              | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 8.77                                      |
| ไว้นด้าย            | เครือ                            | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.58                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                          | 5      | 80   | 400.00    | 0.00         | 400.00                 | 44.44                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                                  |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 7.03                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                                  |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 7.03                                      |
| กึ่งเมือง           |                                  |        |      | 1.78      | 0.00         | 1.78                   | 0.20                                      |
| กักระตุก            |                                  |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.03                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                                  |        |      | 17.44     | 0.00         | 17.44                  | 1.94                                      |
| ไม้กระทบ            |                                  |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |                                  |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| เขา                 |                                  |        |      | 4.60      | 0.00         | 4.60                   | 0.51                                      |
| ม้าย่ำ              |                                  |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                                  |        |      | 0.35      | 0.00         | 0.35                   | 0.04                                      |
| โรงเรือน            |                                  |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 4.27                                      |

ตารางที่ ค.8 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายป้องกันไหมประดิษฐ์สุดดี |        |      |           |              |                    |                                    |
|---------------------------------------------|-------------------------------|--------|------|-----------|--------------|--------------------|------------------------------------|
|                                             | หน่วย                         | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                    | อัตราส่วนต่อต้นทุนทั้งหมด (ร้อยละ) |
|                                             |                               |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงินสด |                                    |
| ราคาขายปลีก                                 |                               |        |      | 1500.00   |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                               |        |      | 663.14    |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                               |        |      | 1063.14   |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                               |        |      | 599.82    |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                               |        |      | 44%       |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                               |        |      | 71%       |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                               |        |      | 40%       |              |                    |                                    |
| ราคาขายส่ง                                  |                               |        |      | 1100.00   |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                               |        |      | 263.14    |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                               |        |      | 663.14    |              |                    |                                    |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                               |        |      | 199.82    |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                               |        |      | 24%       |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                               |        |      | 60%       |              |                    |                                    |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                               |        |      | 18%       |              |                    |                                    |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.9 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายน้ำไหลฝ้าย

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายน้ำไหลฝ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย            | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                  |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                  |        |      | 591.02    | 226.14       | 364.88                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                  |        |      | 546.14    | 226.14       | 320.00                 | 92.41                                     |
| วัตถุดิบ            |                  |        |      | 198.16    | 198.16       | 0.00                   | 33.53                                     |
| ฝ้ายเบอร์ 40/2      | หวั              | 1.26   | 50   | 63.16     | 63.16        | 0.00                   | 10.69                                     |
| ฝ้ายเบอร์ 20/2      | หวั              | 3      | 45   | 135.00    | 135.00       | 0.00                   | 22.84                                     |
| วัสดุ               |                  |        |      | 1.40      | 1.40         | 0.00                   | 0.24                                      |
| หลอด                | อัน              | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม             | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น             | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| ไม้แหลม             | อัน              | 0.09   | 10   | 0.87      | 0.87         | 0.00                   | 0.15                                      |
| แรงงาน              |                  |        |      | 346.58    | 26.58        | 320.00                 | 58.64                                     |
| กรอด้าย             | หวั              | 4.26   | 5    | 21.32     | 21.32        | 0.00                   | 3.61                                      |
| ไว้นด้าย            | เครือ            | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.89                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน          | 4      | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 54.14                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                  |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.59                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                  |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.59                                      |
| กี่เมือง            | หลัง             |        |      | 1.43      | 0.00         | 1.43                   | 0.24                                      |
| กักระตุก            | หลัง             |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       | อัน              |        |      | 0.42      | 0.00         | 0.42                   | 0.07                                      |
| ไม้กระทบ            | อัน              |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             | อัน              |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| เขา                 | อัน              |        |      | 3.68      | 0.00         | 3.68                   | 0.62                                      |
| ม้าย่ำ              | คู่              |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 | อัน              |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            | หลัง             |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.51                                      |

ตารางที่ ค.9 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายน้ำไหลฝ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย            | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                  |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                  |        |      | 1200.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                  |        |      | 653.86    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                  |        |      | 973.86    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                  |        |      | 608.98    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                  |        |      | 54%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                  |        |      | 81%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                  |        |      | 51%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                  |        |      | 800.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                  |        |      | 253.86    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                  |        |      | 573.86    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                  |        |      | 208.98    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                  |        |      | 21%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                  |        |      | 48%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                  |        |      | 17%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.10 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|-------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                   | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                         |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                         |        |      | 592.55    | 227.67       | 364.88                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                         |        |      | 547.67    | 227.67       | 320.00                 | 92.43                                     |
| วัตถุดิบ            |                         |        |      | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 23.98                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                      | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 23.98                                     |
| วัสดุ               |                         |        |      | 1.35      | 1.35         | 0.00                   | 0.23                                      |
| หลอด                | อัน                     | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                    | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น                    | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| ไม้แหลม             | อัน                     | 0.09   | 10   | 0.87      | 0.87         | 0.00                   | 0.15                                      |
| แรงงาน              |                         |        |      | 404.21    | 84.21        | 320.00                 | 68.22                                     |
| กรอผ้า              | ใจ                      | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 13.32                                     |
| โหวนผ้า             | เครือ                   | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.89                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                 | 4      | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 54.00                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                         |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.57                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                         |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.57                                      |
| กี่เมือง            |                         |        |      | 1.43      | 0.00         | 1.43                   | 0.24                                      |
| กี่กระดูก           |                         |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                         |        |      | 0.42      | 0.00         | 0.42                   | 0.07                                      |
| ไม้กระทาบ           |                         |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                         |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                         |        |      | 3.68      | 0.00         | 3.68                   | 0.62                                      |
| ม้าย่ำ              |                         |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                         |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            |                         |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.49                                      |

ตารางที่ ค.10 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|--------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                    | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                          |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                          |        |      | 800.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                          |        |      | 252.33    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                          |        |      | 572.33    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                          |        |      | 207.45    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                          |        |      | 32%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                          |        |      | 72%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                          |        |      | 26%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                          |        |      | 750.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                          |        |      | 202.33    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                          |        |      | 522.33    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                          |        |      | 157.45    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                          |        |      | 27%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                          |        |      | 70%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                          |        |      | 21%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.11 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอดด้น

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอดด้น |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|-------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                         | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                               |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                               |        |      | 840.42    | 377.10       | 463.32                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                               |        |      | 777.10    | 377.10       | 400.00                 | 92.47                                     |
| วัตถุดิบ            |                               |        |      | 292.11    | 292.11       | 0.00                   | 34.76                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                            | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 16.91                                     |
| ดินเงิน-ทอง         | หลอด                          | 1.00   | 150  | 150.00    | 150.00       | 0.00                   | 17.85                                     |
| วัสดุ               |                               |        |      | 0.78      | 0.78         | 0.00                   | 0.09                                      |
| หลอด                | อัน                           | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                          | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| สายวัด              | เส้น                          | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| ไม้แหลม             | อัน                           | 0.02   | 10   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| แรงงาน              |                               |        |      | 484.21    | 84.21        | 400.00                 | 57.62                                     |
| กรวด้าย             | หัว                           | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 9.39                                      |
| วันด้าย             | เครือ                         | 0.052  | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.63                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                       | 5      | 80   | 400.00    | 0.00         | 400.00                 | 47.60                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                               |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 7.53                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                               |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 7.53                                      |
| กี่เมือง            |                               |        |      | 1.78      | 0.00         | 1.78                   | 0.21                                      |
| กี่กระตุก           |                               |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.03                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                               |        |      | 17.44     | 0.00         | 17.44                  | 2.07                                      |
| ไม้กระทบ            |                               |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| ไม้หلاب             |                               |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| เขา                 |                               |        |      | 4.60      | 0.00         | 4.60                   | 0.55                                      |
| ม้าย่ำ              |                               |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |                               |        |      | 0.35      | 0.00         | 0.35                   | 0.04                                      |
| โรงเรือน            |                               |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 4.58                                      |

ตารางที่ ค.11 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สดด้น |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                        | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                              |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                              |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                              |        |      | 722.90    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                              |        |      | 1122.90   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                              |        |      | 659.58    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                              |        |      | 48%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                              |        |      | 75%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                              |        |      | 44%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                              |        |      | 1100.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                              |        |      | 322.90    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                              |        |      | 722.90    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                              |        |      | 259.58    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                              |        |      | 29%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                              |        |      | 66%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                              |        |      | 24%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.12 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอดด้นสี

