

## รายงานฉบับสมบูรณ์

# โครงการ การพัฒนาระบบวิเคราะห์แบบหลายหลักเกณฑ์เชิงพื้นที่ เพื่อใช้ในระบบสนับสนุนการตัดสินใจ

โดย เมธี เอกะสิงห์ และคณะ

### รายงานฉบับสมบูรณ์

## โครงการ การพัฒนาระบบวิเคราะห์แบบหลายหลักเกณฑ์เชิงพื้นที่ เพื่อใช้ในระบบสนับสนุนการตัดสินใจ

### คณะผู้วิจัย

- 1. นาย เมธี เอกะสิงห์
- 2. นาย เฉลิมพล สำราญพงษ์
- 3. นาย ชาญชัย แสงชโยสวัสดิ์
- 4. นางสาว ประภัสสร พันธ์สมพงษ์
- 5. นาย เทวินทร์ แก้วเมืองมูล

#### สังกัด

ศูนย์วิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตทางเกษตร ศูนย์วิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตทางเกษตร ภาควิชาปฐพีศาสตร์และอนุรักษศาสตร์ ศูนย์วิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตทางเกษตร ศูนย์วิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตทางเกษตร

คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สนับสนุนโดยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

### สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	1
บทที่ 1 คำนำ	7
บทที่ 2 หลักการของวิธีการ AHP	11
การเปรียบเทียบเพื่อหาค่าถ่วงน้ำหนัก	12
วิธีการ Simple Geometric Mean (SGM)	14
วิธีการ Simple Normalized Column Sum (SNSC)	15
การประเมินความคงเส้นคงวาของการเปรียบเทียบ	15
การวิเคราะห์ความอ่อนไหว	16
การวิเคราะห์การตัดสินใจด้วยวิธีการ Fuzzy-AHP	17
บทที่ 3 การพัฒนาระบบวิเคราะห์การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์	22
โครงสร้างระบบร่วมตัดสินใจ (รตส.)	22
เมนูโครงงาน	23
การสร้างโครงงานใหม่	23
การเปิดโครงงานเดิม	25
เมนูข้อมูลโครงงาน	26
เมนูออกแบบโครงสร้าง	26
กำหนดคุณสมบัติขององค์ประกอบ	29
การบันทึกโครงงาน	30
ส่วนการวิเคราะห์กระบวนการตัดสินใจ	30
วิธีการ Eigenvector	30
การวิเคราะห์ความอ่อนไหว	34
การวิเคราะห์การตัดสินใจด้วยวิธีการ Fuzzy AHP	35
วิธีการรวมแบบถ่วงน้ำหนัก	39
บทที่ 4 การพัฒนาโปรแกรมวิเคราะห์การตัดสินใจเชิงพื้นที่	41
กรอบแนวคิด	42
การทำงานของระบบ	44
การกำหนดวัตถุประสงค์และโครงสร้างการตัดสินใจ	44
การสร้างโครงงานใหม่ใน MCDA-GIS	15

### สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
การนำเข้าโครงงานจากระบบ <i>รตส</i> .	47
การเปิดโครงงานเดิมที่จัดเก็บไว้	48
การกำหนดชั้นข้อมูลที่เป็นหลักเกณฑ์	48
ชนิดข้อมูล	49
การจัดการข้อมูลหลักเกณฑ์	49
การจัดการข้อจำกัด	52
ส่วนคำอธิบายเพิ่มเติม	53
การสร้างหน่วยแผนที่	54
การวิเคราะห์การตัดสินใจ	56
วิธีการ SAW	56
วิธีการ TOPSIS	60
การแสดงแผนที่	63
การจัดเก็บรายละเอียดโครงงาน	69
การเปรี่ยบเทียบผลลัพธ์ระหว่างโครงงาน	71
เครื่องมือใช้งานอื่นๆ	74
การเปรียบเทียบระหว่างการวิเคราะห์ชั้นข้อมูลเวกเตอร์และราสเตอร์	74
บทที่ 5 กรณีศึกษา	76
กรณีศึกษาที่ 1 : การใช้การวิเคราะห์หลายหลักเกณฑ์เพื่อจัดทำดัชนีรวม	76
การเข้าถึงข้อมูลในเว็บไซต์	
กรณีศึกษาที่ 2 : การประยุกต์ใช้ รตส. ในการตัดสินใจเลือกปลูกผักปลอด	85
สารพิษของกลุ่มเกษตรกร	
กรณีศึกษาที่ 3 : การประเมินคุณภาพที่ดินเพื่อการเพาะปลูกพืชแบบหลาย	95
หลักเกณฑ์	
กรณีศึกษาที่ 4: การคัดเลือกพื้นที่เหมาะสมกับการเลี้ยงปลาในนาข้าว	111
เอกสารอ้างอิง	120

### สารบัญรูป

		หน้′
รูปที่ 2-1	ตัวอย่างกรอบการตัดสินใจในวิธีการ AHP	11
รูปที่ 2-2	ตัวอย่างของค่า Performance rating ที่ระดับความมั่นใจ ( $lpha$ ) เท่ากับ 0.6	20
รูปที่ 3-1	เมนูหลักของระบบ <i>รตส</i> .	22
รูปที่ 3-2	แสดงการเปิดหน้าต่างการสร้างโครงงานใหม่	23
รูปที่ 3-3	แสดงขั้นตอนการสร้างโครงงานทั่วไป	23
รูปที่ 3-4	แสดงขั้นตอนการสร้างโครงงานเชิงพื้นที่	24
รูปที่ 3-5	แสดงโฟลเดอร์และไฟล์ที่จัดเก็บข้อมูลโครงงาน	25
รูปที่ 3-6	แสดงการเปิดโครงงานเดิม	25
รูปที่ 3-7	แสดงหน้าต่างเลือกไฟล์โครงงานที่บันทึกไว้	25
รูปที่ 3-8	หน้าต่างการออกแบบโครงสร้างการตัดสินใจ	26
รูปที่ 3-9	เมนูแสดงการเพิ่มหลักเกณฑ์จำนวน 3 หลักเกณฑ์โดยให้เส้นเชื่อมโยง	27
	อยู่ตำแหน่งกึ่งกลาง	
รูปที่ 3-10	ตัวอย่างผลการเพิ่มหลักเกณฑ์จำนวน 3 หลักเกณฑ์โดยใช้เมนูออกแบบ	27
	โครงสร้างการตัดสินใจ	
รูปที่ 3-11	ตัวอย่างโครงสร้างการตัดสินใจที่ประกอบด้วย 3 หลักเกณฑ์	28
	5 หลักเกณฑ์ย่อย และ 4 ทางเลือก	
รูปที่ 3-12	การเพิ่มองค์ประกอบผ่านไอคอนขององค์ประกอบที่มีอยู่เดิม	29
รูปที่ 3-13	หน้าต่างการกำหนดรายละเอียดขององค์ประกอบในโครงงาน	29
รูปที่ 3-14	เมนูการบันทึกโครงงาน	30
รูปที่ 3-15	หน้าต่างแสดงการเปรียบเทียบคู่หลักเกณฑ์	31
รูปที่ 3-16	เครื่องมือกำหนดชนิด ขนาด และสีของตัวอักษรและพื้นหลัง	32
รูปที่ 3-17	ผลของการเปรียบเทียบทางเลือก	32
รูปที่ 3-18	หน้าต่างแสดงการปรับแก้ความคงเส้นคงวา	33
รูปที่ 3-19	ผลการเปรียบเทียบหลักเกณฑ์หลังการปรับแก้ความคงเส้นคงวา	34
รูปที่ 3-20	หน้าต่างแสดงผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ความอ่อนไหว	35
รูปที่ 3-21	แสดงค่า พิกัดล่าง ค่ากลาง พิกัดบนของข้อมูลแบบกำกวม	36
รูปที่ 3-22	ผลลัพธ์ของทางเลือก โดยใช้วิธีการ Fuzzy AHP ที่ระดับความเชื่อมั่น	36
	α = 0.5 และระดับความพลใจที่จะเสี่ยง λ = 0.5	

		หน้
รูปที่ 3-23	ผลลัพธ์ของทางเลือก โดยใช้วิธีการ Fuzzy AHP ที่ระดับความเชื่อมั่น	37
	$lpha$ = 0.6 และระดับความพอใจที่จะเสี่ยง $\lambda$ = 0.2	
รูปที่ 3-24	หน้าต่างการวิเคราะห์ความอ่อนไหวเมื่อกำหนดความเชื่อมั่นในการ	38
-	กำหนดค่าในตารางเปรียบเทียบ เมื่อ $lpha$ เท่ากับ 0.5 (ก) และ $lpha$	
	เท่ากับ 0.8 (ข)	
รูปที่ 3-25	หน้าต่างการวิเคราะห์ความอ่อนไหวเมื่อกำหนดความกล้าได้กล้าเสีย ( $\lambda$ )	39
-	ของการเปรียบเทียบเท่ากับ 0.3 (ก) และเท่ากับ 0.7 (ข)	
รูปที่ 3-26	เมนูเลือกวิธีการ Simple Additive Weighting เพื่อวิเคราะห์โครงงานทั่วไป	40
-	- ที่ใช้ข้อมูลเชิงปริมาณ	
รูปที่ 3-27	หน้าต่างแสดงการเลือกประเภทความสัมพันธ์ระหว่างค่าคะแนนของทาง	40
	เลือกกับค่าความสำคัญสำหรับหลักเกณฑ์หนึ่งๆ	
รูปที่ 4-1	ขั้นตอนการวิเคราะห์การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์เชิงพื้นที่	42
รูปที่ 4-2	หน้าแรกของระบบ MCDA-GIS	44
รูปที่ 4-3	เมนูหลัก	44
รูปที่ 4-4	เมนูย่อยที่ทำหน้าที่สร้างและจัดการโครงงาน	45
รูปที่ 4-5	หน้าต่างสำหรับกรอกรายละเอียดโครงงานใหม่	46
รูปที่ 4-6	โฟลเดอร์และไฟล์สำหรับจัดเก็บโครงงาน	46
รูปที่ 4-7	ตัวอย่างโครงงานที่สร้างในโปรแกรม <i>รตส.</i> และเมนูส่งออกข้อมูลไป	47
	ยัง MCDA-GIS	
รูปที่ 4-8	รายการหลักเกณฑ์และค่าถ่วงน้ำหนักที่ถูกเรียกมาจากโปรแกรม <i>รตส.</i>	48
รูปที่ 4-9	หน้าต่างสำหรับเลือกไฟล์โครงงาน *.ahpg เพื่อเปิดโครงงานที่ได้จัดเก็บไว้	48
รูปที่ 4-10	เมนูกำหนดชั้นช้อมูล	49
รูปที่ 4-11	หน้าต่างกำหนดข้อมูลหลักเกณฑ์สำหรับโครงงานใหม่	49
รูปที่ 4-12	ตัวอย่างการกำหนดชื่อหลักเกณฑ์และค่าถ่วงน้ำหนัก	50
รูปที่ 4-13	ตัวอย่างตารางหลักเกณฑ์ที่ประกอบไปด้วยหลักเกณฑ์และค่าถ่วงน้ำหนัก	50
รูปที่ 4-14	หน้าต่างสำหรับกำหนดตำแหน่งข้อมูลที่ใช้เป็นหลักเกณฑ์	51
รูปที่ 4-15	ตัวอย่างตารางกำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ชั้นข้อมูลชนิดเวกเตอร์ที่สมบูรณ์แล้ว	51
รปที่ 4-16	กลุ่มเมนสำหรับการจัดการข้อจำกัด	52

		หน้า
รูปที่ 4-17	ตัวอย่างการกำหนดข้อจำกัดให้กับโครงงาน (ก) สำหรับข้อมูลชนิดเวกเตอร์	53
	และ (ข) สำหรับข้อมูลชนิดราสเตอร์	
รูปที่ 4-18	เมนูคำอธิบายปัญหาและสถานะของข้อมูล	53
รูปที่ 4-19	หน้าต่างการทำงานในขั้นตอนสร้างหน่วยแผนที่	55
รูปที่ 4-20	หน้าต่างเข้าสู่การวิเคราะห์ข้อมูล	55
รูปที่ 4-21	เมนูวิเคราะห์การตัดสินใจ	56
รูปที่ 4-22	แบบจำลองสำหรับการปรับมาตรฐาน	57
ฐปที่ 4-23	หน้าต่างสำหรับกำหนดแบบจำลองที่ใช้ปรับมาตรฐานในวิธีการ SAW	58
รูปที่ 4-24	หน้าต่างแสดงผลชั้นข้อมูลหลักเกณฑ์ที่ปรับค่ามาตรฐานแล้ว	58
ฐปที่ 4-25	หน้าต่างแสดงกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูล	59
ฐปที่ 4-26	หน้าต่างแสดงแผนที่ผลลัพธ์ของดัชนีความสำคัญโดยรวมของทางเลือกใน	60
	พื้นที่เป้าหมาย	
ฐปที่ 4-27	หน้าต่างสำหรับกำหนดฟังก์ชันที่ใช้ปรับมาตรฐานในวิธีการ TOPSIS	62
ฐปที่ 4-28	หน้าต่างแสดงขนาดของแผนที่ขนาดเล็ก	63
รูปที่ 4-29	หน้าต่างแสดงขนาดของแผนที่ขนาดกลางและขนาดใหญ่	63
ฐปที่ 4-30	แสดงส่วนของเครื่องมือพื้นฐานที่ได้จัดเตรียมไว้ในแผนที่ขนาดเล็ก	64
ฐปที่ 4-31	ผลลัพธ์จากการใช้เครื่องมือแสดงแผนที่แบบ ZoomIn, ZoomOut	64
	และ ZoomFullExtent	
ฐปที่ 4-32	หน้าต่างแสดงชุดสีสำหรับข้อมูลที่มีค่าต่อเนื่อง	65
รูปที่ 4-33	หน้าต่างแสดงชุดสีสำหรับสุ่มตามค่าข้อมูล	66
รูปที่ 4-34	หน้าต่างแสดงชุดสีสำหรับการแสดงสีเพียงสีเดียว	66
รูปที่ 4-35	หน้าต่างแสดงการเลือกชุดสีสำหรับข้อมูลที่เป็นช่วงชั้น และกำหนดสีตามค่า	67
ฐปที่ 4-36	หน้าต่างแสดงการรูปแบบการกำหนดสีตามค่าแบบ Equal Interval (ก)	67
	Natural Break (ข) และกำหนดเอง (ค)	
ฐปที่ 4-37	หน้าต่างสำหรับผู้ใช้กำหนดสีเอง	68
รูปที่ 4-38	ตัวอย่างผลลัพธ์จากการเปลี่ยนชุดสีที่เป็นค่าต่อเนื่อง	68
รูปที่ 4-39	หน้าต่างแสดงการเลือกแสดงผลกลับค่าสี	68
รูปที่ 4-40	การแสดงแผนที่แบบเต็มหน้าจอ	69

		หน้
รูปที่ 4-41	หน้าต่างแสดงรายละเอียดโครงงาน	70
รูปที่ 4-42	หน้าต่างแสดงรายการแผนที่ผลลัพธ์และรายละเอียดสำหรับโครงงานปัจจุบ	<u>เ</u> ้น71
รูปที่ 4-43	รายการโครงงานที่ถูกเพิ่มเข้ามาเมื่อคลิกเพิ่มรายการโครงงานอื่น	72
รูปที่ 4-44	การแสดงผลลัพธ์จากการคลิกเลือกแสดงรายละเอียดโครงงาน	72
รูปที่ 4-45	การเลือกแสดงแผนที่ผลลัพธ์จากหลายๆ โครงงานเพื่อเปรียบเทียบ	73
รูปที่ 4-46	การแสดงแผนที่ผลลัพธ์เต็มหน้าจอทีละโครงงาน	73
รูปที่ 4-47	แสดงผลลัพธ์จากการเปลี่ยนสีหน้าจอแสดงผล	74
รูปที่ 5-1	โครงสร้างของกระบวนการตัดสินใจการจัดลำดับการเข้าถึงข้อมูลในเว็บไซต	ຳ 78
รูปที่ 5-2	การเข้าถึงข้อมูลพิจารณาเฉพาะหลักเกณฑ์จำนวน IP ที่ไม่ซ้ำกัน	79
รูปที่ 5-3	การเข้าถึงข้อมูลพิจารณาเฉพาะหลักเกณฑ์จำนวน Session ที่เข้าชม	79
รูปที่ 5-4	การเข้าถึงข้อมูลพิจารณาเฉพาะหลักเกณฑ์จำนวนหน้าเว็บที่มีผู้เข้าเยี่ยมช	ม 79
รูปที่ 5-5	การเข้าถึงข้อมูลพิจารณาเฉพาะหลักเกณฑ์จำนวนผู้เข้าเยี่ยมชม	80
รูปที่ 5-6	การเข้าถึงข้อมูลพิจารณาเฉพาะหลักเกณฑ์จำนวนผู้กลับเข้าเยี่ยมชมอีก	80
รูปที่ 5-7	ผลการเปรียบเทียบคู่หลักเกณฑ์เพื่อคำนวณหาค่าน้ำหนักความสำคัญ	81
	ของหลักเกณฑ์	
รูปที่ 5-8	หน้าต่างผลลัพธ์การคำนวณคู่หลักเกณฑ์ที่ใช้ในกรณีศึกษา	82
รูปที่ 5-9	ตารางค่า $arepsilon_{ij}$ แสดงคู่หลักเกณฑ์ที่ก่อให้เกิดความคลาดเคลื่อนสูงสุดใน	82
	การเปรียบเทียบความสำคัญของหลักเกณฑ์	
รูปที่ 5-10	ผลการคำนวณหาค่าดัชนีรวมแสดงการเข้าถึงข้อมูลในเว็บไซต์ขององค์กร	83
	ในกรณีศึกษา	
รูปที่ 5-11	สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ www.mcc.cmu.ac.th	84
รูปที่ 5-12	ดัชนีรวมของการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ www.mcc.cmu.ac.th	84
รูปที่ 5-13	โครงสร้างการตัดสินใจสำหรับการเลือกปลูกผักปลอดสารพิษในฤดูฝน	87
รูปที่ 5-14	โครงสร้างการตัดสินใจสำหรับการเลือกปลูกผักปลอดสารพิษในฤดูหนาว	88
รูปที่ 5-15	ตัวอย่างเมตริกซ์เปรียบเทียบความสำคัญของหลักเกณฑ์ในการ	89
	วิเคราะห์ครั้งที่ 1	
รูปที่ 5-16	ตัวอย่างเมตริกซ์น้ำหนักความสำคัญของทางเลือกเมื่อพิจารณาเฉพาะ	90
	หลักเกณฑ์ความต้องการของตลาดในการวิเคราะห์ครั้งที่ 1	

		หน้า
รูปที่ 5-17	ผลการคำนวณค่าน้ำหนักโดยรวมของทางเลือกจากการวิเคราะห์	93
	ครั้งที่ 1 และ 2 โดยใช้โปรแกรม <i>รตส</i> .	
รูปที่ 5-18	โครงสร้างการตัดสินใจของการประเมินคุณภาพที่ดินสำหรับการผลิต	97
	ข้าวนาปี	
รูปที่ 5-19	การวิเคราะห์น้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์ที่ใช้ประเมินคุณภาพที่ดิน	97
	สำหรับข้าวนาปี	
รูปที่ 5-20	ค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์ย่อยด้านการเจริญเติบโตและผลผลิต	98
	ข้าวนาปี	
รูปที่ 5-21	ผลการวิเคราะห์ความสำคัญของหลักเกณฑ์ย่อย (ก) ด้านการเจริญเติบโต	98
	ของพืช และ (ข) ด้านการจัดการแปลงปลูกพืช สำหรับข้าวนาปี	
รูปที่ 5-22	ผลการเปรียบเทียบค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์ในการประเมิน	99
	คุณภาพที่ดินสำหรับผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ปลูกในฤดูฝน	
รูปที่ 5-23	ผลการวิเคราะห์ความสำคัญของหลักเกณฑ์ย่อยด้านการเจริญเติบโตของ	99
	ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ปลูกในฤดูฝน	
รูปที่ 5-24	ผลการเปรียบเทียบค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์ในการประเมิน	100
	คุณภาพที่ดินสำหรับผลิตลำไย	
รูปที่ 5-25	ผลการวิเคราะห์ความสำคัญของหลักเกณฑ์ย่อยด้านการเจริญเติบโตและ	100
	ผลผลิตลำไย	
รูปที่ 5-26	ตัวอย่างรายการหลักเกณฑ์และค่าถ่วงน้ำหนักตามผลสรุปการประชุม	103
	ในโปรแกรม MCDA-GIS เพื่อการประเมินความเหมาะสมของที่ดิน	
	สำหรับการปลูกข้าว	
รูปที่ 5-27	ตัวอย่างการกำหนดแบบจำลองและพารามิเตอร์สำหรับปรับมาตรฐาน	104
	ชั้นข้อมูลหลักเกณฑ์ในโปรแกรม MCDA-GIS เพื่อการประเมินความ	
	เหมาะสมของที่ดินสำหรับการปลูกข้าว	
รูปที่ 5-28	แสดงแผนที่ปรับมาตรฐานสำหรับหลักเกณฑ์ย่อยการผลิตข้าวนาปี	105
รูปที่ 5-29	แสดงแผนที่ปรับมาตรฐานสำหรับหลักเกณฑ์ย่อยการผลิตข้าวโพด	106
ราไที่ 5-30	แสดงแผนที่ปรับมาตรฐานสำหรับหลักเกณฑ์ย่คยการผลิตลำไย	107

		หน้า
รูปที่ 5-31	ดัชนีความเหมาะสมของพื้นที่เพื่อผลิต (ก) ข้าวนาปี และ	108
	(ข) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ฤดูฝน	
รูปที่ 5-32	ดัชนีความเหมาะสมของพื้นที่เพื่อผลิตลำไย (ก) และลำไยที่ปรับการ	109
	ระบายน้ำของดินเป็นหลักเกณฑ์ในการประเมิน (ข)	
รูปที่ 5-33	แผนที่ดัชนีความเหมาะสมสำหรับข้าวนาปีเทียบกับพื้นที่ปลูกข้าวนาปี	109
	ปี 2543	
รูปที่ 5-34	แผนที่ดัชนีความเหมาะสมสำหรับลำไย (ก) และลำไยเมื่อมีการจัดการ	110
	การระบายน้ำ (ข) เมื่อเทียบกับพื้นที่ปลูกลำไย ปี 2543	
รูปที่ 5-35	รายการหลักเกณฑ์ ข้อจำกัดและค่าถ่วงน้ำหนักตามผลสรุปการประชุม	115
	ในโปรแกรม MCDA-GIS เพื่อการประเมินความเหมาะสมสำหรับพื้นที่	
	เลี้ยงปลาในนาข้าว	
รูปที่ 5-36	แผนที่ข้อมูลตั้งต้นสำหรับการประเมินความเหมาะสมพื้นที่เลี้ยงปลา	116
	ในนาข้าว	
รูปที่ 5-37	ชั้นข้อมูลหลักเกณฑ์ที่ปรับมาตรฐานแล้วสำหรับการประเมินความ	117
	เหมาะสมพื้นที่เลี้ยงปลาในนาข้าว	
รูปที่ 5-38	ดัชนีความเหมาะสมต่อการเลี้ยงปลาในนาข้าว	118
ภาคผนวกรูปที่	1 แถบเมนูช่วยเหลือในโปรแกรม รตส.	124
ภาคผนวกรูปที่	2 หน้าต่างแสดงเมนูช่วยเหลือสำหรับโปรแกรม รตส.	124
ภาคผนวกรูปที่	3 เมนูช่วยเหลือสำหรับโปรแกรม MCDA-GIS ที่อยู่ในเมนูกำหนดค่าอื่นๆ	125
	ทางด้านมุมบนขวาของโปรแกรม	
ภาคผนวกรูปที่	4 หน้าต่างแสดงเมนูช่วยเหลือสำหรับโปรแกรม MCDA-GIS	125
ภาคผนวกรูปที่	5 หน้าต่างแสดงหัวข้อ "แบบฝึกหัดการสร้างโครงงานใหม่" ใน	126
	โปรแกรมช่วยเหลือของ MCDA-GIS	

