



รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์

โครงการวิจัย

การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วม
บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

โดย

๑. นายมนต์เทียน	วังหล่อ	หัวหน้าโครงการ
๒. นายสุจินต์	สุริยศ	ทีมวิจัย
๓. นางสาวอศนี	ณ น่าน	ทีมวิจัย
๔. นายวิเชพ	ใจบุญ	ทีมวิจัย
๕. นายชาญ	อินทะนะ	ทีมวิจัย
๖. นายวิทยา	มูลนัไชย	ทีมวิจัย
๗. นางปานศิริ	สิทธิหนั	ทีมวิจัย
๘. นายเกรียงไกร	พุทธิมา	ทีมวิจัย
๙. นายอดุลย์	อภิวังศ์	ทีมวิจัย
๑๐. นายสมบูรณ์	सानอินจักร	ทีมวิจัย
๑๑. นายบุญแสง	สิทธิหนั	ทีมวิจัย
๑๒. นางกุหลาบ	อภิวังศ์	ทีมวิจัย
๑๓. นางวิไลพร	คุณานนัต	ทีมวิจัย
๑๔. นางเสด	วงศ์แก้ว	ทีมวิจัย
๑๕. นางใบ	แก้วบุญเรือง	ทีมวิจัย
๑๖. นายประหยัด	กุลจักร	ที่ปรึกษาโครงการ
๑๗. นางจันทร์ฉาย	วังหล่อ	ที่ปรึกษาโครงการ
๑๘. นายสุเทพ	ทิพย์มณฑา	ที่ปรึกษาโครงการ

สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ฝ่ายวิจัยท้องถิ่น
กรกฎาคม ๒๕๕๕

รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์

โครงการ การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วม บ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกัว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง (ระยะที่ ๒ งวดที่ ๒)

รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ ตั้งแต่วันที่ วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๓ ถึง ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๔
(ขยายระยะเวลา 2 เดือน)

รายชื่อคณะวิจัย

๑. นายมนต์เทียน	วังหล่อ	หัวหน้าโครงการ
๒. นายสุจินต์	สุริยศ	ทีมวิจัย
๓. นางสาวอศนี	ณ น่าน	ทีมวิจัย
๔. นายวิเชพ	ใจบุญ	ทีมวิจัย
๕. นายชาญ	อินทะนะ	ทีมวิจัย
๖. นายวิทยา	มูลนั้ไชย	ทีมวิจัย
๗. นางปานศิริ	สิทธิหน้า	ทีมวิจัย
๘. นายเกรียงไกร	พุทธิมา	ทีมวิจัย
๙. นายอดุลย์	อภิวังศ์	ทีมวิจัย
๑๐. นายสมบูรณ์	सानอินจักร	ทีมวิจัย
๑๑. นายบุญส่ง	สิทธิหน้า	ทีมวิจัย
๑๒. นางกุหลาบ	อภิวังศ์	ทีมวิจัย
๑๓. นางวิไลพร	คุณานนธ์	ทีมวิจัย
๑๔. นางเสด	วงศ์แก้ว	ทีมวิจัย
๑๕. นางใบ	แก้วบุญเรือง	ทีมวิจัย
๑๖. นายประหยัด	กุลจักร	ที่ปรึกษาโครงการ
๑๗. นางจันทร์ฉาย	วังหล่อ	ที่ปรึกษาโครงการ
๑๘. นายสุเทพ	ทิพย์มณฑา	ที่ปรึกษาโครงการ

บอกเล่าเพื่อความเข้าใจร่วมกัน

งานวิจัยเพื่อท้องถิ่นเป็นกระบวนการที่คนในชุมชน ได้มาร่วมคิดทบทวนสถานการณ์ ตั้งคำถาม วางแผน หาข้อมูล ทดลองทำ วิเคราะห์ สรุปผลการทำงานและหาคำตอบเพื่อปรับปรุงงานต่อไป” กล่าวคือ งานวิจัยเพื่อท้องถิ่นเป็นเครื่องมือหนึ่งที่เน้นการให้ “คน” ในชุมชนเข้ามาร่วมในกระบวนการวิจัย ตั้งแต่การเริ่มคิด การตั้งคำถาม การวางแผน และค้นหาคำตอบอย่างเป็นระบบเป็นรูปธรรม โดยเรียนรู้จากการปฏิบัติการจริง (Action Research) อันทำให้ชุมชนได้เรียนรู้ สร้างผลงาน มีความเข้มแข็งในการแก้ปัญหาของตนเอง และสามารถใช้กระบวนการนี้ในการแก้ไขปัญหาอื่นๆ ในท้องถิ่น โดยมีกระบวนการศึกษาเรียนรู้อย่างเป็นเหตุเป็นผล ดังนั้นจุดเน้นของงานวิจัยเพื่อท้องถิ่นจึงอยู่ที่ “กระบวนการ” มากกว่า “ผลลัพธ์” เพื่อให้ชาวบ้านได้ประโยชน์จากงานวิจัยโดยตรง และให้งานวิจัยมีส่วนในการแก้ปัญหาของชาวบ้าน รวมทั้งเกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นจริงในชุมชน ซึ่งจะต้องอาศัย “เวที” (การประชุม เสวนา พุดคุยถกเถียง) เป็นวิธีการเพื่อให้คนในชุมชน ทั้งชาวบ้าน ครู นักพัฒนา สมาชิก อบต. กรรมการสหกรณ์ ข้าราชการ หรือกลุ่มคนอื่นๆ เข้ามาร่วมหา ร่วมใช้ “ปัญญา” ในกระบวนการวิจัย

“กระบวนการวิจัยเพื่อท้องถิ่น” หมายถึง การทำงานอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อตอบ “คำถาม” หรือ “ความสงสัย” บางอย่าง ดังนั้นสิ่งสำคัญคือประเด็น “คำถาม” ต้องคมชัด โดยมีการแยกแยะประเด็นว่าข้อสงสัยอยู่ตรงไหน มีการหา “ข้อมูล” ก่อนทำ มีการวิเคราะห์ ความน่าเชื่อถือของข้อมูล มีการ “วางแผน” การทำงานบนฐานข้อมูลที่มีอยู่ และในระหว่างลงมือทำการ “บันทึก” มีการ “ทบทวน” ความก้าวหน้า “วิเคราะห์” ความสำเร็จและอุปสรรคอย่างสม่ำเสมอ เพื่อ “ถอด” กระบวนการเรียนรู้ที่เกิดขึ้นออกมาให้ชัดเจน ในที่สุดก็จะสามารถ “สรุปบทเรียน” ตอบคำถามที่ตั้งไว้แล้วอาจจะทำใหม่ให้ดีขึ้น ตลอดจนสามารถนำไปใช้เป็นบทเรียนสำหรับเรื่องอื่นๆ หรือพื้นที่อื่นๆ ต่อไป ซึ่งทั้งหมดนี้กระทำโดย “ผู้ที่สงสัย” ซึ่งเป็นคนในท้องถิ่นนั่นเอง ดังนั้นกระบวนการงานวิจัยเพื่อท้องถิ่นจึงเป็นงานวิจัยอีกแบบหนึ่งที่ไม่ยึดติดกับระเบียบแบบแผนทางวิชาการมากนัก แต่เป็นการสร้างความรู้ในตัวตนท้องถิ่น โดยคนท้องถิ่นเพื่อคนท้องถิ่นโดยมุ่งแก้ไขปัญหาด้วยการทดลองทำจริง และมีการบันทึกและวิเคราะห์อย่างเป็นระเบียบ การวิจัยแบบนี้จึงไม่ใช่เครื่องมือทางวิชาการ ไม่ใช่ของศักดิ์สิทธิ์ที่ผูกขาดอยู่กับครูบาอาจารย์ แต่เป็นเครื่องมือธรรมดาที่ชาวบ้านก็ใช้เป็นประโยชน์ในชีวิตประจำวันได้

สกว.ฝ่ายวิจัยเพื่อท้องถิ่นได้ใช้วิธีการสนับสนุนงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น ตามแนวคิดและหลักการดังกล่าวมาแล้วในระยะเวลาหนึ่ง พบว่า ชาวบ้านหรือทีมวิจัยส่วนใหญ่สามารถสะท้อนการดำเนินงานด้วยการบอกเล่าได้เป็นอย่างดี ในขณะเดียวกันก็พบว่า การเขียนรายงานเป็นปัญหาที่สร้างความหนักใจให้แก่นักวิจัยเป็นอย่างยิ่ง ดังนั้นด้วยความตระหนักถึงสถานการณ์ปัญหาดังกล่าว

สกว.ฝ่ายวิจัยเพื่อท้องถิ่น จึงได้ปรับรูปแบบการเขียนรายงานวิจัย ให้มีความยืดหยุ่น และมีความง่ายต่อการนำเสนอออกมาในรูปแบบที่นักวิจัยถนัดโดยไม่ยึดติดในเรื่อง ของภาษาและรูปแบบที่เป็นวิชาการมากเกินไปซึ่งเป้าหมายสำคัญของรายงานวิจัยยังคงมุ่งเน้นการนำเสนอให้เห็นภาพของกระบวนการวิจัยมากกว่าผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยโดยกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ นักวิจัยมีความสามารถเขียนรายงานที่นำเสนอกระบวนการวิจัยได้ชัดเจนยิ่งขึ้น คือ ศูนย์ประสานงานวิจัย (Node) ในพื้นที่ ซึ่งทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงโครงการวิจัยมาตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งจบการทำงานวิจัย ดังนั้น Node จะรับรู้พัฒนาการของโครงการวิจัยมาโดยตลอด บทบาทการวิเคราะห์เนื้อหาหรือกิจกรรมของโครงการจึงเป็นการทำงานร่วมกันระหว่าง Node และนักวิจัย ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวได้นำมาซึ่งการถอดบทเรียนโครงการวิจัยสู่การเขียนมาเป็นรายงานวิจัยที่มีคุณค่าในที่สุด

อย่างไรก็ตามรายงานวิจัยเพื่อท้องถิ่นอาจไม่สมบูรณ์แบบดังเช่นรายงานวิจัยเชิงวิชาการ โดยทั่วไป หากแต่ได้คำตอบและเรื่องราวต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการวิจัย ซึ่งท่านสามารถเข้าไป ค้นหา ศึกษาและเรียนรู้เพิ่มเติมได้จากพื้นที่

สกว.ฝ่ายวิจัยเพื่อท้องถิ่น

คำนำ

โครงการวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วม บ้านท่ากลาง-ท่าไต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง” เป็นงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น (Community Based Research : CBR) ซึ่งมีลักษณะการบูรณาการองค์ความรู้ร่วมกันระหว่างชุมชนและนักวิชาการจากองค์กรภาครัฐ และอาจารย์จากมหาวิทยาลัยที่ได้ร่วมกันคิด ร่วมสร้าง ร่วมแก้ไขปัญหาของชุมชน ทั้งนี้ได้รับการหนุนเสริมกระบวนการเรียนรู้โดยผ่านพี่เลี้ยงจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ฝ่ายวิจัย ท้องถิ่น ทำให้เกิดการจัดการความรู้ (Knowledge Management) อย่างเป็นระบบและมีการกระจายไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนได้

การดำเนินโครงการวิจัยดังกล่าวสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี ด้วยความร่วมมือร่วมใจของนักวิจัยทุกท่าน การมีส่วนร่วมของชุมชนเป็นอย่างดี ตลอดจนภาคีเครือข่ายจึงทำให้งานวิจัยสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี เหนือสิ่งอื่นใดชุมชนก็เป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะผู้วิจัย

สารบัญ

	หน้า
คำนำบอกเล่าเพื่อความเข้าใจร่วมกัน	ก
คำนำ	ข
สารบัญ	ค
กิตติกรรมประกาศ	ง
บทคัดย่อภาษาไทย	ฉ
บทที่ ๑ บทนำ	
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ คำถามในการวิจัย	๓
๑.๓ วัตถุประสงค์	๔
๑.๔ พื้นที่ศึกษา/ขอบเขตการวิจัย	๔
๑.๕ แผนการดำเนินกิจกรรม	๕
๑.๖ ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ	๕
๑.๖ งบประมาณในการดำเนินงาน	๖
บทที่ ๒ แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	
๒.๑ แนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	๗
๒.๒ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๒๐
บทที่ ๓ วิธีการดำเนินงาน	
๓.๒ แผนการดำเนินงาน ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑)	๒๔
๓.๑ แผนการดำเนินงาน ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)	๒๕
บทที่ ๔ ผลการดำเนินงาน	
๔.๑ ข้อมูลพื้นฐานของชุมชน	๒๗
๔.๒ การดำเนินงานก่อนได้รับอนุมัติโครงการ	๓๐
๔.๓ ผลการดำเนินงานตามแผนกิจกรรม ระยะที่ ๒ (งวดที่ ๑)	๓๒
๔.๔ ผลการดำเนินงานตามแผนกิจกรรม ระยะที่ ๒ (งวดที่ ๒)	๔๗
บทที่ ๕ สรุปอภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	
๕.๑ สรุปผลการดำเนินงาน	๙๔
๕.๒ บทเรียนที่ได้จากงานวิจัย	๑๐๐
๕.๓ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น	๑๐๒
๕.๔ การเชื่อมโยงกับผลที่เกิดขึ้นของโครงการกับแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	๑๐๖