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายน้ำไหลไหมประดิษฐ์สอดด้นสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|---------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                           | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                                 |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                                 |        |      | 995.78    | 532.46       | 463.32                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                                 |        |      | 932.46    | 532.46       | 400.00                 | 93.64                                     |
| วัตถุดิบ            |                                 |        |      | 352.11    | 352.11       | 0.00                   | 35.36                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                              | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 14.27                                     |
| ด้นสี               | หลอด                            | 1.00   | 210  | 210.00    | 210.00       | 0.00                   | 21.09                                     |
| วัสดุ               |                                 |        |      | 1.40      | 1.40         | 0.00                   | 0.14                                      |
| หลอด                | อื่น                            | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                            | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.02                                      |
| สายวัด              | เส้น                            | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.02                                      |
| ไม้แหลม             | อื่น                            | 0.09   | 10   | 0.87      | 0.87         | 0.00                   | 0.09                                      |
| แรงงาน              |                                 |        |      | 578.95    | 178.95       | 400.00                 | 58.14                                     |
| กรอด้าย             | หัว                             | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 7.93                                      |
| วันด้าย             | เครือ                           | 1      | 100  | 100.00    | 100.00       | 0.00                   | 10.04                                     |
| ทอ                  | วัน-งาน                         | 5      | 80   | 400.00    | 0.00         | 400.00                 | 40.17                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                                 |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 6.36                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                                 |        |      | 63.32     | 0.00         | 63.32                  | 6.36                                      |
| กึ่งเมือง           |                                 |        |      | 1.78      | 0.00         | 1.78                   | 0.18                                      |
| กักระตุก            |                                 |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.03                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                                 |        |      | 17.44     | 0.00         | 17.44                  | 1.75                                      |
| ไม้กระทบ            |                                 |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |                                 |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.02                                      |
| เขา                 |                                 |        |      | 4.60      | 0.00         | 4.60                   | 0.46                                      |
| ม้าย่ำ              |                                 |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                                 |        |      | 0.35      | 0.00         | 0.35                   | 0.03                                      |
| โรงเรือน            |                                 |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 3.86                                      |

ตารางที่ ค.12 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สดด้นสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|---------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                           | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                                 |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                                 |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                 |        |      | 567.54    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                 |        |      | 967.54    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                 |        |      | 504.22    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                 |        |      | 38%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                 |        |      | 65%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                 |        |      | 34%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                                 |        |      | 1100.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                 |        |      | 167.54    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                 |        |      | 567.54    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                 |        |      | 104.22    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                 |        |      | 15%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                 |        |      | 52%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                 |        |      | 9%        |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.13 ต้นทุนและผลตอบแทนฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลฝ้าย

หน่วย: บาท

| รายการ              | ฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลฝ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                  | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                        |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                        |        |      | 594.08    | 226.14       | 367.94                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                        |        |      | 546.14    | 226.14       | 320.00                 | 91.93                                     |
| วัตถุดิบ            |                        |        |      | 198.16    | 198.16       | 0.00                   | 33.36                                     |
| ฝ้ายเบอร์ 40/2      | หัว                    | 1.26   | 50   | 63.16     | 63.16        | 0.00                   | 10.63                                     |
| ฝ้ายเบอร์ 20/2      | หัว                    | 3      | 45   | 135.00    | 135.00       | 0.00                   | 22.72                                     |
| วัสดุ               |                        |        |      | 1.40      | 1.40         | 0.00                   | 0.24                                      |
| หลอด                | อัน                    | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                   | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น                   | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| ไม้แหลม             | อัน                    | 0.09   | 10   | 0.87      | 0.87         | 0.00                   | 0.15                                      |
| แรงงาน              |                        |        |      | 346.58    | 26.58        | 320.00                 | 58.34                                     |
| กรอด้าย             | หัว                    | 4.26   | 5    | 21.32     | 21.32        | 0.00                   | 3.59                                      |
| ไถนด้าย             | เครือ                  | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.89                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                | 4      | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 53.86                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                        |        |      | 47.94     | 0.00         | 47.94                  | 8.07                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                        |        |      | 47.94     | 0.00         | 47.94                  | 8.07                                      |
| กีเมือง             | หลัง                   |        |      | 2.14      | 0.00         | 2.14                   | 0.36                                      |
| กีกระตุก            | หลัง                   |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       | อัน                    |        |      | 0.63      | 0.00         | 0.63                   | 0.11                                      |
| ไม้กระทบ            | อัน                    |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.04                                      |
| ไม้หาลาบ            | อัน                    |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.04                                      |
| เขา                 | อัน                    |        |      | 5.52      | 0.00         | 5.52                   | 0.93                                      |
| ม้าย่ำ              | คู่                    |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 | อัน                    |        |      | 0.41      | 0.00         | 0.41                   | 0.07                                      |
| โรงเรือน            | หลัง                   |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.47                                      |

ตารางที่ ค.3 ต้นทุนและผลตอบแทน

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ฝ่ายกดอกกลายน้ำไหลฝ่าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                  | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                        |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                        |        |      | 1200.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                        |        |      | 653.86    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                        |        |      | 973.86    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                        |        |      | 605.92    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                        |        |      | 54%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                        |        |      | 81%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                        |        |      | 50%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                        |        |      | 850.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                        |        |      | 303.86    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                        |        |      | 623.86    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                        |        |      | 255.92    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                        |        |      | 36%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                        |        |      | 73%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                        |        |      | 30%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.14 ต้นทุนและผลตอบแทนฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์

หน่วย: บาท

| รายการ              | ฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|--------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                          | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                                |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                                |        |      | 595.61    | 227.67       | 367.94                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                                |        |      | 547.67    | 227.67       | 320.00                 | 91.95                                     |
| วัตถุดิบ            |                                |        |      | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 23.86                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                             | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 23.86                                     |
| วัสดุ               |                                |        |      | 1.35      | 1.35         | 0.00                   | 0.23                                      |
| หลอด                | อัน                            | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                           | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น                           | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| ไม้แหลม             | อัน                            | 0.09   | 10   | 0.87      | 0.87         | 0.00                   | 0.15                                      |
| แรงงาน              |                                |        |      | 404.21    | 84.21        | 320.00                 | 67.86                                     |
| กรวด้าย             | ใจ                             | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 13.25                                     |
| วันด้าย             | เครือ                          | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.88                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                        | 4      | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 53.73                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                                |        |      | 47.94     | 0.00         | 47.94                  | 8.05                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                                |        |      | 47.94     | 0.00         | 47.94                  | 8.05                                      |
| กึ่งเมือง           |                                |        |      | 2.14      | 0.00         | 2.14                   | 0.36                                      |
| กักระตุก            |                                |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                                |        |      | 0.63      | 0.00         | 0.63                   | 0.11                                      |
| ไม้กระทบ            |                                |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.04                                      |
| ไม้หลาบ             |                                |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.04                                      |
| เขา                 |                                |        |      | 5.52      | 0.00         | 5.52                   | 0.93                                      |
| ม้าย่ำ              |                                |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                                |        |      | 0.41      | 0.00         | 0.41                   | 0.07                                      |
| โรงเรือน            |                                |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.46                                      |

ตารางที่ ค.14 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ฝ่ายกดอกกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|--------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                          | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                                |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                                |        |      | 850.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                |        |      | 302.33    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                |        |      | 622.33    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                |        |      | 254.39    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                |        |      | 36%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                |        |      | 73%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                |        |      | 30%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                                |        |      | 750.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                |        |      | 202.33    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                |        |      | 522.33    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                |        |      | 154.39    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                |        |      | 27%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                |        |      | 70%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                |        |      | 21%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.15 ต้นทุนและผลตอบแทนฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สอด้ดิน

หน่วย: บาท

| รายการ              | ฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สอด้ดิน |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|---------------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                                 | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                                       |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                                       |        |      | 845.34    | 377.10       | 468.24                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                                       |        |      | 777.10    | 377.10       | 400.00                 | 91.93                                     |
| วัตถุดิบ            |                                       |        |      | 292.11    | 292.11       | 0.00                   | 34.55                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                                    | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 16.81                                     |
| ดินเงิน-ทอง         | หลอด                                  | 1.00   | 150  | 150.00    | 150.00       | 0.00                   | 17.74                                     |
| วัสดุ               |                                       |        |      | 0.78      | 0.78         | 0.00                   | 0.09                                      |
| หลอด                | อัน                                   | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                                  | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| สายวัด              | เส้น                                  | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| ไม้แหลม             | อัน                                   | 0.02   | 10   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| แรงงาน              |                                       |        |      | 484.21    | 84.21        | 400.00                 | 57.28                                     |
| กรอด้าย             | หัว                                   | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 9.34                                      |
| โวนด้าย             | เครือ                                 | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.62                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                               | 5      | 80   | 400.00    | 0.00         | 400.00                 | 47.32                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                                       |        |      | 68.24     | 0.00         | 68.24                  | 8.07                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                                       |        |      | 68.24     | 0.00         | 68.24                  | 8.07                                      |
| ก่เมือง             |                                       |        |      | 2.14      | 0.00         | 2.14                   | 0.25                                      |
| ก่กระตุก            |                                       |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.03                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                                       |        |      | 20.92     | 0.00         | 20.92                  | 2.48                                      |
| ไม้กระทบ            |                                       |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                                       |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                                       |        |      | 5.52      | 0.00         | 5.52                   | 0.65                                      |
| ม้าย้า              |                                       |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                                       |        |      | 0.41      | 0.00         | 0.41                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            |                                       |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 4.55                                      |