### สารบัญตาราง

		หน้า
ตารางที่ 2-1	เกณฑ์ให้คะแนนความสำคัญในการเปรียบเทียบคู่องค์ประกอบ ตามวิธีการ AHP	12
ตารางที่ 2-2	การแปลงค่าความสำคัญเป็นค่า Fuzzy ในตาราง Pairwise	18
	Comparison Matrix, PCM)	
ตารางที่ 2-3	หลักการคำนวณโดยใช้คณิตศาสตร์สำหรับข้อมูลกำกวม	19
ตารางที่ 4-1	ผลการเปรียบเทียบเวลาที่ใช้ในการประมวลผลข้อมูลเวกเตอร์และราสเตอร์	75
ตารางที่ 5-1	ค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์และค่าน้ำหนักที่ประเมิน	93
	ของทางเลือกต่างๆ ในแต่ละหลักเกณฑ์ของการวิเคราะห์หลายหลักเกณฑ์	
	ในครั้งที่ 1 และ 2 ที่คำนวณโดยโปรแกรมระบบร่วมตัดสินใจ รตส.	
ตารางที่ 5-2	แสดงค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์ย่อยที่ใช้ประเมิน	101
	ความเหมาะสมของที่ดินสำหรับผลิตข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ฤดูฝน	
	และลำไย	
ตาราง 5-3	ค่าพารามิเตอร์ของฟังก์ชันที่ใช้ในการปรับค่าชั้นข้อมูลให้เป็นค่าระดับ	104
	ความเหมาะสมของที่ดินสำหรับแต่ละหลักเกณฑ์ย่อยในการผลิตข้าวนาปี	
ตาราง 5-4	ค่าพารามิเตอร์ของฟังก์ชันที่ใช้ในการปรับค่าชั้นข้อมูลให้เป็นค่าระดับ	105
	ความเหมาะสมของที่ดินสำหรับแต่ละหลักเกณฑ์ย่อยในการผลิต	
	ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ฤดูฝน	
ตาราง 5-5	ค่าพารามิเตอร์ของฟังก์ชันที่ใช้ในการปรับค่าชั้นข้อมูลให้เป็นค่าระดับ	106
	ความเหมาะสมของที่ดินสำหรับแต่ละหลักเกณฑ์ย่อยในการผลิตลำไย	
ตารางที่ 5-6	หลักเกณฑ์และกรรมวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ที่ใช้ในการศึกษา	112
ตารางที่ 5-7	ข้อจำกัดและกรรมวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ที่ใช้ในการศึกษา	112
ตารางที่ 5-8	ค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์เพื่อประเมินความเหมาะสม	112
	ในการเลี้ยงปลาในนาข้าว	
ตารางที่ 5-9	ค่าถ่วงน้ำหนักและพารามิเตอร์ของแต่ละปัจจัย	117

#### โครงการวิจัย

### การพัฒนาระบบวิเคราะห์แบบหลายหลักเกณฑ์เชิงพื้นที่ เพื่อใช้ในระบบสนับสนุนการตัดสินใจ

#### บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การตัดสินใจเพื่อวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ในทางการเกษตรและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ มักพิจารณาจากเงื่อนไขหลายมิติ จึงต้องการเครื่องมือจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลหลาย หลักเกณฑ์ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ง่ายต่อการสร้างความเข้าใจในสถานการณ์และสะดวกต่อการ พิจารณาตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในสถานการณ์เหล่านั้น

โครงการวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโปรแกรมที่ใช้ขีดความสามารถของการวิเคราะห์ การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์ (Multicriteria Decision Analysis, MCDA) และระบบภูมิ สารสนเทศ (Geographic Information System, GIS) เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้การตัดสินใจมี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะนักวิจัย ได้พัฒนาโปรแกรม 2 โปรแกรมได้แก่ ระบบร่วมตัดสินใจ (รตส.) สำหรับวิเคราะห์การตัดสินใจทั่วไปที่ไม่ใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่ และ โปรแกรม MCDA-GIS สำหรับ สถานการณ์ที่ใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่ ซึ่งงานในลักษณะดังกล่าวจะต้องทำการวิเคราะห์ซ้ำหลายครั้ง จนกว่าผู้ร่วมตัดสินใจจะเห็นพ้องต้องกัน ทำให้กินเวลานานและมีโอกาสเกิดความผิดพลาดจาก การนำเข้าและวิเคราะห์ข้อมูลสูง หากดำเนินการในโปรแกรม GIS ที่ไม่มีส่วนการวิเคราะห์การ ตัดสินใจไว้

โปรแกรม รตส. อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ร่วมตัดสินใจกำหนดโครงสร้างการตัดสินใจซึ่ง ประกอบด้วย วัตถุประสงค์ หลักเกณฑ์ และทางเลือก นอกจากนี้ได้ใช้วิธีการ Analytic Hierarchy Process (AHP) และ Fuzzy AHP ในการวิเคราะห์การตัดสินใจ โปรแกรมมีกราฟิกที่ช่วยออกแบบ โครงสร้าง วิเคราะห์ และแสดงผลการหาค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์และทางเลือก ตลอดจนการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของหลักเกณฑ์ที่ใช้ในกระบวนการตัดสินใจ

โปรแกรม MCDA-GIS ได้รับการพัฒนาโดยใช้ภาษา Visual Basic และแบบจำลองวัตถุที่ เป็นองค์ประกอบ ของระบบ ArcGIS โปรแกรมนี้มีส่วนติดต่อกับผู้ใช้เป็นภาษาไทย สามารถ วิเคราะห์ข้อมูลประเภทเวคเตอร์หรือราสเตอร์ ผู้ใช้สามารถกำหนดวัตถุประสงค์ หลักเกณฑ์ ข้อจำกัด และค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์ จากนั้นจึงนำเข้าและเทียบเคียงมาตรฐาน ชั้นข้อมูลที่ใช้เป็นหลักเกณฑ์ เพื่อแก้ปัญหาหน่วยวัดและช่วงค่าข้อมูลที่มีความแตกต่างกัน โดยมี แบบจำลองให้เลือกตามความเหมาะสมกับหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินใจ

การหาค่าความสำคัญของหลักเกณฑ์อาจทำได้โดยระบบ *รตส*. แล้วส่งผ่านหลักเกณฑ์ และค่าน้ำหนักความสำคัญมายังโปรแกรม MCDA-GIS การวิเคราะห์การตัดสินใจเชิงพื้นที่อาศัย

ขีดความสามารถของระบบภูมิสารสนเทศ ผู้ใช้อาจเลือกวิธีการ Simple Additive Weighting (SAW) หรือ TOPSIS (Technique for Order Preference by Similarity to an Ideal Solution) ใน การวิเคราะห์การตัดสินใจ ทั้งสองวิธีเป็นวิธีการมาตรฐานที่นิยมใช้วิเคราะห์การตัดสินใจแบบ หลายหลักเกณฑ์ นอกจากนี้ ระบบยังสามารถแสดงผลลัพธ์เป็นแผนที่เพื่อนำไปใช้ในการบูรณา การร่วมกับข้อมูลอื่นได้

การจัดทำกรณีศึกษามีวัตถุประสงค์เพื่อทดลองใช้ระบบ รตส.และ MCDA-GIS ในกระบวนการตัดสินใจร่วมกันผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำข้อจำกัดที่พบในการใช้งานระบบดังกล่าว มาปรับปรุงแก้ไขโปรแกรมเพื่อให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น กรณีศึกษาที่ได้จัดทำมี 4 กรณีศึกษา สองกรณีเป็นโครงงานทั่วไปที่ไม่ใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่ ได้แก่การใช้ รตส.เพื่อจัดทำดัชนีรวมการเข้าถึงข้อมูลในเว็บไซต์ และการใช้ รตส. ในการตัดสินใจเลือกปลูกผักปลอดสารพิษของกลุ่มเกษตรกร ส่วนอีกสองกรณีเป็นการตัดสินใจหลายหลักเกณฑ์ที่อาศัยข้อมูลเชิงพื้นที่ในการวิเคราะห์ได้แก่ การใช้ MCDA-GIS ในการประเมินคุณภาพที่ดิน และการใช้ MCDA-GIS ในการหาพื้นที่เหมาะสมสำหรับเลี้ยงปลาในนาข้าว นอกจากเป็นการทดสอบการทำงานของโปรแกรมทั้งสองแล้ว กรณีศึกษานี้ยังสามารถใช้เป็นตัวอย่างสำหรับการฝึกอบรมและการเรียนรู้การทำงานของโปรแกรมด้วยตนเองอีกด้วย

ผลจากการจัดทำกรณีศึกษาทั้ง 4 กรณีชี้ให้เห็นว่าโปรแกรม รตส. และะ MCDA-GIS เป็น เครื่องมือที่ช่วยในการสนับสนุนการตัดสินใจสำหรับสถานการณ์ที่มีความหลากหลายทั้งในแง่ผู้มี ส่วนร่วมในการตัดสินใจ ประเภทของทางเลือก ข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจ วิธีการที่ใช้ในการหาค่า น้ำหนักความสำคัญ และกฎเกณฑ์ในการรวมหลักเกณฑ์เพื่อหาค่าน้ำหนักความสำคัญโดยรวม ของทางเลือก ตลอดจนการแสดงผลลัพธ์ในรูปแบบต่างๆที่แตกต่างกันระหว่างการตัดสินใจที่ใช้ และไม่ใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่ ถึงแม้ว่าในระยะแรกของโครงการวิจัยโปรแกรม รตส.ได้รับการออกแบบ ให้ทำหน้าที่จัดโครงสร้างการตัดสินใจและวิเคราะห์หาค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์ ซึ่ง เป็นส่วนหนึ่งของระบบการวิเคราะห์หลายหลักเกณฑ์เชิงพื้นที่ แต่ขีดความสามารถของ รตส. และ ความต้องการของผู้ที่ใช้การวิเคราะห์หลายหลักเกณฑ์เชิงพื้นที่ แต่ขีดความสามารถของ รตส. และ ความต้องการของผู้ที่ใช้การวิเคราะห์หลายหลักเกณฑ์กับข้อมูลทั่วไปทำให้คณะนักวิจัยต้องปรับ ให้โปรแกรมนี้ทำงานได้โดยไม่ต้องผูกติดกับ GIS เพื่อความสะดวกในการนำไปใช้กับงานทั่วไป ดังเช่นในกรณีศึกษาที่ 1 ที่ใช้ในการเรียงลำดับการเข้าถึงข้อมูลในเว็บไซต์ นอกจากนี้ในกรณีศึกษาที่ 2 ยังแสดงให้เห็นว่าการออกแบบโปรแกรม รตส. ให้สื่อความหมายในเชิงกราฟฟิกอย่าง เหมาะสมทำให้ผู้ร่วมตัดสินใจที่เป็นเกษตรกรและนักวิชาการสามารถร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์ หลักเกณฑ์ และทางเลือกในการเลือกในการตัดสินใจเลือกผักปลอดสารพิษ ตลอดจนร่วมกันเปรียบเทียบ หลักเกณฑ์และทางเลือกตามวิธีการ AHP ได้เป็นอย่างดี

กรณีศึกษาที่ 3 และ 4 แสดงให้เห็นว่าโปรแกรม MCDA-GIS สามารถช่วยสนับสนุนการ ตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่สำหรับพื้นที่เป้าหมายขนาดใหญ่ระดับลุ่มน้ำและระดับจังหวัดได้ การ วิเคราะห์การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์ในลักษณะนี้แตกต่างจาก 2 กรณีแรก เนื่องจาก จำนวนทางเลือกเป็นหน่วยแผนที่ซึ่งมีเป็นจำนวนมากเกินกว่าที่จะนำมาเปรียบเทียบทีละคู่ นอกจากนี้หลักเกณฑ์เป็นข้อมูลเชิงปริมาณซึ่งมีหน่วยวัดและช่วงค่าที่แตกต่างกันมาก จึงต้องการ ซอฟท์แวร์ที่ช่วยในการปรับมาตรฐานข้อมูลและคำนวณค่าน้ำหนักความสำคัญของทางเลือกที่มี เป็นจำนวนมหาศาลและแสดงผลลัพธ์เป็นแผนที่เพื่อสื่อสารกับผู้ตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ใช้อาจเลือกใช้ชั้นข้อมูลประเภทเวคเตอร์ดังในกรณีศึกษาที่ 3 ซึ่งเป็นการหาความเหมาะสมของ พื้นที่สำหรับปลูกพืชเศรษฐกิจในลุ่มน้ำแม่ปิงตอนบนครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 25,203 ตร.กม. หรืออาจใช้ชั้นข้อมูลประเภทราสเตอร์ดังเช่นในกรณีศึกษาที่ 4 ซึ่งเป็นการใช้ขีดความสามารถของ GIS ประเภทราสเตอร์ในการวิเคราะห์เชิงพื้นที่เพื่อสร้างชั้นข้อมูลหลักเกณฑ์และวิเคราะห์หาดัชนี ความเหมาะสมของพื้นที่ในการใช้เลี้ยงปลาในจังหวัดเชียงราย

โปรแกรม MCDA-GIS อาจนำไปใช้ในสถานการณ์อื่นที่ใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่เป็นหลักเกณฑ์ เช่น การหาพื้นที่เหมาะสมสำหรับวัตถุประสงค์เฉพาะเรื่องอื่นๆ การจัดลำดับความสำคัญของลุ่ม น้ำย่อย การกำหนดเขตสำหรับการผลิตทางเกษตร และการจัดลำดับพื้นที่เสี่ยงต่ออาหารขาด แคลน หรือภัยพิบัติ เป็นต้น เนื่องจากการกำหนดหลักเกณฑ์และข้อจำกัดของสถานการณ์หนึ่งๆ สามารถเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้สะดวก ดังนั้นจึงเหมาะต่อการสร้างสถานการณ์จำลองโดยการ เปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์และข้อจำกัด ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต แล้วประเมินผลกระทบต่อลำดับ ความสำคัญของทางเลือก ทำให้กระบวนการตัดสินใจมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับ สถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

#### **Executive Summary**

Strategic planning in agriculture and natural resource management involve decision making processes which are multidimensional in nature. To facilitate decision makers and stake holders in these situations, tools for multicriteria analyses are needed. This research project aims to develop a system that utilize the capability of Multicriteria Decision Analysis (MCDA) and Geographic Information System (GIS) to support the effective decision analyses which are based on spatial data.

Two application software were developed for this purpose. The "Ror Tor Sor" or "collective decision" was designed to facilitate general decision making process while "MCDA-GIS" was intended to use for the situation in which spatial data serve as criteria and alternatives in decision making process. The later often involves large amount of alternatives and requires repeated steps of analyses until the results are agreeable among those involve in the decision. Normally, this process is time consumed and error prone in data preparation and analysis if it is conducted in GIS package that does not provide MCDA capability.

Ror Tor Sor was developed using Visual Basic to facilitate decision makers to participate in defining a decision framework consisting of objective, criteria, sub-criteria and alternatives. The program employs Analytic Hierarchy Process (AHP) and Fuzzy AHP as main procedures to compare different criteria and alternatives and compute their relative weight of importance. This has been achieved through graphic user interfaces in Thai in every steps of the procedure from constructing a decision framework, pair-wise comparison technique, and ranking alternatives to sensitivity analysis of the results.

The MCDA-GIS was also developed to utilize programming objects from ArcGIS to accomplish necessary steps in MCDA and its graphic user interface is in Thai. The program was designed to handle spatial data in either vector or raster formats. A user may define objective, criteria and their weights within MCDA-GIS or imported them from Ror Tor Sor. Mapping units are considered to be alternatives in MCDA and may be built within the program by spatial analysis of the defined criteria and constraints. Standardization of the criterion maps are achieved by selecting appropriate functions

from a set of models provided by the program. The standardization of criteria is necessary to avoid differences in scale of measurement and range of values among the criterion maps. Two commonly used decision rules, Simple Additive Weighting (SAW) and Technique for Order Preference by Similarity to an Ideal Solution (TOPSIS) are provided for combining criteria and compute overall relative weights of importance for alternatives. The program also makes a tool available for verifying criteria, standardized criteria and the results of the decision as maps.

In order to test the flexibility and performance of the programs, four case studies have been conducted. For general MCDA, one case study applied *Ror Tor Sor* for ranking websites, another case study supported organic vegetable growers to select the suitable vegetables for rainy and cool seasons. The other case studies utilized *MCDA-GIS* in land evaluation and site suitability for fish culture in the paddy land.

The results from the case studies indicate that *Ror Tor Sor* and *MCDA-GIS* could be useful tools for supporting decision in situations of diverse stake holders, type of alternatives, availability of data, decision rules, and type of spatial data. Originally, *Ror Tor Sor* was designed to be part of *MCDA-GIS* but the demand for using it in non-spatial data environment convince us to release this program independently from *MCDA-GIS* which requires ArcGIS to run it, this would be an unnecessarily burden for general users. The *Ror Tor Sor* user interface in Thai has proved that ranking alternatives using AHP may be achieved by participation of experienced organic vegetable growers who collectively define decision framework and select the most suitable vegetables according to their objective and criteria.

Two case studies that were used to test the application of *MCDA-GIS* also illustrated that the program could conveniently handle target areas at the watershed and provincial levels. Decision making at this level are totally different from the above case studies because the number of alternatives depend on the amount of mapping units used for evaluation. The numbers are generally too many for pair-wise comparison as done in non-spatial data cases and criterion maps must be standardized before decision rules could be applied. The application of *MCDA-GIS* for land evaluation of rice, corn and longan in the Upper Ping watershed covers the areas of 25,203 sq. km. This case study used vector data and SAW as decision rule, the resulting suitability

index map is more meaningful than the existing land suitability map because it provide continuous index that can be easily used for estimating crop yield and economic land suitability providing the cost of inputs and price of crop produces. *MCDA-GIS* can work with raster data as illustrated in the site suitability case study in Chiang Rai province for culturing fish in the paddy. The case study employed the TOPSIS method as the decision rule.

*MCDA-GIS* may be used in other situations that require spatial data as criteria such as site selection for other specific purposes, watershed prioritization, agricultural zoning, natural hazard and environmental vulnerability map, etc. The flexibility in adding and removal of criteria, constraint and parameters of the models used for standardization of the criterion maps also facilitate testing the impacts of different scenarios on priority ranking of alternatives. This will lead to more effective decision plans for the future.

#### บทที่ 1

#### คำนำ

การวิเคราะห์กระบวนการตัดสินใจเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของระบบสนับสนุนการ ตัดสินใจ ดังนั้นการพัฒนาวิธีการวิเคราะห์เชิงพื้นที่เพื่อนำมาใช้ในระบบการตัดสินใจจึงเป็นงานที่ มีความสำคัญ ระบบที่พัฒนาขึ้นต้องมีการออกแบบให้ยืดหยุ่นและเป็นระบบที่เปิดให้สามารถใช้ได้ กับวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกัน และใช้ได้กับงานหลายประเภททั้งในด้านการวางแผนทางเกษตร และการบริการ ในสถานการณ์ที่ต้องการแก้ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มักมีหลาย วัตถุประสงค์และความเห็นไม่ตรงกัน อีกทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณมีจำนวนจำกัด

วิธีการวิเคราะห์การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์ เป็นวิธีการที่ใช้กันอย่างแพร่หลายทั้ง ในกระบวนการตัดสินใจที่ไม่ใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่ และที่ใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่ โดยมีขั้นตอนที่สำคัญคือ

การกำหนดวัตถุประสงค์ การตัดสินใจที่ดีต้องเริ่มจากมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เฉพาะเจาะจง วัดได้ ได้รับการเห็นพ้องต้องกัน สอดคล้องกับความเป็นจริง และขึ้นอยู่กับเวลาที่ พิจารณา

การระบุทางเลือกเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ หลังจากระบุวัตถุประสงค์แล้วจึงทำการระบุ ทางเลือกซึ่งมีโอกาสนำไปใช้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ทางเลือกอาจเป็นนโยบาย ยุทธศาสตร์ ชนิดของการใช้ประโยชน์ที่ดิน หรือการจัดการเฉพาะเรื่อง แล้วแต่วัตถุประสงค์ของการตัดสินใจ

การระบุหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการเปรียบเทียบทางเลือก หลักเกณฑ์เป็นสิ่งที่กำหนดผลลัพธ์ ของแต่ละทางเลือกว่าจะสนองวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด หลักเกณฑ์แต่ละหลักเกณฑ์จะต้อง สามารถวัดค่าในเชิงปริมาณได้หรือประเมินค่าเชิงคุณภาพได้ว่าแต่ละทางเลือกจะให้ผลตาม วัตถุประสงค์ระดับใดเมื่อพิจารณาเฉพาะหลักเกณฑ์นั้น

การวิเคราะห์ทางเลือก การวิเคราะห์ทางเลือกอาจไม่ใช้ผลลัพธ์ทางการเงินเป็นตัวชี้ขาด โดยเฉพาะในกระบวนการตัดสินใจที่ประกอบด้วยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายฝ่าย ซึ่งจะเน้นการ กระจายการตัดสินใจให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการให้ความสำคัญของหลักเกณฑ์และ ทางเลือกในรูปของคะแนนหรือค่าถ่วงน้ำหนัก

การตัดสินใจเลือกทางเลือกที่เหมาะสม เป็นขั้นตอนสุดท้ายในการตัดสินใจเลือกทางเลือก ที่ดีที่สุด ซึ่งพิจารณาจากทางเลือกที่วิเคราะห์ไว้ในขั้นตอนที่ผ่านมา

ประเมินผลกระทบจากการตัดสินใจ การตัดสินใจที่ดีควรมีกลไกการติดตามประเมินผล ของการตัดสินใจเลือกทางเลือกที่ผ่านมาแล้ว เพื่อเรียนรู้ข้อผิดพลาดที่ควรนำไปปรับปรุง กระบวนการตัดสินใจในโครงการอื่นต่อไป วิธีการวิเคราะห์กระบวนการตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์นิยมใช้ในงานวิจัยเชิง ดำเนินการ(Operation Research) และต่อมานำมาใช้ในหลายสาขารวมทั้งการจัดทรัพยากรเพื่อ การเกษตร (Hayashi, 2000) วิธีการนี้ใช้ได้กับการตัดสินใจเกี่ยวข้องกับหลายปัจจัยแต่มี วัตถุประสงค์เดียว (Multi-criteria Decision Analysis, MCDA) หรือหลายปัจจัยหลาย วัตถุประสงค์ (Multi-objective Decision Analysis, MODA) ข้อแตกต่างระหว่างการวิเคราะห์ทั้ง สองประเภทคือวิธีการ MCDA จะคัดทางเลือกที่ต้องการตามวัตถุประสงค์จากทางเลือกที่มีอยู่ จำนวนหนึ่ง โดยการวิเคราะห์คุณสมบัติของแต่ละทางเลือกว่าตรงตามหลักเกณฑ์ (Criteria) มาก น้อยเพียงใด จากนั้นจึงทำการเรียงลำดับทางเลือกตามระดับความเหมาะสมของทางเลือกที่ดีที่สุดที่ เข้ากับวัตถุประสงค์หลายวัตถุประสงค์และข้อจำกัดที่ระบุเป็นสมการทางคณิตศาสตร์