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
๕.๕ ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนากระบวนการวิจัย	๑๐๖
๕.๖ ข้อเสนอแนะจากผู้ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จังหวัดลำปาง	๑๐๗
บรรณานุกรม	๑๑๒
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก การใช้ประโยชน์จากงานวิจัย (RE)	๒
ภาคผนวก ข ภาพกิจกรรมการดำเนินงานระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑ และ ๒)	๖
ภาคผนวก ค ประวัตินักวิจัย	๑๓

กิตติกรรมประกาศ

โครงการวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วม บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง” สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความกรุณาและสนับสนุนจากผู้เกี่ยวข้องหลายฝ่าย จนทำให้งานวิจัยประสบผลสำเร็จ คณะผู้วิจัยขอขอบพระคุณทุกท่านไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบคุณสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ฝ่ายวิจัยท้องถิ่นที่ให้การสนับสนุนด้านทุนการวิจัยและองค์ความรู้สำหรับการวิจัยเพื่อท้องถิ่น ตลอดจนพี่เลี้ยงที่ให้คำแนะนำตลอดงานวิจัย และให้ความช่วยเหลือในการให้คำแนะนำเป็นอย่างดี

ขอบคุณภาคีเครือข่าย อาทิ ธนาครเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.สาขาแม่ทะ) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกิว มหาวิทยาลัยเนชั่น ที่ให้การสนับสนุนองค์ความรู้และบุคลากรในการดำเนินการวิจัย

สุดท้ายขอขอบคุณทีมวิจัยทุกท่านที่ร่วมกันดำเนินการวิจัยจนสำเร็จ ตลอดจนคอยให้กำลังใจซึ่งกันและกันด้วยดีเสมอมา คุณค่าและประโยชน์อันพึงมีจากการวิจัยในครั้งนี้ขอมอบแด่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

คณะผู้วิจัย

บทคัดย่อ

การวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง” มีวัตถุประสงค์เพื่อค้นหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม และบทเรียนการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่มฯ ผลการศึกษาพบว่า

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ มีแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม มีการออกแบบกระบวนการและวิธีการที่ให้ความสำคัญกับข้อมูลที่ได้จากการสนทนากลุ่มย่อย การลงมือปฏิบัติ การรับฟังความคิดเห็น การศึกษาดูงาน แล้วนำองค์ความรู้นั้นมากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดกลไกการติดตามร่วมกัน ภายใต้การนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการบริหารจัดการกลุ่มฯ ในกิจกรรม อันได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความยั่งยืนและสมดุล

ในส่วนของคุณข้อมูล **ด้านเนื้อหา** จากการจัดเวทีเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แบ่งออกเป็นรายการกิจกรรม ดังนี้ ๑. เวทีติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ๒. เวทีปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อทดลองดำเนินการและทบทวนแนวทางการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติทั้ง ๓ ด้าน ๓. เวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ๔. เวทีปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ และ ๕. วางแผนการดำเนินงานในกิจกรรมคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชนและนำเสนอผลการดำเนินงานที่ได้รับจากการวิจัยต่อสาธารณะได้ ซึ่งข้อสรุปที่ได้ในแต่ละด้าน เพื่อใช้กำหนดเป็นแนวทางของการบริหารจัดการกลุ่มฯ ในแต่ละด้าน ได้แก่ **ด้านบัญชี** การออกแบบแนวทางการจัดทำบัญชีของด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อไปทดลองปฏิบัติ อีกทั้งยังกำหนดแนวทางบันทึกบัญชีรายวันโดยกำหนดกรอบแนวทางให้ใช้สมุดบัญชีเงินฝากและใช้กรอบแนวคิดหลักการบัญชี ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุน พบว่าสามารถให้การทำงานดีขึ้นและสามารถบันทึกบัญชีได้ตามกำหนด **ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก** กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก อีกทั้งยังได้ร่วมกันจัดทำ (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก เพื่อวางแผนการระดมหุ้นสมาชิก และการวางแผนการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่นด้วย **ด้านสินเชื่อ** โดยกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านสินเชื่อ เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านสินเชื่อ (ร่าง) ระเบียบว่าด้วย เรื่องการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านบริการสินเชื่อ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้กับสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน การติดตาม ประเมินผล และการกระตุ้นให้มีการชำระคืนเงินกู้

ในส่วนของกระบวนการ ทีมวิจัยได้มีการออกแบบกิจกรรมโดยเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย รวมถึงการบูรณาการความรู้และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้-มุมมองจากทีมวิทยากร นักวิชาการ ได้แก่ นักวิชาการจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส. แม่ทะ) และนักวิชาการจากมหาวิทยาลัยเนชั่น ใช้พื้นที่ของการจัดเวทีเพื่อเปิดพื้นที่ให้เกิดการตอบข้อซักถาม และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานและระเบียบวิธีการปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ รวมถึงการนำเทคนิคและเครื่องมือวิจัยเพื่อท้องถิ่น มาปรับใช้กับการดำเนินงานวิจัย เช่น การใช้การ์ดบัตรคำเพื่อให้เกิดการระดมความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน

จากการดำเนินงานทั้งสองระยะที่ผ่านมา พบว่า การดำเนินงานวิจัยได้ตอบ
วัตถุประสงค์ที่วางไว้ ตลอดจนยังเกิดรูปแบบแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ
แผนการดำเนินงานและระเบียบ วิธีการปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ
ที่เชื่อมโยงบนฐานแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งปัจจัยที่มีผลต่อการนำไปสู่แนวทางของ
ความสำเร็จ ทางที่มิวิจัยได้วิเคราะห์ถึงองค์ประกอบของ **คนที่เป็นคณะทำงาน** ที่มีความ
หลากหลายในแง่ของความรู้และประสบการณ์การทำงาน ไม่ว่าจะเป็นทีมนักวิชาการจาก
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.แม่ทะ) นักวิชาการจากมหาวิทยาลัยนเรศวร
กลุ่มคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง
การบูรณาการองค์ความรู้และประสบการณ์การทำงาน ของกลุ่มทีมวิจัยที่มีความ
หลากหลาย (ความรู้เชิงวิชาการและความรู้จากประสบการณ์) ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยน เรียนรู้
และการเติมเต็มองค์ความรู้แบบการรับฟังและปรับเปลี่ยนแนวทางกลุ่ม อย่างสุนทรีย์สนทนา
ตลอดจนมีการเติมความรู้ให้กับทีมวิจัยด้วยการไปศึกษาดูงานในพื้นที่ต้นแบบที่ประสบ
ความสำเร็จ เพื่อให้ทีมวิจัยสามารถนำความรู้และแนวทางทั้งประสบผลสำเร็จและแนวทางที่
ล้มเหลว ไปเป็นบทเรียนการดำเนินงานให้กับกลุ่ม หรือการนำผู้ที่มีความรู้เฉพาะมาช่วยเติมเต็ม
ความรู้ เช่น การขอวิทยากรเพื่อฝึกอบรมวิธีการคิดดอกเบี้ยเงินฝากจาก ธนาคารเพื่อการเกษตร
และสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส. สาขาแม่ทะ) รวมถึงมีการนำ**เครือข่าย**ที่เกี่ยวข้องมาร่วมเวที
การดำเนินงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองและวิธีคิดในการดำเนินงาน เช่น เจ้าหน้าที่ของ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.แม่ทะ) นักพัฒนาชุมชน และเจ้าหน้าที่
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกิว (อบต.บ้านกิว)

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

“กลุ่มธนาคารเศรษฐกิจพอเพียง” บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิ้ว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง เกิดจากการรวมตัวกันของกลุ่มอาชีพต่างๆ ในหมู่บ้าน อาทิ กลุ่มเลี้ยงปลา กลุ่มเลี้ยงหมู กลุ่มทำเหมือง ในปี ๒๕๔๙ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารจัดการและเงินทุน เพื่อช่วยเหลือสมาชิกโดยการปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ รับซื้อผลผลิตทางการเกษตร และจำหน่ายปุ๋ยเคมีให้กับกลุ่มสมาชิกในราคาถูก อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า กลุ่มฯประสบปัญหาในการบริหารจัดการภายในโดยกลุ่มฯ วิเคราะห์ว่าสาเหตุเกิดจากคณะกรรมการขาดความรู้ความเข้าใจและทักษะในการบริหารจัดการ ไม่มีการวางแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ไม่มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มอย่างเคร่งครัด และไม่ได้มีการสื่อสารให้สมาชิกได้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ทำให้ภาพลักษณ์ของกลุ่มฯ ไม่ดีเท่าที่ควร อีกทั้งยังขาดการมีส่วนร่วมของสมาชิกในกลุ่มฯ มีผลทำให้กลุ่มฯ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เงินทุนหมุนเวียนมีอัตราการเจริญเติบโตต่ำ ผลตอบแทนจากการปล่อยกู้มีน้อย จนทำให้สมาชิกขาดความเชื่อถือ

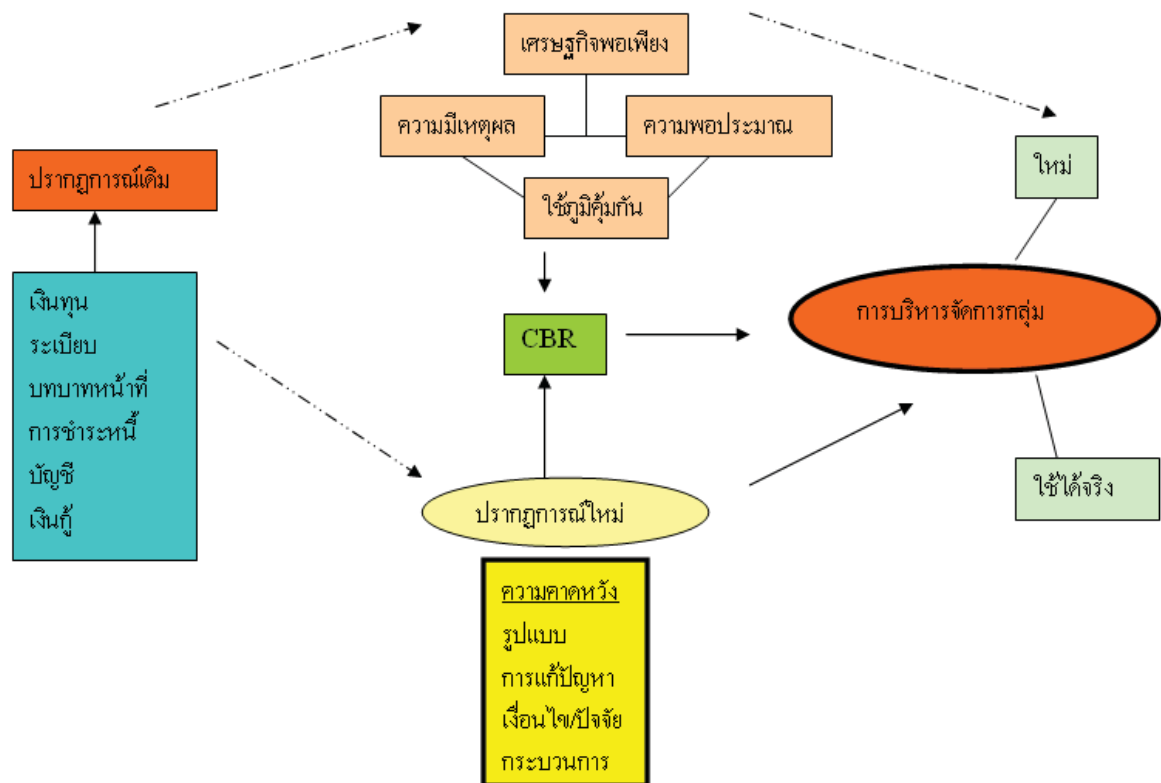
ในปี ๒๕๕๒ คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงและแกนนำในชุมชนจึงได้ร่วมกันทำโครงการวิจัยเรื่อง “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิ้ว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑” เพื่อทบทวน และถอดบทเรียนสภาพปัญหาของการบริหารจัดการพร้อมทั้งหาแนวทางการแก้ไขปัญหากลุ่มฯ ซึ่งผลจากการดำเนินการในระยะที่ ๑ พบว่าด้านการบริหารจัดการกลุ่มฯ มีจุดแข็ง ได้แก่ กลุ่มฯมีโครงสร้างการบริหารจัดการ และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินงานที่ชัดเจน มีกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการทำงาน จริงจังและจริงจัง สมาชิกส่วนใหญ่มีความรับผิดชอบ จุดอ่อน ได้แก่ กลุ่มฯยังไม่มี การดำเนินงานตามโครงสร้างอย่างเป็นรูปธรรม คณะกรรมการไม่มีการประชุมอย่างต่อเนื่อง การนำระเบียบข้อบังคับมาใช้ไม่เคร่งครัดเท่าที่ควร คณะกรรมการยังขาดความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ คณะกรรมการบางคนไม่มีความรับผิดชอบต่อตนเองกู้เงินไปแล้ว ไม่ยอมชำระคืนเงินกู้ตามกฎระเบียบที่ได้วางไว้ ทำให้สมาชิกไม่เชื่อถือและทำตาม โอกาส ได้แก่ ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากหน่วยงานเครือข่ายในพื้นที่ เช่น ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกิ้ว และศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนอำเภอมะนังอุปสรรค ได้แก่ สมาชิกกลุ่มฯบางส่วนมีทัศนคติในทางลบต่อการบริหารจัดการของคณะกรรมการฯ ภาวะเศรษฐกิจในภาพรวมตกต่ำส่งผลกระทบต่อภาระคืนเงินกู้ของสมาชิกไม่เป็นไปตามกำหนดระยะเวลา ประชาชนทั่วไปไม่มีความเชื่อมั่นต่อการบริหารจัดการกลุ่มฯ ซึ่งข้อมูลทั้งหมดถูกนำเสนอต่อสมาชิกเพื่อร่วมหาแนวทางในการจัดการปัญหาที่เหมาะสม สอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงภายใต้หลักคิดของการมีความรู้คู่คุณธรรมและมีภูมิคุ้มกัน สามารถสรุปสาระสำคัญดังนี้