ตารางที่ ค.15 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ฝ่ายกศอกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สดคืน |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|------------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                              | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                                    |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                                    |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                    |        |      | 722.90    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                    |        |      | 1122.90   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                    |        |      | 654.66    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                    |        |      | 48%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                    |        |      | 75%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                    |        |      | 44%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                                    |        |      | 1100.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                    |        |      | 322.90    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                    |        |      | 722.90    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                    |        |      | 254.66    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                    |        |      | 29%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                    |        |      | 66%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                    |        |      | 23%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.16 ต้นทุนและผลตอบแทนฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สดดินสี

หน่วย: บาท

| รายการ              | ฝ้ายกดอกกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สดดินสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|---------------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                                 | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                                       |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                                       |        |      | 1000.70   | 532.46       | 468.24                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                                       |        |      | 932.46    | 532.46       | 400.00                 | 93.18                                     |
| วัตถุดิบ            |                                       |        |      | 352.11    | 352.11       | 0.00                   | 35.19                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                                    | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 14.20                                     |
| ดินสี               | หลอด                                  | 1.00   | 210  | 210.00    | 210.00       | 0.00                   | 20.99                                     |
| วัสดุ               |                                       |        |      | 1.40      | 1.40         | 0.00                   | 0.14                                      |
| หลอด                | อัน                                   | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                                  | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.02                                      |
| สายวัด              | เส้น                                  | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.02                                      |
| ไม้แหลม             | อัน                                   | 0.09   | 10   | 0.87      | 0.87         | 0.00                   | 0.09                                      |
| แรงงาน              |                                       |        |      | 578.95    | 178.95       | 400.00                 | 57.85                                     |
| กรวด้าย             | หัว                                   | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 7.89                                      |
| วรีนด้าย            | เครือ                                 | 1      | 100  | 100.00    | 100.00       | 0.00                   | 9.99                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                               | 5      | 80   | 400.00    | 0.00         | 400.00                 | 39.97                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                                       |        |      | 68.24     | 0.00         | 68.24                  | 6.82                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                                       |        |      | 68.24     | 0.00         | 68.24                  | 6.82                                      |
| กี่เมือง            |                                       |        |      | 2.14      | 0.00         | 2.14                   | 0.21                                      |
| กี่กระตุก           |                                       |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.03                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                                       |        |      | 20.92     | 0.00         | 20.92                  | 2.09                                      |
| ไม้กระทบ            |                                       |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |                                       |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.02                                      |
| เขา                 |                                       |        |      | 5.52      | 0.00         | 5.52                   | 0.55                                      |
| ม้าย้า              |                                       |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                                       |        |      | 0.41      | 0.00         | 0.41                   | 0.04                                      |
| โรงเรือน            |                                       |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 3.84                                      |

ตารางที่ ค.16 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ฝ่ายกดอกกลายน้ำไหลใหม่ประดิษฐ์สดดินสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|---------------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                                 | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                                       |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                                       |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                       |        |      | 567.54    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                       |        |      | 967.54    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                       |        |      | 499.30    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                       |        |      | 38%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                       |        |      | 65%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                       |        |      | 33%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                                       |        |      | 1100.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                       |        |      | 167.54    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                       |        |      | 567.54    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                       |        |      | 99.30     |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                       |        |      | 15%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                       |        |      | 52%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                       |        |      | 9%        |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.17 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายคำเคิบฝ้าย

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายคำเคิบฝ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย            | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                  |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                  |        |      | 591.69    | 225.28       | 366.41                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                  |        |      | 545.28    | 225.28       | 320.00                 | 92.16                                     |
| วัตถุดิบ            |                  |        |      | 198.16    | 198.16       | 0.00                   | 33.49                                     |
| ฝ้ายเบอร์ 40/2      | หัว              | 1.26   | 50   | 63.16     | 63.16        | 0.00                   | 10.67                                     |
| ฝ้ายเบอร์ 20/2      | หัว              | 3      | 45   | 135.00    | 135.00       | 0.00                   | 22.82                                     |
| วัสดุ               |                  |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.09                                      |
| หลอด                | อัน              | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม             | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น             | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| แรงงาน              |                  |        |      | 346.58    | 26.58        | 320.00                 | 58.57                                     |
| กรวด้าย             | หัว              | 4.26   | 5    | 21.32     | 21.32        | 0.00                   | 3.60                                      |
| ไว้นด้าย            | เครือ            | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.89                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน          | 4      | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 54.08                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                  |        |      | 46.41     | 0.00         | 46.41                  | 7.84                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                  |        |      | 46.41     | 0.00         | 46.41                  | 7.84                                      |
| กึ่งเมือง           |                  |        |      | 1.78      | 0.00         | 1.78                   | 0.30                                      |
| กักระตุก            |                  |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                  |        |      | 0.52      | 0.00         | 0.52                   | 0.09                                      |
| ไม้กระทบ            |                  |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                  |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                  |        |      | 4.60      | 0.00         | 4.60                   | 0.78                                      |
| ม้าย่ำ              |                  |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |                  |        |      | 0.35      | 0.00         | 0.35                   | 0.06                                      |
| โรงเรือน            |                  |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.50                                      |

ตารางที่ ค.17 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ่าลายคำเคืบฝ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย            | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                  |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                  |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                  |        |      | 723.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                  |        |      | 1123.14   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                  |        |      | 654.90    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                  |        |      | 48%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                  |        |      | 75%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                  |        |      | 44%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                  |        |      | 1100.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                  |        |      | 323.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                  |        |      | 723.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                  |        |      | 254.90    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                  |        |      | 29%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                  |        |      | 66%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                  |        |      | 23%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.18 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายคำเคิบไหมประดิษฐ์

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายคำเคิบไหมประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|-------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                   | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                         |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                         |        |      | 593.27    | 226.86       | 366.41                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                         |        |      | 546.86    | 226.86       | 320.00                 | 92.18                                     |
| วัตถุดิบ            |                         |        |      | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 23.95                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                      | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 23.95                                     |
| วัสดุ               |                         |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.09                                      |
| หลอด                | อัน                     | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                    | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น                    | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| แรงงาน              |                         |        |      | 404.21    | 84.21        | 320.00                 | 68.13                                     |
| กรอด้าย             | หัว                     | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 13.31                                     |
| วันด้าย             | เครือ                   | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.89                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                 | 4      | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 53.94                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                         |        |      | 46.41     | 0.00         | 46.41                  | 7.82                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                         |        |      | 46.41     | 0.00         | 46.41                  | 7.82                                      |
| กี่เมือง            |                         |        |      | 1.78      | 0.00         | 1.78                   | 0.30                                      |
| กี่กระดูก           |                         |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                         |        |      | 0.52      | 0.00         | 0.52                   | 0.09                                      |
| ไม้กระทบ            |                         |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                         |        |      | 0.20      | 0.00         | 0.20                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                         |        |      | 4.60      | 0.00         | 4.60                   | 0.78                                      |
| ม้าย้า              |                         |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                         |        |      | 0.35      | 0.00         | 0.35                   | 0.06                                      |
| โรงเรือน            |                         |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.48                                      |

ตารางที่ ค.18 ต้นทุนและผลตอบแทน

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ค้าลายคำเคิบใหม่ประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|--------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                    | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                          |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                          |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                          |        |      | 663.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                          |        |      | 1063.14   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                          |        |      | 594.90    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                          |        |      | 44%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                          |        |      | 71%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                          |        |      | 40%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                          |        |      | 1100.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                          |        |      | 263.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                          |        |      | 663.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                          |        |      | 194.90    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                          |        |      | 24%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                          |        |      | 60%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                          |        |      | 18%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.19 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายคำเคียบโบราณไหมประดิษฐ์สดด้น