ลักษณะที่สำคัญของ MCDA คือเน้นการใช้ทีมที่ประกอบด้วยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน กระบวนการตัดสินใจ ตั้งแต่การระบุวัตถุประสงค์ หลักเกณฑ์ การวิเคราะห์หาความสำคัญเชิง สัมพัทธ์ระหว่างหลักเกณฑ์ และทางเลือก ดังนั้นจึงทำให้ MCDA สามารถจัดโครงสร้างของปัญหา ที่ชัดเจน และมีวิธีการวิเคราะห์ที่ใช้ได้กับข้อมูลได้หลากหลายประเภท อย่างไรก็ตามข้อจำกัดของ MCDA เมื่อเทียบกับวิธีการคัดทางเลือกโดยใช้การวิเคราะห์ต้นทุนและกำไร คือ ทางเลือกที่ดีที่สุด ที่ได้จาก MCDA อาจไม่ใช่ทางเลือกที่ให้ผลตอบแทนเป็นตัวเงินสูงสุด

ในวิธีการ MCDA จุดสำคัญของการวิเคราะห์การตัดสินใจอยู่ที่กฎเกณฑ์การตัดสินใจ (Decision rules) ซึ่งเป็นกระบวนการเรียงลำดับหรือคัดทางเลือกที่ใช้ได้ดีที่สุดสำหรับปัญหาหนึ่งๆ การวิเคราะห์อาจทำได้หลายวิธีการ เช่น การรวมแบบถ่วงน้ำหนัก (Simple additive weighting, SAW), Value/utility function, Analytic Hierarchy Process (AHP), Ideal point และ Concordance เป็นต้น (Malczewski, 1999) ในบรรดาวิธีการเหล่านี้ วิธีการ SAW เป็นวิธีการที่ ง่ายสุด ผู้ตัดสินใจเป็นผู้กำหนดค่าถ่วงน้ำหนัก (Weights) ของแต่ละหลักเกณฑ์ (ปัจจัย) ที่ใช้ ตัดสินใจ คะแนนรวมของแต่ละทางเลือกคำนวณจากผลคูณของค่าถ่วงน้ำหนักและค่าความ เหมาะสมของแต่ละปัจจัย แล้วรวมผลคูณดังกล่าวของปัจจัยทั้งหมดเข้าด้วยกัน ทางเลือกที่ได้ คะแนนสูงสุดจะถูกเลือกเป็นลำดับแรก วิธีการนี้มีข้อจำกัดบางประการเนื่องจากมีสมมติฐานว่า ไม่ มีปฏิสัมพันธ์กันระหว่างปัจจัยตัดสินใจ

ข้อจำกัดของ MCDA คือในกรณีที่หลักเกณฑ์ไม่สามารถทำการวัดเป็นตัวเลขได้แน่ชัดการ แปลงค่าจากข้อมูลที่เป็นข้อความไปเป็นคะแนนยังไม่มีมาตรฐานที่แน่นอน ทำให้ผลการประเมิน แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีผู้เสนอให้บูรณาการ MCDA เข้ากับเทคนิคการวิเคราะห์อื่น เช่น ลอจิกแบบ ฟัซซี (Fuzzy logic) เป็นต้น ลอจิกแบบฟัซซีทำงานกับเซตฟัซซีซึ่งเป็นเซตที่ปราศจากขอบเขตที่ ชัดเจน และสมาชิกของเซตมีระดับความเป็นสมาชิกภาพตั้งแต่ 0 ถึง 1 ถ้ามีค่าเป็น 0 หมายถึงไม่ เป็นสมาชิกของเซต ถ้าค่าเข้าใกล้ 1 มากเท่าใดความเป็นสมาชิกภาพของเซตนั้นจะเพิ่มมากขึ้น ดังนั้นจึงใช้แสดงข้อมูลที่กำกวม ไม่ครบถ้วน ไม่แม่นยำ หรือมีความจริงบางส่วนได้ มีผู้นำแนวคิด ด้านฟังก์ชันสมาชิกภาพมาผสมผสานกับ MCDA ในการประเมินทางเลือกมากมาย เช่น ใช้ในการ ประเมินความเหมาะสมของที่ดินในการเพาะปลูก (Hall et al., 1992; Banai, 1993; Burrough and McDonnell, 1 1998; Jiang and Eastman, 2000) และ เพื่อจัดการป่าไม้ (Mendoza and Prabhu, 2000) เป็นต้น

วิธีการ AHP ได้รับความนิยมและนำไปใช้ในหลายวงการทั้งในแง่ส่วนบุคคล และการ ประยุกต์ใช้ในด้านสังคมศาสตร์ อุตสาหกรรม รัฐศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ การศึกษา การเกษตร การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม Vaidya and Kumar (2006) ได้จัดการประยุกต์ใช้งาน AHP ในบทความที่ปรากฏในวารสารต่างๆออกเป็น 3 ประเภทใหญ่คือ (ก) การประยุกต์ใช้ตามหัวข้อ (ข) การประยุกต์ใช้เฉพาะเรื่อง (ค) การประยุกต์ใช้ที่บูรณาการร่วมกับวิธีการอื่น จากงานที่ผ่านมา จำนวน 150 บทความพบว่ามีการใช้ AHP ในการตัดสินใจทั้งทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ และ สังคมศาสตร์ ส่วนใหญ่จัดอยู่ในการประยุกต์ใช้ประเภทการคัดเลือก และการประเมิน นอกจากนี้ ยังพบว่าผู้ใช้มักใช้ AHP ล้วนๆในการประยุกต์ใช้ตอนเริ่มแรก เมื่อมีประสบการณ์ขึ้นจึงบูรณาการ AHP เข้ากับวิธีการอื่น เช่น เซทพัซซี และโปรแกรมเชิงเส้น เป็นต้น ดังนั้นจึงเป็นการพิสูจน์ว่า AHP เป็นวิธีการที่มีความยืดหยุ่นพอที่นำไปใช้ร่วมกับวิธีการอื่นเพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจ บทความ ฉบับนี้ยังแสดงให้เห็นว่ามีการใช้ AHP อย่างกว้างขวางทั้งในประเทศที่พัฒนาแล้วและกำลังพัฒนา อย่างไรก็ตามยังมีการใช้ AHP ในประเทศกำลังพัฒนาเป็นจำนวนน้อยอยู่ในปัจจุบัน เนื่องจากอาจ ติดปัญหาด้านซอฟท์แวร์ที่จะต้องมีการพัฒนาเพื่อรองรับภาษาท้องถิ่น หรือโครงสร้างปัญหาที่มี ความซับซ้อน

ระบบภูมิสารสนเทศ (Geographic Information System, GIS) บางระบบได้รวมเอา AHP เข้าเป็นส่วนหนึ่งของการวิเคราะห์ เช่น IDRISI (Eastman, 1993) และมีการพัฒนา AHP ให้ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ร่วมกับโปรแกรม ArcInfo (Hill et al., 2005) โดยพัฒนาใน ลักษณะของชุดคำสั่ง Arc Macro Language (AML) ซึ่งไม่สะดวกในการใช้งานทั้งในแง่ความ สอดคล้องกับระบบภูมิสารสนเทศที่ใช้งานกันอย่างแพร่หลายในประเทศไทย และในแง่การโต้ตอบ กับผู้ใช้โดยใช้ภาษาไทย

การพัฒนาซอฟท์แวร์ที่จำหน่ายในเชิงการค้าในต่างประเทศโดยใช้หลัก AHP แต่ ซอฟท์แวร์เหล่านั้นส่วนใหญ่จะทำงานโดยอาศัยตัวแปรที่ไม่ใช่ข้อมูลเชิงพื้นที่ ถึงแม้มีผู้พัฒนา ระบบสนับสนุนการตัดสินใจเชิงพื้นที่โดยใช้ AHP เพื่อใช้ร่วมกับ GIS แต่ยังทำงานอยู่บนระบบ

GIS ที่ไม่ได้ใช้กันแพร่หลายในประเทศไทย และยังขาดการสื่อสารกับผู้ใช้ที่ง่ายและเป็นกันเอง ซึ่ง เป็นสิ่งที่สำคัญสำหรับผู้ตัดสินใจและผู้ใช้งานระบบสนับสนุนการตัดสินใจในประเทศไทย ดังนั้น การบูรณาการวิธีการวิเคราะห์กระบวนการตัดสินใจแบบ AHP เข้ากับระบบภูมิสารสนเทศที่มี ระบบเชื่อมโยงกับผู้ใช้เป็นภาษาไทยจึงเป็นสิ่งจำเป็นในการใช้ระบบสนับสนุนการตัดสินใจในการ วางแผนยุทธศาสตร์เพื่อจัดการทรัพยากรทางการเกษตร ทั้งนี้เนื่องจากการวางแผนยุทธศาสตร์ ต้องการข้อมูลนำเข้าและผลลัพธ์เป็นข้อมูลเชิงพื้นที่ เพื่อให้สามารถเห็นความสัมพันธ์ของข้อมูล ประเภทต่างๆ ได้ดี ทำให้เกิดระบบที่สนับสนุนการทำงานเชิงบูรณาการอย่างแท้จริง

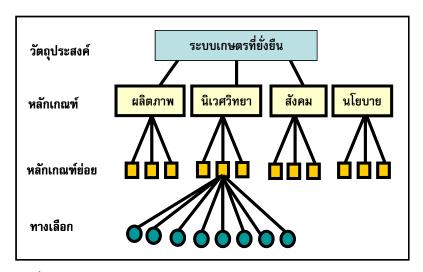
วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัยนี้เพื่อพัฒนาระบบร่วมตัดสินใจ (รตส.) โดยใช้หลักการของ กระบวนการวิเคราะห์การตัดสินใจแบบเป็นลำดับชั้น (Analytic Hierarchy Process, AHP) เพื่อ คัดทางเลือกที่เหมาะสมสำหรับสถานการณ์ทั้งที่ไม่ต้องใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่ และใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่ นอกจากนี้ยังมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนากรณีศึกษาที่จะนำมาใช้ทดสอบระบบ รตส. สำหรับทั้งสอง กรณี

#### บทที่ 2

#### หลักการของวิธีการ AHP

วิธีการ AHP จัดเป็น MCDA ที่นิยมใช้กันมากวิธีการหนึ่งในการตัดสินใจด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ วิธีการนี้เอื้ออำนวยให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้ตัดสินใจในการกำหนด วัตถุประสงค์ หลักเกณฑ์ และความสำคัญของแต่ละหลักเกณฑ์ ยังผลให้การวิเคราะห์มีโอกาสที่ จะได้รับการยอมรับจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

วิธีการ AHP ได้รับการพัฒนาโดย Saaty (1980) เพื่อใช้ในการตัดสินใจเรียงลำดับ ความสำคัญของทางเลือกในการบริหารจัดการ แต่ต่อมาได้รับการนำไปใช้ในงานสาขาอื่นมากมาย เช่น วิศวกรรมศาสตร์ การเกษตร และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ วิธีการ AHP แยกแยะปัญหา ออกเป็นลำดับชั้น (Hierarchy) และแต่ละลำดับชั้นมีส่วนประกอบย่อย (Elements) โดยที่ วัตถุประสงค์ของการตัดสินใจจะถูกจัดอยู่ในลำดับชั้นสูงสุด รองลงมาเป็นหลักเกณฑ์ หลักเกณฑ์ ย่อย (ถ้ามี) และทางเลือก ลดหลั่นลงมาเป็นลำดับ (รูปที่ 2-1)



รูปที่ 2-1. ตัวอย่างกรอบการตัดสินใจในวิธีการ AHP

### การเปรียบเทียบเพื่อหาค่าถ่วงน้ำหนัก

หลังจากที่จัดรูปแบบโครงสร้างของปัญหาแล้ว ผู้ที่มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจ จะต้องช่วยกันดำเนินการเปรียบเทียบคู่องค์ประกอบของแต่ละลำดับชั้น เพื่อใช้ในการคำนวณหา ค่าความสำคัญเชิงสัมพัทธ์ หรือค่าถ่วงน้ำหนักขององค์ประกอบเหล่านั้นเมื่อพิจารณา องค์ประกอบหนึ่งๆในลำดับชั้นที่อยู่สูงขึ้นไปหนึ่งลำดับ จำนวนการเปรียบเทียบทั้งหมดเท่ากับ n(n-1)/2 เมื่อ n เป็นจำนวนองค์ประกอบในแต่ละลำดับชั้นที่จะนำมาเปรียบเทียบกัน

ในการเปรียบเทียบความสำคัญเพื่อคำนวณค่าถ่วงน้ำหนัก ผู้ร่วมตัดสินใจจะต้องให้ค่า ความสำคัญเชิงเปรียบเทียบของแต่ละคู่องค์ประกอบเป็นค่าตัวเลข 1-9 โดยตัวเลขแต่ละตัวมี ความหมายดังตารางที่ 2-1

ตารางที่ 2-1 เกณฑ์ให้คะแนนความสำคัญในการเปรี่ยบเทียบคู่องค์ประกอบตามวิธีการ AHP

ความสำคัญ	ความหมาย	คำอธิบาย	
1	สำคัญเท่ากัน	คู่ที่เปรียบเทียบมีส่วนกำหนดค่าที่ต้องการตาม	
		เป้าหมายเท่ากัน	
3	สำคัญมากกว่าเล็กน้อย	จากประสบการณ์จริง สิ่งเปรียบเทียบสิ่งหนึ่งมี	
		ความสำคัญกว่าอีกสิ่งหนึ่งเล็กน้อย	
5	สำคัญมากกว่าระดับ	จากประสบการณ์จริง สิ่งเปรียบเทียบสิ่งหนึ่งมี	
	ปานกลาง	ความสำคัญกว่าอีกสิ่งหนึ่งมากระดับปานกลาง	
7	สำคัญมากกว่าอย่าง	ตามความเป็นจริง สิ่งเปรียบเทียบสิ่งหนึ่งเหนือกว่า	
	ชัดเจน	อีกสิ่งหนึ่งอย่างเห็นได้ชัด	
9	สำคัญมากกว่าสุดๆ	เป็นที่ประจักษ์อย่างแน่ชัดปราศจากข้อสงสัยว่า สิ่ง	
		เปรียบเทียบสิ่งหนึ่งเหนือกว่าอีกสิ่งหนึ่งอย่าง	
		แน่นอน	
2,4,6,8	ค่าระหว่างค่าข้างบน	ค่าแบ่งย่อยระหว่างค่าข้างบน ใช้ในกรณีที่ต้องการ	
		รอมชอมระหว่างสองค่าข้างบน	

ถ้าให้  $c_I$ ,  $c_2$ , ...  $c_j$  เป็นองค์ประกอบในแต่ละลำดับชั้นของโครงสร้างการตัดสินใจ  $w_I$ ,  $w_2$ , ...  $w_n$  เป็นค่าความสำคัญขององค์ประกอบแต่ละตัวเมื่อเทียบกับตัวอื่น และ  $a_{ij}$  เป็นค่า อัตราส่วนของความสำคัญเปรียบเทียบระหว่าง  $c_i$  และ  $c_j$  ที่ได้จากกระบวนการเปรียบเทียบอย่าง มีส่วนร่วม เมตริกซ์ตั้งต้นที่ได้จากการเปรียบเทียบคู่ส่วนประกอบคือ

$$A = \begin{bmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1j} \\ a_{21} & a_{22} & \cdots & a_{2j} \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ a_{j_1} & a_{j_2} & \cdots & a_{ij} \end{bmatrix}$$
 (2-1)

ซึ่งอาจเขียนเมตริกซ์เปรียบเทียบได้ว่า

$$A = (a_{ij}) \tag{2-2}$$

$$a_{ii} = 1/a_{ii}, \tag{2-3}$$

 $a_{ij} > 0$ , was i, j = 1, 2, ...n

เวกเตอร์ค่าความสำคัญ  $w=(w_I,\ w_2,\ ...\ w_n)^{\mathrm{T}}$  สามารถหาได้จากค่า Eigenvalue ของเมตริกซ์ A

$$Aw = \lambda_{max}w \tag{2-4}$$

เมื่อ  $\lambda_{max}$  คือ Eigenvalue ที่มีค่าสูงสุด หรือที่เรียกว่า Principal eigenvalue ของ เมตริกซ์ A ซึ่งประมาณค่าได้จากการยกกำลังเมตริกซ์ให้มีค่ามากพอ แล้วจึงรวมค่าในแต่ละแถว ของเมตริกซ์ก่อนจะปรับค่าโดยการ Normalization ดังสมการที่ (2-5)

$$w = \lim_{k \to \infty} \left( \frac{A^k e^T}{eA^k e^T} \right) \tag{2-5}$$

เมื่อ  $e=(1,1,\,...,\,1)$  และ k เป็นตัวเลขยกกำลัง

ถึงแม้ว่า Saaty (1998) จะแนะนำให้ใช้ Normalized eigenvector ในการหาเวกเตอร์ค่า ถ่วงน้ำหนักในวิธีการ AHP แต่ก็ยอมรับว่ามีวิธีการอื่นที่สามารถใช้ประมาณค่าได้

Choo and Wedler (2004) ได้ทดสอบ 18 วิธีการที่อาจนำมาใช้ในการหาเวกเตอร์ค่าถ่วง น้ำหนัก วิธีการเหล่านั้นอาจแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มได้แก่

วิธีการประเภท Distance minimization วิธีการนี้หาค่าถ่วงน้ำหนักโดยพยายามให้ อัตราส่วนโดยรวมของ  $w_i/w_j$  ที่ได้จากการคำนวณมีค่าใกล้เคียงกับอัตราส่วนของค่าความสำคัญ ในเมตริกซ์เปรียบเทียบ  $(a_{ij})$  ตัวอย่างของวิธีการที่จัดอยู่ในกลุ่มนี้ได้แก่ Least square (LS), Least

worst square (LWS) , Least absolute error (LAE), Logarithmic least square หรือ Simple geometric mean, (SGM) เป็นต้น

วิธีการที่ให้ความถูกต้องในกรณีที่ปราศจากความคลาดเคลื่อนในการเปรียบเทียบ วิธีการ นี้คำนวณค่าความสำคัญจากค่าในคอลัมน์ของเมตริกซ์เปรียบเทียบที่ไม่มีความคลาดเคลื่อน ตัวอย่างของวิธีการประเภทนี้ได้แก่ Simple column sum (SCS), Simple normalized column sum method (SNCS), Right eigenvector method (REV), Normalized right eigenvector method (NREV)

จากผลการทดสอบ Choo and Wedler (2004) ได้สรุปว่าการจะเลือกใช้วิธีใดขึ้นอยู่กับ ลักษณะของความคลาดเคลื่อนที่เกิดขึ้นจากกระบวนการเปรียบเทียบของผู้มีส่วนตัดสินใจ อย่างไร ก็ตามวิธีการ SNCS, REV, SGM และ NREV ให้ค่าเฉลี่ยของความคลาดเคลื่อน (Mean Absolute Deviation, MAD) ต่ำสุด ทั้งในกรณีที่มีความคลาดเคลื่อนสูงแต่พบจำนวนน้อย และความคลาด เคลื่อนต่ำแต่มีจำนวนมาก แต่เนื่องจากวิธีการ SGM และ SNCS สามารถคำนวณได้ง่ายและ สะดวกจึงแนะนำให้ใช้วิธีการนี้ในการหาค่าเวกเตอร์ของค่าถ่วงน้ำหนัก

#### วิธีการ Simple Geometric Mean (SGM)

วิธีการนี้อาจเรียกว่า Logarithmic Least Square Method (LLSM) โดยหาค่าเวกเตอร์ ความสำคัญจากสมการ

$$LLSM = \sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{n} (\ln a_{ij} - \ln w_i + \ln w_j)^2$$
 (2-6)

Saaty (1998) แสดงให้เห็นว่าค่าเวกเตอร์ความสำคัญอาจหาได้โดยการปรับค่า (Normalization) ผลคูณของส่วนประกอบในแต่ละแถวของเมตริก A ดังสมการที่ (2-7) ซึ่งเป็น วิธีการเดียวกับการหาค่า Geometric mean ของเมตริกซ์ A ซึ่งง่ายต่อการคำนวณกว่าสมการที่ (2-5) ข้างบน

$$w_{i} = \frac{\left(\prod_{j=1}^{n} a_{ij}\right)^{1/n}}{\sum_{i=1}^{n} \left(\prod_{j=1}^{n} a_{ij}\right)^{1/n}}, \quad i = 1, ..., n.$$
(2-7)

#### วิธีการ Simple Normalized Column Sum (SNSC)

วิธีการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาอันเนื่องมาจากหน่วยวัดของหลักเกณฑ์ที่ไม่ เหมือนกันเมื่อมีการรวมค่าความสำคัญเปรียบเทียบในแต่ละคอลัมน์ของเมตริกซ์ A ดังนั้นจึงมีการ ปรับค่า (Normalization) ก่อนที่จะรวมค่าในแต่ละคอลัมน์ ดังสมการที่ (2-8)

$$w = \sum_{i} (1/e^{T}C_{i})C_{i}$$
 (2-8)

เมื่อ w เป็นผลรวมของค่าอัตราส่วนความสำคัญในคอลัมน์ของเมตริกซ์ A ที่ปรับค่าแล้ว ดังนั้น เวกเตอร์ความสำคัญจึงคำนวณได้จากการเฉลี่ยค่าของเวกเตอร์คอลัมน์ที่ได้ปรับค่าแล้วเพื่อให้ หน่วยวัดสามารถเทียบเคียงกันได้

ค่าถ่วงน้ำหนักที่ได้จากการเปรียบเทียบคู่องค์ประกอบในแต่ละลำดับชั้นไม่ว่าจะใช้วิธีการ ใดเรียกว่าค่าถ่วงน้ำหนักเฉพาะที่ (Local weight) ส่วนค่าถ่วงน้ำหนักโดยรวม (Global weight) ของแต่ละองค์ประกอบจะได้จากการถ่วงน้ำหนักค่า Local weight ด้วยค่าน้ำหนักของ องค์ประกอบที่อยู่เหนือขึ้นไปหนึ่งลำดับชั้น ดังนั้น Global weight ของทางเลือกหนึ่งๆจึงได้จาก การคูณค่า Local weight ของทางเลือกในแต่ละหลักเกณฑ์ด้วยค่า Global weight ของ หลักเกณฑ์นั้นก่อนที่จะรวมผลคูณของทุกหลักเกณฑ์เข้าด้วยกัน (Zhu and Dale, 2001)