ข้อเสนอแนะทางในการบริหารจัดการกลุ่มที่สอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีดังนี้

๑. คณะกรรมการกลุ่มจะต้องมีความรู้ด้านการบริหารจัดการและบัญชี
๒. การบริหารจัดการกลุ่มต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
๓. มีกลไกในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกลุ่มและมีการสื่อสารผลการดำเนินงานให้สมาชิกทราบเป็นระยะ
๔. มีการวางระบบปฏิบัติการด้านการบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อที่ดี

โดยมีคณะกรรมการรับผิดชอบในแต่ละด้าน ทำหน้าที่เป็นผู้กำหนดแนวทางและพัฒนา ระบบการดำเนินการ และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของกรรมการแต่ละคนในการทำงานที่ชัดเจน จนกลุ่มเห็นเป็นแนวทางของการบริหารจัดการเบื้องต้น และมีความพร้อมที่จะขับเคลื่อนการให้บริการ แก่สมาชิกได้อย่างเป็นรูปธรรม

นอกจากนี้ผลการวิจัยในระยะที่ ๑ ยังสามารถสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างสมาชิกและ คณะกรรมการกลุ่มในระดับหนึ่ง มีการแลกเปลี่ยนและสื่อสารข้อมูลข่าวสารกันมากขึ้น แต่อย่างไร ก็ตามข้อเสนอแนะทางในการจัดการปัญหาที่ได้จากงานวิจัยในระยะที่ ๑ ยังไม่ได้มีการนำมาวางแผน ปฏิบัติการและทดลองปฏิบัติเพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่เหมาะสม ดังนั้นเพื่อให้ข้อเสนอแนะแนวทางใน การดำเนินงานจากงานวิจัยในระยะที่ ๑ เกิดผลในเชิงรูปธรรมและได้องค์ความรู้เกี่ยวกับการจัดการ ปัญหาด้านการบริหารจัดการกลุ่มที่เหมาะสม ทีมวิจัยได้จึงได้ร่วมกันพัฒนาโครงการวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอ แม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๒” ขึ้นมา เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับ หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในเชิงรูปธรรมต่อไป โดยในการดำเนินงานในระยะที่ ๒ นี้ ให้ความสำคัญกับการวางแผนปฏิบัติในกิจกรรมกลุ่ม ๓ ด้าน ได้แก่ ๑) ด้านการบัญชี เกี่ยวกับการจัดทำบันทึกรายการทางบัญชี การปิดบัญชีรายวัน การรายงานผลทางบัญชี ๒) ด้านค่าหุ้นและ เงินฝาก เกี่ยวกับการซื้อ/ขายหุ้น และการรับ/ถอนเงินฝากของสมาชิก และ ๓) ด้านสินเชื่อ เกี่ยวกับการปล่อยเงินกู้และการรับชำระคืนเงินกู้ พร้อมทั้งสรุปบทเรียนการนำเอาหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่ม



๑.๒ คำถามในการวิจัย

๑.๒.๑ คำถามหลัก

๑. แนวทางในการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง โดยการมีส่วนร่วมควรเป็นอย่างไร
๒. การนำเอาหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่มฯ ส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปางอย่างไร

๑.๒.๒ คำถามย่อย

๑. แนวปฏิบัติด้านการบัญชีที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงควรเป็นอย่างไร
๒. แนวปฏิบัติด้านค่าหุ้นและเงินฝากที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงควรเป็นอย่างไร
๓. แนวปฏิบัติด้านสินเชื่อที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดี และหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงควรเป็นอย่างไร

๑.๓ วัตถุประสงค์ในการวิจัย

๑.๓.๑ วัตถุประสงค์หลัก

๑. เพื่อค้นหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง โดยการมีส่วนร่วม

๒. เพื่อสรุปทบทวนการนำเอาหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่มฯ

๑.๓.๒ วัดดูประสงค้อย

๑. เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านการบัญชีที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านค่าหุ้นและเงินฝากที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๓. เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านสินเชื่อที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๑.๔ พื้นที่ศึกษา/ขอบเขตการวิจัย

๑.๔.๑ ขอบเขตด้านประชากร

๑. คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
๒. สมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
๓. ชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

๑.๔.๒ ขอบเขตเนื้อหา

๑. แนวปฏิบัติด้านการบัญชีที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. แนวปฏิบัติด้านค่าหุ้นและเงินฝากที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๓. แนวปฏิบัติด้านสินเชื่อที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๔. บทเรียนการนำเอาหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่มฯ

๑.๕ แผนการดำเนินงานกิจกรรม

ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑)

๑. เวทีทบทวนการวิจัยระยะที่ ๑ และแนวทางการดำเนินงานระยะที่ ๒
๒. เวทีกลุ่มย่อย ๓ กลุ่ม เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการบริหารจัดการในด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อสู่แนวทางการปฏิบัติ
๓. พัฒนากลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ
๔. ติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ช่วงที่ ๑ และวางแผนศึกษาดูงาน
๕. ศึกษาดูงานเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาทักษะองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๖. เวทีสรุปบทเรียนผลการดำเนินงานการบริหารจัดการสู่การปฏิบัติ ช่วงที่ ๑

๗. เข้าร่วมเวที ๑๐ ของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง

ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

๑. เวทีติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ

๒. เวทีปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อทดลองดำเนินการในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

๓. เวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

๔. เวทีปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

๕. เวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหาร จัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน และเปิดเวทีรับข้อเสนอแนะ

๖. เวทีสรุปผลการวิจัยและจัดทำ รายงานฉบับสมบูรณ์

๗. เข้าร่วมเวทีวิจัยทุกวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน

๑.๖ ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

ระยะเวลา ๑ ปี (๑ กันยายน ๒๕๕๓ – ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๔)

๑.๘ ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑.๘.๑ เชิงวิจัย

๑. องค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการบัญชีที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒. องค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านค่าหุ้นและเงินฝากที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๓. องค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านสินเชื่อที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๔. บทเรียนการนำเอาหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

๕. ทราบปัจจัยเงื่อนไขที่ส่งผลต่อการดำเนินการบริหารจัดการกลุ่มทั้ง ๓ ด้าน

๑.๘.๒ เชิงพัฒนา

๑. เกิดกระบวนการเรียนรู้และรูปแบบการมีส่วนร่วมของกลุ่มและสมาชิก กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้

๒. กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ มีผลการดำเนินงานดีขึ้น และสามารถขยายเงินทุนเพื่อช่วยเหลือสมาชิกได้อย่างกว้างขวางตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

บทที่ ๒

แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นการศึกษา “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วม บ้านท่ากลาง-ทำได้ ตำบลบ้านกิว อำเภอเมืองแม่ทะ จังหวัดลำปาง” นักวิจัยได้นำแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องมาเป็นแนวทางในการศึกษา ดังนี้

- แนวคิด

- แนวคิดในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ
- หลักการบริหารจัดการ
- แนวคิดการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม
- แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- การประยุกต์ปรัชญาแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารจัดการ

- งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ

พัคตร์พอง วัฒนสินธุ์และพสุ เษะรินทร์. (๒๕๔๒ : ๑๗๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือพื้นฐานที่ผู้บริหารรู้จักในการวิเคราะห์องค์กร เนื่องจากเป็นเครื่องมือที่ใช้ได้ง่ายและรวดเร็วในการวิเคราะห์ภาพรวมของสถานการณ์ขององค์กร โดยก่อให้เกิดความเหมาะสมระหว่างความสามารถภายใน (จุดแข็งกับจุดอ่อน) และสถานการณ์ภายนอก (โอกาสและข้อจำกัด) โดยในการวิเคราะห์นั้นผู้บริหารจะต้องวิเคราะห์และพิจารณาว่าการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมภายนอกก่อให้เกิดโอกาสและข้อจำกัดอย่างไรต่อองค์กรธุรกิจ สาคร สุขศรีวงศ์. (๒๕๕๒) ได้กล่าวถึง การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม หมายถึง การศึกษาและทำความเข้าใจถึงสาเหตุและที่มาของสภาพแวดล้อมประเภทต่างๆ ตลอดจนผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นอันเนื่องจากสภาพแวดล้อมประเภทนั้นๆ ซึ่งการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมนอกจากจะช่วยให้สามารถทำความเข้าใจเหตุและผลของสภาพแวดล้อมต่างๆ อย่างลึกซึ้งแล้ว ยังช่วยให้สามารถทราบสถานการณ์ที่เป็นจริงของสภาพแวดล้อมที่กระทบต่อ การบริหารงานองค์กร ทำให้ผู้บริหารสามารถปรับองค์กรให้เหมาะสมกับสถานการณ์ หรือใช้ประโยชน์จากสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด หรือ

นำองค์กรไปสู่สภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับองค์กรมากกว่า การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมอาจแบ่งออกเป็น ๒ กลุ่ม ดังนี้

๑. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน คือ การวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่อยู่ภายในองค์กรและองค์กรสามารถควบคุมได้ (Controllable Factor) อาทิ ระบบงานต่างๆ ผู้บริหารและพนักงาน สิ่งอำนวยความสะดวก ตลอดจนทรัพยากรต่างๆ ขององค์กร เป็นต้น ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นการวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อน จึงต้องมีการพิจารณาให้เห็นชัดเจนว่าปัจจัยใดบ้างเป็นจุดแข็งที่สามารถนำไปเป็นข้อได้เปรียบขององค์กร ปัจจัยใดบ้างเป็นจุดอ่อนซึ่งเป็นข้อเสียเปรียบ พร้อมกับพิจารณาว่าปัจจัยเหล่านั้นจะส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างไรได้บ้าง

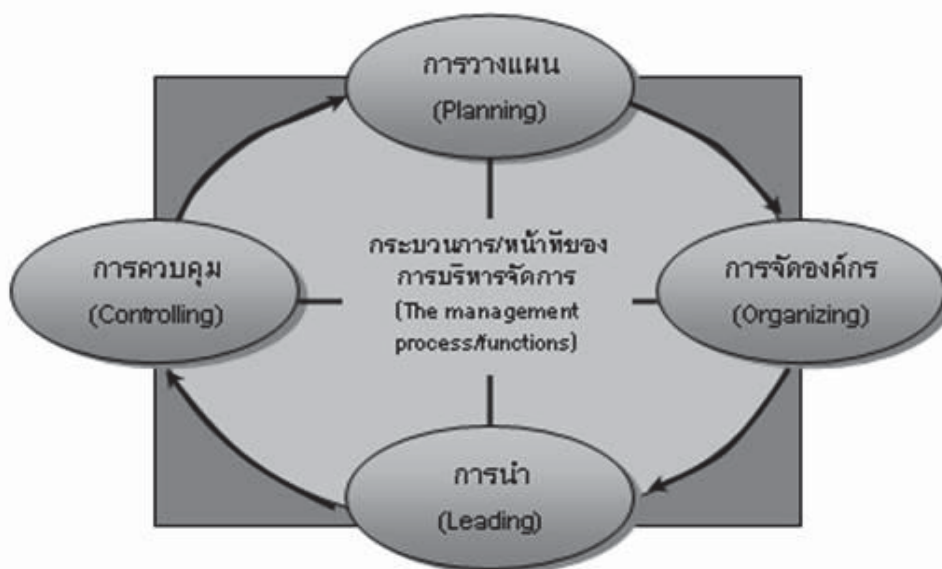
๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก หมายถึง ปัจจัยต่างๆ ที่อยู่ภายนอกองค์กรและองค์กรไม่สามารถควบคุมได้ (Uncontrollable Factors) อาทิ ปัจจัยมหภาค ได้แก่ ปัจจัยต่างๆ ทางการเมือง กฎหมาย เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม เทคโนโลยี และปัจจัยระหว่างประเทศ นอกจากนั้นยังหมายถึง ปัจจัยที่เกี่ยวกับการแข่งขัน ได้แก่ ลูกค้า ผู้ที่เข้ามาใหม่ในอุตสาหกรรม สินค้าทดแทน ผู้ขาย วัตถุดิบ และคู่แข่ง การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก จำแนกเป็น โอกาสและอุปสรรค ฉะนั้นจึงต้องมีการพิจารณาให้ชัดเจนว่าปัจจัยใดเป็นโอกาสที่สามารถสร้างความได้เปรียบให้แก่องค์กร ปัจจัยใดเป็นอุปสรรคที่ทำให้องค์กรเสียเปรียบและปัจจัยเหล่านั้นจะส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างไรบ้าง

