

บทสรุปผู้บริหาร

โครงการวิจัยการเชื่อมโยงโซ่อุปทาน : เครือข่ายคุณค่าผลไม้ เป็นการดำเนินการวิจัยเพื่อที่จะสร้างความเข้าใจให้แก่เกษตรกรสมาชิก สหกรณ์การเกษตร รวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการผลิตผลไม้ที่มีคุณภาพ เพื่อก่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า หรือผู้บริโภค เกิดความคุ้มค่ากับเงินที่จ่ายในการซื้อผลไม้

ปัญหาการขาดการเชื่อมโยงเครือข่าย และการรวมตัวของธุรกิจในห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งขาดการนำเทคโนโลยีกระบวนการปฏิบัติก่อนและหลังการเก็บเกี่ยวที่มีมาตรฐานมาใช้ เป็นประเด็นหลักในการพัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขัน สร้างความเข้มแข็งในการเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทาน และการปรับปรุงระบบประกันคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภค ที่จะก่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อเงินที่จ่ายในการซื้อผลไม้คุณภาพ

การพัฒนาขบวนการจัดการ ภายใต้ห่วงโซ่อุปทาน : เครือข่ายคุณค่าผลไม้ มุ่งเน้นการรวมกลุ่มเกษตรกรสมาชิกผู้ผลิตผลไม้ โดยมีสหกรณ์การเกษตรเขาคิชฌกูฏ จำกัด เป็นแกนกลางในการขับเคลื่อน ร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ประกอบการค้าวัสดุการเกษตร (ปุ๋ย เคมี เกษตร วัสดุอุปกรณ์การเกษตร) ผู้ประกอบการส่งออกผลไม้ ผู้ประกอบการค้าผลไม้ต่างจังหวัด ห้างค้าปลีก-ค้าส่งสมัยใหม่ (Modern Trade) ตลอดจนเครือข่ายสหกรณ์ จะทำให้เกิดการเพิ่มประสิทธิภาพที่ดีตลอดขบวนการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภค ทำให้สามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า และผู้บริโภค เกิดการยอมรับในกระบวนการจัดการที่ดีตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งปัจจุบันการผลิตไม้คุณภาพยังขาดการรวมตัวกันทั้งในแนวราบและแนวตั้งอย่างแท้จริง

การดำเนินการวิจัย กำหนดการดำเนินงานออกเป็น 13 กิจกรรมหลัก โดยมีวัตถุประสงค์ของการวิจัย 3 ประการ คือ

1. เพื่อสร้างตัวแบบการทำสวนผลไม้คุณภาพของเกษตรกร/สมาชิกสหกรณ์ ภายใต้เครือข่ายของสหกรณ์การเกษตร
2. เพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจผลไม้ ภายใต้โซ่อุปทานที่มีสหกรณ์เป็นแม่ข่ายที่จะก่อให้เกิดผลดีต่อเกษตรกรชาวสวนผลไม้อย่างยิ่งย่น
3. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินการวิจัยตามวัตถุประสงค์ข้อ 1 และ 2 ตลอดจนข้อเสนอแนะสำหรับแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐ

ในการดำเนินการวิจัยครั้งนี้ ตั้งเป้าหมาย/มุ่งเน้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แบบมีส่วนร่วม เพื่อค้นหารูปแบบการทำสวนผลไม้คุณภาพของเกษตรกรสมาชิก เพื่อให้ได้ผลไม้ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตรงตามความต้องการของตลาด โดยเกิดจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แบบมีส่วนร่วม

ระหว่างเกษตรกรสมาชิกกลุ่มผู้ผลิตผลไม้คุณภาพ สหกรณ์การเกษตร ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และทีมวิจัย นำมาซึ่งการเชื่อมโยงโซ่อุปทานส่งผลให้เกิดเป็นเครือข่ายคุณค่าผลไม้