#### การประเมินความคงเส้นคงวาของการเปรียบเทียบ

ในการตัดสินใจที่ประกอบด้วยหลักเกณฑ์หรือทางเลือกจำนวนมาก การเปรียบเทียบ ความสำคัญระหว่างคู่ส่วนประกอบอาจเกิดความไม่คงเส้นคงวา (Consistence) ได้ ตัวอย่างเช่น  $c_1$  มีความสำคัญมากกว่า  $c_2$  เล็กน้อย (ค่าเปรียบเทียบเท่ากับ 2) และ  $c_2$  มีความสำคัญมากกว่า  $c_3$  เล็กน้อย (2) แต่จากผลการเปรียบเทียบที่ประชุมให้  $c_1$  มีความสำคัญมากกว่า  $c_3$  ปานกลาง โดยมีค่าเปรียบเทียบที่ว่า

ดังนั้นจึงต้องมีวิธีการวัดความคงเส้นคงวาของค่าที่ได้ในเมตริกซ์ A โดยใช้หลักการว่า เมตริกซ์ A จะมีความคงเส้นคงวาอย่างสมบูรณ์ต่อเมื่อ

$$a_{ik}a_{kj} = a_{ij}$$
  $i, j, k = 1, 2, ..., n$  (2-9)

และ 
$$\lambda_{max} = n$$
 (2-10)

ค่า  $\lambda_{max}$  ยิ่งเข้าใกล้  $\mathbf n$  เมื่อใด การเปรียบเทียบจะมีความคงเส้นคงวามากยิ่งขึ้นเท่านั้น ดังนั้นจึงอาจให้นิยามของดรรชนีความคงเส้นคงวา (Consistency index, CI) ได้ว่า

$$(\lambda_{max}-n)/(n-1) \tag{2-11}$$

เมื่อได้ค่า CI แล้ว Saaty (1980) เสนอแนะให้นำไปคำนวณค่า อัตราส่วนความไม่คงเส้น คงวา (Inconsistency ratio, CR) โดยนำค่า CI ที่ได้จากผลการเปรียบเทียบจริงไปคิดเป็นสัดส่วน ของค่า CI เฉลี่ยที่ได้จากเมตริกซ์การเปรียบเทียบขนาดเดียวกันแต่ค่าตัวเลขในเมตริกซ์เกิดจาก การสุ่ม ถ้าค่า CR เท่ากับ 0 แสดงว่าการเปรียบเทียบคู่ของส่วนประกอบมีความคงเส้นคงวาแบบ สมบูรณ์ แต่ถ้าการเปรียบเทียบไม่มีความแตกต่างจากการให้ตัวเลขโดยการสุ่มแล้วค่า CR จะมีค่า เท่ากับ 1.0 โดยทั่วไป Saaty (1980) แนะนำว่าหากค่า CR มากกว่า 0.1 ควรจะต้องดำเนินการ เปรียบเทียบใหม่

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผู้ตัดสินใจอาจคัดทางเลือกได้เหมาะสมขึ้นหากทราบความอ่อนไหวของแต่ละหลักเกณฑ์ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจึงมีวัตถุประสงค์เพื่อทดสอบว่า ลำดับของทางเลือกตอบสนองอย่างไร ต่อการเปลี่ยนแปลงค่าความสำคัญของแต่ละหลักเกณฑ์ Triantaphyllou and Sanchez (1997) ได้เสนอวิธีการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของหลักเกณฑ์ เพื่อวิเคราะห์ว่าค่าความสำคัญของ หลักเกณฑ์จะเปลี่ยนแปลงน้อยสุดเป็นเท่าใดจึงจะทำให้การเรียงลำดับความสำคัญของทางเลือก สลับกัน (Rank reversal) ต่างจากผลลัพธ์ที่ได้ในปัจจุบัน

ถ้าให้  $D_{k,i,j}$   $(1 \leq i \leq j \leq M$  และ  $1 \leq k \leq N$ ) เป็นค่าการเปลี่ยนแปลงของค่าน้ำหนัก ความสำคัญ  $(W_k)$  ของหลักเกณฑ์  $(Q_k)$ ที่จะทำให้ทางเลือก  $A_i$  และ  $A_j$  มีการเรียงลำดับ สลับกัน ค่า  $D_{k,i,j}$  อาจคำนวณได้จากสมการที่ (2-12)

$$D_{k,i,j} = \left| \frac{\left( P_j - P_i \right)}{\left( a_{ik} - a_{ik} \right)} \right| \times \frac{100}{W_k}$$
 (2-12)

เมื่อ  $P_j$  และ  $P_i$  คือค่าน้ำหนักความสำคัญที่คำนวณได้จากการเปรียบเทียบทุก หลักเกณฑ์ของทางเลือก  $A_j$  และ  $A_i$  ตามลำดับ ส่วน  $a_{jk}$  และ  $a_{ik}$  คือค่าความสำคัญเชิง เปรียบเทียบระหว่างทางเลือก  $A_j$  และ  $A_i$  เมื่อคิดเฉพาะหลักเกณฑ์ k ดังนั้นถ้าหาค่า  $D_{k,i,j}$  ที่น้อยที่สุดได้จะทราบว่าหลักเกณฑ์ใดและทางเลือกคู่ j ใดอ่อนไหวที่สุด

ถ้าสัมประสิทธิ์ความอ่อนไหวของหลักเกณฑ์ใดมีค่าสูง หลักเกณฑ์นั้นจะมีเสถียรภาพต่ำ ผู้ตัดสินใจต้องมีความระมัดระวังในการเปรียบเทียบทางเลือกกับหลักเกณฑ์ดังกล่าว เนื่องจากการ เปลี่ยนแปลงค่าน้ำหนักที่คำนวณได้จากการเปรียบเทียบโดยวิธีการ AHP จะมีผลทำให้การ เรียงลำดับความสำคัญของทางเลือกสลับกันได้ง่าย ผลจากการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะช่วยให้ผู้ ตัดสินใจเพิ่มความระมัดระวังในการจัดทำชั้นข้อมูลของหลักเกณฑ์ที่มีความอ่อนไหวมาก เนื่องจากความคลาดเคลื่อนที่เกิดจากชั้นข้อมูลนี้อาจส่งผลให้เกิดความผิดพลาดในการจัดลำดับ ความสำคัญของพื้นที่ในวงกว้างได้

#### การวิเคราะห์การตัดสินใจด้วยวิธีการ Fuzzy AHP

วิธีการ AHP มีจุดอ่อนตรงที่ไม่ได้นำเอาความไม่แน่นอนของการให้ความเห็นมาพิจารณา ในการเปรียบเทียบคู่องค์ประกอบ ดังนั้น จึงมีการพัฒนาวิธีการ Modified Fuzzy AHP (Jeganathan, 2003) ซึ่งปรับปรุงจากวิธีการ Fuzzy Pair wise Comparison ที่เสนอโดย Deng (1999) เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลที่มีลักษณะกำกวม (fuzzy) หรือมีความไม่แน่นอนดังกล่าว วิธีการนี้ใช้ Triangular Fuzzy Number (TFN) ในการแสดงข้อมูลอันเป็นผลจากการเปรียบเทียบหลักเกณฑ์ และทางเลือกของผู้ร่วมตัดสินใจ หลังจากนั้นจึงใช้วิธีการคำนวณค่าถ่วงน้ำหนักโดยหลัก คณิตศาสตร์สำหรับตัวเลขกำกวม (Fuzzy arithmetic) ในการคำนวณค่าน้ำหนักความสำคัญ เบ็ดเสร็จ (Final performance index) ของทางเลือก ก่อนเรียงลำดับความสำคัญเพื่อตัดสินใจ

ขั้นตอนการทำงานของวิธีการ Modified Fuzzy AHP มีดังนี้

- 1. จัดโครงสร้างการตัดสินใจ พร้อมทั้งสร้างตารางเมตริกซ์เปรียบเทียบ (Pair wise Comparison Matrix, PCM) สำหรับหลักเกณฑ์ย่อยหรือทางเลือกตามวิธีการ AHP โดย นำ เข้าข้อมูลใน
  - ตารางที่ละคู่เปรียบเทียบ ทำการ Fuzzify ค่าในเมตริกซ์ โดยการคำนวณค่าต่ำ (lower fuzzy, I) และค่าสูง (upper fuzzy, u) จากค่าความสำคัญเปรียบเทียบที่ได้นำเข้าใน PCM โดยใช้หลักการในตารางที่ 2-2 จนได้เมตริกซ์ที่คงเส้นคงวาแล้วตามหลักการของ AHP การคำนวณค่าส่วนกลับในครึ่งล่างของตารางให้ใช้หลักการ matrix inversion ของ TFN ดังปรากฏในตารางที่ 2-3
- 2. คำนวณค่าน้ำหนักความสำคัญของแต่ละทางเลือก  $(x_i)$  ด้วยวิธีการ Column Sum (Jeganathan, 2003) โดยพิจารณาที่ละหลักเกณฑ์จนครบทุกหลักเกณฑ์ พร้อมทั้ง คำนวณค่าน้ำหนักความสำคัญของแต่ละหลักเกณฑ์  $(w_i)$

**ตารางที่ 2-2** การแปลงค่าความสำคัญเป็นค่า Fuzzy ในตาราง Pair wise Comparison Matrix, PCM)

ค่าความสำคัญ	ค่า Fuzzy	ค่า ความสำคัญ	ค่า Fuzzy
1	(1,1,1) สำหรับช่องทะแยงมุม	1/1	(1/1, 1/1, 1/1) สำหรับช่อง
	ใน PCM		ทะแยงมุมใน PCM
	(1, 1, 3) สำหรับช่องอื่นใน		(1/3, 1,1) สำหรับช่องอื่นใน
	PCM		PCM
2	(1, 2, 4)	1/2	(1/4,1/2, 1/1)
3	(1, 3, 5)	1/3	(1/5,1/3, 1/1)
5	(3, 5, 7)	1/5	(1/7, 1/5, 1/3)
7	(5, 7, 9)	1/7	(1/9, 1/7, 1/5)
9	(7, 9, 11)	1/9	(1/11, 1/9, 1/7)

3. คำนวณหาค่า Fuzzy Performance Rating (Z) ซึ่งเป็นเมตริกซ์ค่าความสำคัญของแต่ละ ทางเลือกเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบทีละหลักเกณฑ์ ดังสมการที่ (2-13)

$$Z = \begin{bmatrix} w_1 x_{11} & w_2 x_{12} & \dots & w_m x_{1m} \\ w_1 x_{21} & w_2 x_{22} & \dots & w_m x_{2m} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ w_1 x_{n1} & w_2 x_{n2} & \dots & w_m x_{nm} \end{bmatrix}$$
(2-13)

เมื่อ  $x_{ij}=$  ค่า Performance rating ของแต่ละทางเลือก  $A_i$  (I=1,2,...,n) เมื่อพิจารณา ตามแต่ละหลักเกณฑ์  $C_j$  (j=1,2,...m) และ  $w_j=$  ค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์  $C_j$  ตามวัตถุประสงค์ของการตัดสินใจ การคำนวณ Z ใช้หลักการคณิตศาสตร์ที่ใช้กับข้อมูลกำกวม โดยอาศัยค่า TFN ดังในตารางที่ 2-3

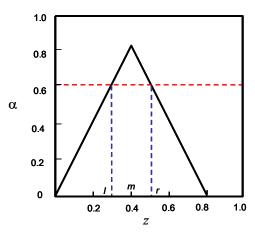
**ตารางที่ 2-3** หลักการคำนวณโดยใช้คณิตศาสตร์สำหรับข้อมูลกำกวม

ข้อมูลนำเข้า	การคำนวณผลลัพธ์
A+B	(a1+b1, a2+b2, a3+b3)
А-В	(a1-b3, a2-b2, a3-b1)
A*B	(a1*b1, a2*b2, a3*b3)
A/B	(a1/b3, a2/b2, a3/b1)
Inverse(A)	(1/a3, 1/a2,1/a1)
Inverse(B)	(1/b3, 1/b2, 1/b1)

4. คำนวณหาช่วงค่าของ Performance Matrix (สมการ 2-14) โดยวิธีการ  $\alpha$ -cut เพื่อผนวก เอาความไม่แน่นอนเนื่องจากความไม่มั่นใจของผู้ร่วมตัดสินใจ โดยค่าระดับความมั่นใจใน การกำหนดค่าเปรียบเทียบ ( $\alpha$ ) ได้จากความเห็นของผู้ร่วมตัดสินใจ

$$Z_{\alpha} = \begin{bmatrix} \begin{bmatrix} Z^{\alpha}_{11l}, Z^{\alpha}_{11r} \end{bmatrix} & \begin{bmatrix} Z^{\alpha}_{12l}, Z^{\alpha}_{12r} \end{bmatrix} & \dots & \begin{bmatrix} Z^{\alpha}_{1ml}, Z^{\alpha}_{1mr} \end{bmatrix} \\ \begin{bmatrix} Z^{\alpha}_{21l}, Z^{\alpha}_{21r} \end{bmatrix} & \begin{bmatrix} Z^{\alpha}_{22l}, Z^{\alpha}_{22r} \end{bmatrix} & \dots & \begin{bmatrix} Z^{\alpha}_{2ml}, Z^{\alpha}_{2mr} \end{bmatrix} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ \begin{bmatrix} Z^{\alpha}_{n1l}, Z^{\alpha}_{n1r} \end{bmatrix} & \begin{bmatrix} Z^{\alpha}_{n2l}, Z^{\alpha}_{n1r} \end{bmatrix} & \dots & \begin{bmatrix} Z^{\alpha}_{nml}, Z^{\alpha}_{nmr} \end{bmatrix} \end{bmatrix}$$
(2-14)

รูปที่ 2-2 แสดงตัวอย่างช่วงค่า Performance rating  $(Z_{\alpha})$  ที่ค่า  $\alpha$  เท่ากับ 0.6 เมื่อทำการ เปรียบเทียบค่าความสำคัญระหว่างทางเลือก ค่า  $Z_{\alpha}$  มีช่วงค่าระหว่าง ค่า Alfa left (I) และ Alfa right (r) ในตัวอย่างนี้มีค่าเท่ากับ 0.3 และ 0.5 ตามลำดับ ช่วงค่า  $Z_{\alpha}$  จะกว้าง ขึ้นหากผู้ตัดสินใจมีความเชื่อมั่นน้อยลง (ค่า  $\alpha$  ลดลง) ในทางตรงกันข้ามถ้าผู้ตัดสินใจมีความเชื่อมั่นมากขึ้น) ค่า  $Z_{\alpha}$  ที่คำนวณได้จะมีช่วงแคบลง และหากผู้ ร่วมตัดสินใจมีความเชื่อมั่นสูงสุด  $(\alpha=1.0)$  ค่า  $Z_{\alpha}$  จะมีค่าเดียวกล่าวคือมีค่าเท่ากับ 0.4 ในตัวอย่างนี้ การคำนวณค่า  $Z_{\alpha}$  สามารถทำได้โดยใช้สมการที่ (2-14)



รูปที่ 2-2 ตัวอย่างของค่า Performance rating ที่ระดับความมั้นใจ (lpha) เท่ากับ 0.6

5. หาค่า Crisp Performance Matrix, CPM  $(Z_{\alpha}^{\lambda'})$  โดยนำเอาพฤติกรรมด้านความเสี่ยง ของผู้ตัดสินใจมาพิจารณาและแสดงเป็นค่าดัชนีความพอใจที่จะเสี่ยง (Optimism index,  $\lambda$ ) ซึ่งมีค่าตั้งแต่ 0 -1.0 ค่า 0 ใช้สำหรับผู้ตัดสินใจที่ไม่ยอมเสี่ยง (Pessimistic) และค่า 1.0 ใช้สำหรับผู้ตัดสินใจที่ซอบเสี่ยง (Optimistic) จากนั้นจึงแปลงข้อมูลที่เป็น fuzzy range เป็น crisp range โดยอาศัยสมการที่ (2-15) ผลลัพธ์ในขั้นตอนนี้จะได้เมตริกซ์ดังสมการที่ (2-16)

$$Z_{\alpha}^{\lambda} = \lambda * Z_{ij(r)}^{\alpha} + (1 - \lambda) * Z_{ij(l)}^{\alpha} \qquad \lambda \in [0,1]$$
 (2-15)

เมื่อ  $Z^{lpha}_{ij(r)}=$  ค่าด้านขวาสุดจากการวิเคราะห์แบบ lpha-cut (รูปที่ 2-2)  $Z^{lpha}_{ij(I)}=$  ค่าด้านซ้ายสุดจากการวิเคราะห์แบบ lpha-cut

$$Z_{\alpha}^{\lambda'} = \begin{bmatrix} Z_{11\alpha}^{\lambda'} & Z_{12\alpha}^{\lambda} & \dots & Z_{1n\alpha}^{\lambda'} \\ Z_{21\alpha}^{\lambda} & Z_{22\alpha}^{\lambda} & \dots & Z_{2n\alpha}^{\lambda} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ Z_{m1\alpha}^{\lambda} & Z_{m2\alpha}^{\lambda} & \dots & Z_{mn\alpha}^{\lambda} \end{bmatrix}$$
(2-16)

6. คำนวณค่า Normalized performance matrix  $(Z^\lambda_\alpha)$  เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบ หลักเกณฑ์ได้ดีขึ้น โดยหารทุกค่าในเมตริกซ์ CPM ด้วยรากที่สองของค่าผลรวมยกกำลัง สองของทุกค่าในเมตริกซ์ CPM จะได้เมตริกซ์ดังสมการที่ (2-17)

$$Z_{\alpha}^{\lambda} = \begin{bmatrix} Z_{11\alpha}^{\lambda} & Z_{12\alpha}^{\lambda} & \dots & Z_{1n\alpha}^{\lambda} \\ Z_{21\alpha}^{\lambda} & Z_{22\alpha}^{\lambda} & \dots & Z_{2n\alpha}^{\lambda} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ Z_{m1\alpha}^{\lambda} & Z_{m2\alpha}^{\lambda} & \dots & Z_{mn\alpha}^{\lambda} \end{bmatrix}$$
(2-17)

7. หาค่า Positive Ideal Solution, PIS  $(A_{\alpha}^{\lambda+})$  และ Negative Ideal Solution, NIS  $(A_{\alpha}^{\lambda-})$  ตามสมการที่ (2-18) และ (2-19)

$$A_{\alpha}^{\lambda+} = (Z_{1\alpha}^{\lambda+}, Z_{2\alpha}^{\lambda+}, Z_{3\alpha}^{\lambda+}, ..., Z_{n\alpha}^{\lambda+})$$
 (2-18)

$$A_{\alpha}^{\lambda^{-}} = (Z_{1\alpha}^{\lambda^{-}}, Z_{2\alpha}^{\lambda^{-}}, Z_{3\alpha}^{\lambda^{-}}, ..., Z_{n\alpha}^{\lambda^{-}})$$
 (2-19)

เมื่อ 
$$Z_{1\alpha}^{\lambda+} = \max(z_{1j\alpha}^{\lambda}, Z_{2j\alpha}^{\lambda}, Z_{3j\alpha}^{\lambda}, ..., Z_{mj\alpha}^{\lambda})$$
 (2-20)

และ 
$$Z_{1\alpha}^{\lambda-}=\min(z_{1j\alpha}^{\lambda},Z_{2j\alpha}^{\lambda},Z_{3j\alpha}^{\lambda},...,Z_{mj\alpha}^{\lambda})$$
 (2-21)

8. คำนวณค่า "ความคล้ายคลึงกัน" ระหว่างแต่ละทางเลือกกับค่า PIS  $(S^{\lambda^+}_{ilpha})$  และ NIS  $(S^{\lambda^-}_{ilpha})$  ตามสมการที่ (2-22) และ (2-23)

$$S_{i\alpha}^{\lambda+} = \frac{A_{i\alpha}^{\lambda} A_{\alpha}^{\lambda+}}{Max(A_{i\alpha}^{\lambda} A_{i\alpha}^{\lambda} A_{\alpha}^{\lambda+} A_{\alpha}^{\lambda+})}$$
(2-22)

$$S_{i\alpha}^{\lambda^{-}} = \frac{A_{i\alpha}^{\lambda} A_{\alpha}^{\lambda^{-}}}{Max(A_{i\alpha}^{\lambda} A_{\alpha}^{\lambda} A_{\alpha}^{\lambda^{-}} A_{\alpha}^{\lambda^{-}})}$$
(2-23)

เมื่อ 
$$A_{i\alpha}^{\lambda} = (Z_{i1\alpha}^{\lambda}, Z_{i2\alpha}^{\lambda}, Z_{i3\alpha}^{\lambda}, ..., Z_{in\alpha}^{\lambda})$$
 (2-24)

i= แถวที่ของ เมตริกซ์ค่าความสำคัญโดยรวม (i=1 ถึง n)

9. หาค่า Performance Index เบ็ดเสร็จ (  $P_{\scriptscriptstylelpha}^{\scriptscriptstyle\lambda}$ ) ของแต่ละทางเลือกตามสมการ (2-25)

$$P_{ai}^{\lambda} = \frac{S_{i\alpha}^{\lambda+}}{\left(S_{i\alpha}^{\lambda+} + S_{i\alpha}^{\lambda-}\right)} \tag{2-25}$$

10. จัดลำดับทางเลือกตามค่า Performance Index จากค่าสูงมาหาค่าต่ำ
หลักการที่กล่าวมาข้างต้นจะเป็นพื้นฐานที่ใช้ในการออกแบบโปรแกรมระบบร่วมตัดสินใจ
(รตส.) ที่จะอธิบายรายละเอียดในบทต่อไป

#### บทที่ 3

#### การพัฒนาระบบวิเคราะห์การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์

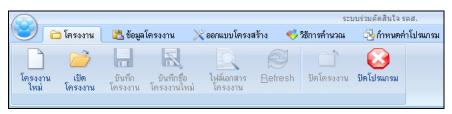
#### โครงสร้างระบบร่วมตัดสินใจ (*รตส*.)