หลักการบริหารจัดการ

บรรยงค์ โตจินดา (๒๕๔๒) กล่าวว่า iva มนุษย์เป็นสัตว์สังคม ที่มีลักษณะนิสัยอยู่ร่วมกันเสมอ ดังนั้นมนุษย์ใช้องค์การเพื่อให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของสังคมหรือกลุ่มองค์การทุกองค์การไม่ว่าเป็นองค์การประเภทใดต่างก็มีการทำงานในลักษณะเป็นกลุ่มหรือทำงานร่วมกัน จึงจำเป็นจะต้องมีการจัดแบ่งงาน (Organization) หรือแบ่งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีการดำเนินการที่เรียกว่า “การจัดการ (Management)” หรือ “การบริหาร(Administration)” เป็นเครื่องมือช่วยให้เกิดการดำเนินงานร่วมกันและใช้ทรัพยากรร่วมกันให้งานเกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้

เอ็ดมุนด์ ยัง (Prof. Edmund Young) และแมคฟาแลนด์ อ้างถึงใน บรรยงค์ โตจินดา (๒๕๔๒) ได้ให้คำจำกัดความของคำว่า “การบริหาร” โดยทั่วไปใช้กับความหมายเชิงนามธรรมและแบบอย่างราชการที่เป็นทฤษฎี หลักการหรือแนวความคิด และวิชาชีพ ส่วนคำว่า “การจัดการ” จะใช้ในเชิงปฏิบัติ คือ ลงมือทำ เข้าไปดำเนินการ เข้าไปจัดทำเรื่องนั้นเรื่องนี้ให้สำเร็จตามเป้าหมาย แต่ทั้งนี้ทั้งนั้นสามารถใช้คำทั้ง ๒ คำแทนกันได้ ซึ่งจะมีความหมายเหมือนกันโดยทั่วไป

ศาสตราจารย์ (๒๕๕ : ๑๗) ได้กล่าวว่าการบริหารจัดการองค์กรให้ประสบความสำเร็จนั้น ผู้บริหารต้องเข้าใจหน้าที่ทางการจัดการ (Management Function) และนำแนวคิดเหล่านั้นมาดำเนินงานในองค์กรของตนให้บรรลุผลสำเร็จ โดยผ่านกิจกรรมหลักทางการจัดการ ๔ ประการ ได้แก่ การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การชี้นำ (Leading) และการควบคุม (Controlling) ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีของ เซอร์เรย์ (๒๕๔๕ : ๒๒) ที่ได้กล่าวถึงหน้าที่ของการบริหารจัดการ (Functions of Management) หรือกระบวนการของการบริหารจัดการ (Management Process) ดังภาพประกอบ ๑



ภาพประกอบ ๑ แสดงหน้าที่ของการบริหารจัดการ (Functions of management)

ทั้งนี้หน้าที่ของการบริหารประกอบด้วยกิจกรรมพื้นฐาน ๔ ประการ

[<http://www.kmitnbxmie8.com/index.php?lay=show&ac=article&Id=5354328&Ntype=3>]. วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๕๓. ดังนี้

๑. การวางแผน (Planning) เป็นสิ่งที่องค์กรต้องการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เป็นสะพานเชื่อมระหว่างเหตุการณ์ปัจจุบันและอนาคต ซึ่งทำได้โดยการให้บรรลุเป้าหมายผลลัพธ์ที่ต้องการ การวางแผนจึงต้องอาศัยการกำหนดกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ แม้ว่าพื้นฐานของการจัดการโดยทั่วไปเป็นงานของผู้บริหารการวางแผนเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการปฏิบัติตามกลยุทธ์ให้ประสบความสำเร็จและการประเมินกลยุทธ์ เพราะว่า การจัดการองค์กร การจูงใจ การจัดบุคคลเข้าทำงาน และกิจกรรมควบคุม ขึ้นกับการวางแผน กระบวนการวางแผนจะต้องประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กร การวางแผนจะช่วยให้องค์กรกำหนดข้อดีจากโอกาสภายนอกและทำให้เกิดผลกระทบจากอุปสรรคภายนอกต่ำสุด โดยต้องมองเหตุการณ์ในอดีตและปัจจุบันเพื่อคาดคะเนเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต การวางแผน ประกอบด้วย การพัฒนาภารกิจ (Mission) การคาดคะเน

เหตุการณ์ปัจจุบัน เหตุการณ์อนาคต และแนวโน้ม การกำหนดวัตถุประสงค์ และการเลือกกลยุทธ์ที่ใช้ การวางแผนจะช่วยให้ธุรกิจปรับตัวสู่การเปลี่ยนแปลงของตลาดและสามารถกำหนดเป้าหมายได้ การบริหารเชิงกลยุทธ์นั้น ต้องการให้องค์กรติดตามในลักษณะเชิงรุก (Proactive) มากกว่าที่จะเป็นเชิงรับ (Reactive) องค์กรที่ประสบความสำเร็จ จะต้องควบคุมอนาคตขององค์กรมากกว่าที่จะรอรับผลจากอิทธิพลสภาพแวดล้อมภายนอกและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การตัดสินใจ (Decision Making) ถือเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผน การปรับตัวเป็นสิ่งจำเป็นเพราะจะมีการเปลี่ยนแปลงของตลาด เศรษฐกิจ และคู่แข่งทั่วโลก จุดเริ่มต้นของความสำเร็จที่ดีของธุรกิจคือการวางแผนที่เหมาะสมเห็นผลได้จริง ยืดหยุ่น มีประสิทธิผล และทรงประสิทธิภาพ

๒. การจัดการองค์กร (Organizing) จุดมุ่งหมายของการจัดการองค์กรคือ การใช้ความพยายามทุกกรณีโดยการกำหนดงานและความสำคัญของอำนาจหน้าที่ การจัดการองค์กร หมายถึง การพิจารณาถึงสิ่งที่ต้องการทำและผู้ที่จะทำรายงานมีตัวอย่างในประวัติศาสตร์ของธุรกิจที่มีการจัดองค์กรที่ดี สามารถประสบความสำเร็จในการแข่งขันและสามารถเอาชนะคู่แข่งได้ ธุรกิจที่มีการจัดองค์กรที่ดีสามารถจูงใจผู้บริหารและพนักงานให้มองเห็นความสำคัญของความสำเร็จขององค์กร

การกำหนดลักษณะเฉพาะของงาน (Work Specialization) โดยการแบ่งงานประกอบด้วยงานที่กำหนดออกมาเป็นแผนก การจัดแผนก และการมอบอำนาจหน้าที่ (Delegating Authority) การแยกงานออกเป็นงานย่อยตามการพัฒนารายละเอียดของงาน (Job Description) และคุณสมบัติของงาน (Job Specification) เครื่องมือเหล่านี้มีความชัดเจนสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งต้องการทราบลักษณะของงาน

การกำหนดแผนกในโครงสร้างขององค์กร (Organization Structure) ขนาดของการควบคุม (Span of Control) และสายการบังคับบัญชา (Chain of Command) การเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ต้องการการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้าง เพราะตำแหน่งใหม่ๆ ที่สร้างขึ้นหรือลดลงหรือรวมกัน โครงสร้างองค์กรจะต้องระบุถึงวิธีการใช้ทรัพยากรและวิธีการซึ่งวัตถุประสงค์มีการกำหนดขึ้นในธุรกิจ การสนับสนุนทรัพยากรและกำหนดวัตถุประสงค์ตามสภาพทางภูมิศาสตร์จะแตกต่างจากโครงสร้างด้านผลิตภัณฑ์หรือลูกค้า

รูปแบบทั่วไปของการจัดแผนกคือ ตามหน้าที่ (Functional) ตามฝ่าย (Divisional) ตามหน่วยธุรกิจเชิงกลยุทธ์ (Strategic business unit) และด้านเมทริกซ์ (Matrix)

๓. การนำหรือการสั่งการ (Leading/Directing) เป็นการใช้อิทธิพลเพื่อจูงใจพนักงานให้ปฏิบัติงานและนำไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่ระบุไว้ หรือเป็นกระบวนการจัดการให้สมาชิกในองค์กรทำงานร่วมกันได้ด้วยวิธีการต่างๆ เพราะทรัพยากรมนุษย์เป็นสิ่งที่ซับซ้อนและเข้าใจต้องแท้ได้ยาก การนำหรือการสั่งการจึงต้องใช้ความสามารถหลายเรื่องควบคู่กันไป อาทิ ภาวะความเป็นผู้นำของผู้บริหาร การจูงใจ การติดต่อสื่อสารในองค์กร และการทำงานเป็นทีม เป็นต้น หน้าที่ในการนำหรือสั่งการนี้ มีความสำคัญไม่น้อยไปกว่าหน้าที่อื่น เพราะผู้บริหารต้องแสดงบทบาทของผู้สั่งการอย่างมีคุณภาพ ถ้าไม่เช่นนั้น แผนงานที่วางไว้ตลอดจนทรัพยากรที่จัดเตรียมไว้อาจไม่เกิดประสิทธิผล ถ้าผู้บริหารดำเนินกิจกรรมด้านการสั่งการไม่ดีพอ ดังนั้น การสั่งการจึงเป็นเรื่องของความรู้ความชำนาญ ประสบการณ์ และความสามารถที่จะชักจูงให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติงานไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้องค์กรประสบความสำเร็จตามต้องการ

๔. การควบคุม (Controlling) การใช้ทรัพยากรต่างๆ ขององค์กร ถือว่าเป็นกระบวนการตรวจสอบ หรือติดตามผลและประเมินการปฏิบัติงานในกิจกรรมต่างๆ ของพนักงาน เพื่อรักษาให้องค์กรดำเนินไปในทิศทางสู่เป้าหมายอย่างถูกต้องตามวัตถุประสงค์หลักขององค์กรในเวลาที่กำหนดไว้ องค์กรหรือธุรกิจที่ประสบความล้มเหลวอาจเกิดจากการขาดการควบคุม หรือมีการควบคุมที่ไร้ประสิทธิภาพ และหลายแห่งเกิดจากความไม่ใส่ใจในเรื่องของการควบคุม ละเลยเพิกเฉย หรือในทางกลับกันคือมีการควบคุมมากเกินไปจนเกิดความผิดพลาดขององค์กรเอง การควบคุมจึงเป็นหน้าที่หลักทางการบริหารที่มีความสำคัญ ตั้งแต่เริ่มต้นจนจบกระบวนการทางการบริหาร

แนวคิดการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม (Participation Management)

ธงชัย สันติวงษ์ (๒๕๔๓ : ๑๓๘) ได้ให้ความหมาย การบริหารแบบมีส่วนร่วม คือการที่ผู้บริหารหรือเจ้าของกิจการใช้วิธีการแบบเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านต่างๆ เช่น การให้มีส่วนร่วมในการวางแผน เสนอแนะข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร ตลอดจนการให้โอกาสและอิสระกับกลุ่มที่จะตัดสินใจ ทำงานเองภายใต้เป้าหมายและนโยบายที่มอบหมายไว้ให้ อาจทำได้หลายวิธีแตกต่างกันสุดแต่ความเหมาะสม เช่น การจัดให้มีการร่วมประชุมออกความคิดเห็น การเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติ ให้ข้อเสนอแนะให้การบริหารโดยยึดวัตถุประสงค์ และให้ผู้ได้บังคับบัญชามีส่วนร่วมในการปรึกษาผลงานต่างๆ และทบทวนเป้าหมาย

หรือจัดกลุ่มคุณภาพ กลุ่ม Q.C. เพื่อให้ผู้ได้บังคับบัญชาร่วมกันพิจารณา และแก้ไขปัญหภายในกลุ่มงานด้วยกันเอง

เกรตัน (๒๕๔๔ : ๑๗๐-๑๗๑) ได้กล่าวถึงเทคนิคการมีส่วนร่วม เป็นขั้นตอนเพื่อให้สมาชิกสามารถแสดงความรู้สึก แสดงความคิดเห็นหรือความห่วงกังวลกับเรา มีเทคนิคหลากหลายวิธีที่สามารถดำเนินการได้ ดังนี้

กลุ่มที่ปรึกษา/คณะทำงาน คือ การจัดตั้งกลุ่มที่ปรึกษาประชาชน กลุ่มที่ปรึกษาจะมีประโยชน์ในการที่จะก่อให้เกิดมุมมองสาธารณะ ตลอดจนกระบวนการตัดสินใจ กลุ่มที่ปรึกษาสามารถที่จะตอบสนองเป้าหมายหลายอย่าง ได้แก่

