

ABSTRACT

The Thailand national strategic plan for logistics and supply chain management policy identify 5 core strategies, namely business logistics improvement, new trade lanes, international logistics service, trade facilitations, and logistics capacity building (NESDB, 2005). The business logistics strategy deals with logistics activities in industries, focusing on supply chain optimization. Although they are well-established, the problems of industry supply chain remain unsolved. One of the reasons is caused by non-integrated directions at the level of policy implementation.

This research project studies logistics improvement in industry . We focus on supply chain in the sectors . Three target sectors are selected . These are rubber, pineapple and textile . The study begins with listing down all related policies in Thailand . The fieldworks are conducted in each sector . We investigate the root caused problems in each supply chain . Logistics activities along the chain are explored. Finally, the research results recommend government policies for logistics and supply chain improvement in there 3 sector .

บทคัดย่อ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทยประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่ การปรับปรุงประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ในภาคการผลิต, การเพิ่มประสิทธิภาพระบบขนส่งและโลจิสติกส์, การพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์, การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกทางการค้าและการพัฒนากำลังคนและกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (NESDB, 2005) แม้ว่ายุทธศาสตร์ระบบโลจิสติกส์ว่าด้วยกิจกรรมโลจิสติกส์ในอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นไปที่ Supply Chain Optimization จะเป็นที่ยอมรับแต่ปัญหาของโซ่อุปทานอุตสาหกรรมยังคงไม่ได้รับการแก้ไข เหตุผลหนึ่ง คือปัญหาที่เกิดขึ้นยังไม่ได้นำมาเชื่อมโยงกับนโยบายของภาครัฐทำให้นโยบายที่ออกมาอาจจะยังไม่ตรงกับปัญหาของโลจิสติกส์และโซ่อุปทานที่เกิดขึ้นจริง

งานวิจัยฉบับนี้ศึกษาการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในอุตสาหกรรม ผู้วิจัยมุ่งเน้นไปยัง 3 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้แก่ อุตสาหกรรมยางพารา, อุตสาหกรรมสับปะรดกระป๋อง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยเริ่มศึกษาจากนโยบายของประเทศไทยที่มีความเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเป้าหมาย ศึกษากระบวนการไหลของแต่ละอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นน้ำไปยังปลายน้ำ พร้อมทั้งศึกษาสาเหตุของปัญหาในโซ่อุปทานของแต่ละอุตสาหกรรมเป้าหมาย ผลที่ได้จากงานวิจัยชิ้นนี้สะท้อนสภาพปัญหาปัจจุบันของโซ่อุปทานอุตสาหกรรมเป้าหมาย พร้อมเสนอแนวทางแก้ไขโดยสะท้อนในระดับปฏิบัติการและนโยบายเท่าที่เป็นไปได้