แนวคิดหลักในการพัฒนาโปรแกรม รตส. คือการให้การสนับสนุนกระบวนการวิเคราะห์ การตัดสินใจแบบมีส่วนร่วมผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ การทำงานจึงประกอบไปด้วยการ ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงงาน หลักเกณฑ์ที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ และทางเลือกที่ จะนำมาใช้ในกระบวนการวิเคราะห์การตัดสินใจตามหลักการที่กล่าวในบทที่ 2 จะช่วยเรียงลำดับ ทางเลือกที่เหมาะสมที่สุดในการแก้ไขปัญหา

โปรแกรม รตส. เป็นซอฟท์แวร์ภาษาไทย ที่ได้รับการพัฒนาขึ้นจากภาษา Visual Basic 6.0 โดยอำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้ร่วมกันกำหนดโครงสร้างของสถานการณ์อย่างเป็นลำดับชั้น เริ่มจากการกำหนดวัตถุประสงค์ ตามด้วยหลักเกณฑ์ หลักเกณฑ์ย่อย และทางเลือก ผ่านกราฟิก ของระบบพร้อมคำอธิบายที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจ

ระบบได้รับการออกแบบและปรับปรุงให้แสดงผลการเปรียบเทียบความสำคัญในรูปแบบ ของกราฟิกและตารางที่ง่ายต่อการใช้งานและตรวจสอบผล พร้อมทั้งมีส่วนการวิเคราะห์ความ อ่อนไหวของหลักเกณฑ์ เพื่อประเมินผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงค่าถ่วงน้ำหนักที่มีผลต่อการ จัดลำดับความสำคัญของทางเลือก ระบบ รตส. นี้ นอกจากจะสามารถวิเคราะห์การตัดสินใจแบบ ทั่วไปแล้ว ยังได้รับการพัฒนาให้สามารถเชื่อมต่อกับการวิเคราะห์เชิงพื้นที่ร่วมกับระบบภูมิ สารสนเทศ ทำให้สามารถแสดงผลการวิเคราะห์เป็นแผนที่ได้

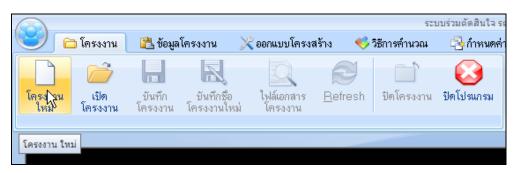
ระบบ รตส. ประกอบด้วยเมนูหลักและเมนูย่อยเพื่อให้การใช้งานง่าย โดยเมนูหลัก ประกอบด้วย 5 ส่วน ได้แก่ 1) โครงงาน 2) ข้อมูลโครงงาน 3) ออกแบบโครงสร้าง 4) วิธีการ คำนวณ และ 5) กำหนดค่าโปรแกรม (รูปที่ 3-1)



**รูปที่** 3-1 เมนูหลักของระบบ *รตส*.

#### เมนูโครงงาน

เมนูหลักโครงงานทำหน้าที่จัดการโครงงาน โดยประกอบด้วยเมนูย่อยที่ทำหน้าที่ สร้าง โครงงานใหม่ เปิดโครงงานเดิมที่สร้างไว้แล้ว และบันทึกโครงงานที่สร้างขึ้นใหม่หรือได้ทำการแก้ไข รายละเอียดโครงการเดิม (รูปที่ 3-1) เมื่อผู้ใช้กดปุ่ม โครงงานใหม่ บนเมนูบาร์ (รูปที่ 3-2) โปรแกรมจะแสดงหน้าต่างการสร้างโครงงานใหม่ (รูปที่ 3-3)



**รูปที่** 3-2 แสดงการเปิดหน้าต่างการสร้างโครงงานใหม่

#### การสร้างโครงงานใหม่

ผู้ใช้อาจเลือกสร้างโครงงานใหม่เป็นแบบ *โครงงานทั่วไป* ซึ่งเป็นโครงงานที่ไม่ใช้ข้อมูลเชิง พื้นที่เป็นหลักเกณฑ์ โปรแกรมจะเปิดหน้าต่างเพื่อให้ผู้ใช้ตั้งชื่อโครงงาน (เป็นภาษาไทยหรือ อังกฤษ) ชื่อไฟล์ที่จัดเก็บและตำแหน่งที่จัดเก็บเป็นภาษาอังกฤษ (รูปที่ 3-3)



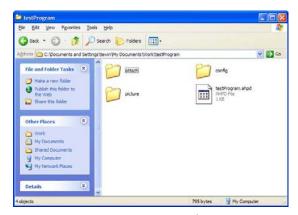
**รูปที่** 3-3 แสดงขั้นตอนการสร้างโครงงานทั่วไป

หลังจากนั้นเมื่อกดปุ่ม **สร้างโครงงาน** โปรแกรมจะจัดเก็บโครงงานพร้อมเปิดหน้าต่าง สำหรับออกแบบโครงสร้างการตัดสินใจของโครงงานที่สร้างขึ้นใหม่ หากผู้ใช้ต้องการใช้ *รตส*. เพื่อ วิเคราะห์ค่าน้ำหนักความสำคัญของหลักเกณฑ์ในกระบวนการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลเชิงพื้นที่ ผู้ใช้ สามารถเลือกเมนูย่อย โครงงานเชิงพื้นที่ เพื่อตั้งชื่อโครงงาน ชื่อไฟล์ และตำแหน่งจัดเก็บ เช่นเดียวกับกรณีของโครงงานทั่วไป (รูปที่ 3-4)



รูปที่ 3-4 แสดงขั้นตอนการสร้างโครงงานเชิงพื้นที่

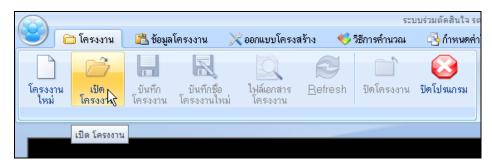
เมื่อสร้างโครงของโครงงานเสร็จแล้ว โปรแกรมจะสร้างโฟลเดอร์จำนวน 3 โฟลเดอร์ ประกอบด้วยโฟลเดอร์ attach สำหรับเก็บไฟล์เพิ่มเติมของโครงงาน โฟลเดอร์ config สำหรับเก็บ ค่าคุณสมบัติที่ตั้งค่าไว้ของโครงงาน โฟลเดอร์ picture สำหรับเก็บรูปภาพที่ใช้ในโครงงาน และ ไฟล์ที่ตั้งชื่อไว้มีนามสกุล .ahpd เพื่อบันทึกโครงสร้างของโครงงาน (รูปที่ 3-5)



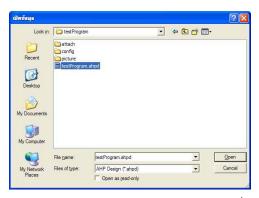
รูปที่ 3-5 แสดงโฟลเดอร์และไฟล์ที่จัดเก็บข้อมูลโครงงาน

#### การเปิดโครงงานเดิม

ถ้าผู้ใช้ต้องการเปิดโครงงานที่ทำการบันทึกไว้แล้ว ให้กดปุ่ม **เปิดโครงงาน** (รูปที่ 3-6) โปรแกรมจะแสดงหน้าต่างให้ผู้ใช้เลือกไฟล์ \*.ahpd ที่ต้องการ (รูปที่ 3-7)



รูปที่ 3-6 แสดงการเปิดโครงงานเดิม



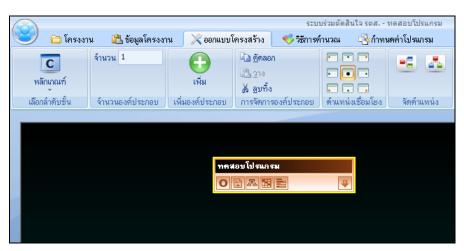
**รูปที่** 3-7 แสดงหน้าต่างเลือกไฟล์โครงงานที่บันทึกไว้

## เมนูข้อมูลโครงงาน

เมนูนี้มีไว้เพื่อแสดงตรวจสอบรายละเอียดของโครงงานได้แก่ ชื่อโครงงาน ตำแหน่งที่ จัดเก็บ และรายละเอียดเพิ่มเติมของโครงงาน

## เมนูออกแบบโครงสร้าง

เมื่อผู้ใช้กดปุ่ม **สร้างโครงงาน** ในหน้าต่างสร้างโครงงานใหม่ โปรแกรมจะเปิดหน้าต่าง การออกแบบโครงสร้างของกระบวนการตัดสินใจเป็นลำดับชั้น โดยโปรแกรมจะเริ่มด้วยการสร้าง กล่องวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่มีลำดับชั้นสูงสุดก่อนโดยอัตโนมัติ (รูปที่ 3-8) ในกล่องนี้ ประกอบด้วยไอคอน ที่สามารถเปิดหน้าต่างใหม่เพื่อกำหนดคุณสมบัติขององค์ประกอบ สำหรับเปิดหน้าต่างตารางเมตริกซ์ สร้างเส้นเชื่อมโยงองค์ประกอบในแต่ละลำดับชั้น สำหรับแสดงผลลัพธ์การวิเคราะห์ค่าน้ำหนักความสำคัญ ตลอดจน เพื่อขยาย และ พี่อย่อกล่องวัตถุที่แสดงองค์ประกอบของกระบวนการตัดสินใจ

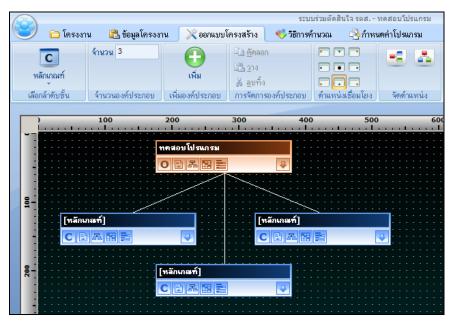


รูปที่ 3-8 หน้าต่างการออกแบบโครงสร้างการตัดสินใจ

ขั้นตอนต่อไปเป็นการสร้างองค์ประกอบเป็นลำดับชั้นเพิ่มเติมโดยการเลือกเมนู ออกแบบ โครงสร้าง แล้วเลือกลำดับชั้นขององค์ประกอบที่ต้องการเพิ่มเติม จำนวนขององค์ประกอบใน ลำดับชั้นนั้น ตำแหน่งของเส้นเชื่อมโยงองค์ประกอบจากกล่องหนึ่งไปยังอีกกล่องหนึ่ง เมื่อกำหนด เสร็จแล้วให้กดปุ่ม สร้างองค์ประกอบ โปรแกรมจะสร้างกราฟฟิกแสดงองค์ประกอบในลำดับชั้นที่ เลือกพร้อมทั้งเส้นเชื่อมโยงไปยังองค์ประกอบในลำดับชั้นที่อยู่สูงกว่าหนึ่งลำดับชั้น ตัวอย่างในรูป ที่ 3-9 เป็นการเพิ่มโครงสร้างในลำดับชั้นหลักเกณฑ์ จำนวน 3 หลักเกณฑ์ ผลลัพธ์ที่ได้เป็นกราฟิก แสดงให้เห็นการเชื่อมโยงระหว่างหลักเกณฑ์ทั้งสามกับวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นองค์ประกอบในลำดับ ชั้นสูงกว่าหนึ่งชั้น (รูปที่ 3-10)

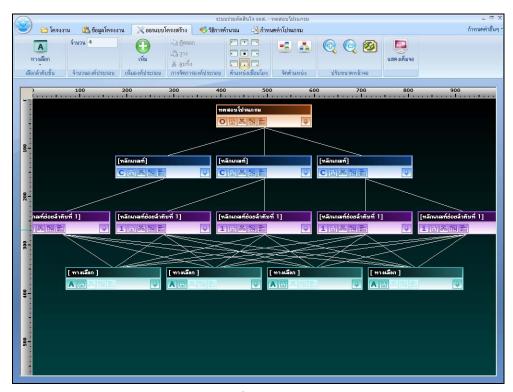


รู**ปที่ 3-9** เมนูแสดงการเพิ่มหลักเกณฑ์จำนวน 3 หลักเกณฑ์โดยให้เส้นเชื่อมโยงอยู่ตำแหน่ง กึ่งกลาง



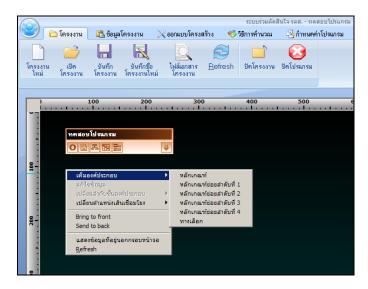
รูปที่ 3-10 ตัวอย่างผลการเพิ่มหลักเกณฑ์จำนวน 3 หลักเกณฑ์โดยใช้เมนูออกแบบโครงสร้างการ ตัดสินใจ

โปรแกรมอำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้เพิ่มเติมลำดับชั้นถัดลงมาในโครงสร้างการตัดสินใจ ตั้งแต่หลักเกณฑ์ย่อยลำดับชั้นที่ 1 หลักเกณฑ์ย่อยลำดับชั้นที่ 2 หลักเกณฑ์ย่อยลำดับชั้นที่ 3 หลักเกณฑ์ย่อยลำดับชั้นที่ 4 จนถึงลำดับชั้นทางเลือกซึ่งเป็นลำดับชั้นต่ำสุดในโครงสร้าง จำนวน ลำดับชั้นและองค์ประกอบในแต่ละลำดับชั้นขึ้นอยู่กับธรรมชาติของปัญหา ซึ่งผู้ร่วมตัดสินใจต้อง ช่วยกันพิจารณา องค์ประกอบที่ได้สร้างขึ้นแล้วสามารถลบทิ้งหรือคัดลอกได้โดยอาศัยไอคอนที่ ปรากฏอยู่ในส่วนการออกแบบโครงสร้าง ตัวอย่างในรูปที่ 3-11 เป็นผลการสร้างโครงงานที่ โครงสร้างการตัดสินใจประกอบด้วย 3 หลักเกณฑ์ 5 หลักเกณฑ์ย่อย และ 4 ทางเลือก ซึ่ง หลักเกณฑ์แต่ละหลักเกณฑ์ประกอบด้วยจำนวนหลักเกณฑ์ย่อยไม่เท่ากัน



**รูปที่ 3-11** ตัวอย่างโครงสร้างการตัดสินใจที่ประกอบด้วย 3 หลักเกณฑ์ 5 หลักเกณฑ์ย่อย และ 4 ทางเลือก

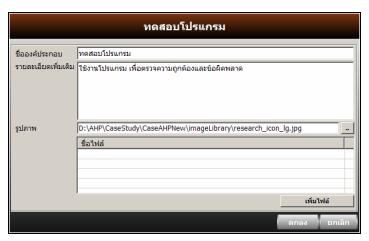
การเพิ่มเติมโครงสร้างการตัดสินใจอาจทำได้อีกทางหนึ่งโดยใช้เมาส์คลิกขวาที่ไอคอนบน กล่องกราฟฟิกที่เป็นตัวแทนขององค์ประกอบที่ต้องการ โปรแกรมจะเปิดหน้าต่างให้ผู้ใช้เลือก ลำดับชั้นขององค์ประกอบที่ต้องการเพิ่มเติม (รูปที่ 3-12) แต่การเพิ่มองค์ประกอบในลักษณะนี้จะ ทำได้ทีละองค์ประกอบเท่านั้น



รูปที่ 3-12 การเพิ่มองค์ประกอบผ่านไอคอนขององค์ประกอบที่มีอยู่เดิม

## กำหนดคุณสมบัติขององค์ประกอบ

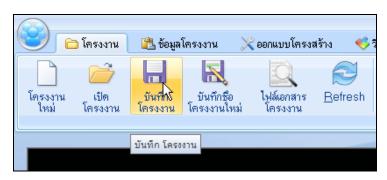
ผลลัพธ์ที่ได้จากขั้นตอนการออกแบบข้างบนเป็นเพียงโครงสร้างของโครงงาน ยังขาด รายละเอียดขององค์ประกอบในแต่ละลำดับชั้น ขั้นตอนต่อไปจึงเป็นการระบุรายละเอียดโดยผู้ใช้ คลิกที่ไอคอนที่ปรากฏด้านล่างของกล่ององค์ประกอบที่ต้องการ โดยอาจเริ่มจากวัตถุประสงค์จน สิ้นสุดที่ทางเลือก เมื่อคลิกที่ไอคอนโปรแกรมจะเปิดหน้าการกำหนดคุณสมบัติขององค์ประกอบ ซึ่งผู้ใช้จะต้องระบุชื่อขององค์ประกอบ รายละเอียดเพิ่มเติม ตำแหน่งไฟล์ที่เก็บภาพที่จะแสดงใน กล่ององค์ประกอบ รวมทั้งไฟล์ที่ต้องการเพิ่มเติมเพื่ออธิบายรายละเอียดขององค์ประกอบ (รูปที่ 3-13)



รูปที่ 3-13 หน้าต่างการกำหนดรายละเอียดขององค์ประกอบในโครงงาน

### การบันทึกโครงงาน

เมื่อจัดทำรายละเอียดโครงงานครบทุกองค์ประกอบแล้ว ผู้ใช้อาจจัดเก็บโครงงานเพื่อนำ กลับมาแก้ไขหรือเพิ่มเติมโครงสร้าง และนำไปวิเคราะห์ลำดับความสำคัญในภายหลังได้ โดยการ กดปุ่ม **บันทึกโครงงาน** ดังรูปที่ 14 โปรแกรมจะบันทึกโครงงานลงในไฟล์และตำแหน่งที่จัดเก็บ ตามที่ได้ระบุไว้ในขั้นตอนที่ผ่านมา



รูปที่ 3-14 เมนูการบันทึกโครงงาน

### ส่วนการวิเคราะห์กระบวนการตัดสินใจ

ระบบ รตส. ได้จัดเตรียมวิธีการคำนวณค่าถ่วงน้ำหนักความสำคัญขององค์ประกอบไว้ 3 วิธี ได้แก่ 1) วิธีการ Eigenvector 2) วิธีการวิเคราะห์การตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลแบบคลุมเครือ (Fuzzy AHP) และ 3) วิธีการคำนวณแบบ Simple Additive Weighting (SAW) ทำให้ผู้ใช้สามารถเลือกใช้ ตามสถานการณ์และความเหมาะสมในแต่ละโจทย์ปัญหาที่ต้องการตัดสินใจ

#### วิธีการ Eigenvector

เป็นวิธีการที่ใช้ได้ดีกับหลายสถานการณ์ (Choo and Wedler, 2004) และอาจนำไปใช้ ปรับปรุงค่าอัตราส่วนความคงเส้นคงวา (Consistency Ratio, CR) หากพบว่าผลของการ เปรียบเทียบให้ค่า CR สูงกว่าที่จะยอมรับได้ โปรแกรมจะระบุคู่องค์ประกอบที่ก่อให้เกิดค่า CR สูง และปรับค่าความสำคัญเชิงเปรียบเทียบของค่าข้อมูลนั้น พร้อมทั้งคำนวณค่า CR ใหม่ จนอยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ (Saaty, 2003) ดังรายละเอียดของหลักการ AHP ที่ได้กล่าวมาแล้วในบทที่ 2

ระบบได้รับการออกแบบให้แสดงผลการเปรียบเทียบความสำคัญในรูปของกราฟิกและ ตารางที่ทำงานได้รวดเร็วขึ้น และง่ายต่อการตรวจสอบผล ในขั้นตอนการสังเคราะห์ข้อมูล โปรแกรมจะเปิดหน้าต่างการสร้างเมตริกซ์เปรียบเทียบคู่องค์ประกอบ (Comparison matrix, CPM) โดยทั่วไปการเปรียบเทียบควรเริ่มจากองค์ประกอบที่อยู่ในลำดับชั้นบนก่อน เช่น เปรียบเทียบระหว่างคู่หลักเกณฑ์ เสร็จแล้วจึงทำการเปรียบเทียบระหว่างคู่หลักเกณฑ์ย่อยและคู่ ทางเลือกตามลำดับจนครบทุกองค์ประกอบของโครงสร้างการตัดสินใจ ตัวอย่างในรูปที่ 3-15 เป็น การเลือกองค์กรสำหรับประกอบอาชีพซึ่งหยิบยกมาจากตัวอย่างในหนังสือของ Saaty (1980) เพื่อเป็นการทดสอบการทำงานของโปรแกรม รตส. ในตัวอย่างนี้มีองค์กรซึ่งเป็นทางเลือกอยู่ 3 องค์กร และมีหลักเกณฑ์ 6 หลักเกณฑ์ได้แก่ การให้ความสนใจต่องานวิจัยขององค์กร การเติบโต ขององค์กร ผลประโยชน์ที่องค์กรให้แก่บุคลากร เพื่อนร่วมงาน ทำเลที่ตั้ง และชื่อเสียงขององค์กร เมื่อต้องการเปรียบเทียบหลักเกณฑ์โปรแกรม รตส.จะเปิดหน้าต่าง CPM ให้ผู้ร่วมตัดสินใจ เปรียบเทียบหลักเกณฑ์ทีละคู่จนครบทุกคู่หลักเกณฑ์ โดยมีเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้ใช้เลือกระดับ ความสำคัญในการเปรียบเทียบ (รูปที่ 3-15) ตามรายละเอียดที่กล่าวมาแล้ว

	การวิจั	บ มีความสำคัด	ญเท่ากัน ถึง มากกว่าเล็กน้อย เมื่อเปรียบเทียบ	กับ ชื่อเสียง		
จัดดาราง	กำหนอการแปลงแก Epsilon ปลาดำหน้าเล้า ปริเทศโรโนเตรีกาย์					
			ค่า CR : 0.0678			
	การวิจัย	การเดิบโต	ผลประโยชน์ เพื่อนร่วมงาน ห่าเลที่ตั้ง ระดับค่าความสำคัญ	ชื่อเสียง	Weight	
การวิจัย	1	1	[1/9] viouningen	1/2	0.1584	
การเดิบโด	1	1	[1/7] น้อมกว่าอย่างเห็นได้ชัด [1/6]	1/2	0.1892	
ผลประโยชน์	1	1/2	[1/5] น้อยกว่าปานกลาง [1/4]	1/2	0.1980	
เพื่อนร่วมงาน	1/4	1/4	[1/3] ป้อยกว่าเล็กป้อย	1/3	0.0483	
ท่าเลที่ตั้ง	1	1	[ 1 ] สำคัญเท่ากัน [ 2 ] [ 3 ] มากาว่าเล็กเลียม	1	0.1502	
ชื่อเสียง	2	2	[ 4 ] [ 5 ] มากกว่าปานกลาง	1	0.2558	
			[ 6 ] [ 7 ] มากกว่าอย่างเห็นได้ชิด [ 8 ] [ 9 ] มากกว่าสุดๆ			

**รูปที่** 3-15 หน้าต่างแสดงการเปรียบเทียบคู่หลักเกณฑ์

หน้าต่างเมตริกซ์เปรียบเทียบยังมีเครื่องมือกำหนดชนิด ขนาด และสีของตัวอักษรและพื้น หลังตามผู้ใช้ต้องการ (รูปที่ 3-16) จึงอำนวยความสะดวกในการระดมความเห็นเพื่อเปรียบเทียบ ความสำคัญขององค์ประกอบในระดับต่างๆได้ดี

หลังจากดำเนินการเปรียบเทียบหลักเกณฑ์เรียบร้อยแล้ว โปรแกรมจะคำนวณเวกเตอร์ค่า ความสำคัญ ของแต่ละหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินใจ แล้วแสดงผลลัพธ์ในคอลัมน์สุดท้ายต่อจาก ตารางเปรียบเทียบ (รูปที่ 3-15) พร้อมทั้งแสดงผลการคำนวณค่าความคงเส้นคงวา (CR) บนแถบ ด้านล่างของหน้าต่างแสดงผล ในตัวอย่างนี้ ค่า CR เท่ากับ 0.0678 แสดงว่าผลการเปรียบเทียบให้ ค่าความสำคัญของหลักเกณฑ์ที่มีความคงเส้นคงวาสูงในระดับที่ยอมรับได้ (ค่า CR <0.1) ดังนั้น ผู้ใช้อาจดำเนินการเปรียบเทียบทางเลือกโดยพิจารณาทีละหลักเกณฑ์จนครบทุกหลักเกณฑ์ ก่อน จะประเมินความสำคัญโดยรวมของแต่ละทางเลือกต่อไป ผลลัพธ์จากการคำนวณค่าน้ำหนัก ความสำคัญโดยวิธีการนี้แสดงเป็นทั้งตัวเลขและกราฟแท่งในแนวนอน (รูปที่ 3-17)