- ช่วยให้เราทบทวนกระบวนการตัดสินใจ
- ช่วยให้คาดเดาเกี่ยวกับปฏิกิริยาสาธารณะต่อการตัดสินใจที่ได้นำเสนอ
- ก่อให้เกิดการสื่อสารระหว่างแกนนำของเขตเลือกตั้ง
- ให้ความรู้เกี่ยวกับความห่วงกังวลต่อเนื่องของกลุ่มที่กำลังสนใจอยู่
- ให้ข้อมูลต่อกลุ่มที่สนใจเกี่ยวกับประเด็นทั้งหลายและผลที่จะตามมาของกิจกรรมหรือการกระทำทางเลือกเหล่านั้น
- ก่อให้เกิดความต่อเนื่อง
- ช่วยสมาชิกของกลุ่มที่ปรึกษาที่จะเข้าใจกระบวนการตัดสินใจโดยตลอด ช่วยให้เขามีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพแม้ในระบอบที่มีข้อมูลทางเทคนิคมาก
- ก่อให้เกิดเวทีเพื่อที่จะพยายามนำสู่ฉันทามติ

อย่างไรก็ตาม มีประเด็นปัญหาที่องค์กรจะต้องเผชิญเกี่ยวกับการจัดตั้งกลุ่มที่ปรึกษาเหล่านี้ คือการได้รับการยอมรับว่าเป็นตัวแทนที่แท้จริง

คณะทำงานโดยปกติจะทำงานเฉพาะกิจให้เสร็จสิ้นแล้วล้มเลิกไป ตัวอย่างเช่น คณะทำงานอาจจะแนะนำเกณฑ์สำหรับการเลือกสถานที่ตั้งโครงการจัดหาสถานบริการที่มีความขัดแย้งกันอยู่ หรือคณะทำงานอาจจะมุ่งประเด็นไปถึงทางด้านเทคนิคเพื่อช่วยในการประเมิน เมื่อคณะทำงานได้นำเสนอข้อเสนอแนะแล้วก็เป็นการสิ้นสุดของคณะทำงานนั้น ความเห็นส่วนหนึ่งที่ให้คณะทำงานเนื่องจากว่าคณะทำงานสามารถที่จะให้เวลาในสิ่งที่ได้มอบหมายมากกว่าผู้กำหนดนโยบายซึ่งไม่สามารถที่จะมีเวลาพอ ขณะเดียวกันหลายประเด็น ก็อาจจะตกลงกันได้ในระดับของคณะทำงานในลักษณะฉันทามติ ซึ่งเป็นการลดประเด็นข้อขัดแย้งที่จะต้องมาพิจารณาโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจเชิงนโยบาย ถ้าข้อเสนอแนะของคณะทำงานมีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันแทนที่จะแบ่งแยกเป็นเสียงส่วนใหญ่ก็จะเพิ่มความชอบธรรมให้กับการนำเสนอข้อเสนอแนะนั้น ซึ่งจะทำให้คณะกรรมการระดับนโยบายอนุมัติข้อเสนอของคณะทำงานได้ง่ายขึ้น

ยกตัวอย่าง การบริหารจัดการกลุ่มของชุมชนที่ประสบความสำเร็จ ดังเช่นกองทุน ออมทรัพย์ตำบลคลองเปรี๊ยะ เรียบเรียงโดย อภิสิทธิ์ ขำรวงวรกร และคนอื่นๆ (๒๕๕๒ : ๒, ๕๖-๕๘) ซึ่งเกิดจากการรวมกลุ่มของสมาชิกจำนวน ๓,๗๓๕ คน ระดมเงินออมได้มากกว่า ๕๐ ล้านบาท Һมนเงินกู้มาแล้วมากกว่า ๑๐๐ ล้านบาท โดยไม่ได้ขอกู้จากชุมชนภายนอก ทั้งนี้สามารถ จ่ายเงินปันผลให้สมาชิกสูงถึงร้อยละ ๑๓ ต่อปี แต่เก็บดอกเบี้ยเงินกู้เพียงปีละ ร้อยละ ๑๔.๔ มีระบบ การตรวจสอบทุกระดับอย่างชัดเจน นอกจากนี้ยังสามารถนำเงินกำไรที่ได้ไปจัดสวัสดิการช่วยเหลือ งานศพสมาชิก จัดสวัสดิการบรรเทาสาธารณภัยให้กับทั้งตำบลทั้งที่เป็นสมาชิกและไม่ใช้สมาชิก ตลอดจนจัดหาทุนการศึกษาแก่ลูกหลานสมาชิก เพื่อให้ได้คนรุ่นใหม่ที่ดีมีประสิทธิภาพ สิ่งที่เป็น ปัจจัยความสำเร็จเหล่านี้ ล้วนแล้วแต่เกิดจากการบริหารจัดการที่ดี ดังนี้

๑. การวางแผน มีการวางแผนเพิ่มเงินสัจจะและเงินออม การเพิ่มขึ้นของเงินสัจจะและเงิน ออมมีผลต่อการจัดสวัสดิการสมาชิกได้เพิ่มขึ้น และมีเงินมาใช้ในการบริหารจัดการค่าตอบแทน คณะกรรมการเพิ่มขึ้น ทั้งนี้มีผลทำให้กองทุนออมทรัพย์ฯ มีความเข้มแข็ง สามารถขยายเงินออมและ เงินสัจจะ รวมทั้งแผนการเพิ่มสมาชิกและแผนการเพิ่มยอดเงินสัจจะและเงินออม การปรับเปลี่ยน ระบบนำเงินฝากธนาคารมาปล่อยกู้ให้สมาชิก การกระจายอำนาจ การปล่อยเงินกู้ให้กรรมการระดับ หมู่บ้าน และการจัดสวัสดิการช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลทำให้สมาชิกเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด การ สร้างความมั่นใจแก่สมาชิกด้วยระบบตรวจสอบความโปร่งใสที่จับต้องได้ การประชาสัมพันธ์อย่าง ต่อเนื่อง การวางมาตรการประโยชน์สูงสุดของกองทุนออมทรัพย์ฯ เช่น ไม่ให้ดอกเบี้ยหรือเงินปันผล แก่ผู้ถอนก่อนปันผล การให้สวัสดิการช่วยค่ารักษาพยาบาลแก่สมาชิกเบิกได้ ล้วนแต่ทำให้สมาชิกไม่ ลดเงินออมและเงินสัจจะ ตรงกันข้าม กลับเป็นแรงจูงใจให้สมาชิกเพิ่มเงินออมและเงินสัจจะอย่าง ต่อเนื่อง

แผนลดภาระการทำงานของกรรมการ คณะกรรมการกองทุนออมทรัพย์ฯ ได้กำหนด กฎเกณฑ์ให้กรรมการ ๑ คน ดูแลสมาชิก ๑๐๐ คนหรือดูแลเงินออมและเงินกู้ไม่เกิน ๒๐๐,๐๐๐ บาท หากเกินจากนี้จะเลือกตั้งกรรมการเพิ่มตามจำนวนสมาชิกหรือวงเงินกู้ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้จะเลือกตั้ง กรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยกรรมการหมู่บ้านจะรับเงินออม เงินสัจจะ และส่งคืนเงินต้น พร้อมจ่าย เงินกู้ให้กับสมาชิกในหมู่บ้านจนแล้วเสร็จภายใน ๑๒.๐๐ น. ของวันที่ ๑ ของทุกเดือน และกรรมการ กองทุนออมทรัพย์ฯ ประจำหมู่บ้านจะรวบรวมดอกเบี้ย พร้อมยอดเงินเหลือจากการปล่อยกู้ หรือ ยอดเงินที่จะกู้เพิ่มจากกรรมการมาให้คณะกรรมการกองทุนออมทรัพย์ฯ ในบ่ายวันเดียวกัน แผนการ จัดการเช่นนี้ทำให้กรรมการแต่ละคนเสียเวลาในการจัดการน้อย เมื่อกำนวณเวลาที่ใช้ไปเปรียบเทียบกับ ค่าตอบแทนที่ได้รับจึงคุ้มค่า

แผนการตรวจสอบ คณะกรรมการกองทุนออมทรัพย์ฯ ได้วางแผนการตรวจสอบไว้ทุก ขั้นตอน เช่น การฝากเงินสัจจะคงที่ทุกเดือนปรับเปลี่ยนได้ปีละครั้ง ฝากเงินออมหรือถอนเงินออมได้ ปีละครั้งพร้อมกันหลังปันผล ทำให้กรรมการสามารถควบคุมยอดรายรับ และวางแผนให้กู้ในแต่ละ เดือนได้อย่างแม่นยำ การให้กรรมการต้องคู่กับกรรมการคนอื่น กู้จากตนเองไม่ได้ และที่สำคัญคือ

กระบวนการการตรวจสอบจากสาธารณะ โดยกรรมการต้องทำงบดุลที่เป็นปัจจุบัน คิดไว้ ณ ที่ทำการ กองทุนออมทรัพย์ฯ ทุกเดือน เพื่อให้สมาชิกสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา

๒. การบันทึก คณะกรรมการกองทุนออมทรัพย์ฯ ได้ออกแบบการเก็บข้อมูลที่ง่ายเท่าที่จำเป็น กล่าวคือ เมื่อกรรมการรับเงินจากสมาชิกจะต้องเซ็นรับในสมุดรับเงินสัจจะ รวมทั้งลงทะเบียนในสมุดประจำตัวของกรรมการที่มีรายชื่อสมาชิกทุกคน รวมทั้งลงเอกสารที่ระบุยอดเงินสัจจะ เงินส่งคืนเงินต้น และเงินดอกเบี้ย นอกจากนี้ก็คือ รายงานงบดุลของกองทุนระดับหมู่บ้านและระดับตำบล การสร้างระบบข้อมูลง่ายๆ เท่าที่จำเป็นต้องใช้ ทำให้ไม่ยุ่งยาก ได้ข้อมูลถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน

๓. งบประมาณ คณะกรรมการกองทุนออมทรัพย์ฯ ได้ใช้หลักการทำงานจากเล็กไปหาใหญ่ในการทำงาน พร้อมทั้งวางเงื่อนไขเพื่อจำกัดสิทธิ์ เพื่อให้สมาชิกช่วยกันคุมค่าใช้จ่ายไม่ให้เกินยอดที่จัดไว้ทุกครั้งไม่ว่าจะเป็นการช่วยสมาชิกเรื่องฉาบปูนกิจศพ การจัดสวัสดิการช่วยค่ารักษาพยาบาล การลดดอกเบี้ยเงินกู้ในอนาคต นอกจากนั้นยังวางแผนงบประมาณในรูปกองทุนสวัสดิการ เพื่อให้มีกองทุนต่างๆ สะสมไว้ เพื่อใช้เงินดอกผลในการจัดการในระยะยาว โดยไม่ต้องใช้เงินต้น และระยะเริ่มต้นจะประกอบด้วยเงินอุดหนุนแต่ละปีรวมกับเงินดอกผล เพื่อให้มีเงินมากพอในการทำให้สมาชิกเห็นผลของสวัสดิการที่กองทุนออมทรัพย์ฯ จัดให้มีขึ้นในระยะเวลาที่ไม่นานเกินรอ แล้วค่อยๆ เพิ่มขึ้นจนกองทุนสวัสดิการชนิดนั้นๆ สามารถนำดอกผลมาเป็นรายจ่ายได้ในระยะยาว

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองผำ หมู่ที่ ๘ ตำบลหนองสะ อำเภอลำโรงท่าบ จังหวัดสุรินทร์ เป็นชุมชนเล็กๆ ที่สมาชิกมีวิถีชีวิตแบบพึ่งพาอาศัยกัน รักษาขนบธรรมเนียมประเพณีอย่างเหนียวแน่น มีอาชีพหลักในการทำนาจากระบบการผลิตที่ต้องพึ่งพาตลาดและนายทุนเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้คนในชุมชนประสบปัญหาหนี้สินและขาดแคลนเงินทุนในการประกอบอาชีพ จึงได้มีการจัดทำแผนชุมชนโดยการจัดเวทีประชาคมเพื่อร่วมกันวิเคราะห์และลำดับความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้น จึงร่วมกันจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองผำขึ้นในปี พ.ศ. ๒๕๒๕ มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือสมาชิกในชุมชน ให้รู้จักการออมและพึ่งตนเอง เริ่มต้นมีสมาชิกเพียง ๔๕ ราย มีเงินสัจจะออมทรัพย์เริ่มต้น ๔๕๐ บาท ปัจจุบันมีสมาชิก จำนวน ๑๔๖ ราย มีเงินสัจจะออมทรัพย์ เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น ๓๒๐,๐๐๐ บาทโดยประมาณ จากการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ที่ทำให้ชุมชนเกิดการพึ่งตนเองได้ มีความสมัครสมานสามัคคีเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน จะทำสิ่งใดที่ทำให้เกิดประโยชน์กับชุมชนทุกคนก็พร้อม จึงมีการขยายเครือข่ายออกไปเป็นกลุ่มย่อยๆ หลายกลุ่มโดยอาศัยหลักการและขั้นตอนในการจัดตั้งด้วยการใช้หลักประชาคม จนมีกลุ่มที่มีอยู่ในชุมชนจำนวนทั้งสิ้น ๑๖ กลุ่ม ดังนี้ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกร ศูนย์สาธิตการตลาด ธนาคารข้าว กองทุนยา กลุ่มยุวเกษตรกร กลุ่มไร่นาสวนผสม กลุ่มทำกินทำใช้ กลุ่มกองทุนปืย กลุ่มกองทุนศูนย์สงเคราะห์ราษฎรประจำหมู่บ้าน กลุ่มกองทุนวัว กลุ่มกองทุนเครื่องเสียบ/เดิน กลุ่มกองทุนเพื่อรักษาอาชีพ กลุ่มกองทุนน้ำประปา กลุ่มกองทุนหมู่บ้าน กลุ่มกองทุนเพื่อการศึกษา และกลุ่มกองทุนพัฒนาหมู่บ้านใช้กระบวนการประชาธิปไตยในการบริหารจัดการกลุ่ม สมาชิกมีความเป็นเจ้าของ มีผู้แทนกลุ่มที่มาจาก

การเลือกตั้งของสมาชิกดำรงตำแหน่งตามวาระครั้งละ ๒ ปี คณะกรรมการและสมาชิกมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกลุ่มฯ ผลสำเร็จในการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตสามารถตอบสนองความต้องการและสามารถแก้ไขปัญหาให้กับสมาชิกได้อย่างทั่วถึง สมาชิกและบุคคลภายนอกเกิดความศรัทธา เชื่อถือและมีความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ สามารถเป็นแหล่งศึกษาดูงาน นอกจากนั้นยังได้รับรางวัลรองชนะเลิศจากการจัดกิจกรรมประกวดกลุ่มออมทรัพย์ของกรมการพัฒนาชุมชน และได้จัดตั้งเป็นกองทุนปฎิยะและสามารถบริหารงานได้จนถึงปัจจุบัน [http://nongphum.moobanthai.com]. วันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓.

แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เศรษฐกิจพอเพียงเป็นปรัชญาที่ชี้แนะทางการดำรงชีวิตที่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระราชดำรัสแก่ชาวไทยนับตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๑๗ เป็นต้นมาและถูกกล่าวถึงอย่างชัดเจนในวันที่ ๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๐ เพื่อเป็นแนวทางแก้ไขปัญาเศรษฐกิจของประเทศ ให้สามารถดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในกระแสโลกาภิวัตน์ ซึ่งมีบทบาทต่อการกำหนดอุดมการณ์การพัฒนาของประเทศ โดยปัญญาชนในสังคมไทยหลายท่านได้ร่วมแสดงความคิดเห็นโดยเชื่อมโยงแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงเข้ากับวัฒนธรรมชุมชน ซึ่งเคยถูกเสนอมาก่อนหน้าโดยองค์กรพัฒนาเอกชนจำนวนหนึ่งนับตั้งแต่พุทธศักราช ๒๕๒๐ และได้ช่วยให้แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในสังคมไทย อีกทั้งสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้เชิญผู้ทรงคุณวุฒิร่วมในการประมวลและกลั่นกรองโดยจัดทำเป็นบทความเรื่อง **"ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง"** และนำความกราบบังคลทูลพระกรุณาขอพระราชทานพระบรมราชวินิจฉัย เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยทรงพระกรุณาปรับปรุงแก้ไขและทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานพระบรมราชานุญาตให้นำบทความไปเผยแพร่ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประชาชนโดยทั่วไป เมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนได้รับการเชิดชูจากองค์การสหประชาชาติว่าเป็นปรัชญาที่มีประโยชน์ต่อประเทศไทยและนานาประเทศ ทั้งนี้พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้พัฒนาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อที่จะให้พสกนิกรชาวไทยได้เข้าถึงทางสายกลางของชีวิตและเพื่อคงไว้ซึ่งทฤษฎีของการพัฒนาที่ยั่งยืน [http://th.wikipedia.org/wiki]. เมื่อวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๕๓.

กรอบแนวคิด เป็นปรัชญาที่ชี้แนะแนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติตนในทางที่ควรจะเป็น โดยมีพื้นฐานวิถีดั้งเดิมของสังคมไทย สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้ตลอดเวลาและเป็นการมองโลกเชิงระบบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา มุ่งเน้นการรอดพ้นจากภัยและวิกฤติ เพื่อความมั่นคงและความยั่งยืนของการพัฒนา

คุณลักษณะเศรษฐกิจพอเพียงสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติตนได้ในทุกระดับ โดยเน้นการปฏิบัติบนทางสายกลางและการพัฒนาอย่างเป็นขั้นตอน

คำนิยาม ความพอเพียงประกอบด้วย ๓ คุณลักษณะ พร้อมกัน ดังนี้

๑. ความพอประมาณ หมายถึง ความพอดีที่ไม่น้อยเกินไปและไม่มากเกินไปโดยไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น เช่น การผลิตและการบริโภคที่อยู่ในระดับพอประมาณ

๒. ความมีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับของความพอเพียงนั้นจะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผลโดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้นๆ อย่างรอบคอบ

๓. การมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตนเอง หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล

๔. เงื่อนไข การตัดสินใจและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้อยู่ในระดับพอเพียงนั้น ต้องอาศัยทั้งความรู้และคุณธรรมเป็นพื้นฐาน กล่าวคือ

๔.๑ เงื่อนไขความรู้ ประกอบด้วย ความรอบรู้เกี่ยวกับวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ความรอบคอบที่จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกัน เพื่อประกอบการวางแผน

๔.๒ เงื่อนไขคุณธรรม ที่จะต้องเสริมสร้างประกอบด้วยมีความตระหนักในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความอดทน ความเพียรใช้สติปัญญาในการดำเนินชีวิตไม่โลภ ไม่ตระหนี่



ภาพประกอบ ๒ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

แนวทางปฏิบัติ/ผลที่คาดว่าจะได้รับจาก การนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ คือ การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ความรู้ และเทคโนโลยี [<http://www.scc.ac.th/flashshow/60th/SE/se.html>]. วันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๕๓.

การประยุกต์ปรัชญาแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารจัดการ

เกรียงศักดิ์ ช่อเลื่อง และคณะ (๒๕๕๐ : ๑๐๖-๑๐๗) ได้กล่าวถึงการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์หรือปรับใช้เป็นกลยุทธ์การบริหารตั้งแต่ระดับปัจเจก ระดับชุมชน และระดับประเทศนั้น จะต้องคำนึงถึงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่ประกอบด้วย ๓ ลักษณะ ๓ เงื่อนไข กล่าวคือ เมื่อมองตั้งแต่ระดับปัจเจกต้องทำให้คนเข้มแข็งพึ่งตนเอง และยืนบนขาตนเองได้ ระดับชุมชนต้องสร้างความสัมพันธ์ เครือข่ายโยงใยความเป็นอยู่และกิจกรรมเข้าด้วยกัน และส่งเสริมช่วยเหลือกันเพื่อการพัฒนาก้าวหน้าไปด้วยกัน ส่วนระดับประเทศต้องสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงทั้งทางด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งนี้มีหลักปฏิบัติ ๖ ประการที่สำคัญ ได้แก่

๑. การสร้างภูมิคุ้มกัน (Immunization) คือ มีความระมัดระวัง พิจารณาเหตุ และผลของการกระทำ โดยคำนึงถึงผลกระทบ และตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งจากสภาพแวดล้อม ต่างๆ ทั้งในด้านบวกและลบ รวมทั้งจะต้องมีระบบบริหารความเสี่ยง กระจายความเสี่ยง ป้องกันความเสี่ยง ลด

ความเสี่ยง และสร้างกลไกเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ในทุกเวลา เช่น โครงสร้างการบริหารที่มีการแบ่งส่วนการทำงานออกเป็น ส่วนงานชัดเจน ช่วยให้สามารถลดปัญหาการทำงานที่ซ้ำซ้อน และสร้างกลไกและระบบการทำงานที่เข้มแข็งต่อไป

๒. การบริหารต้นทุนต่ำ (Low Cost Management) ใช้หลักการบริหารอย่างมีเหตุผลและรอบคอบ ต้องวิเคราะห์ให้เห็นถึงคุณค่าของการลงทุน และพิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งทางด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริหารของสถาบันได้นำกลยุทธ์การบริหารแบบ Balance Score Card มาใช้ในการบริหารองค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่สอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ของบุคลากรและส่งผลต่อความสำเร็จขององค์กร

๓. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Resource Utilization) ควรใช้ประโยชน์จาก ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน ใช้ทุกอย่างให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยความ เฉลียวฉลาดบนระบบการจัดการที่ดี มีระบบการสร้างความปลอดภัย และความมีเหตุมีผลของคน ในสังคม

๔. การเงินและการลงทุนแบบอนุรักษ์นิยม (Conservative Financing and Investment) คือ การลงทุนต้องมีเหตุผล รอบคอบ และรู้กำลังตนเอง โดยหลักการสำคัญคือ เรื่อง “ขาดทุนคือกำไร” บางครั้งการจัดการอาจจะต้องลงทุนในด้านพื้นที่และทรัพยากร แต่ทั้งหมดต้องนำไปสู่ผลประโยชน์ที่ มากกว่าและดีกว่า

๕. การเติบโตอย่างต่อเนื่อง (Sustainable Growth) คือ ความมีเสถียรภาพและมั่นคงโดยรู้จัก หลีกเลี่ยง และมีกลไกในการปรับตัว เพื่อลดปัญหาที่เกิดจากความเสี่ยง ความผันผวน และการ เปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ตลอดจนมีการบริหารจัดการที่ดี และใช้ทรัพยากรต่างๆ ใน องค์กรทั้งบุคลากรและทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลทำให้องค์กรเติบโตอย่างต่อเนื่องและมี เสถียรภาพในระยะยาว

๖. ธุรกิจที่มั่นคง (Business Stability) คือ ต้องรู้ที่เป็นรับเป็น มีสติและตระหนักถึงการ เปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นว่าจะดำเนินการอย่างไรในสถานการณ์นั้นๆ รวมทั้งระมัดระวังให้รู้เท่าทัน เหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ซึ่งทำให้สามารถยืดหยุ่นได้ตลอดระยะเวลาอันยาวนาน

ดังนั้นการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นกลยุทธ์ในการบริหารองค์กร ไม่ว่าจะเป็น องค์กรขนาดเล็ก ขนาดกลางหรือขนาดใหญ่ จึงจำเป็นต้องมีการประยุกต์และปรับใช้ให้เหมาะสม ตามสถานการณ์และบริบทขององค์กรนั้นๆ เพื่อองค์กรจะได้เติบโตได้อย่างมีเสถียรภาพและสามารถ พัฒนาได้อย่างยั่งยืนตลอดไป

สอดคล้องกับวิรัช นภาวรรณ (๒๕๕๐ อ้างถึงในธนรักษ์ เมฆขยา และศุภลักษณ์ ล้อมลาย. ๒๕๕๓ : ๒๐-๒๒) ศึกษาหลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงใน ชุมชนจากพระบรมราโชวาทและพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และจากแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ จึงได้ประมวลและสรุปสาระสำคัญเป็นหลักการสำคัญของการบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน ๘ ประการ ดังนี้

๑. ความพอเพียง หมายถึง การที่ประชาชนและชุมชนเน้นการผลิตและบริโภคโดยยึดถือทางสายกลาง ความพอประมาณ และความพอดีในเวลาเดียวกัน และก้าวให้ทันในยุคโลกาภิวัตน์ ซึ่งหมายถึงความถึงความพอเพียงในด้านต่างๆ อันได้แก่ ด้านจิตใจ ด้านสังคม ด้านวัฒนธรรม ด้านเศรษฐกิจ ด้านเทคโนโลยี ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. ความมีเหตุผล หมายถึง การที่ประชาชนและชุมชนตัดสินใจและลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับระดับของความพอเพียงจะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาถึงเหตุและปัจจัยที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้นๆ อย่างรอบคอบ ตลอดจนอาศัยทั้งความรู้ คุณธรรม เป็นพื้นฐานในการตัดสินใจ

๓. การมีภูมิคุ้มกัน หมายถึง การที่ประชาชนและชุมชนมีการเตรียมความพร้อม รู้เท่าทันต่อผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ มีความยืดหยุ่นในการปรับตัว มีความเข้มแข็ง มั่นคงและยั่งยืน

๔. การพึ่งตนเอง หมายถึง ประชาชนและชุมชนสนับสนุนระบบเศรษฐกิจของชุมชนที่อยู่ได้ด้วยตนเอง ไม่ต้องพึ่งพาผู้อื่นจนเกินจำเป็น โดยเน้นความสามารถของประชาชนและชุมชนในการผลิตสินค้าและบริการ เพื่อเลี้ยงประชาชนหรือชุมชนนั้นๆ ได้โดยไม่ต้องพึ่งพาปัจจัยต่างๆ ที่ประชุมชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าภาพ

๕. การเสริมสร้างคุณภาพคน เป็นการเสริมสร้างจิตใจของประชาชนชุมชนในระดับชาติ เช่น การมีคุณธรรม การละความชั่วและทำความดี การไม่เบียดเบียนมีความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต ความเพียร ความอดทน ความรอบคอบ เป็นต้น เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จของชุมชนที่ได้กำหนดไว้

๖. การรวมกลุ่ม เป็นการที่ประชาชนหรือชุมชนให้ความสำคัญกับการรวมกลุ่มเพื่อให้มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่มีเสถียรภาพ และนำมาซึ่งการกระจายรายได้ที่ดีขึ้น

๗. การสร้างเครือข่าย เป็นการที่ประชาชนหรือชุมชนร่วมมือกันสร้างเครือข่ายที่เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อชุมชน โดยอาศัยหลักการเชื่อมโยงที่ไม่เบียดเบียนแบ่งปัน และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