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายคำเคียบโบราณไหมประดิษฐ์สดด้น |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|------------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                              | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                                    |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                                    |        |      | 845.10    | 376.86       | 468.24                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                                    |        |      | 776.86    | 376.86       | 400.00                 | 91.93                                     |
| วัตถุดิบ            |                                    |        |      | 292.11    | 292.11       | 0.00                   | 34.56                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                                 | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 16.82                                     |
| ดินเงิน-ทอง         | หลอด                               | 1.00   | 150  | 150.00    | 150.00       | 0.00                   | 17.75                                     |
| วัสดุ               |                                    |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.06                                      |
| หลอด                | อัน                                | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                               | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| สายวัด              | เส้น                               | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| แรงงาน              |                                    |        |      | 484.21    | 84.21        | 400.00                 | 57.30                                     |
| กรวด้าย             | หัว                                | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 9.34                                      |
| ไว้นด้าย            | เครือ                              | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.62                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                            | 5      | 80   | 400.00    | 0.00         | 400.00                 | 47.33                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                                    |        |      | 68.24     | 0.00         | 68.24                  | 8.07                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                                    |        |      | 68.24     | 0.00         | 68.24                  | 8.07                                      |
| กึ่งเมือง           |                                    |        |      | 2.14      | 0.00         | 2.14                   | 0.25                                      |
| กักระตุก            |                                    |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.03                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                                    |        |      | 20.92     | 0.00         | 20.92                  | 2.48                                      |
| ไม้กระทบ            |                                    |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                                    |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                                    |        |      | 5.52      | 0.00         | 5.52                   | 0.65                                      |
| ม้าย่ำ              |                                    |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |                                    |        |      | 0.41      | 0.00         | 0.41                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            |                                    |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 4.55                                      |

ตารางที่ ค.19 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ค้าขายค่าเคีบโบราณใหม่ประดิษฐ์สดคืน |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                               | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                                     |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                                     |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                     |        |      | 663.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                     |        |      | 1063.14   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                     |        |      | 594.90    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                     |        |      | 44%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                     |        |      | 71%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                     |        |      | 40%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                                     |        |      | 1100.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                     |        |      | 263.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                     |        |      | 663.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                     |        |      | 194.90    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                     |        |      | 24%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                     |        |      | 60%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                     |        |      | 18%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.20 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายคำเคียบโบราณไหมประดิษฐ์สดด้นสี

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายคำเคียบโบราณไหมประดิษฐ์สดด้นสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|--------------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                                | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                                      |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                                      |        |      | 905.10    | 436.86       | 468.24                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                                      |        |      | 836.86    | 436.86       | 400.00                 | 92.46                                     |
| วัตถุดิบ            |                                      |        |      | 352.11    | 352.11       | 0.00                   | 38.90                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                                   | 15.79  | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 15.70                                     |
| ด้นสี               | หลอด                                 | 1.00   | 210  | 210.00    | 210.00       | 0.00                   | 23.20                                     |
| วัสดุ               |                                      |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.06                                      |
| หลอด                | อัน                                  | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                                 | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| สายวัด              | เส้น                                 | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.03                                      |
| แรงงาน              |                                      |        |      | 484.21    | 84.21        | 400.00                 | 53.50                                     |
| กรวด้าย             | หัว                                  | 15.79  | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 8.72                                      |
| ไว้นด้าย            | เครือ                                | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.58                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                              | 5      | 80   | 400.00    | 0.00         | 400.00                 | 44.19                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                                      |        |      | 68.24     | 0.00         | 68.24                  | 7.54                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                                      |        |      | 68.24     | 0.00         | 68.24                  | 7.54                                      |
| กึ่งเมือง           |                                      |        |      | 2.14      | 0.00         | 2.14                   | 0.24                                      |
| กักระตุก            |                                      |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.03                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                                      |        |      | 20.92     | 0.00         | 20.92                  | 2.31                                      |
| ไม้กระทบ            |                                      |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                                      |        |      | 0.24      | 0.00         | 0.24                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                                      |        |      | 5.52      | 0.00         | 5.52                   | 0.61                                      |
| ม้าย่ำ              |                                      |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |                                      |        |      | 0.41      | 0.00         | 0.41                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            |                                      |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 4.25                                      |

ตารางที่ ค.20 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายคำเคียบโบราณไหมประดิษฐ์สอดด้นสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|---------------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                                 | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                                       |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                                       |        |      | 1500.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                       |        |      | 663.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                       |        |      | 1063.14   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                       |        |      | 594.90    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                       |        |      | 44%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                       |        |      | 71%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                       |        |      | 40%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                                       |        |      | 1100.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                       |        |      | 263.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                       |        |      | 663.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                       |        |      | 194.90    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                       |        |      | 24%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                       |        |      | 60%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                       |        |      | 18%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.21 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายเชียงแสนฝ้าย

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายเชียงแสนฝ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|--------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย              | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                    |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                    |        |      | 590.15    | 225.28       | 364.88                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                    |        |      | 545.28    | 225.28       | 320.00                 | 92.40                                     |
| วัตถุดิบ            |                    |        |      | 198.16    | 198.16       | 0.00                   | 33.58                                     |
| ฝ้ายเบอร์ 40/2      | หัว                | 1.26   | 50   | 63.16     | 63.16        | 0.00                   | 10.70                                     |
| ฝ้ายเบอร์ 20/2      | หัว                | 3      | 45   | 135.00    | 135.00       | 0.00                   | 22.88                                     |
| วัสดุ               |                    |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.09                                      |
| หลอด                | อัน                | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม               | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น               | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| แรงงาน              |                    |        |      | 346.58    | 26.58        | 320.00                 | 58.73                                     |
| กรวด้าย             | หัว                | 4.26   | 5    | 21.32     | 21.32        | 0.00                   | 3.61                                      |
| ไว้นด้าย            | เครือ              | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.89                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน            | 4      | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 54.22                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                    |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.60                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                    |        |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.60                                      |
| กึ่งเมือง           |                    |        |      | 1.43      | 0.00         | 1.43                   | 0.24                                      |
| กักระตุก            |                    |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                    |        |      | 0.42      | 0.00         | 0.42                   | 0.07                                      |
| ไม้กระทบ            |                    |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                    |        |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                    |        |      | 3.68      | 0.00         | 3.68                   | 0.62                                      |
| ม้าย่ำ              |                    |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |                    |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            |                    |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.52                                      |

ตารางที่ ค.21 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายเขียนแสนฝ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|--------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย              | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                    |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                    |        |      | 1000.00   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                    |        |      | 454.72    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                    |        |      | 774.72    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                    |        |      | 409.85    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                    |        |      | 45%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                    |        |      | 77%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                    |        |      | 41%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                    |        |      | 850.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                    |        |      | 304.72    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                    |        |      | 624.72    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                    |        |      | 259.85    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                    |        |      | 36%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                    |        |      | 73%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                    |        |      | 31%       |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.22 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าลายเชียงแสนไหมประดิษฐ์

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าลายเชียงแสนไหมประดิษฐ์ |              |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|---------------------------|--------------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                     | ปริมาณ       | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                           |              |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                           |              |      | 591.73    | 226.86       | 364.88                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                           |              |      | 546.86    | 226.86       | 320.00                 | 92.42                                     |
| วัตถุดิบ            |                           |              |      | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 24.02                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                        | 15.79        | 9    | 142.11    | 142.11       | 0.00                   | 24.02                                     |
| วัสดุ               |                           |              |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.09                                      |
| หลอด                | อัน                       | 2.57         | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.01                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                      | 0.01         | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| สายวัด              | เส้น                      | 0.01         | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.04                                      |
| แรงงาน              |                           |              |      | 404.21    | 84.21        | 320.00                 | 68.31                                     |
| กรอด้าย             | หัว                       | 15.79        | 5    | 78.95     | 78.95        | 0.00                   | 13.34                                     |
| วันด้าย             | เครือ                     | 0.052<br>632 | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 0.89                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                   | 4            | 80   | 320.00    | 0.00         | 320.00                 | 54.08                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                           |              |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.58                                      |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                           |              |      | 44.88     | 0.00         | 44.88                  | 7.58                                      |
| กึ่งเมือง           |                           |              |      | 1.43      | 0.00         | 1.43                   | 0.24                                      |
| กักระตุก            |                           |              |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                           |              |      | 0.42      | 0.00         | 0.42                   | 0.07                                      |
| ไม้กระทบ            |                           |              |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |                           |              |      | 0.16      | 0.00         | 0.16                   | 0.03                                      |
| เขา                 |                           |              |      | 3.68      | 0.00         | 3.68                   | 0.62                                      |
| ม้าย่ำ              |                           |              |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |                           |              |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            |                           |              |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 6.50                                      |

ตารางที่ ค.22 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าลายเขียนสนไหมประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|--------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                    | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                          |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                          |        |      | 800.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                          |        |      | 253.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                          |        |      | 573.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                          |        |      | 208.27    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                          |        |      | 32%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                          |        |      | 72%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                          |        |      | 26%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                          |        |      | 650.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                          |        |      | 103.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                          |        |      | 423.14    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                          |        |      | 58.27     |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                          |        |      | 16%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                          |        |      | 65%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                          |        |      | 9%        |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.23 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าเช็ดหน้า