เริ่มจากตัวเอง ชวนคนอื่นทำตาม สร้างคนสหกรณ์ คน คือส่วนหนึ่งของชุมชน คนเข้มแข็ง ชุมชนก็เข้มแข็ง การทำงานก็เช่นกัน สิ่งสำคัญคือ คนที่จะมาร่วมทำงาน การทำงานคนเดียวให้สำเร็จ ไม่ใช่เรื่องง่าย เมื่อตระหนักเรื่องนี้ สหกรณ์จึงเกิดขึ้น การสร้างความร่วมมือต้องสร้างความเข้าใจ ร่วมกัน ต้องเข้าใจระบบสหกรณ์ เข้าใจเกษตรกร/สมาชิก เข้าใจสินค้าเกษตร เข้าใจตลาดสินค้าเกษตร เพื่อที่จะเริ่มเดินทางตามความต้องการที่แท้จริงอย่างต่อเนื่อง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมในการผลิตผลไม้ การจัดการคุณภาพและการจัดการตลาดที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เมื่อเกิดจิตสำนึก ที่แท้จริงก็สามารถถ่ายทอดโน้มน้าวคนอื่นเข้าใจและทำตามเราได้ ดังนั้น ความสำเร็จของสหกรณ์อยู่ที่ ทุกคนมีส่วนร่วม

กิจกรรมที่ 1: การประชุมเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการดำเนินการวิจัย ระหว่างนักวิจัย และสหกรณ์การเกษตรเป้าหมาย

ทีมวิจัย ได้เริ่มเข้าไปร่วมประชุมกับสหกรณ์การเกษตรเป้าหมายเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการดำเนินการวิจัย เพื่อชี้แจงและสร้างความเข้าใจในสาระสำคัญของโครงการวิจัย วัตถุประสงค์ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง กรอบคิด/กรอบแนวทางการรวมกลุ่มผู้ผลิตผลไม้คุณภาพเชื่อมโยงสู่เครือข่ายธุรกิจ รวบรวมผลไม้คุณภาพของสหกรณ์ที่มีสหกรณ์การเกษตรเป็นแกนกลางในการขับเคลื่อน ภายใต้การจัดการโซ่อุปทานที่มีสหกรณ์เป็นแม่ข่าย เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นความสำคัญของโครงการวิจัย สมัครงใจพร้อมที่จะร่วมเดินทางไปด้วยกัน เพื่อประโยชน์ของเกษตรกร/สมาชิก สหกรณ์ ชุมชนและสังคมส่วนรวม

เห็นความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรสมาชิกสหกรณ์ในการทำสวนผลไม้ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานตรงตามความต้องการของตลาด เกิดการระดมความคิดร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางการรวมกลุ่มผู้ผลิตผลไม้คุณภาพเชื่อมโยงสู่เครือข่ายธุรกิจรวบรวมผลไม้คุณภาพของสหกรณ์ที่มีสหกรณ์การเกษตรเป็นแกนกลางในการขับเคลื่อน ภายใต้การจัดการโซ่อุปทานที่มีสหกรณ์เป็นแม่ข่าย

ผลที่เกิดขึ้นจากการเตรียมความพร้อม สหกรณ์การเกษตรเขาคิชฌกูฏ จำกัด มีมติเห็นชอบของที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตรเขาคิชฌกูฏ จำกัด ชุดที่ 13 ครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 มีมติดังนี้ “ให้สหกรณ์การเกษตรเขาคิชฌกูฏ จำกัด เข้าร่วมโครงการวิจัยการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม ชื่อโครงการเชื่อมโยงโซ่อุปทาน “เครือข่ายคุณค่าผลไม้” และมอบหมายให้นางสุรางค์ พุ่มโพธิ์ทอง ตำแหน่งผู้จัดการสหกรณ์ เป็นผู้ร่วมปฏิบัติงานในการดำเนินการ โครงการวิจัยร่วมกับทีมวิจัย เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้”