๘. ความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นการสนับสนุนให้ประชาชนและชุมชนยึดถือการพัฒนาอย่างเป็นองค์รวม มีสมดุลระหว่างกระแสการแข่งขันจากโลกาภิวัตน์ และกระแสท้องถิ่นนิยม มีความหลากหลายในโครงสร้างการผลิต มีการใช้ทุนทางสังคมที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม ภูมิปัญญา และวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่งดงาม

ทั้งนี้สอดคล้องกับโครงการวิจัยเศรษฐกิจพอเพียง กระทรวงศึกษาธิการ

[<http://www.moe.go.th/webtcs/news50/save2-50.pdf>]. ที่กล่าวถึงแนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในระดับชุมชนว่า ชุมชนพอเพียง ประกอบด้วย บุคคล/ครอบครัวต่างๆ ที่มีความพอเพียงแล้ว คือ มีความรู้และคุณธรรมเป็นกรอบในการดำเนินชีวิต จนสามารถพึ่งตนเองได้ บุคคล

เหล่านี้มารวมกลุ่มกันทำกิจกรรมต่างๆ ที่สอดคล้องเหมาะสมกับสถานภาพ ภูมิสังคมของแต่ละชุมชน โดยพยายามใช้ทรัพยากรต่างๆ ที่มีอยู่ในชุมชนให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผ่านการร่วมแรง ร่วมใจ ร่วมคิด ร่วมทำ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับบุคคลหลายสถานภาพ ในสิ่งที่จะสร้างประโยชน์สุขของคนส่วนรวม และความก้าวหน้าของชุมชน อย่างมีเหตุผล โดยอาศัยสติปัญญา ความสามารถของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต ออกล้นต่อการกระทบกระทั่ง ขยันหมั่นเพียร และมีความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ช่วยเหลือแบ่งปันระหว่างสมาชิกชุมชน จนนำไปสู่ความสามัคคีของคนในชุมชน

นอกจากนี้คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

[<http://www.fti.or.th/2008/thai/ftisufficiencyeconomydetail.aspx?id=5>] ได้กล่าวถึงแนวคิดและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในระดับชุมชนและระดับองค์กรเป็นเศรษฐกิจพอเพียงแบบก้าวหน้า ซึ่งครอบคลุมทฤษฎีใหม่ขั้นที่ 2 เป็นเรื่องของการสนับสนุนให้เกษตรกรรวมพลังกันในรูปกลุ่มหรือสหกรณ์ หรือการที่ธุรกิจต่างๆ รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายวิสาหกิจ กล่าวคือเมื่อสมาชิกในแต่ละครอบครัวหรือองค์กรต่าง ๆ มีความพอเพียงขั้นพื้นฐานเป็นเบื้องต้นแล้วก็จะรวมกลุ่มกัน เพื่อร่วมมือกันสร้างประโยชน์ให้แก่กลุ่มและส่วนรวมบนพื้นฐานของการไม่เบียดเบียนกัน การแบ่งปันช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามกำลังและความสามารถของตนซึ่งจะสามารถทำให้ ชุมชนโดยรวมหรือเครือข่ายวิสาหกิจนั้นๆ เกิดความพอเพียงในวิถีปฏิบัติอย่างแท้จริง การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในลักษณะเช่นนี้ทั้งในระดับชุมชน องค์กร ประเทศ ถือได้ว่าเป็นการทำประโยชน์ทั้งในการสืบทอดภูมิปัญญา แลกเปลี่ยนความรู้ เทคโนโลยี และบทเรียนจากการพัฒนา หรือร่วมมือกันพัฒนา ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง จนกลายเป็นเครือข่ายชุมชนพอเพียงที่เชื่อมโยงกันด้วยหลักไม่เบียดเบียน แบ่งปัน และช่วยเหลือซึ่งกันและกันได้ในที่สุด

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

กำพล นริภักดิ์ และคนอื่นๆ (๒๕๕๓) โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านทุ่งไผ่ ตำบลทุ่งไผ่ อำเภอสิชล จังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นการศึกษาเพื่อให้ กลุ่มสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์กับสมาชิกกลุ่มได้อย่างยั่งยืน โดยศึกษาสภาพความเป็นมา สถานภาพ และบทเรียนการดำเนินงานที่ผ่านมาและปัจจัยที่ทำให้กลุ่มประสบผลสำเร็จและอุปสรรคในการบริหารจัดการกลุ่ม ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มออมทรัพย์ บ้านทุ่งไผ่ เกิดจากการรวมตัวของผู้นำโดยนำประสบการณ์การทำกลุ่มออมทรัพย์ที่บ้าน คีรีวงมาปรับใช้ การดำเนินงานของกลุ่มเริ่มต้นจากสมาชิกจำนวน ๑๑ คน ในปี ๒๕๕๑ เงินสะสมสะสม จำนวน ๕,๔๐๐ บาท เพิ่มขึ้นเป็น ๓๒๘ คน ในปี ๒๕๕๖ เงินสะสม จำนวน ๑,๔๘๖,๔๐๐ บาท โดยมีสมาชิกกู้เงินจำนวน ๑,๗๑๒,๕๐๐ บาท มีกำไรสุทธิ จำนวน ๑๕๒,๒๕๕.๐๕ บาท กิจกรรมของกลุ่มนอกจากการออมเงินและปล่อยกู้แล้วยังร่วมทุนทำโรงผลิตน้ำดื่ม และร่วมโครงการสวัสดิการชุมชนเพื่อผู้

ยากลำบาก โดยการสนับสนุนของกองทุนเพื่อสังคม โดยเป็นช่องทางในการบริหารจัดการเงินทุนช่วยเหลือผู้ยากลำบากและผู้ด้อยโอกาสอีกด้วย

กิ่งแก้ว อินหว่าง และวีระศักดิ์ อนันตมงคล (๒๕๖๒) ศึกษาการดำเนินงาน กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตกับการพัฒนาชนบท เป็นการศึกษาเฉพาะกรณีกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่ชนะเลิศการประกวดระดับเขต โดยเลือกศึกษากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตตำบล ศรีพราน อำเภอแสวงหา จังหวัดอ่างทอง พบว่า กลุ่มออมทรัพย์เกิดจากการรวมกลุ่มของพระครูมงคลกิจพัฒนามีสมาชิกกลุ่ม จำนวน ๑๒๒ คน ใช้การบริหารจัดการตามแนวทางของกรมการพัฒนาชุมชนอยู่ในรูปของคณะกรรมการบริหาร โดยใช้หลักการบริหารจัดการที่ค่อนข้างสมบูรณ์ทั้งด้านการวางแผน การจัดองค์กร การอำนวยความสะดวก และการควบคุมงาน ผลงานที่สำคัญของกลุ่ม ได้แก่ การรวมกลุ่มราษฎรโดยสามารถชักชวนให้เห็นความสำคัญและสมัครเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้นทุกปี ให้การสนับสนุนทุนประกอบอาชีพแก่สมาชิกกลุ่มในรูปการกู้ยืมเงินทุน และกู้ยืมวัสดุการจักสาน บริการด้านการตลาดแก่สมาชิกกลุ่มด้วยการหาตลาดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จักสานทั้งในและนอกจังหวัด จัดตั้งศูนย์สาธิตการตลาดจำหน่ายสิ่งอุปโภคบริโภคที่จำเป็นในราคาท้องตลาดรับซื้อผลิตภัณฑ์จักสานจากสมาชิกกลุ่มและขายตรงราคาสินค้าภายในจังหวัด

ศิริพัชร ราชบัณฑิตย์ (๒๕๕๑ : บทคัดย่อ) ศึกษากระบวนการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหลายท่า ตำบลป่าไผ่ อำเภอฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา พบว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหลายท่า มีการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลในระดับมากที่สุดโดยคณะกรรมการมีการกำหนดกฎระเบียบและให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นและถือปฏิบัติร่วมกัน มีความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ โปร่งใส และให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ของกิจกรรมกลุ่ม สมาชิกสามารถตรวจสอบการทำงานของคณะกรรมการได้ โดยใช้ตัวชี้วัดความสำเร็จของสถาบันการเงิน และกรมการพัฒนาชุมชนมาปรับเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ฯ ใน ๔ ด้าน คือ จำนวนเงินฝาก จำนวนสมาชิก เงินปันผล และด้านสภาพคล่อง ผลการศึกษาพบว่า จำนวนเงินฝากของกลุ่มมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลา ๒๐ ปี เฉลี่ยประมาณร้อยละ ๔๖.๕ ต่อปี จำนวนสมาชิกของกลุ่มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยเฉลี่ยร้อยละ ๑๗ ต่อปี สำหรับการจัดสรรเงินปันผลแก่สมาชิก สามารถจ่ายเงินปันผลให้สมาชิกได้ทุกปีต่อเนื่อง อีกทั้งอัตราผลตอบแทนแก่สมาชิกก็อยู่ในระดับสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินทั่วไป รวมถึงกลุ่มดำเนินงานโดยไม่มีปัญหาด้านสภาพ คล่องทางการเงิน โดยกลุ่มมีอัตราเงินฝากสถาบันการเงินต่อเงินฝากของสมาชิกตลอดระยะเวลา ๑๐ ปีเฉลี่ย ร้อยละ ๒๘.๐๕ จากตัวชี้วัดทั้งสี่ด้าน สรุปได้ว่ากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหลาย ท่าประสบความสำเร็จในการดำเนินงานในระดับสูงมาก

สมบูรณ์ ประเทิง (๒๕๕๒ : บทคัดย่อ) ศึกษาการมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่มสัจจะออมทรัพย์สตรีแม่บ้านแม่ตอนในการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ตำบลเทพเสด็จ อำเภอโคยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า สมาชิกกลุ่มฯ รวมทั้งคณะกรรมการกลุ่มส่วนใหญ่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกลุ่มสัจจะออมทรัพย์สตรีแม่บ้านแม่ตอน ทั้งด้านการวางแผนด้านการให้

ความร่วมมือและด้านการตรวจสอบการบริหารจัดการกลุ่มฯ ในสัดส่วนที่สูง ซึ่งสามารถสรุปได้ว่า สมาชิกกลุ่มส่วนมากมีส่วนร่วมในระดับมากในการบริหารจัดการกลุ่มฯ ซึ่งจะออมทรัพย์สตรีแม่บ้าน แม่ตอน สำหรับปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการเพื่อการผลิต ได้แก่ สมาชิกไม่ชำระเงินกู้ ตามกำหนดเวลาหรือชำระเงินล่าช้า และปัญหาด้านสภาพแวดล้อม ได้แก่ ปัญหาการดำเนินงานขาด การสนับสนุนจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ขาดสถานที่ทำการกลุ่มที่เป็นเอกเทศ หรือเป็นการถาวร ขาดเครื่องมือวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ในที่ทำการกลุ่มฯ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน และการขาดเจ้าหน้าที่หรือผู้มีความรู้เฉพาะด้านเข้ามาช่วยสนับสนุนและกำกับดูแล เช่น เจ้าหน้าที่ด้าน บัญชี หนายความ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบบัญชี เป็นต้น

จากการศึกษาแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจ พอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง” พบว่า คณะผู้วิจัยได้นำเครื่องมือที่เรียกว่า การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (SWOT Analysis) มาใช้ในการวิเคราะห์องค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องได้ทราบและเข้าใจถึง สภาพแวดล้อมที่เกิดขึ้นจริง ตลอดจนสิ่งที่เข้ามามีผลกระทบต่อการบริหารจัดการองค์กรของตนได้ อย่างแท้จริง ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหารสามารถนำผลจากการวิเคราะห์นั้นมาสร้างโอกาสในการแข่งขันได้ อีกด้วย และเนื่องจากกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ถือได้ว่าเป็นสถาบันการเงินชุมชนที่ เกิดจากการรวมตัวกันของคนในชุมชนโดยมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในการดำเนินงาน และจำเป็นที่ จะต้องดำรงอยู่เพื่อเป็นสวัสดิการของชุมชนต่อไป ดังนั้นจึงต้องนำหลักการบริหารจัดการองค์กรที่ดีมา เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ทั้งนี้การบริหารจัดการองค์กรที่จะสามารถประสบความสำเร็จได้นั้น ผู้บริหารซึ่งหมายถึงประธานและคณะกรรมการกลุ่มฯ ต้องเข้าใจหน้าที่ทางการจัดการ (Management Function) และนำแนวคิดเหล่านั้นมาใช้ในการดำเนินงานในองค์กรของตนให้บรรลุผลสำเร็จ โดย ผ่านกิจกรรมหลัก ๔ ประการ ได้แก่ การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การชี้นำ (Leading) และการควบคุม (Controlling) ในขณะเดียวกันประธานและคณะกรรมการกลุ่มฯ จำต้องนำแนวคิดการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมมาเป็นแนวทางในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ เนื่องจากการกลุ่มฯ ไม่สามารถที่จะบริหารจัดการได้ด้วยตนเอง หากไม่ได้รับความร่วมมือหรือการมี ส่วนร่วมจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ สมาชิก ญาติเครือญาติต่างๆ เช่นเดียวกับกลุ่มฯ ชุมชนที่ประสบ ความสำเร็จในการบริหารจัดการกลุ่มฯ อาทิ กองทุนออมทรัพย์ตำบลคลองเปรี๊ยะ ที่มีระบบการ ตรวจสอบทุกระดับ มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกได้ทราบถึงผลการดำเนินงาน และกลุ่ม ออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองผำ ที่มีการจัดเวทีประชาคมเพื่อร่วมกันคิดแก้ไขปัญหา มีการ เลือกตั้งผู้แทนกลุ่มมาดำรงตำแหน่งตามวาระครั้งละ ๒ ปี คณะกรรมการและสมาชิกมีส่วนร่วมใน การบริหารจัดการ ยังผลทำให้เกิดการมีส่วนร่วมระหว่างกันในการช่วยกันคิด ช่วยกันทำ ช่วยกัน แก้ไขปัญหา และช่วยกันรับผลประโยชน์ร่วมกัน ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางใน การบริหารจัดการ โดยมีหลักปฏิบัติ ๖ ประการ ได้แก่ การสร้างภูมิคุ้มกัน (Immunization) การบริหาร ต้นทุนต่ำ (Low Cost Management) การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Resource Utilization)