รูปที่ 3-16 เครื่องมือกำหนดชนิด ขนาด และสีของตัวอักษรและพื้นหลัง



**รูปที่** 3-17 ผลของการเปรียบเทียบทางเลือก

ในการคำนวณหาเวกเตอร์ค่าความสำคัญ หากพบว่าความไม่คงเส้นคงวาในการ เปรียบเทียบหลักเกณฑ์สูงกว่าที่ยอมรับได้ดังตัวอย่างในรูปที่ 3-18 (CR = 0.155) โปรแกรมจะ ค้นหาค่าความสำคัญเปรียบเทียบในตารางเมตริกซ์ที่มีความไม่คงเส้นคงวาสูงสุดตามวิธีการที่ เสนอโดย Saaty (2003) เพื่อเปลี่ยนค่าสัดส่วนความสำคัญของหลักเกณฑ์คู่นั้นใหม่ให้อัตโนมัติ

ก่อนที่จะคำนวณค่าเวกเตอร์ความสำคัญและค่า CR ใหม่ซึ่งจะมีค่าน้อยกว่า 0.1 แสดงว่าเมตริกซ์ เปรียบเทียบมีความคงเส้นคงวาดีในระดับที่ยอมรับได้ ในตัวอย่างนี้ พบว่าค่า CR ที่ได้เท่ากับ 0.067 (รูปที่ 3-19) ดังนั้น จึงสามารถใช้ค่าความสำคัญของหลักเกณฑ์ในการคำนวณ ค่า ความสำคัญโดยรวมของทางเลือกได้



รูปที่ 3-18 หน้าต่างแสดงการปรับแก้ความคงเส้นคงวา

		การเลื	อกองค์กร	เพื่อประกอ	บอาชีพ		<b>ビ</b> 7 2
						ระดับค่าคว	ามสำคัญ 🕒
จัดตาราง	กำหนดการแสดง	วผล Epsilon	ซ่อนค่าถ่ว	งน้ำหนัก ปรับแช	าัค่าเมตริกซ์		
	_		ค่า CF	R : 0.0678	_		
	การวิจัย	การเติบโต	ผลประโยชเ	แพื่อนร่วมงาก	ทำเลที่ตั้ง	ชื่อเสียง	Weight
การวิจัย	1	1	1	4	1	1/2	0.1584
การเติบโต	1	1	2	4	1	1/2	0.1892
ผลประโยชา	1	1/2	1	5	3	1/2	0.1980
เพื่อนร่วมงา	1/4	1/4	1/5	1	1/3	1/3	0.0483
ทำเลที่ตั้ง	1	1	1/3	3	1	1	0.1502
ชื่อเสียง	2	2	2	3	1	1	0.2558

**ฐปที่** 3-19 ผลการเปรียบเทียบหลักเกณฑ์หลังการปรับแก้ความคงเส้นคงวา

### การวิเคราะห์ความอ่อนใหว

ผู้ตัดสินใจอาจคัดทางเลือกได้เหมาะสมขึ้นหากทราบความอ่อนไหวของแต่ละหลักเกณฑ์ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจึงมีวัตถุประสงค์เพื่อทดสอบว่า ลำดับของทางเลือกตอบสนองอย่างไร ต่อการเปลี่ยนแปลงค่าความสำคัญของแต่ละหลักเกณฑ์ ดังนั้น รตส. จึงมีส่วนการวิเคราะห์ความ อ่อนไหวของหลักเกณฑ์โดยใช้วิธีการของ Triantaphyllou and Sanchez (1997) ตามหลักการที่ อธิบาย

ในการแสดงผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ความอ่อนไหว โปรแกรม รตส. แสดงค่าสัมประสิทธิ์ ความอ่อนไหว (Sensitivity coefficient) เป็นตัวเลขและแผนภูมินอน (รูปที่ 3-20) ถ้าสัมประสิทธิ์ ความอ่อนไหวของหลักเกณฑ์ใดมีค่าสูง หลักเกณฑ์นั้นจะมีเสถียรภาพต่ำ ผู้ตัดสินใจต้องมีความ ระมัดระวังในการเปรียบเทียบทางเลือกกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวเป็นพิเศษ เนื่องจากการ เปลี่ยนแปลงค่าน้ำหนักที่คำนวณได้จากการเปรียบเทียบโดยวิธีการ AHP จะมีผลทำให้การ เรียงลำดับความสำคัญของทางเลือกสลับกันได้ง่าย ในกรณีตัวอย่างการเลือกองค์กรเพื่อประกอบ อาชีพ พบว่า"ชื่อเสียงองค์กร" เป็นหลักเกณฑ์ที่อ่อนไหวที่สุด (ค่าสัมประสิทธิ์ความอ่อนไหวเท่ากับ 0.047) ในขณะที่ทำเลที่ตั้งเป็นหลักเกณฑ์ที่มีความอ่อนไหวน้อยสุด (รูปที่ 3-20)



รูปที่ 3-20 หน้าต่างแสดงผลลัพธ์จากการวิเคราะห์ความอ่อนไหว

## การวิเคราะห์การตัดสินใจด้วยวิธีการ Fuzzy AHP

การวิเคราะห์อีกแบบหนึ่งในโปรแกรม รตส. คือวิธีการวิเคราะห์การตัดสินใจที่ใช้ข้อมูล แบบคลุมเครือ (Fuzzy AHP) (Jeganathan, 2003) ซึ่งปรับปรุงจากวิธีการ Fuzzy Pairwise Comparison ที่เสนอโดย Deng (1999) เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลที่มีลักษณะกำกวม (fuzzy) วิธีการนี้ ใช้ Triangular Fuzzy Number (TFN) ในการแสดงข้อมูลอันเป็นผลจากการเปรียบเทียบ หลักเกณฑ์และทางเลือกของผู้ร่วมตัดสินใจ หลังจากนั้นจึงใช้วิธีการคำนวณค่าถ้วงน้ำหนักโดย หลักคณิตศาสตร์สำหรับตัวเลขกำกวม (Fuzzy arithmetic) ในการคำนวณค่าน้ำหนักความสำคัญ เบ็ดเสร็จ (Final performance index) ของทางเลือก ก่อนเรียงลำดับความสำคัญเพื่อตัดสินใจ รายละเอียดของวิธีการนี้ได้นำเสนอแล้วในบทที่ 2

ผู้ใช้อาจเลือกวิธีการตัดสินใจแบบ Fuzzy AHP ได้จากเมนูวิธีการคำนวณ จากนั้นจึง นำเข้าข้อมูลใน PCM โปรแกรมจะปรับค่าเป็นข้อมูลแบบกำกวมโดยใส่ค่าพิกัดล่าง (Lower fuzzy, ) และพิกัดบน (Upper fuzzy, u) ของค่าเปรียบเทียบให้อัตโนมัติโดยอาศัยหลักการที่กล่าวมาแล้ว พร้อมทั้งรายงานค่าความคงเส้นคงวา (Consistency ratio) ของการเปรียบเทียบ ผู้ใช้สามารถดูค่า พิกัดล่าง พิกัดบน ได้โดยกดปุ่มแสดงช่วงค่า (รูปที่ 3-21) เมื่อผู้ใช้พอใจที่จะใช้ PCM นี้เพื่อ วิเคราะห์ต่อไปให้กด

	การเลือกองค์กรเพื่อประกอบอาชีพ 🔼					
					ระดับค่า	ความสำคัญ 🖃
จัดตาราง :	กำหนดการแสดงผล	Epsilon	แสดงค่าถ่วงน้ำหนัก	ปรับแก้ค่าเมตริกซ์	เมตริกซ์ตั้งต้น	
	การวิจัย	การเต็บโด	ผลประโยชน์	เพื่อนร่วมงาน	ทำเลที่ตั้ง	ขื่อเสียง 🛕
การวิจัย	1,1,1	1,1,3	1,1,3	2,4,6	1,1,3	1/4,1/2,1
การเดิบโต	1/3,1,1	1,1,1	1,2,4	2,4,6	1,1,3	1/4,1/2,1
ผลประโยชน์	1/3,1,1	1/4,1/2,1	1,1,1	3,5,7	1,3,5	1/4,1/2,1
เพื่อนร่วมงาน	1/6,1/4,1	1/6,1/4,1	1/7 , 1/5 , 1	1,1,1	1/5,1/3,1	1/5 , 1/3 , 1
ทำเลที่ตั้ง	1/3,1,1	1/3,1,1	1/5,1/3,1	1,3,5	1,1,1	1,1,3
ชื่อเสียง	1,2,4	1,2,4	1,2,4	1,3,5	1/3,1,1	1,1,1

**รูปที่** 3-21 แสดงค่า พิกัดล่าง ค่ากลาง พิกัดบนของข้อมูลแบบกำกวม

ปุ่มแสดงผลลัพธ์ โปรแกรมจะแสดงผลลัพธ์ของทางเลือก (รูปที่ 3-22) มีค่าตั้งต้นของค่าดรรชนี ความมั่นใจในการกำหนดค่าเปรียบเทียบใน PCM (Confidence index, α) เท่ากับ 0.5 และระดับ ความพอใจที่จะเสี่ยง (Optimism index, λ) เท่ากับ 0.5 ในสถานการณ์ที่กำลังตัดสินใจ อย่างไรก็ ตาม ผู้ใช้สามารถเปลี่ยนค่าดรรชนีความมั่นใจในการกำหนดค่าเปรียบเทียบกับระดับความพอใจที่ จะเสี่ยงได้ (รูปที่ 3-23)

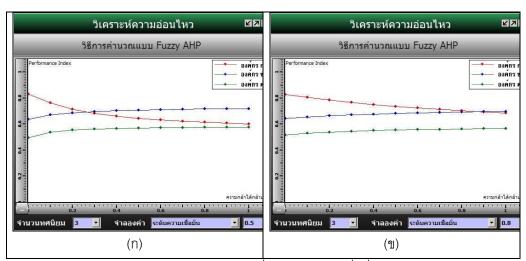


**รูปที่ 3-22** ผลลัพธ์ของทางเลือก โดยใช้วิธีการ Fuzzy AHP ที่ระดับความเชื่อมั่น  $\alpha$  = 0.5 และ ระดับความพอใจที่จะเสี่ยง  $\lambda$  = 0.5



**รูปที่ 3-23** ผลลัพธ์ของทางเลือก โดยใช้วิธีการ Fuzzy AHP ที่ระดับความเชื่อมั่น lpha = 0.6 และ ระดับความพอใจที่จะเสี่ยง  $\lambda$  = 0.2

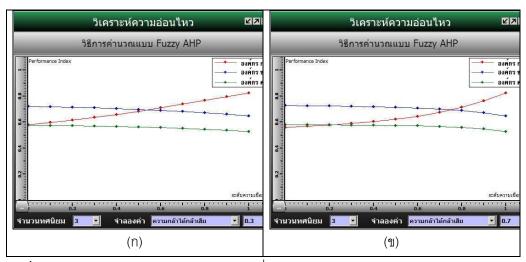
ผู้ใช้อาจวิเคราะห์ความอ่อนไหวของการวิเคราะห์การตัดสินใจโดยวิธีการ Fuzzy AHP ได้ ผลการวิเคราะห์แสดงในรูปของกราฟ โดยมีแกนตั้งเป็นค่า Performance Index และแกนนอนเป็น ค่าระดับความเชื่อมั่น ( $\alpha$ ) หรือความกล้าได้กล้าเสีย ( $\lambda$ ) ขึ้นอยู่กับการกำหนดค่าของผู้ใช้ในการ วิเคราะห์ความอ่อนไหว รูปที่ 3-24 เป็นหน้าต่างการวิเคราะห์ความอ่อนไหวที่แสดงให้เห็นการ เปลี่ยนแปลงค่าความสำคัญของแต่ละทางเลือกซึ่งแสดงในรูปของค่า Performance index (แกน ตั้ง) เมื่อความกล้าได้กล้าเสียผันแปรระหว่าง 0 ถึง 1.0 โดยที่ผู้ตัดสินใจกำหนดระดับความเชื่อมั่น เท่ากับ 0.5 (รูปที่ 3-24n) เมื่อเทียบกับ 0.8 (รูปที่ 3-24ข) จะเห็นได้ว่าถ้าผู้ตัดสินใจมีความเชื่อมั่น ในค่าที่ให้ในตารางเมตริกซ์เปรียบเทียบ (PCM) เพียงร้อยละ 50 องค์กร ก. จะมีลำดับความสำคัญ สูงกว่าองค์กร ข. และ ค. ต่อเมื่อผู้ตัดสินใจมีทัศนคติไม่ชอบเสี่ยง (ค่า  $\lambda$  < 0.25) อย่างไรก็ตาม หากผู้ตัดสินใจมีความมั่นใจร้อยละ 80 ว่าข้อมูลที่ใส่ในตาราง PCM มีความถูกต้อง องค์กร ก. จะ มีลำดับความสำคัญสูงกว่าอีก 2 องค์กร ในช่วงที่ผู้ตัดสินใจมีทัศนคติต่อความเสี่ยงระหว่าง 0 - 0.9



**รูปที่ 3-24** หน้าต่างการวิเคราะห์ความอ่อนไหวเมื่อกำหนดความเชื่อมั่นในการกำหนดค่าใน ตารางเปรียบเทียบ เมื่อ lpha เท่ากับ 0.5 (ก) และ lpha เท่ากับ 0.8 (ข)

หากทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของทางเลือกต่อระดับความมั่นใจในการสร้าง PCM ที่ ระดับทัศนคติความเสี่ยงของผู้ตัดสินใจที่แตกต่างกัน ในกรณีตัวอย่างนี้พบว่า หากผู้ตัดสินใจไม่ ชอบเสี่ยง ( $\lambda=0.3$ ) องค์กร ก. จะมีลำดับความสำคัญมากกว่า ข. และ ค. ต่อเมื่อความมั่นใจของ ผู้ตัดสินใจในการกำหนดค่าใน PCM อยู่ในระดับ  $\alpha$  มีค่าอย่างน้อย 0.55 (รูปที่ 3-25ก) อย่างไรก็ ตาม หากผู้ตัดสินใจยอมรับความเสี่ยงมากขึ้น ( $\lambda=0.7$ ) ระดับความมั่นใจในการสร้าง PCM จะต้องสูงขึ้นเป็นอย่างน้อยอยู่ในระดับ  $\lambda>0.75$  จึงจะทำให้ความสำคัญขององค์กร ก. สูงกว่าอีก 2 องค์กร (รูปที่ 3-25ข)

ดังนั้นการนำเอาระดับความมั่นใจในการสร้างเมตริกซ์เปรียบเทียบและทัศนคติต่อความ เสี่ยงของผู้ตัดสินใจมาพิจารณา จึงทำให้การวิเคราะห์มีความยืดหยุ่นไปตามประสบการณ์และ ลักษณะของผู้เข้าร่วมในกระบวนการวิเคราะห์การตัดสินใจ



ร**ูปที่ 3-25** หน้าต่างการวิเคราะห์ความอ่อนไหวเมื่อกำหนดความกล้าได้กล้าเสีย ( $\lambda$ ) ของการ เปรียบเทียบเท่ากับ 0.3 (ก) และเท่ากับ 0.7 (ข)

## วิธีการรวมแบบถ่วงน้ำหนัก

วิธีการสุดท้ายที่ได้บรรจุไว้ในระบบคือวิธีการคำนวณแบบ Simple Additive Weighting (SAW) ซึ่งเป็นวิธีการที่ใช้ในโครงงานทั่วไปที่หลักเกณฑ์สามารถแสดงเป็นเชิงปริมาณซึ่งสามารถ คำนวณค่าคะแนนความสำคัญโดยรวมตามสมการที่ (3-1)

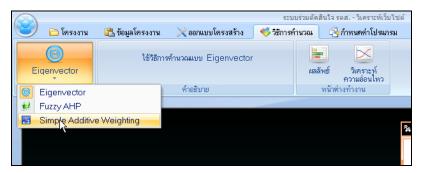
$$S = w_i * x_i \tag{3-1}$$

เมื่อ s = ค่าคะแนนความสำคัญโดยรวม

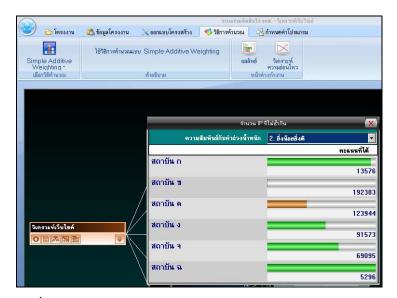
w = ค่าความสำคัญของแต่ละหลักเกณฑ์

 $x_i =$ ค่าเชิงปริมาณของแต่ละหลักเกณฑ์

ผู้ใช้อาจเลือกวิธีการวิเคราะห์แบบ SAW โดยใช้เมนูเลือกวิธีการคำนวณแล้วเลือก วิธีการ "Simple Additive Weighting" (รูปที่ 3-26) ในวิธีการนี้ผู้ใช้จะต้องทำการปรับมาตรฐานค่าคะแนน ของทางเลือกเมื่อพิจารณาแต่ละหลักเกณฑ์หรือหลักเกณฑ์ย่อย ดังนั้นผู้ใช้จะต้องระบุประเภท ความสัมพันธ์ของข้อมูลระหว่างค่าคะแนนกับค่าความสำคัญของทางเลือกเมื่อพิจารณาแต่ละ หลักเกณฑ์ ว่าความสัมพันธ์เป็นแบบ "ยิ่งมากยิ่งดี" หรือ "ยิ่งน้อยยิ่งดี" (รูปที่ 3-27) ทั้งนี้เพื่อให้ การคำนวณโดยใช้สมการ (3-1) ได้อย่างถูกต้อง



รูปที่ 3-26 เมนูเลือกวิธีการ Simple Additive Weighting เพื่อวิเคราะห์โครงงานทั่วไปที่ใช้ข้อมูล เชิงปริมาณ



**รูปที่** 3-27 หน้าต่างแสดงการเลือกประเภทความสัมพันธ์ระหว่างค่าคะแนนของทางเลือกกับค่า ความสำคัญสำหรับหลักเกณฑ์หนึ่งๆ

รายละเอียดของการสร้างโครงงาน กระบวนการเปรียบเทียบ และผลลัพธ์จากการ ประยุกต์ใช้งานโปรแกรม *รตส*. ในทางการเกษตร จะอธิบายโดยละเอียดเป็นกรณีศึกษาในบทที่ 5

### าเทที่ 4

# การพัฒนาโปรแกรมวิเคราะห์การตัดสินใจเชิงพื้นที่

การตัดสินใจเลือกพื้นที่เพื่อใช้ในการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์เป็นงานที่มีความสลับซับซ้อน และต้องการผู้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ที่เฉพาะเจาะจง โครงสร้างของการ ตัดสินใจประกอบด้วยหลายหลักเกณฑ์และทางเลือก ซึ่งมีทั้งหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องสนับสนุนกัน และที่ขัดแย้งกัน นอกจากนี้ ข้อมูลเชิงพื้นที่ยังมีส่วนเพิ่มความยุ่งยากให้กับการตัดสินใจ อัน เนื่องมาจากความหลากหลาย ทั้งในด้านที่มาของข้อมูล ชนิด หน่วยวัด ความไม่แน่นอนดังกล่าว จะถูกนำมาวิเคราะห์ร่วมกับค่าความสำคัญ (ถ่วงน้ำหนัก) ของแต่ละหลักเกณฑ์ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ ซึ่งแสดงลำดับความสำคัญของทางเลือกที่อาจนำไปใช้แก้ไขสถานการณ์ที่เป็นปัญหา ดังนั้น กระบวนการวิเคราะห์การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์ (Multicriteria Decision Analysis, MCDA) จึงอำนวยประโยชน์ให้แก่ผู้กำหนดนโยบาย นักวางแผน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน สถานการณ์นั้น

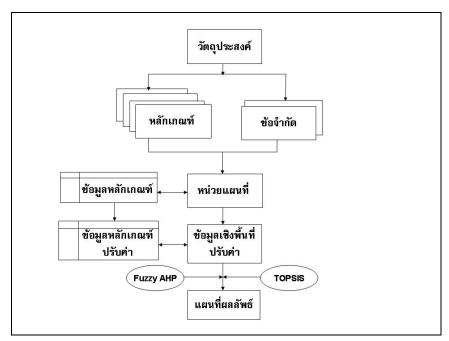
ในปัจจุบัน มีผู้นำวิธีการ MCDA มาใช้ร่วมกับระบบภูมิสารสนเทศอย่างกว้างขวาง (Boroushaki and Malczewski, 2008; Liu et al., 2007; Malczewski, 2006) รวมทั้งประยุกต์ใช้ ในการเกษตร (Baja et al., 2002; Braimoh et al., 2004; Zhang et al., 2004)

ระบบภูมิสารสนเทศ (Geographic Information System, GIS) บางระบบได้รวมเอา MCDA เข้าเป็นส่วนหนึ่งของการวิเคราะห์ เช่น IDRISI (Eastman, 1993) และมีการพัฒนา MCDA ให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ร่วมกับโปรแกรม ArcInfo (Hill et al., 2005) โดย พัฒนาในลักษณะของชุดคำสั่ง Arc Macro Language (AML) ซึ่งไม่สะดวกในการใช้งานทั้งในแง่ ความสอดคล้องกับระบบภูมิสารสนเทศที่ใช้งานกันอย่างแพร่หลายในประเทศไทย และในแง่การ โต้ตอบกับผู้ใช้โดยใช้ภาษาไทย

ดังนั้นการบูรณาการวิธีการวิเคราะห์กระบวนการตัดสินใจแบบ MCDA เข้ากับระบบภูมิ สารสนเทศที่มีระบบเชื่อมโยงกับผู้ใช้เป็นภาษาไทยจึงเป็นสิ่งจำเป็นในการใช้ระบบสนับสนุนการ ตัดสินใจในการวางแผนยุทธศาสตร์เพื่อจัดการทรัพยากรทางการเกษตร และเป็นการกระตุ้นให้มี การประยุกต์ใช้ GIS เพื่อการวิเคราะห์เชิงพื้นที่มากขึ้น เนื่องจากในปัจจุบันการใช้งาน GIS ส่วน ใหญ่เป็นการใช้แสดงแผนที่และสืบค้นข้อมูลเชิงพื้นที่ ในขณะที่ GIS มีขีดความสามารถในการ สนับสนุนการตัดสินใจเพื่อวางแผนและจัดการทรัพยากรเกษตร ที่ต้องการข้อมูลนำเข้าและผลลัพธ์ เป็นข้อมูลเชิงพื้นที่ เพื่อให้สามารถเห็นความสัมพันธ์ของข้อมูลประเภทต่างๆ ได้ดี ทำให้เกิดระบบ ที่สนับสนุนการทำงานเชิงบูรณาการอย่างแท้จริง

#### กรอบแนวคิด

ขั้นตอนการวิเคราะห์การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์เชิงพื้นที่ ประกอบด้วย 1) การ กำหนดวัตถุประสงค์ของการวิเคราะห์ 2) การกำหนดหลักเกณฑ์และข้อจำกัด 3) การสร้างหน่วย แผนที่เพื่อการวิเคราะห์จากชั้นข้อมูลเชิงพื้นที่ที่เป็นหลักเกณฑ์และข้อจำกัด 4) การปรับมาตรฐาน ค่าข้อมูลที่เป็นหลักเกณฑ์ของแต่ละหน่วยแผนที่ 5) การกำหนดวิธีการวิเคราะห์การตัดสินใจ และ 6) การแสดงผลของการวิเคราะห์เป็นแผนที่ (รูปที่ 4-1)



รูปที่ 4-1 ขั้นตอนการวิเคราะห์การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์เชิงพื้นที่