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าเช็ดหน้า |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|-------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย       | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |             |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |             |        |      | 293.02    | 91.09        | 201.93                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |             |        |      | 251.09    | 91.09        | 160.00                 | 85.69                                     |
| วัตถุดิบ            |             |        |      | 52.36     | 52.36        | 0.00                   | 17.87                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ          | 5.82   | 9    | 52.36     | 52.36        | 0.00                   | 17.87                                     |
| วัสดุ               |             |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.18                                      |
| หลอด                | อัน         | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.02                                      |
| กรรไกร              | เล่ม        | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.08                                      |
| สายวัด              | เส้น        | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.08                                      |
| แรงงาน              |             |        |      | 198.18    | 38.18        | 160.00                 | 67.64                                     |
| กรอด้าย             | ใจ          | 5.82   | 5    | 29.09     | 29.09        | 0.00                   | 9.93                                      |
| วุ้นด้าย            | เครี        | 0.09   | 100  | 9.09      | 9.09         | 0.00                   | 3.10                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน     | 2.00   | 80   | 160.00    | 0.00         | 160.00                 | 54.60                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |             |        |      | 41.93     | 0.00         | 41.93                  | 14.31                                     |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |             |        |      | 41.93     | 0.00         | 41.93                  | 14.31                                     |
| ก๊ฬาเช็ดหน้า        |             |        |      | 0.83      | 0.00         | 0.83                   | 0.28                                      |
| ก๊ฬาตุ๊ก            |             |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.10                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |             |        |      | 0.21      | 0.00         | 0.21                   | 0.07                                      |
| ไม้กระแทบ           |             |        |      | 0.08      | 0.00         | 0.08                   | 0.03                                      |
| ไม้หลาบ             |             |        |      | 0.08      | 0.00         | 0.08                   | 0.03                                      |
| เขา                 |             |        |      | 1.84      | 0.00         | 1.84                   | 0.63                                      |
| ม้าย้า              |             |        |      | 0.01      | 0.00         | 0.01                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |             |        |      | 0.14      | 0.00         | 0.14                   | 0.05                                      |
| โรงเรือน            |             |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 13.13                                     |

ตารางที่ ค.23 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าเช็ดหน้า |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|-------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย       | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |             |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |             |        |      | 180.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |             |        |      | -71.09    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |             |        |      | 88.91     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |             |        |      | -113.02   |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |             |        |      | -39%      |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |             |        |      | 49%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |             |        |      | -63%      |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |             |        |      | 100.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |             |        |      | -151.09   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |             |        |      | 8.91      |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |             |        |      | -193.02   |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |             |        |      | -151%     |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |             |        |      | 9%        |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |             |        |      | -193%     |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.24 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าตัดเสื้อฝ้าย

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าตัดเสื้อฝ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|-----------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย           | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                 |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                 |        |      | 123.73    | 44.22        | 79.51                  | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                 |        |      | 84.22     | 44.22        | 40.00                  | 68.07                                     |
| วัตถุดิบ            |                 |        |      | 38.29     | 38.29        | 0.00                   | 30.95                                     |
| ฝ้ายเบอร์ 40/2      | ห้ว             | 0.32   | 50   | 15.79     | 15.79        | 0.00                   | 12.76                                     |
| ฝ้ายเบอร์ 20/2      | ห้ว             | 0.5    | 45   | 22.50     | 22.50        | 0.00                   | 18.18                                     |
| วัสดุ               |                 |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.44                                      |
| หลอด                | อัน             | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.04                                      |
| กรรไกร              | เล่ม            | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.20                                      |
| สายวัด              | เส้น            | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.20                                      |
| แรงงาน              |                 |        |      | 45.39     | 5.39         | 40.00                  | 36.69                                     |
| กรวด้าย             | ห้ว             | 0.82   | 5    | 4.08      | 4.08         | 0.00                   | 3.30                                      |
| ไว้นด้าย            | เครือ           | 0.01   | 100  | 1.32      | 1.32         | 0.00                   | 1.06                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน         | 0.5    | 80   | 40.00     | 0.00         | 40.00                  | 32.33                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                 |        |      | 39.51     | 0.00         | 39.51                  | 31.93                                     |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                 |        |      | 39.51     | 0.00         | 39.51                  | 31.93                                     |
| กึ่งเมือง           |                 |        |      | 0.18      | 0.00         | 0.18                   | 0.14                                      |
| กักระตุก            |                 |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.23                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                 |        |      | 0.05      | 0.00         | 0.05                   | 0.04                                      |
| ไม้กระทบ            |                 |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |                 |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.02                                      |
| เขา                 |                 |        |      | 0.46      | 0.00         | 0.46                   | 0.37                                      |
| ม้าย่ำ              |                 |        |      | 0.00      | 0.00         | 0.00                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                 |        |      | 0.03      | 0.00         | 0.03                   | 0.03                                      |
| โรงเรือน            |                 |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 31.08                                     |

ตารางที่ ค.24 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าตัดเสื้อฝ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|-----------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย           | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                 |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                 |        |      | 150.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                 |        |      | 65.78     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                 |        |      | 105.78    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                 |        |      | 26.27     |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                 |        |      | 44%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                 |        |      | 71%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                 |        |      | 18%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                 |        |      | 100.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                 |        |      | 15.78     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                 |        |      | 55.78     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                 |        |      | -23.73    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                 |        |      | 16%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                 |        |      | 56%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                 |        |      | -24%      |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.25 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                  | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                        |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                        |        |      | 122.63    | 43.12        | 79.51                  | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                        |        |      | 83.12     | 43.12        | 40.00                  | 67.78                                     |
| วัตถุดิบ            |                        |        |      | 26.53     | 26.53        | 0.00                   | 21.63                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                     | 2.95   | 9    | 26.53     | 26.53        | 0.00                   | 21.63                                     |
| วัสดุ               |                        |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.44                                      |
| หลอด                | อัน                    | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.04                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                   | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.20                                      |
| สายวัด              | เส้น                   | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.20                                      |
| แรงงาน              |                        |        |      | 56.05     | 16.05        | 40.00                  | 45.71                                     |
| กรอด้าย             | หัว                    | 2.95   | 5    | 14.74     | 14.74        | 0.00                   | 12.02                                     |
| วันด้าย             | เครือ                  | 0.01   | 100  | 1.32      | 1.32         | 0.00                   | 1.07                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                | 0.5    | 80   | 40.00     | 0.00         | 40.00                  | 32.62                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                        |        |      | 39.51     | 0.00         | 39.51                  | 32.22                                     |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                        |        |      | 39.51     | 0.00         | 39.51                  | 32.22                                     |
| กี่เมือง            |                        |        |      | 0.18      | 0.00         | 0.18                   | 0.15                                      |
| กี่กระดูก           |                        |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.23                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                        |        |      | 0.05      | 0.00         | 0.05                   | 0.04                                      |
| ไม้กระทบ            |                        |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |                        |        |      | 0.02      | 0.00         | 0.02                   | 0.02                                      |
| เขา                 |                        |        |      | 0.46      | 0.00         | 0.46                   | 0.38                                      |
| ม้าย้า              |                        |        |      | 0.00      | 0.00         | 0.00                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                        |        |      | 0.03      | 0.00         | 0.03                   | 0.03                                      |
| โรงเรือน            |                        |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 31.36                                     |

ตารางที่ ค.25 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                  | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                        |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                        |        |      | 150.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                        |        |      | 66.88     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                        |        |      | 106.88    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                        |        |      | 27.37     |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                        |        |      | 45%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                        |        |      | 71%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                        |        |      | 18%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                        |        |      | 100.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                        |        |      | 16.88     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                        |        |      | 56.88     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                        |        |      | -22.63    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                        |        |      | 17%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                        |        |      | 57%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                        |        |      | -23%      |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.26 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอดดิน

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าตัดเสื้อไหมประดิษฐ์สอดดิน |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                        | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                              |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช้เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                              |        |      | 216.78    | 93.12        | 123.66                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                              |        |      | 173.12    | 93.12        | 80.00                  | 79.86                                     |
| วัตถุดิบ            |                              |        |      | 76.53     | 76.53        | 0.00                   | 35.30                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                           | 2.95   | 9    | 26.53     | 26.53        | 0.00                   | 12.24                                     |
| ดินเงิน-ทอง         | หลอด                         | 0.33   | 150  | 50.00     | 50.00        | 0.00                   | 23.07                                     |
| วัสดุ               |                              |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.25                                      |
| หลอด                | อัน                          | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.02                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                         | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.11                                      |
| สายวัด              | เส้น                         | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.11                                      |
| แรงงาน              |                              |        |      | 96.05     | 16.05        | 80.00                  | 44.31                                     |
| กรวด้าย             | หัว                          | 2.95   | 5    | 14.74     | 14.74        | 0.00                   | 6.80                                      |
| วุ้นด้าย            | เครือ                        | 0.01   | 100  | 1.32      | 1.32         | 0.00                   | 0.61                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                      | 1      | 80   | 80.00     | 0.00         | 80.00                  | 36.90                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                              |        |      | 43.66     | 0.00         | 43.66                  | 20.14                                     |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                              |        |      | 43.66     | 0.00         | 43.66                  | 20.14                                     |
| กึ่งเมือง           |                              |        |      | 0.36      | 0.00         | 0.36                   | 0.16                                      |
| กักระตุก            |                              |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.13                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                              |        |      | 3.49      | 0.00         | 3.49                   | 1.61                                      |
| ไม้กระทบ            |                              |        |      | 0.04      | 0.00         | 0.04                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |                              |        |      | 0.04      | 0.00         | 0.04                   | 0.02                                      |
| เขา                 |                              |        |      | 0.92      | 0.00         | 0.92                   | 0.42                                      |
| ม้าย่ำ              |                              |        |      | 0.00      | 0.00         | 0.00                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                              |        |      | 0.07      | 0.00         | 0.07                   | 0.03                                      |
| โรงเรือน            |                              |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 17.74                                     |

ตารางที่ ค.26 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าตัดเสื้อใหม่ประดิษฐ์สดคืน |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                        | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                              |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                              |        |      | 200.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                              |        |      | 26.88     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                              |        |      | 106.88    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                              |        |      | -16.78    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                              |        |      | 13%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                              |        |      | 53%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                              |        |      | -8%       |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                              |        |      | 150.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                              |        |      | -23.12    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                              |        |      | 56.88     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                              |        |      | -66.78    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                              |        |      | -15%      |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                              |        |      | 38%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                              |        |      | -45%      |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.27 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าตัดเสื้อใหม่ประดิษฐ์สดด้นสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|--------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                          | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                                |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช้เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                                |        |      | 236.78    | 113.12       | 123.66                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                                |        |      | 193.12    | 113.12       | 80.00                  | 81.56                                     |
| วัตถุดิบ            |                                |        |      | 96.53     | 96.53        | 0.00                   | 40.77                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                             | 2.95   | 9    | 26.53     | 26.53        | 0.00                   | 11.20                                     |
| ด้นสี               | หลอด                           | 0.33   | 210  | 70.00     | 70.00        | 0.00                   | 29.56                                     |
| วัสดุ               |                                |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.23                                      |
| หลอด                | อัน                            | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.02                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                           | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.10                                      |
| สายวัด              | เส้น                           | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.10                                      |
| แรงงาน              |                                |        |      | 96.05     | 16.05        | 80.00                  | 40.57                                     |
| กรวด้าย             | หัว                            | 2.95   | 5    | 14.74     | 14.74        | 0.00                   | 6.22                                      |
| ไว้นด้าย            | เครือ                          | 0.01   | 100  | 1.32      | 1.32         | 0.00                   | 0.56                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน                        | 1      | 80   | 80.00     | 0.00         | 80.00                  | 33.79                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                                |        |      | 43.66     | 0.00         | 43.66                  | 18.44                                     |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                                |        |      | 43.66     | 0.00         | 43.66                  | 18.44                                     |
| กึ่งเมือง           |                                |        |      | 0.36      | 0.00         | 0.36                   | 0.15                                      |
| กักระตุก            |                                |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.12                                      |
| กระสวย 2 หลอด       |                                |        |      | 3.49      | 0.00         | 3.49                   | 1.47                                      |
| ไม้กระทบ            |                                |        |      | 0.04      | 0.00         | 0.04                   | 0.02                                      |
| ไม้หلاب             |                                |        |      | 0.04      | 0.00         | 0.04                   | 0.02                                      |
| เขา                 |                                |        |      | 0.92      | 0.00         | 0.92                   | 0.39                                      |
| ม้าย่ำ              |                                |        |      | 0.00      | 0.00         | 0.00                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                                |        |      | 0.07      | 0.00         | 0.07                   | 0.03                                      |
| โรงเรือน            |                                |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 16.24                                     |

ตารางที่ ค.3 ต้นทุนและผลตอบแทน

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าตัดเสื้อใหม่ประดิษฐ์ลดต้นทุนสี |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|-----------------------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                             | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                                   |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                                   |        |      | 200.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                   |        |      | 6.88      |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                   |        |      | 86.88     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                   |        |      | -36.78    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                   |        |      | 3%        |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                   |        |      | 43%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                   |        |      | -18%      |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                                   |        |      | 150.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                                   |        |      | -43.12    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                                   |        |      | 36.88     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                                   |        |      | -86.78    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                                   |        |      | -29%      |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                                   |        |      | 25%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                                   |        |      | -58%      |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.28 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าปูโต๊ะผ้าย

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าปูโต๊ะผ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|---------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย         | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |               |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |               |        |      | 208.91    | 88.52        | 120.39                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |               |        |      | 168.52    | 88.52        | 80.00                  | 80.67                                     |
| วัตถุดิบ            |               |        |      | 78.33     | 78.33        | 0.00                   | 37.50                                     |
| ผ้าเบอร์ 40/2       | ห้ว           | 0.67   | 50   | 33.33     | 33.33        | 0.00                   | 15.96                                     |
| ผ้าเบอร์ 20/2       | ห้ว           | 1      | 45   | 45.00     | 45.00        | 0.00                   | 21.54                                     |
| วัสดุ               |               |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.26                                      |
| หลอด                | อัน           | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.02                                      |
| กรรไกร              | เล่ม          | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.12                                      |
| สายวัด              | เส้น          | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.12                                      |
| แรงงาน              |               |        |      | 89.65     | 9.65         | 80.00                  | 42.91                                     |
| กรวด้าย             | ห้ว           | 1.67   | 5    | 8.33      | 8.33         | 0.00                   | 3.99                                      |
| วุ้นด้าย            | เครือ         | 0.01   | 100  | 1.32      | 1.32         | 0.00                   | 0.63                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน       | 1      | 80   | 80.00     | 0.00         | 80.00                  | 38.29                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |               |        |      | 40.39     | 0.00         | 40.39                  | 19.33                                     |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |               |        |      | 40.39     | 0.00         | 40.39                  | 19.33                                     |
| กึ่งผ้าขาวม้า       |               |        |      | 0.47      | 0.00         | 0.47                   | 0.22                                      |
| กึ่งกระตุก          |               |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.14                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |               |        |      | 0.10      | 0.00         | 0.10                   | 0.05                                      |
| ไม้กระทบ            |               |        |      | 0.04      | 0.00         | 0.04                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |               |        |      | 0.04      | 0.00         | 0.04                   | 0.02                                      |
| เขา                 |               |        |      | 0.92      | 0.00         | 0.92                   | 0.44                                      |
| ม้าย่า              |               |        |      | 0.00      | 0.00         | 0.00                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |               |        |      | 0.07      | 0.00         | 0.07                   | 0.03                                      |
| โรงเรือน            |               |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 18.41                                     |

ตารางที่ ค.28 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าปูโต๊ะผ้าย |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|---------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย         | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |               |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |               |        |      | 150.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |               |        |      | -18.52    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |               |        |      | 61.48     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |               |        |      | -58.91    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |               |        |      | -12%      |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |               |        |      | 41%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |               |        |      | -39%      |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |               |        |      | 100.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |               |        |      | -68.52    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |               |        |      | 11.48     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |               |        |      | -108.91   |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |               |        |      | -69%      |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |               |        |      | 11%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |               |        |      | -109%     |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.29 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าปูโต๊ะไหมประดิษฐ์

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าปูโต๊ะไหมประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|----------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย                | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |                      |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |                      |        |      | 210.97    | 90.58        | 120.39                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |                      |        |      | 170.58    | 90.58        | 80.00                  | 80.86                                     |
| วัตถุดิบ            |                      |        |      | 54.50     | 54.50        | 0.00                   | 25.83                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ                   | 6.06   | 9    | 54.50     | 54.50        | 0.00                   | 25.83                                     |
| วัสดุ               |                      |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.26                                      |
| หลอด                | อัน                  | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.02                                      |
| กรรไกร              | เล่ม                 | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.12                                      |
| สายวัด              | เส้น                 | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.12                                      |
| แรงงาน              |                      |        |      | 115.54    | 35.54        | 80.00                  | 54.77                                     |
| กรอด้าย             | หัว                  | 6.06   | 5    | 30.28     | 30.28        | 0.00                   | 14.35                                     |
| วุ้นด้าย            | เครี                 | 0.05   | 100  | 5.26      | 5.26         | 0.00                   | 2.49                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน              | 1      | 80   | 80.00     | 0.00         | 80.00                  | 37.92                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |                      |        |      | 40.39     | 0.00         | 40.39                  | 19.14                                     |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |                      |        |      | 40.39     | 0.00         | 40.39                  | 19.14                                     |
| กึ่งผ้าขาวม้า       |                      |        |      | 0.47      | 0.00         | 0.47                   | 0.22                                      |
| กึ่งกระดุก          |                      |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.13                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |                      |        |      | 0.10      | 0.00         | 0.10                   | 0.05                                      |
| ไม้กระทบ            |                      |        |      | 0.04      | 0.00         | 0.04                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |                      |        |      | 0.04      | 0.00         | 0.04                   | 0.02                                      |
| เขา                 |                      |        |      | 0.92      | 0.00         | 0.92                   | 0.44                                      |
| ม้าย่ำ              |                      |        |      | 0.00      | 0.00         | 0.00                   | 0.00                                      |
| ฟิม                 |                      |        |      | 0.07      | 0.00         | 0.07                   | 0.03                                      |
| โรงเรือน            |                      |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 18.23                                     |