ระบบ MCDA-GIS ได้รับการออกแบบและพัฒนาขึ้นเพื่อทำงานร่วมกับระบบร่วมตัดสินใจ (รตส.) และโปรแกรม ArcView9.x โดยเพิ่มขีดความสามารถในการวิเคราะห์การตัดสินใจแบบ หลายหลักเกณฑ์ให้สามารถทำงานกับข้อมูลเชิงพื้นที่ได้ การพัฒนาระบบดังกล่าวมีแนวคิดที่จะ แยกระบบการวิเคราะห์เชิงพื้นที่ออกจากระบบ รตส. เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ที่มี หลายกลุ่ม ระบบ รตส. มุ่งเน้นกลุ่มผู้ตัดสินใจที่ไม่ต้องการการวิเคราะห์เชิงพื้นที่ ในขณะที่ระบบ MCDA-GIS สามารถตอบสนองต่อกลุ่มการตัดสินใจที่ใช้และวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ได้ในระดับ หนึ่ง แต่ยังขาดเครื่องมือที่อำนวยประโยชน์ต่อกระบวนการวิเคราะห์การตัดสินใจที่มีความซับซ้อน และมีขั้นตอนที่ต้องดำเนินการซ้ำหลายครั้งจนกว่าจะได้ผลลัพธ์ จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาระบบ วิเคราะห์แบบหลายหลักเกณฑ์เชิงพื้นที่ขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าว

ระบบนี้ได้รับการพัฒนาขึ้นโดยใช้ภาษา Visual Basic และ COM component ของระบบ ArcGIS มีส่วนติดต่อกับผู้ใช้เป็นภาษาไทย สามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้ทั้งประเภทเวกเตอร์และ ราสเตอร์ ถ้าเป็นข้อมูลประเภทเวกเตอร์ ระบบรองรับข้อมูลรูปเหลี่ยมปิด (polygon) ได้ทั้งรูปแบบ Feature Dataset จากฐานข้อมูล Geodatabase หรือข้อมูลประเภท Shape file นอกจากนี้ ระบบ รองรับข้อมูลประเภทกริดได้ ผลลัพธ์จากการวิเคราะห์จะถูกจัดเก็บไว้ได้ทั้งสองรูปแบบ หากเป็น ข้อมูลเวกเตอร์ระบบจะทำการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบของ Shape file สำหรับข้อมูลประเภท ราสเตอร์จะถูกจัดเก็บในรูปแบบกริดของ ArcInfo

โปรแกรมได้รับการออกแบบให้มีส่วนติดต่อกับผู้ใช้โดยทอนการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีขั้นตอน สลับซับซ้อนให้เป็นขั้นตอนที่ง่ายต่อการใช้งาน การจัดลำดับความสำคัญของหลักเกณฑ์ทำได้โดย ระบบ *รตส.* ซึ่งจะทำหน้าที่ในการวิเคราะห์หลักเกณฑ์ก่อนที่จะนำมาใช้งานในระบบภมิสารสนเทศ และส่งผ่านหลักเกณฑ์และค่าถ่วงน้ำหนักมายังระบบวิเคราะห์เชิงพื้นที่ด้วยไฟล์ประเภท Extensible Markup Language (xml) เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลเชิงพื้นที่ กระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ประกอบด้วย การนำเข้าข้อมูลให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การ ตัดสินใจ (Criteria) การกำหนดพื้นที่ที่เป็นข้อจำกัด (Constraints) การปรับมาตรฐานข้อมูล (Standardization) โดยมีฟังก์ชั่นให้เลือกตามความเหมาะสมกับหลักเกณฑ์การตัดสินใจ การ วิเคราะห์การตัดสินใจเชิงพื้นที่อาศัยขีดความสามารถของระบบภูมิสารสนเทศ เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล ชนิดเวกเตอร์และราสเตอร์ ผู้ใช้อาจเลือกวิธีการ Simple Additive Weighting, (Malczewski, 1999) และ Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution, TOPSIS ( Hwang and Yoon, 1981) ในการวิเคราะห์การตัดสินใจ ทั้งสองวิธีการเป็นวิธีการ มาตรฐานที่นิยมใช้วิเคราะห์การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์ นอกจากนี้ ระบบยังสามารถแสดง ผลลัพธ์เป็นแผนที่เพื่อนำไปใช้ในการบูรณาการร่วมกับข้อมูลอื่นได้

#### การทำงานของระบบ

โปรแกรม MCDA-GIS (รูปที่ 4-2) ได้รับการออกแบบให้มีขีดความสามารถทำงานในทุก ขั้นตอนข้างบนในแต่ละโครงงานที่สร้างขึ้น ทั้งนี้มีการดำเนินการผ่านเมนูหลักและเมนูย่อย เพื่อให้ สะดวกในการใช้งาน เมนูหลักประกอบด้วย 4 ส่วนได้แก่ โครงงาน ข้อมูลโครงงาน กำหนดชั้น ข้อมูล และ วิเคราะห์การตัดสินใจ (รูปที่ 4-3)



รูปที่ 4-2 หน้าแรกของระบบ MCDA-GIS



**รูปที่ 4-3** เมนูหลัก

# การกำหนดวัตถุประสงค์และโครงสร้างการตัดสินใจ

การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงงานที่จะนำมาวิเคราะห์ในโปรแกรม MCDA-GIS เป็นสิ่ง แรกที่ผู้ใช้จะต้องดำเนินการผ่านเมนูหลักของโครงการ ผู้ใช้อาจเลือกสร้างโครงงานใหม่แล้วนำเข้า หลักเกณฑ์และค่าน้ำหนักความสำคัญจากโปรแกรม รตส. หรือกำหนดหลักเกณฑ์และค่าน้ำหนัก ความสำคัญใหม่จากโปรแกรม MCDA-GIS โดยมีเมนูย่อยทำหน้าที่จัดการโครงงาน (รูปที่ 4-4)

นำเข้าโครงงาน	คลิกเพื่อนำเข้าโครงงานที่จัดเก็บจากระบบ <i>รตส</i> .
จาก รพล. โครงงาน ใหม่	คลิกเพื่อสร้างโครงงานใหม่ในโปรแกรม MCDA-GIS
เปิด โครงงาน 🞝	คลิกเพื่อเปิดโครงงานเดิมที่ได้จัดเก็บไว้ (*.ahpg)
รายละเอียต์ โครงงาน	คลิกเพื่อเปิดดูรายละเอียดโครงงาน
บันทึก โครงงาน	คลิกเพื่อบันทึกโครงงาน
ั้ง บันทึก โครงงานเป็น	คลิกเพื่อบันทึกโครงงานเป็นชื่ออื่น
ปิดโครงงาน	คลิกเพื่อปิดโครงงานปัจจุบันและเริ่มการทำงานใหม่
ออกโปะแกรม	คลิกเพื่อออกจากโปรแกรม

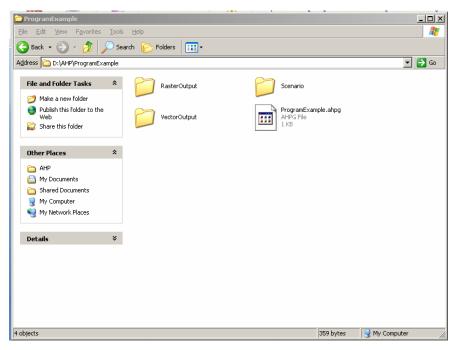
รูปที่ 4-4 เมนูย่อยที่ทำหน้าที่สร้างและจัดการโครงงาน

### การสร้างโครงงานใหม่ใน MCDA-GIS

ในกรณีที่ผู้ใช้สามารถระบุหลักเกณฑ์ที่เป็นข้อมูลเชิงพื้นที่ได้อย่างแน่ชัด รวมทั้งทราบค่า ถ่วงน้ำหนักได้จากแหล่งอื่น และต้องการใช้ MCDA-GIS เพื่อวิเคราะห์การตัดสินใจเชิงพื้นที่ ผู้ใช้ สามารถคลิกปุ่ม [โครงงานใหม่] สำหรับการสร้างโครงงานใหม่เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ (รูปที่ 4-5) ผู้ใช้ต้องกำหนดชื่อโครงการ และวัตถุประสงค์เป็นภาษาไทยหรืออังกฤษ ส่วนชื่อบันทึกโครงงานให้ กำหนดเป็นภาษาอังกฤษ นอกจากนี้ยังต้องกำหนดตำแหน่งจัดเก็บรายละเอียดโครงงานและ ข้อมูลผลลัพธ์ในเครื่องคอมพิวเตอร์ ไฟล์โครงงานที่สร้างขึ้นจะถูกจัดเก็บในรูปแบบ \*.ahpg โดยมี โครงสร้างตามแบบภาษา xml เมื่อคลิกปุ่ม[สร้างโครงการ] ระบบจะทำการสร้างพื้นที่การทำงาน ขึ้นมา 3 โฟลเดอร์ (รูปที่ 4-6) ประกอบไปด้วย โฟลเดอร์ Scenario สำหรับเก็บข้อมูลรายละเอียด หลักเกณฑ์และค่าถ่วงน้ำหนักตลอดจนข้อจำกัดที่ใช้ในโครงงาน โฟลเดอร์ VectorOutput มีไว้ สำหรับจัดเก็บ shapefile ที่ได้จากการปรับค่ามาตรฐานและผลลัพธ์ และโฟลเดอร์ RasterOutput มีไว้สำหรับจัดเก็บไฟล์ราสเตอร์ที่อยู่ในรูปแบบ grid file นอกจากนี้ยังมีไฟล์รายละเอียดโครงงาน (\*.ahpq) ที่ตั้งชื่อโครงงานไว้ก่อนหน้านี้

ร้างโครงการใหม่	×
	ระบบวิเคราะห์การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์เชิงพื้นที่ กรุณาบ้อนตำแหน่งการจัดเก็บโครงการใหม่
ชื่อโครงการ	
วัทถุประสงค์	A
ชื่อบันทึก	
<b>ต</b> ำแหน่งจัดเก็บ	
	สร้างโครงการ

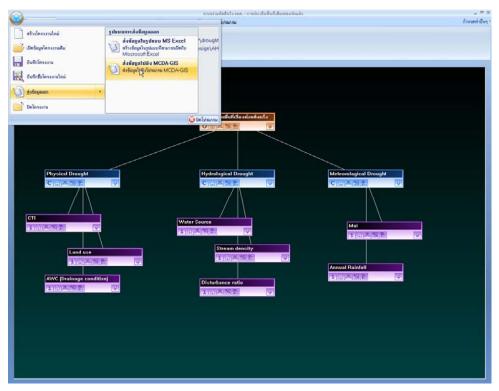
รูปที่ 4-5 หน้าต่างสำหรับกรอกรายละเอียดโครงงานใหม่



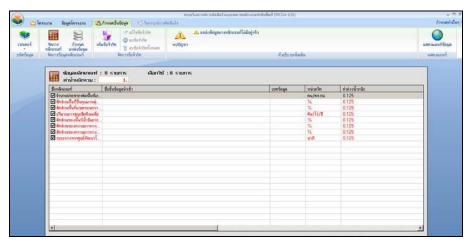
รูปที่ 4-6 โฟลเดอร์และไฟล์สำหรับจัดเก็บโครงงาน

# <u>การนำเข้าโครงงานจากระบบ รตส.</u>

โปรแกรม รตส. มีปุ่มสำหรับให้ผู้ใช้ส่งหลักเกณฑ์และค่าน้ำหนักความสำคัญไปยัง โปรแกรม MCDA-G/S เพื่อใช้สำหรับการวิเคราะห์ในเชิงพื้นที่ต่อไป (รูปที่ 4-7) โดยไฟล์จะถูกเก็บ ไว้ในรูปแบบ \*.ahpg เมื่อผู้ใช้เปิดโปรแกรม MCDA-G/S สามารถเรียกไฟล์โครงงานที่จัดเก็บจาก โปรแกรมรตส. โดยคลิกปุ่ม [นำเข้าโครงงานจากรตส.] ชื่อหลักเกณฑ์และค่าน้ำหนักความสำคัญ จะถูกเรียกขึ้นมา สำหรับทำงานในขั้นตอนต่อไป (รูปที่ 4-8)



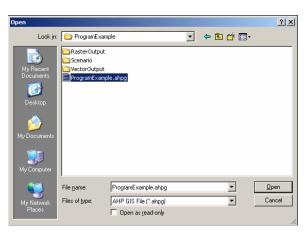
**รูปที่ 4-7** ตัวอย่างโครงงานที่สร้างในโปรแกรม *รตส.* และเมนูส่งออกข้อมูลไปยัง *MCDA-GI*S



**รูปที่** 4-8 รายการหลักเกณฑ์และค่าถ่วงน้ำหนักที่ถูกเรียกมาจากโครงงานโปรแกรม *รตส*.

# การเปิดโครงงานเดิมที่จัดเก็บไว้

สำหรับโครงงานที่จัดเก็บไว้แล้ว ผู้ใช้สามารถคลิกปุ่ม [เปิดโครงงาน] เพื่อเลือกไฟล์ \*.ahpg ที่ต้องการ (รูปที่ 4-9)



ร**ูปที่ 4-9** หน้าต่างสำหรับเลือกไฟล์โครงงาน \*.ahpg เพื่อเปิดโครงงานที่ได้จัดเก็บไว้

# การกำหนดชั้นข้อมูลที่เป็นหลักเกณฑ์

เมื่อกำหนดวัตถุประสงค์แล้วขั้นตอนต่อมาคือการกำหนดหลักเกณฑ์และชั้นข้อมูลเชิง พื้นที่ของแต่ละหลักเกณฑ์ โดยดำเนินการผ่านเมนู "กำหนดชั้นข้อมูล" (รูปที่ 4-9) เมนูนี้มีส่วนการ ทำงานย่อยประกอบไปด้วย การกำหนดรายละเอียดของหลักเกณฑ์สำหรับการวิเคราะห์ ชนิดของ ข้อมูล การจัดการรายละเอียดของหลักเกณฑ์ การกำหนดแหล่งข้อมูลเชิงพื้นที่ที่ใช้หลักเกณฑ์ การ ระบุพื้นที่ข้อจำกัดหรือไม่นำมาใช้ในการวิเคราะห์ การแสดงหลักเกณฑ์เป็นแผนที่เพื่อความสะดวก ในการตรวจสอบ และส่วนของคำอธิบายเพิ่มเติมเพื่อสื่อสารกับผู้ใช้ (รูปที่ 4-10)



รูปที่ 4-10 เมนูกำหนดชั้นซ้อมูล

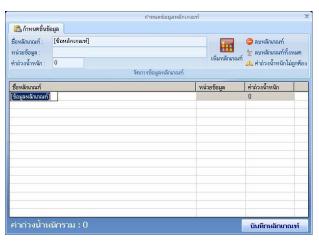
## <u>ชนิดข้อมูล</u>

ในโปรแกรม MCDA-GIS ผู้ใช้สามารถเลือกชั้นข้อมูลได้ 2 รูปแบบคือข้อมูลประเภท และ ข้อมูลประเภทราสเตอร์ ซึ่งข้อมูลประเภทเวกเตอร์อยู่ในรูปแบบของ Geodatabase หรือ Shape file ส่วนข้อมูลประเภทราสเตอร์จะต้องอยู่ในรูปแบบของ grid file และ เพื่อใช้เป็นหลักเกณฑ์หรือ ข้อจำกัด

## <u>การจัดการข้อมูลหลักเกณฑ์</u>

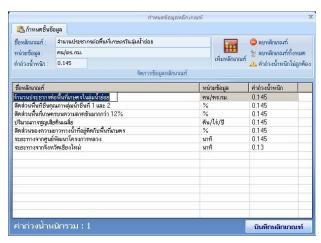
เป็นส่วนของการจัดการข้อมูลที่ใช้เป็นหลักเกณฑ์ ประกอบด้วย 2 เมนูย่อยเพื่อสะดวกใน การใช้งานคือ "จัดการหลักเกณฑ์" และ "กำหนดแหล่งข้อมูล"

"จัดการหลักเกณฑ์" ใช้ในการกำหนด เพิ่ม หรือแก้ไขหลักเกณฑ์ และค่าถ่วงน้ำหนัก ผู้ใช้ สามารถคลิกปุ่ม [จัดการหลักเกณฑ์] จะปรากฏหน้าต่างสำหรับกำหนดรายละเอียดหลักเกณฑ์ (รูปที่ 4-11)



**รูปที่ 4-11** หน้าต่างกำหนดข้อมูลหลักเกณฑ์สำหรับโครงงานใหม่

เมื่อคลิกปุ่ม [เพิ่มหลักเกณฑ์] รายการหลักเกณฑ์ในตารางจะถูกเพิ่มขึ้น ผู้ใช้ต้องทำการ กำหนดชื่อหลักเกณฑ์ และกำหนดค่าถ่วงน้ำหนักให้แต่ละหลักเกณฑ์ ส่วนหน่วยข้อมูลผู้ใช้จะทำ การกรอกหรือไม่ก็ได้ เมื่อกำหนดเรียบร้อยแล้วหากต้องการเพิ่มหลักเกณฑ์อีก สามารถคลิกปุ่ม [เพิ่มหลักเกณฑ์] ไปเรื่อยๆ จนได้จำนวนหลักเกณฑ์ครบตามต้องการ



รูปที่ 4-12 ตัวอย่างการกำหนดชื่อหลักเกณฑ์และค่าถ่วงน้ำหนัก

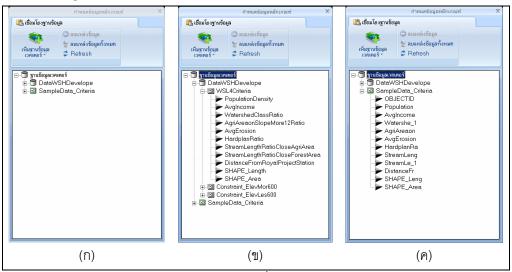
ปุ่ม [ลบหลักเกณฑ์] จะทำการลบหลักเกณฑ์ที่คลิกเลือกไว้ในตาราง (แถบสีเทา) เท่านั้น หากผู้ใช้ต้องการล้างข้อมูลออกทั้งหมด เพื่อกำหนดใหม่ สามารถคลิกปุ่ม [ลบหลักเกณฑ์ทั้งหมด] ได้ ในแต่ละครั้งเมื่อมีการเพิ่มหลักเกณฑ์ ระบบจะทำการคำนวณผลรวมของค่าถ่วงน้ำหนัก หาก ค่าถ่วงน้ำหนักมีค่าน้อยกว่า หรือมากกว่า 1 จะมีข้อความเตือนผู้ใช้อยู่ด้านขวาบนเพื่อให้ผู้ใช้ทำการกำหนดค่าถ่วงน้ำหนักให้มีค่าเท่ากับ 1 จึงจะสามารถทำงานต่อไปได้ (รูปที่ 4-12) จากนั้นเมื่อ ผู้ใช้คลิกปุ่ม [บันทึกหลักเกณฑ์] ชื่อหลักเกณฑ์และค่าถ่วงน้ำหนักจะถูกนำไปใส่ไว้ในตาราง รายละเอียดหลักเกณฑ์ในหน้าโปรแกรมหลัก (รูปที่ 4-13)

าหลักเกณฑ์	ชื่อชั้นข้อมูลนำเข้า	เขทซัดมูล	หน่วยวัต	ท่าถ่วงน้ำหนัก
จ้านวนประชากรคือพื้นที่เกษครในลุ่มนั้นช่อย ลัคส่วนพื้นก็ชิ้นคุณภาพลุ่มน้ำชิ้นก็ 1 และ 2 ในลุ่มน้ำย่อย ลัคส่วนพื้นก็เกษครบนความลาดชินเกิน 12%			คน/ครภม.	0.125
ลัคส่วนพื้นที่ชิ้นคุณภาพลุ่มน้ำชิ้นที่ 1 และ 2 ในลุ่มน้ำย่อย			%	0.125
ลัคส่วนพื้นที่เกษครบนความลาดยืนเกิน 12%			%	0.125
ปริมาณการสูญเลียดินเฉลี่ย			ตัน/ใช/ปี	0.125
ปริภาณาาชุญเพื่อที่สมเมื่อ อัตส่วนของพื้นที่ทำรังยากไทที่หกังไม่ทำ อัตส่วนของพื้นที่ทำรังยากไทที่หกังไม่ทำ อัตส่วนของกรามยาวาางน้ำที่อยู่ดีดีกับพื้นที่กษตร ลัตส่วนของกรายยาวาางน้ำที่อยู่ดีดีกับพื้นที่จำไม้ ระธะทางจากๆนั่งพิสเทโครงการหลวง			%	0.125
พัดส่วนของความยาวทางน้ำที่อยู่ดิดกับพื้นที่เกษคร			%	0.125
ลัดส่วนของความยาวทางน้ำที่อยู่คิดกับพื้นที่ยำไม้			%	0.125
ระยะทางจากสนย์พัฒนาโครงการหลวง			หาที	0.125

รูปที่ 4-13 ตัวอย่างตารางหลักเกณฑ์ที่ประกอบไปด้วยหลักเกณฑ์และค่าถ่วงน้ำหนัก

ตัวอย่างในรูปที่ 4-13 แสดงให้เห็นตารางหลักเกณฑ์ที่ยังไม่สมบูรณ์ เนื่องจากชื่อชั้นข้อมูล นำเข้า และเขตข้อมูลยังไม่ถูกกำหนด ผู้ใช้ต้องคลิกปุ่ม [กำหนดตำแหน่งข้อมูล] เพื่อเปิดหน้าต่าง สำหรับการเลือก และกำหนดตำแหน่งของการจัดเก็บข้อมูลที่ใช้เป็นหลักเกณฑ์ (รูปที่ 4-14ก.) ใน กรณีที่เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลชนิดเวกเตอร์ ผู้ใช้ต้องคลิก [เพิ่มฐานข้อมูลเวกเตอร์] เพื่อเลือกชนิด ของข้อมูลเวกเตอร์ที่จะนำมากำหนดให้กับหลักเกณฑ์ ซึ่งในระบบได้กำหนดไว้เพียง 2 ชนิดเท่านั้น

คือ Geodatabase และ Shape file โดยหลังจากคลิกเลือกชนิด และเลือกตำแหน่งจัดเก็บชั้น ข้อมูลเรียบร้อยแล้ว รายการฟิลด์ข้อมูลจะถูกแสดงออกมาเพื่อให้ผู้ใช้เลือกสำหรับแต่ละ หลักเกณฑ์ หากชั้นข้อมูลเป็น Geodatabase จะถูกแสดงด้วยสัญลักษณ์ (กามด้วยรายการ ของ Feature class ที่ปรากฏใน Geodatabase นั้นๆ (รูปที่ 4-14ข.) ส่วนข้อมูล Shape file แสดง ด้วยสัญลักษณ์ (รูปที่ 4-14ค.) ในทำนองเดียวกัน หากผู้ใช้ต้องการวิเคราะห์ข้อมูลชนิด ราสเตอร์ ให้ดับเบิลคลิกตรงตำแหน่งหลักเกณฑ์ที่ต้องการกำหนดแหล่งข้อมูลเพื่อเลือกตำแหน่ง จัดเก็บชั้นข้อมูลทีละรายการ