ตารางที่ ค.29 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      | ผ้าปูโต๊ะใหม่ประดิษฐ์ |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|-----------------------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย                 | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |                       |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |                       |        |      | 150.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                       |        |      | -20.58    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                       |        |      | 59.42     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                       |        |      | -60.97    |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                       |        |      | -14%      |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                       |        |      | 40%       |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                       |        |      | -41%      |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |                       |        |      | 100.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |                       |        |      | -70.58    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |                       |        |      | 9.42      |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |                       |        |      | -110.97   |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |                       |        |      | -71%      |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |                       |        |      | 9%        |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |                       |        |      | -111%     |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

ตารางที่ ค.30 ต้นทุนและผลตอบแทนผ้าขาวม้า

หน่วย: บาท

| รายการ              | ผ้าขาวม้า |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------|-----------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                     | หน่วย     | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                     |           |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| (1) ต้นทุนการผลิต   |           |        |      | 318.13    | 116.10       | 202.03                 | 100.00                                    |
| <u>ต้นทุนผันแปร</u> |           |        |      | 276.10    | 116.10       | 160.00                 | 86.79                                     |
| วัตถุดิบ            |           |        |      | 72.50     | 72.50        | 0.00                   | 22.79                                     |
| ไหมประดิษฐ์         | ใจ        | 8.06   | 9    | 72.50     | 72.50        | 0.00                   | 22.79                                     |
| วัสดุ               |           |        |      | 0.54      | 0.54         | 0.00                   | 0.17                                      |
| หลอด                | อัน       | 2.57   | 0.02 | 0.05      | 0.05         | 0.00                   | 0.02                                      |
| กรรไกร              | เล่ม      | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.08                                      |
| สายวัด              | เส้น      | 0.01   | 19   | 0.24      | 0.24         | 0.00                   | 0.08                                      |
| แรงงาน              |           |        |      | 203.06    | 43.06        | 160.00                 | 63.83                                     |
| กรอด้าย             | หัว       | 8.06   | 5    | 40.28     | 40.28        | 0.00                   | 12.66                                     |
| วันด้าย             | เครือ     | 0.03   | 100  | 2.78      | 2.78         | 0.00                   | 0.87                                      |
| ทอ                  | วัน-งาน   | 2      | 80   | 160.00    | 0.00         | 160.00                 | 50.29                                     |
| <u>ต้นทุนคงที่</u>  |           |        |      | 42.03     | 0.00         | 42.03                  | 13.21                                     |
| ค่าเสื่อมอุปกรณ์    |           |        |      | 42.03     | 0.00         | 42.03                  | 13.21                                     |
| ก๊ีผ้าขาวม้า        |           |        |      | 0.94      | 0.00         | 0.94                   | 0.29                                      |
| ก๊ีกระตุก           |           |        |      | 0.28      | 0.00         | 0.28                   | 0.09                                      |
| กระสวย 1 หลอด       |           |        |      | 0.21      | 0.00         | 0.21                   | 0.07                                      |
| ไม้กระทบ            |           |        |      | 0.08      | 0.00         | 0.08                   | 0.02                                      |
| ไม้หลาบ             |           |        |      | 0.08      | 0.00         | 0.08                   | 0.02                                      |
| เขา                 |           |        |      | 1.84      | 0.00         | 1.84                   | 0.58                                      |
| ม้าย้า              |           |        |      | 0.01      | 0.00         | 0.01                   | 0.00                                      |
| ฟืม                 |           |        |      | 0.14      | 0.00         | 0.14                   | 0.04                                      |
| โรงเรือน            |           |        |      | 38.46     | 0.00         | 38.46                  | 12.09                                     |

ตารางที่ ค.30 (ต่อ)

หน่วย: บาท

| รายการ                                      |       |        |      |           |              |                        |                                           |
|---------------------------------------------|-------|--------|------|-----------|--------------|------------------------|-------------------------------------------|
|                                             | หน่วย | ปริมาณ | ราคา | ต้นทุน    |              |                        | อัตราส่วน<br>ต่อต้นทุนทั้งหมด<br>(ร้อยละ) |
|                                             |       |        |      | ต้นทุนรวม | ต้นทุนเงินสด | ต้นทุนไม่ใช่เงิน<br>สด |                                           |
| ราคาขายปลีก                                 |       |        |      | 120.00    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |       |        |      | -156.10   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |       |        |      | 3.90      |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |       |        |      | -198.13   |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |       |        |      | -130%     |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |       |        |      | 3%        |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |       |        |      | -165%     |              |                        |                                           |
| ราคาขายส่ง                                  |       |        |      | 90.00     |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร       |       |        |      | -186.10   |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด       |       |        |      | -26.10    |              |                        |                                           |
| ผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด      |       |        |      | -228.13   |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตผันแปร  |       |        |      | -207%     |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตเงินสด  |       |        |      | -29%      |              |                        |                                           |
| อัตราผลตอบแทนสุทธิเหนือต้นทุนการผลิตทั้งหมด |       |        |      | -253%     |              |                        |                                           |

ที่มา: จากการสำรวจและคำนวณ

## รายชื่อรายงานวิจัยและเอกสารของโครงการ

### รายงานกรณีศึกษา

รายงานกรณีศึกษากลุ่มแปรรูปอาหารบ้านทุ่งยาว  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มสตรีทอผ้าไทลื้อบ้านหาดบ้าย  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มเพาะเห็ดและแปรรูปเห็ดครบวงจรบ้านไม้ยา หมู่ที่ 2  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มจักสานทางมะพร้าวบ้านสันกอตาล  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มแกะสลักไม้ในครัวเรือนบ้านถ้ำผาตอง  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าพื้นเมืองบ้านสันหลวงใต้  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านบ่อญี่ปุ่น  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าบ้านเด่นตะวันใต้  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านสันตันดู่  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มโคมไฟและตุ้มไชยล้านนา  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มหัตถกรรมกระดาดสาบ้านต้นเปา  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มจักสานบ้านต้นโชคหลวง  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มหน่อไม้ดองวังเจ้า  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มอาชีพทำน้ำตาลสดเด่นตาล  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มข้าวกล้องพลังน้ำตก  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มข้าวแคบงาดำชุมชนหัวเตี้ยด  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าปาเก๋อญอบ้านป่าไร่เหนือ  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มสมุนไพรชาวเขาเผ่าม้งบ้านทรัพย์เจริญ  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มแปรรูปมะไฟเงินบ้านนอก  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มจักสานหญ้าสามเหลี่ยม  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มตีเหล็กบ้านป่าด่าง  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าลายโบราณบ้านท่าควาย  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าบ้านไผ่งาม  
รายงานกรณีศึกษากิจการปลาส้มศรีทน  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าไทลื้อบ้านสันปูเลย  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มไม้กวาดด้ามถักลาย

รายงานกรณีศึกษากลุ่มผ้าปักชาวเขานบ้านปางค่า

รายงานกรณีศึกษากลุ่มเกษตรทำนาบ้านด้าม่อน (สุรากลั่นสิงโตทอง)

รายงานกรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านแปรรูปการเกษตรเนื้อสัตว์

รายงานกรณีศึกษากลุ่มจักสานหวายบ้านก้อต

รายงานกรณีศึกษากลุ่มแปรรูปอาหาร หมู่ 12 บ้านเหล่าป่าฝาง

รายงานกรณีศึกษากลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษสาบ้านลองลือบุญ

รายงานกรณีศึกษากลุ่มหัตถกรรมผ้าดันมือบ้านธรรมเมือง

รายงานกรณีศึกษากิจการพรมเช็ดเท้าคุณอรพิน

รายงานกรณีศึกษากลุ่มส่งเสริมอาชีพข้าวกล้องบ้านเหมืองหม้อ

รายงานกรณีศึกษากลุ่มแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรบ้านปางไฮ

รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าพื้นเมืองย้อมสีธรรมชาติบ้านน้ำรัด

รายงานกรณีศึกษากลุ่มสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านสบสอย

รายงานกรณีศึกษากลุ่มตัดเย็บผ้าไต้เมืองปอน

รายงานกรณีศึกษากลุ่มสหกรณ์ผู้ปลูกกาแฟบ้านห้วยห้อม

รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าบ้านคะปวง

รายงานกรณีศึกษากลุ่มจักสานบ้านเลโคะ

รายงานกรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรทำข้าวแต่น้ำแดงโมบ้านทุ่งม่านเหนือ

รายงานกรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรเจดีย์แม่ครัว

รายงานกรณีศึกษากลุ่มจักสานกล่องข้าวหกเหลี่ยม

รายงานกรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรเกาะคา

รายงานกรณีศึกษากลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษจากเยื่อตะขบป่า

รายงานกรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองหล่าย

รายงานกรณีศึกษากลุ่มวิสาหกิจชุมชนหัตถกรรมดนตรีไทย (ขิม)

รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าบ้านกิวพัฒนา

รายงานกรณีศึกษากลุ่มสตรีแม่บ้านบ้านปางประดู่

รายงานกรณีศึกษากลุ่มอาชีพผลิตภัณฑ์กะลามะพร้าวร่วมจัดหัตถกรรม

รายงานกรณีศึกษากลุ่มผลิตภัณฑ์ดอกไม้ประดิษฐ์จากดินไทย ดินญี่ปุ่น และดินหอมมะลิ

รายงานกรณีศึกษากลุ่มสตรีสหกรณ์บ้านต้นผึ้ง

รายงานกรณีศึกษากลุ่มเกษตรกรเลี้ยงผึ้งตำบลเหล่ายาว

รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าบ้านเหล่าพระเจ้าตาเขียว

รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้ายกดอกบ้านแม่สารบ้านตอง  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มทอผ้าบ้านแม่ขนาด  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มเครื่องเงินเด่นทรายมูล  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงหมูป่าขุนแม่กวง  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านยางพระธาตุ  
รายงานกรณีศึกษากลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์แฮมพุดสมุนไพรบ้านแม่จ๋องใต้

## แผนธุรกิจ/แผนปรับปรุงโครงสร้าง

แผนธุรกิจกลุ่มแปรรูปอาหารบ้านทุ่งยาว  
แผนธุรกิจกลุ่มสตรีทอผ้าไทลื้อบ้านหาดบ้าย  
แผนธุรกิจกลุ่มเพาะเห็ดและแปรรูปเห็ดครบวงจรบ้านไม้ยา หมู่ที่ 2  
แผนธุรกิจกลุ่มจักสานทางมะพร้าวบ้านสันกอตาล  
แผนธุรกิจกลุ่มแกะสลักไม้ในครัวเรือนบ้านถ้ำผาตอง  
แผนธุรกิจกลุ่มทอผ้าพื้นเมืองบ้านสันหลวงใต้  
แผนธุรกิจกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านบ่อปู้  
แผนธุรกิจกลุ่มทอผ้าบ้านเด่นตะวันตก  
แผนธุรกิจกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านสันต้นดู่  
แผนธุรกิจกลุ่มโคมไฟและตุ๊กตาด้านนา  
แผนธุรกิจกลุ่มหัตถกรรมกระดาษสาบ้านต้นเปา  
แผนธุรกิจกลุ่มจักสานบ้านต้นโชคหลวง  
แผนธุรกิจกลุ่มอาชีพทำน้ำตาลสดเด่นตาล  
แผนธุรกิจกลุ่มหน่อไม้ดองวังเจ้า  
แผนธุรกิจกลุ่มข้าวกล้องพลังน้ำตก  
แผนธุรกิจกลุ่มแปรรูปมะไฟที่บ้านกอก  
แผนธุรกิจกลุ่มจักสานหญ้าสามเหลี่ยม  
แผนธุรกิจกลุ่มตีเหล็กบ้านป่าด่าง  
แผนธุรกิจกลุ่มทอผ้าบ้านชาวหลวง  
แผนธุรกิจกลุ่มทอผ้าบ้านไผ่งาม  
แผนธุรกิจกลุ่มทอผ้าลายโบราณบ้านท่าควาย  
แผนธุรกิจกิจการปลาส้มศรีทน

แผนธุรกิจกลุ่มทอผ้าไทยลื้อบ้านสันปูเลย  
แผนธุรกิจกลุ่มไม้กวาดด้ามถักลาย  
แผนธุรกิจกลุ่มผ้าปักชาวเขาน่านปางค่า  
แผนธุรกิจกลุ่มเกษตรทำนาบ้านตำม่อน (สุรากลั่นสิงโตทอง)  
แผนธุรกิจกลุ่มแม่บ้านแปรรูปการเกษตรเนื้อสัตว์  
แผนธุรกิจกลุ่มจักสานหวายบ้านก้อต  
แผนธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษบ้านลองลือบุญ  
แผนธุรกิจกิจการพรมเช็ดเท้าคุณอรพิน  
แผนธุรกิจกลุ่มส่งเสริมอาชีพข้าวกล้องบ้านเหมืองหม้อ  
แผนธุรกิจกลุ่มแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรบ้านปางไฮ  
แผนธุรกิจกลุ่มทอผ้าพื้นเมืองย้อมสีธรรมชาติบ้านน้ำริด  
แผนกลุ่มหัตถกรรมผ้าต้นมือบ้านธรรมเมือง  
แผนธุรกิจกลุ่มสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านสบสอย  
แผนธุรกิจกลุ่มตัดเย็บผ้าไหมเมืองปอน  
แผนธุรกิจกลุ่มสหกรณ์ผู้ปลูกกาแฟบ้านห้วยหอม  
แผนธุรกิจกลุ่มทอผ้าบ้านกะปวง  
แผนธุรกิจกลุ่มจักสานบ้านเลโคะ  
แผนธุรกิจกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรทำข้าวแต่น้ำแดงโมบ้านทุ่งม่านเหนือ  
แผนธุรกิจกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรเจดีย์แม่ครัว  
แผนธุรกิจกลุ่มจักสานกล่องข้าวหกละเอียด  
แผนธุรกิจกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรเกาะคา  
แผนธุรกิจกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองหล่าย  
แผนธุรกิจกลุ่มวิสาหกิจชุมชนหัตถกรรมดนตรีไทย (ซิม)  
แผนธุรกิจกลุ่มทอผ้าบ้านกิวพัฒนา  
แผนธุรกิจกลุ่มสตรีแม่บ้านบ้านปางประดู่  
แผนธุรกิจกลุ่มอาชีพผลิตภัณฑ์กะลามะพร้าวร่วมจัดหัตถกรรม  
แผนธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์ดอกไม้ประดิษฐ์จากดินไทย ดินญี่ปุ่น และดินหอมมะลิ  
แผนธุรกิจกลุ่มสตรีสหกรณ์บ้านต้นผึ้ง  
แผนธุรกิจกลุ่มเกษตรกรเลี้ยงผึ้งตำบลเหล่ายาว  
แผนธุรกิจกลุ่มทอผ้าบ้านเหล่าพระเจ้าตาเขียว

แผนธุรกิจกลุ่มทอดผ้ายกดอกบ้านแม่สารบ้านตอง

แผนธุรกิจกลุ่มทอดผ้าบ้านแม่ขนาด

แผนธุรกิจกลุ่มเครื่องเงินเด่นทรายมูล

แผนธุรกิจกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงหมูป่าขุนแม่กวง

แผนธุรกิจกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านยางพระธาตุ

แผนธุรกิจกลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์แฮมหมูสมุนไพรบ้านแม่จ๋องใต้

แผนปรับปรุงโครงสร้างกลุ่มสมุนไพรชาวเขาเผ่าม้งบ้านทรัพย์เจริญ

แผนปรับปรุงโครงสร้างกลุ่มข้าวแควงดำชุมชนหัวเตี้ยด

แผนปรับปรุงโครงสร้างกลุ่มทอดผ้าปาเก๋ญอบ้านป่าไร่เหนือ

**รายงานฉบับสมบูรณ์ โครงการการพัฒนานักวิจัยและการวิจัยเชิงปฏิบัติการไตรภาคีเพื่อยกระดับ  
วิสาหกิจชุมชน ระยะที่ 1: ภาคเหนือตอนบน**

**รายงานบทสรุปสำหรับผู้บริหาร กลยุทธ์การพัฒनावิสาหกิจชุมชน**

**รายงานบทเรียนจากกระบวนการสร้างนักวิจัยวิสาหกิจชุมชน**