รูปที่ 4-14 หน้าต่างสำหรับกำหนดตำแหน่งข้อมูลที่ใช้เป็นหลักเกณฑ์

การกำหนดตำแหน่งข้อมูลสำหรับเวกเตอร์ที่ใช้เป็นหลักเกณฑ์สามารถทำได้ 2 วิธีคือ วิธี แรกคือการคลิกเลือกหลักเกณฑ์ในตารางหลัก จากนั้นดับเบิลคลิกยังฟิลด์ที่ต้องการในหน้าต่าง กำหนดหลักเกณฑ์ ชื่อชั้นข้อมูลนำเข้า และเขตข้อมูลจะถูกนำเติมให้สมบูรณ์สำหรับหลักเกณฑ์ที่ ได้คลิกเลือกไว้ ส่วนวิธีที่สองผู้ใช้ต้องทำการคลิกเลือกฟิลด์ที่ต้องการก่อน จากนั้นใช้เมาส์ลากและ ปล่อยลงในตาราง ชื่อชั้นข้อมูลนำเข้าและเขตข้อมูลจะถูกเติมให้สมบูรณ์ (รูปที่ 4-15)

ชื่อหลักเกณฑ์	ชื่อขั้นข้อมูลนำเข้า	เขตข้อมูล	หน่วยวัด	ค่าถ่วงน้ำหนัก
🗹 จำนวนประชากรท่อพื้นที่เกษทรในลุ่มน้ำย่อย	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	PopulationDensity	คน/ตรภม.	0.142
🗹 ลัดส่วนพื้นที่ชั้นคุณภาพลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	WatershedClassRatio	%	0.143
🗹 ลัดส่วนพื้นที่เกษตรบนความลาดชันมากกว่า 12% 👚	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	RatioAgriAreaOnslope12pc	%	0.143
🗹 ปริมาณการสูญเสียตินเฉลี่ย	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	AvgErosion	ตัน/ใช่/ปี	0.143
🗹 ลัดส่วนของความยาวทางน้ำที่อยู่ติดกับพื้นที่เกษตร	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	StreamLengthRatioCloseAgriAr	%	0.143
🗹 ระยะทางจากศูนย์พัฒนาโครงการหลวง	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	DistanceFromRoyalProjectStati	นาที	0.143
🗹 ระยะทางจากจั้งหวัดเชียงใหม่	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	DistanceFromProvince	นาที	0.143

รูปที่ 4-15 ตัวอย่างตารางกำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ชั้นข้อมูลชนิดเวกเตอร์ที่สมบูรณ์แล้ว

### การจัดการข้อจำกัด

"ข้อจำกัด" หมายถึงบริเวณที่ผู้ทำการวิเคราะห์กำหนดไว้ว่าจะไม่นำมาใช้ในการวิเคราะห์ การตัดสินใจในโครงงานนั้นๆ การกำหนดข้อจำกัดให้กับโครงงานจะช่วยให้ขอบเขตการวิเคราะห์ แคบลง และการประมวลมีประสิทธิภาพมากขึ้น ผู้ใช้ขจัดพื้นที่ๆจะนำมาวิเคราะห์โดยใช้ชั้นข้อมูล ที่เป็นข้อจำกัดในขั้นตอนเตรียมชั้นข้อมูลในโปรแกรม GIS ก่อนที่จะนำมาวิเคราะห์ในโปรแกรม MCDA-GIS ก็ได้

การกำหนดข้อจำกัดให้กับโครงงานใน MCDA-GIS สามารถกระทำได้โดยเรียกใช้กลุ่มเมนู การจัดการข้อจำกัด (รูปที่ 4-16) เมื่อผู้ใช้คลิกปุ่ม [เพิ่มข้อจำกัด] หน้าต่างสำหรับการจัดการ ข้อจำกัดจะปรากฏขึ้น (รูปที่ 4-17ก, 4-17ข) ผู้ใช้ต้องกำหนดชื่อข้อจำกัด และเลือกตำแหน่งที่ จัดเก็บชั้นข้อมูล (Geodatabase หรือ Shape file หรือ Grid file) สำหรับข้อมูลข้อจำกัดที่นำมา วิเคราะห์ ผู้ใช้ต้องเตรียมข้อมูลข้อจำกัดให้เรียบร้อยก่อนนำเข้าใน MCDA-GIS ถ้าเป็นข้อมูลชนิด เวกเตอร์ผู้ใช้ต้องชั้นข้อมูลที่เป็นข้อจำกัดจะต้องมีเฉพาะพื้นที่ที่กำหนดว่าจะไม่นำไปวิเคราะห์ เท่านั้น สำหรับพื้นที่ซึ่งเป็นข้อจำกัดในชั้นข้อมูลชนิดราสเตอร์จะต้องกำหนดให้มีค่าเป็น 0 และ พื้นที่นอกเหนือข้อจำกัดให้กำหนดค่าเป็น 1



รูปที่ 4-16 กลุ่มเมนูสำหรับการจัดการข้อจำกัด

กำหนดคุณสมบัติของข้อจำกัด	X	
ชื่อข้อจำกัด : พื้นที่บ่าไม้ ตำแหน่งชันข้อมูล : F:\AHPGIS\ProgramExample\NewFuzzy\Vector\LandSuit\RiceRain\LMU.mdb  Feature Class : Cont_ForestArea  ▼		
	ทุกลง	(ก)
เลือกชั้นช้อมูลข้อจำกัด Raster	×	
เลือกชั้นข้อมูลข้อจำกัด Rester  ชื่อข้อจำกัด : พื้นที่ป่าไม้  ตำแหน่งนั้นข้อมูล : F:\AHPGIS\ProgramExample\NewFuzzy\Raster\LandSuit\RiceRain\RasterData ชื่อ Raster : forestarea	<u>×</u>	

ร**ูปที่ 4-17** ตัวอย่างการกำหนดข้อจำกัดให้กับโครงงาน (ก) สำหรับข้อมูลชนิดเวกเตอร์ และ (ข) สำหรับข้อมลชนิดราสเตอร์

ผู้ใช้อาจแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อจำกัดที่ได้ทำการกำหนดไปแล้ว โดยการคลิกปุ่ม [แก้ไขข้อจำกัด] เพื่อเปิดหน้าต่างกำหนดคุณสมบัติของข้อจำกัดดังรูปที่ 4-17 ขึ้นมาเพื่อทำการแก้ไขนอกจากนี้ผู้ใช้อาจลดจำนวนข้อจำกัดได้โดยการคลิกปุ่ม [ลบข้อจำกัด] แล้วคลิกเลือกข้อจำกัดที่ต้องการลบออกจากการวิเคราะห์หรืออาจลบข้อจำกัดทั้งหมดที่ได้กำหนดไว้ออกจากการวิเคราะห์โดยการคลิกปุ่ม [ลบข้อจำกัดทั้งหมด]

# ส่วนคำอธิบายเพิ่มเติม

เมนูนี้เป็นการตรวจสอบการทำงานของผู้ใช้ในเรื่องของการกำหนดค่าถ่วงน้ำหนักและ สถานะของข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์ว่าถูกต้องหรือไม่ (รูปที่ 4-18) โดยจะมีข้อความปรากฏดังนี้



**รูปที่ 4-18** เมนูคำอธิบายปัญหาและสถานะของข้อมูล

"ค่าถ่วงน้ำหนักของชั้นข้อมูลที่เลือกจะต้องรวมกันได้เท่ากับ 1.0" – เกิดขึ้นเมื่อมี การกำหนดค่าถ่วงน้ำหนักของหลักเกณฑ์รวมไม่เท่ากับ 1.0 หรือมีการคลิกเครื่องหมายหน้า หลักเกณฑ์ในตารางออกเมื่อไม่ต้องการวิเคราะห์หลักเกณฑ์นั้นๆแต่ไม่ได้ปรับค่าถ่วงน้ำหนักใหม่ การแก้ไขคือผู้ใช้ต้องทำการตรวจสอบและกำหนดค่าถ่วงน้ำหนักรวมของหลักเกณฑ์ทั้งหมดอีกครั้ง ให้ได้เท่ากับ 1.0

"แหล่งข้อมูลบางหลักเกณฑ์ไม่มีอยู่จริง" - การแก้ไขคือผู้ใช้ต้องทำการเลือกชั้น ข้อมูลเชิงพื้นที่สำหรับหลักเกณฑ์ใหม่ ปัญหานี้อาจเนื่องมาจากการย้ายตำแหน่งแหล่งข้อมูล หรือ แหล่งข้อมูลสูญหายไป

"กรุณาป้อนชั้นข้อมูลเข้าสู่ระบบ โดยจำนวนชั้นข้อมูลจะต้องมี 2 ชั้นขึ้นไป" -มักจะเกิดเมื่อผู้ใช้กำหนดหลักเกณฑ์เพียงหลักเกณฑ์เดียว การแก้ไขคือผู้ใช้ต้องกำหนดหลักเกณฑ์ มากกว่า 2 หลักเกณฑ์ขึ้นไปสำหรับการวิเคราะห์ซึ่งเป็นความต้องการขั้นต่ำของระบบ

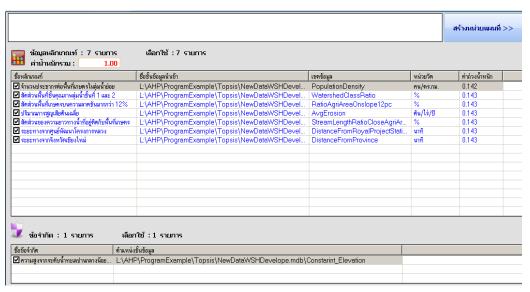
"กรุณาสร้างหน่วยข้อมูลใหม่ก่อนประมวลผลขั้นต่อไป" – เป็นคำเตือนเมื่อ โครงงาน

ยังไม่มีการสร้างหน่วยแผนที่ หรือมีการแก้ไขหลักเกณฑ์หรือข้อจำกัดภายในโครงงาน ผู้ใช้ต้องทำ การคลิก [คลิกเพื่อสร้างหน่วยแผนที่ใหม่] เพื่อสร้างหน่วยแผนที่ จึงจะไปยังขั้นตอนการวิเคราะห์ ต่อไปได้

"ขณะนี้ข้อมูลของคุณพร้อมที่จะทำงานในขั้นตอนต่อไปแล้ว" – ข้อความแสดงถึง สถานะการทำงานเมื่อไม่พบข้อผิดพลาดของหลักเกณฑ์สำหรับการวิเคราะห์ในขั้นตอนต่อไป

### การสร้างหน่วยแผนที่

หลังจากที่ได้กำหนดรายละเอียดหลักเกณฑ์ และตรวจสอบความถูกต้องของหลักเกณฑ์ เรียบร้อยแล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการสร้างหน่วยแผนที่ โดยการการกดปุ่ม [สร้างหน่วยแผนที่] (รูปที่ 4-19) โปรแกรมจะตรวจสอบข้อมูลว่ามีข้อจำกัดหรือไม่ หากมีชั้นข้อมูลข้อจำกัดมากกว่า 2 ชั้นขึ้น ไป โปรแกรมจะรวมข้อจำกัดเข้าด้วยกันเป็นชั้นข้อมูลเดียว ก่อนนำไปซ้อนทับกับชั้นข้อมูล หลักเกณฑ์ เพื่อลดขนาดของไฟล์และระยะเวลาในการคำนวณขั้นต่อไป ขั้นตอนการสร้างหน่วย แผนที่หลักเกณฑ์ในกรณีที่หลักเกณฑ์มาจาก Feature class หรือ Shape file ที่มีขอบเขตต่างกัน อาจใช้เวลานานพอสมควร แต่หากผู้ใช้ขจัดพื้นที่ที่เป็นข้อจำกัดก่อนที่นำมาวิเคราะห์ใน MCDA-G/S เวลาที่ใช้ในขั้นตอนการสร้างหน่วยแผนที่จะลดลงมาก



รูปที่ 4-19 หน้าต่างการทำงานในขั้นตอนสร้างหน่วยแผนที่

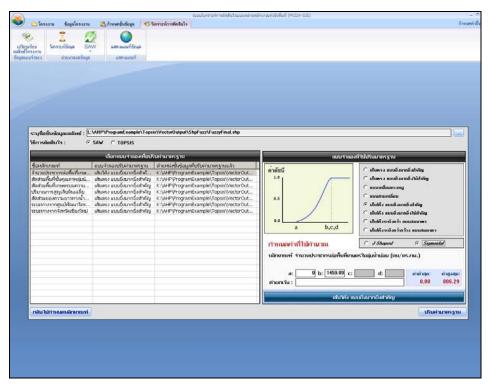
หน่วยแผนที่ที่ได้จากขั้นตอนข้างบนจะถูกนำไปวิเคราะห์ในขั้นตอนต่อไป และในกรณีที่ เป็นการเปิดโครงงานเดิม และมีการสร้างหน่วยแผนที่จากโปรแกรมเรียบร้อยแล้ว ผู้ใช้ไม่ต้องทำ การสร้างหน่วยแผนที่จะหายไป และปุ่มสำหรับการวิเคราะห์ ในขั้นตอนต่อไปจะขึ้นมาแทน (รูปที่ 4-20) จนกระทั่งผู้ใช้มีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ หรือ ข้อจำกัด ระบบจะเตือนให้มีการสร้างหน่วยแผนที่ใหม่ทุกครั้ง เพื่อความถูกต้องก่อนการวิเคราะห์ ข้อมูลในขั้นตอนต่อไป

👪 ค่าน้ำหนักรวม : 1.00			ปรับมาตรฐานข้อมูล >>		
ชื่อหลักเกณฑ์	ชื่อชั้นข้อมูลนำเข้า	เขตข้อมูล	หน่วยวัต	ค่าถ่วงน้ำหนัก	
🗹 จำนวนประชากรต่อพื้นที่เกษตรในลุ่มน้ำย่อย	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	PopulationDensity	คน/ตร.กม.	0.142	
สัตส่วนพื้นที่ชั้นคุณภาพลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	WatershedClassRatio	%	0.143	
🗹 ลัดส่วนพื้นที่เกษตรบนความลาดชันมากกว่า 12% 👚	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	RatioAgriAreaOnslope12pc	%	0.143	
🗹 ปริมาณการสูญเสียคินเฉลี่ย	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	AvgErosion	ดัน/ใร่/ปี	0.143	
🗹 สัตส่วนของความยาวทางน้ำที่อยู่คิดกับพื้นที่เกษตร 👚	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	StreamLengthRatioCloseAgriAr	%	0.143	
🗹 ระยะทางจากศูนย์พัฒนาโครงการหลวง	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	DistanceFromRoyalProjectStati	นาที	0.143	
<ul> <li>ระยะทางจากจังหวัดเชียงใหม่</li> </ul>	L:\AHP\ProgramExample\Topsis\NewDataWSHDevel	DistanceFromProvince	นาที	0.143	

รูปที่ 4-20 หน้าต่างเข้าสู่การวิเคราะห์ข้อมูล

### การวิเคราะห์การตัดสินใจ

ในขั้นตอนการวิเคราะห์การตัดสินใจ ผู้ใช้อาจเลือกวิธีการประเมินทางเลือกจากการรวม หลายหลักเกณฑ์เข้าด้วยกันเป็นค่าดัชนีแสดงระดับความสำคัญโดยรวมของแค่ละทางเลือก ใน โปรแกรม *MCDA-GIS* มีวิธีการประเมินให้เลือก 2 วิธีการ ได้แก่ วิธีการรวมค่าดัชนีแบบ SAW และ TOPSIS (รูปที่ 4-21)



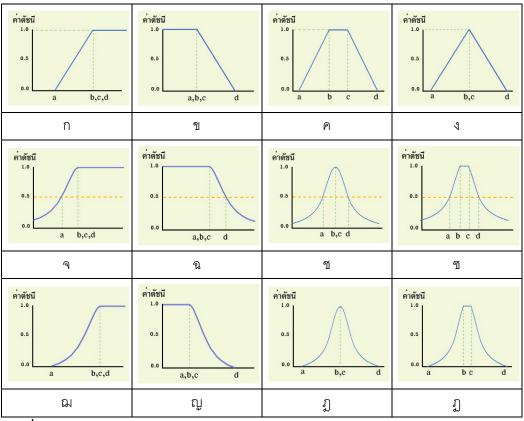
รูปที่ 4-21 เมนูวิเคราะห์การตัดสินใจ

### วิธีการ SAW

ในวิธีการ SAW การประเมินดัชนีความสำคัญ (S)คิดจากการรวมของผลคูณระหว่าง ดัชนีความสำคัญสำหรับหลักเกณฑ์  $(x_i)$  และค่าน้ำหนักความสำคัญ  $(w_i)$  ของแต่ละหลักเกณฑ์

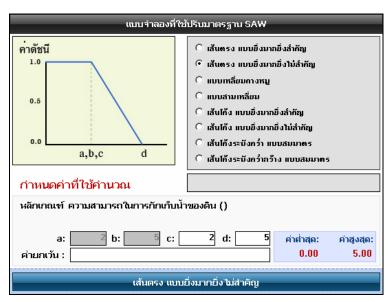
$$(S = \Sigma w_i * x_i) \tag{4.1}$$

ดังนั้นผู้ใช้จะต้องสร้างชั้นข้อมูลดัชนีความสำคัญ (Criterion map) โดยการแปลงค่าข้อมูล ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน (Standardization) โดยใช้ฟังก์ชันที่เหมาะสมสำหรับแต่ละหลักเกณฑ์ เนื่องจากแต่ละหลักเกณฑ์มีช่วงค่าที่แตกต่างกันมากและหน่วยวัดไม่เหมือนกัน โปรแกรม MCDA-G/S จึงมีหน้าต่างที่ให้ผู้ใช้เลือกฟังก์ชันจำนวน 12 แบบเพื่อแปลงค่าข้อมูลดังกล่าว (รูปที่ 4-22)

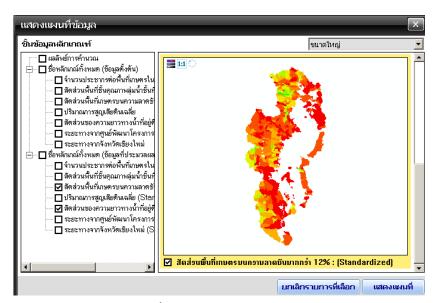


รูปที่ 4-22 แบบจำลองสำหรับการปรับมาตรฐาน

ฟังก์ชัน 12 แบบที่มีให้เลือกประกอบไปด้วย ชุดเส้นตรง ได้แก่ แบบยิ่งมากยิ่งสำคัญ (รูปที่ 4-22ก) แบบยิ่งมากยิ่งไม่สำคัญ (รูปที่ 4-22ข) แบบเหลี่ยมคางหมู (รูปที่ 4-22ค) แบบสามเหลี่ยม (รูปที่ 4-22ง) สำหรับเส้นโค้งได้แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะคือ แบบ J-Shape (รูปที่ 4-22จ-4-22ซ) และแบบ Sigmoidal (รูปที่ 4-22ฉ-4-22ฏ) โดยมีหน้าต่างให้ผู้ใช้กำหนดรูปแบบของฟังก์ชัน และ ค่าพารามิเตอร์ที่กำหนดรูปร่างของกราฟการตอบสนองของแต่ละฟังก์ชัน (รูปที่ 4-23) เมื่อกำหนด รูปแบบฟังก์ชันและพารามิเตอร์ครบถ้วนแล้วโปรแกรมจะทำการคำนวณและสร้างชั้นข้อมูลใหม่ที่ จัดเก็บค่าหลักเกณฑ์ที่ปรับมาตรฐานแล้วสำหรับแต่ละหลักเกณฑ์ ค่าดัชนีความสำคัญของแต่ละ หน่วยแผนที่ในแต่ละชั้นข้อมูลมีค่าระหว่าง 0-1.0 ผู้ใช้สามารถเรียกชั้นข้อมูลเหล่านี้มาตรวจสอบ ได้ โดยใช้เครื่องมือแสดงแผนที่ (รูปที่ 4-24) โปรแกรมจะเรียกชั้นข้อมูลเหล่านี้ไปประมวลผลเพื่อ คำนวณหาค่าดัชนีความสำคัญโดยรวมของแต่ละหน่วยแผนที่ต่อไป



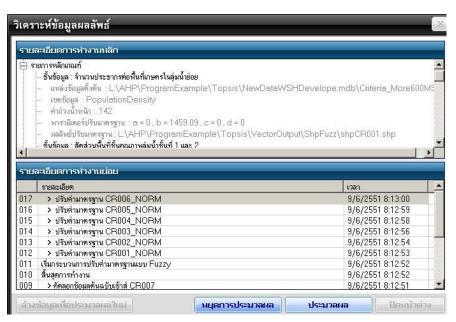
รูปที่ 4-23 หน้าต่างสำหรับกำหนดแบบจำลองที่ใช้ปรับมาตรฐานในวิธีการ SAW



รูปที่ 4-24 หน้าต่างแสดงผลชั้นข้อมูลหลักเกณฑ์ที่ปรับค่ามาตรฐานแล้ว

เมื่อกำหนดแบบจำลองและค่าคงที่ให้กับทุกหลักเกณฑ์แล้ว ขั้นตอนสุดท้ายของระบบคือ การวิเคราะห์ข้อมูล ซึ่งผู้ใช้สามารถกำหนดตำแหน่งของแผนที่ผลลัพธ์ที่ได้จากการคำนวณได้จาก ปุ่ม จากนั้นคลิกปุ่ม [ปรับค่ามาตรฐาน] จะปรากฏหน้าต่างสรุปรายละเอียดหลักเกณฑ์ก่อน ทำการวิเคราะห์ และขั้นตอนกระบวนการทำงานของโปรแกรม (รูปที่ 4-25) ระบบจะทำการปรับ มาตรฐานข้อมูลตามแบบจำลองที่ได้กำหนดไว้ก่อนหน้านี้ เมื่อปรับมาตรฐานครบทุกหลักเกณฑ์ แล้ว ระบบจะทำการสร้างไฟล์แผนที่ผลลัพธ์จากการปรับมาตรฐานออกไปในรูปของ Shape file

ซึ่งอาจใช้ระยะเวลาพอสมควรสำหรับการสร้างไฟล์ผลลัพธ์ในขั้นตอนนี้ กระบวนการสุดท้ายคือ การนำผลลัพธ์จากการปรับมาตรฐานไปคำนวณค่าน้ำหนักความสำคัญโดยรวมของทางเลือก



รูปที่ 4-25 หน้าต่างแสดงกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูล

หากผู้ใช้ไม่พอใจในการวิเคราะห์ในครั้งแรก สามารถคลิกปุ่ม [ล้างข้อมูลเพื่อประมวลผล ใหม่] เพื่อล้างข้อมูลเดิมทั้งหมดที่ได้ทำการวิเคราะห์ไปก่อนหน้านั้นออกจาก work space ของ ระบบ และทำการประมวลผลใหม่โดยคลิกปุ่ม [ปรับค่ามาตรฐาน] เพื่อทำการปรับมาตรฐานเพียง อย่างเดียว หรือคลิกปุ่ม [เริ่มประมวลผล] เพื่อทำการวิเคราะห์ข้อมูลทุกขั้นตอนจนเสร็จสิ้น ผลลัพธ์ของการวิเคราะห์การตัดสินใจจะถูกจัดเก็บเป็นชั้นข้อมูลเชิงพื้นที่ ผู้ใช้สามารถเรียก แสดงผลหน้าจอภาพเพื่อตรวจสอบได้โดยกดปุ่ม [แสดงแผนที่] (รูปที่ 4-26)