การเงินและการลงทุนแบบอนุรักษ์นิยม (Conservative Financing and Investment) การเติบโตอย่าง
ต่อเนื่อง (Sustainable Growth) และธุรกิจที่มั่นคง (Business Stability) โดยปรับใช้เป็นกลยุทธ์การ
บริหารตั้งแต่ระดับปัจเจก ระดับชุมชน และระดับประเทศ

บทที่ ๓

วิธีการดำเนินงาน

๓.๑ ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ระยะเวลาดำเนินงานตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๓ – ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ (ขยายระยะเวลา ๑ เดือน)

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผู้เข้าร่วม	ระยะเวลา
๑. เวทีทบทวนการวิจัยระยะที่ ๑ และแนวทางการดำเนินงานระยะที่ ๒	- เพื่อทบทวนการดำเนินการวิจัย - เพื่อทราบถึงแนวทางการดำเนินงานวิจัย	ทีมวิจัย	เดือนที่ ๑
๒. เวทีกลุ่มย่อย ๓ กลุ่มเพื่อกำหนดแนว ปฏิบัติการบริหารจัดการ ในด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ สู่แนวทางการปฏิบัติ	- เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการบริหารจัดการ ๓ ด้าน	ทีมวิจัยและ ผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง	เดือนที่ ๒
๓. พัฒนากลไกติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ	- เพื่อติดตามผลการ ปฏิบัติงาน ตามรูปแบบที่กำหนดไว้	ทีมวิจัยและ ผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง	เดือนที่ ๓
๔. ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน บริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ในช่วงที่ ๑ และวางแผนศึกษาดูงาน	- เพื่อประเมินผลการดำเนินงานบริหาร จัด การในแต่ละด้าน และพัฒนาแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการทดลอง ปฏิบัติงาน	ทีมวิจัยและ ผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง	เดือนที่ ๔
๕. ศึกษาดูงานเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และพัฒนาทักษะองค์ความรู้ด้านการ บริหารจัดการและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	- เพื่อพัฒนาทักษะองค์ความรู้ด้านการ บริหารจัดการและเศรษฐกิจพอเพียง ที่นักวิจัยนำมาประยุกต์ใช้	ทีมวิจัย	เดือนที่ ๕
๖. เวทีสรุปบทเรียนผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการสู่การปฏิบัติช่วงที่ ๑	- เพื่อสรุปบทเรียนผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการสู่การปฏิบัติช่วงที่ ๑	ทีมวิจัย	เดือนที่ ๖
๗. เข้าร่วมเวที ๑๐ ของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง	- เพื่อนำเสนอความก้าวหน้า - แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวคิงานวิจัย เพื่อท้องถิ่น	ทีมวิจัย	เดือนที่ ๑-๖

๓.๒ ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) ระยะเวลาในการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๔ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๕๔ (ขยายระยะเวลา ๑ เดือน)

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผู้เข้าร่วม	ระยะเวลา
๑. เวทีติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ	- เพื่อประเมินผล ทบทวนรูปแบบ/แนวทางการบริหารจัดการ ในแต่ละด้าน และพัฒนาแก้ไขปัญาที่เกิดขึ้นระหว่าง ทดลองปฏิบัติงาน - เพื่อทบทวนการดำเนินการวิจัย - เพื่อทราบถึงแนวทางการดำเนิน งานวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)	ทีมวิจัย	เดือนที่ ๑

๒. เวทีปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อทดลองดำเนินการในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)	- เพื่อทบทวนข้อมูลที่ได้จากการ ทำงาน เพื่อปรับปรุงแบบการบริหารจัดการที่ เหมาะสมในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)	ทีมวิจัย	เดือนที่ ๒
๓. เวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยว กับการดำเนินการบริหารจัดการด้าน บัญชี ด้าน ค่า หุ้น และ เงิน ฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)	- เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และ มุมมองของการปฏิบัติและการนำ ไปใช้ของผู้เกี่ยวข้อง	ทีมวิจัยและ ผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง	เดือนที่ ๓
๔. เวทีปรับปรุงกลไกติดตามผลการ ดำเนิน งานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)	- เพื่อปรับปรุงกลไกติดตามผล การ ดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อใน การวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)	ทีมวิจัย	เดือนที่ ๔
๕. เวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหาร จัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน และเปิดเวทีรับข้อเสนอแนะ	- เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงาน ที่ได้รับ จากวิจัยต่อสาธารณะ - เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีของสมาชิกต่อกลุ่ม	ทีมวิจัยและ ผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง	เดือนที่ ๕
๖. เวทีสรุปผลการวิจัยและ จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์	- เพื่อสรุปผลการวิจัยเชิงเนื้อหา และกระบวนการ - เพื่อจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์	ทีมวิจัยและ ผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง	เดือนที่ ๖
๗. เข้าร่วมเวทีวิจัยทุกวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน	- เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้พัฒนา กระบวนการวิจัยโดยเครือข่ายงานวิจัย	ทีมวิจัย	เดือนที่ ๑-๖

บทที่ ๔

ผลการดำเนินงาน

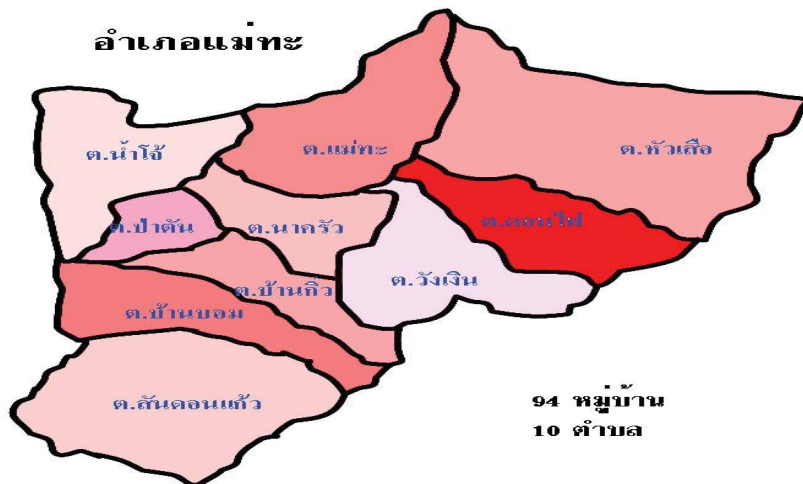
๔.๑ ข้อมูลพื้นฐานของชุมชน

เดิมตำบลบ้านกุ่มมีทั้งหมด ๕ หมู่บ้าน คือ หมู่ที่ ๑ บ้านกุ่มหลวง หมู่ที่ ๒ บ้านนาตัม หมู่ที่ ๓ บ้านแม่ฮีบ หมู่ที่ ๔ บ้านนาแก้วกุ่ม หมู่ที่ ๕ บ้านกุ่มฮ้อง ต่อมาเมื่อมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้น จึงประสบปัญหาในด้านการปกครองและการพัฒนา ทำให้มีการแยกหมู่บ้านท่ากลาง-ท่าไต้ออกมาเป็น หมู่ที่ ๗ ซึ่งแยกมาจากหมู่ที่ ๑ บ้านกุ่มหลวง เมื่อปี ๒๕๓๒ โดยความเห็นชอบของนายผจญ ศรีใจ อินทร์ ซึ่งเป็นกำนันตำบลบ้านกุ่มในสมัยนั้น และมีนายสมบุญ สารอินจักร เป็นผู้ใหญ่บ้านคนแรก สาเหตุที่เรียกว่า “ท่ากลาง-ท่าไต้” เนื่องจากเดิมวัดกุ่มหลวง และกรรมการวัดได้จัดตั้งหมวดประจำ วัดขึ้น ซึ่งมีบ้านท่ากลางจำนวน ๑ หมวด และบ้านท่าไต้จำนวน ๑ หมวด ต่อมาเมื่อแยกออกมาเป็น หมู่ที่ ๗ จึงนำชื่อทั้ง ๒ หมวดมารวมกัน และใช้เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน

บ้านท่ากลาง - ท่าไต้มีพื้นที่ประมาณ ๒,๕๐๐ ไร่ ซึ่งห่างจากตัวอำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ประมาณ ๑๐ กิโลเมตร โดยมีเขตพื้นที่ติดต่อ ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดกับ	ลำน้ำแม่จางกั้นระหว่างบ้านปง (ตำบลป่าตัน)
ทิศใต้	ติดกับ	บ้านกุ่มท่าเหนือ หมู่ที่ ๘
ทิศตะวันออก	ติดกับ	ลำน้ำแม่วะ เขตบ้านกุ่มหลวง
ทิศตะวันตก	ติดกับ	อำเภอเกาะคา โดยมีภูเขา และทุ่งนา

แผนที่



ภาพประกอบ ๓ แผนที่อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

จำนวนประชากร

มีจำนวนครัวเรือนทั้งหมด ๑๒๕ ครัวเรือน โดยมีจำนวนประชากรทั้งหมด ๕๓๙ คน แยกเป็น ชาย ๒๗๐ คน และหญิง ๒๖๙ คน ดังนี้

ช่วงอายุ	จำนวน			ร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
อายุ ๑-๑๔ ปี	๔๔	๓๖	๘๐	๑๔.๘๔
อายุ ๑๕-๒๔ ปี	๓๙	๔๓	๘๒	๑๕.๒๑
อายุ ๒๕-๓๔ ปี	๓๔	๓๑	๖๕	๑๒.๐๖
อายุ ๓๕-๔๔ ปี	๔๘	๕๑	๙๙	๑๘.๓๗
อายุ ๔๕-๕๔ ปี	๔๔	๓๙	๘๓	๑๕.๔๐
อายุ ๕๕-๕๙ ปี	๒๐	๒๓	๔๓	๗.๙๘
อายุ ๖๐ ปีขึ้นไป	๔๑	๔๖	๘๗	๑๖.๑๔

ที่มา : สถานีอนามัย ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

หมายเหตุ มีจำนวนผู้พิการ ๕ คน (พิการทางกาย ๒ คน พิการทางสติปัญญา ๒ คน และ พิการทางจิต ๑ คน)

ความเชื่อ วัฒนธรรมประเพณี

มีการบวชป่า เลี้ยงผีต้นน้ำ ผีขุนน้ำ ผีเจ้าแฮก ผีปู่ย่า

ความสัมพันธ์ในชุมชน

ชุมชนมีความสมัครสมานสามัคคี ช่วยเหลือซึ่งกันและกันสังเกตได้จากการจัดกิจกรรมต่างๆ ของหมู่บ้าน คนในหมู่บ้านจะมาช่วยเหลือกัน โดยไม่มีค่าจ้าง เช่น งานแต่งงาน งานขึ้นบ้านใหม่ งานบวช งานศพ งานก่อสร้างบ้าน การทำนา การเกี่ยวข้าว เป็นต้น

ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรป่าไม้

มีการแบ่งพื้นที่ป่าเป็น ๒ โซน คือ โซนอนุรักษ์ เริ่มตั้งแต่หลังป่าโครงการปิดป่าในลำห้วยเตื่อ ซึ่งมีพื้นที่ทิศใต้ติดต่อลำห้วยริน ทิศตะวันตกติดเขต อำเภอเกาะคา ทิศเหนือติดเขต ตำบลป่าตัน อยู่ห่างจากหมู่บ้าน ๘๐๐ เมตร มีพื้นที่ทั้งหมด ๕๑ ไร่ ใช้เป็นพื้นที่ปลูกป่า และเลี้ยงสัตว์ของชุมชน และโซนป่าไม้ใช้สอย แบ่งจากส่วนล่างของโซนอนุรักษ์ลงมาจนถึงทางตัดเขตติดต่อ ตำบลป่าตัน อยู่ห่างจากหมู่บ้านประมาณ ๒,๕๐๐ เมตร มีพื้นที่ทั้งหมด ๒,๐๐๐ ไร่ โดยเป็นเขตหวงห้าม ๑,๕๐๐ ไร่

สภาพต้นน้ำมีต้นไม้นานาชนิด เช่น เต็ง รัง ประดู่ มะค่า ไม้รวก ไม้ซาง ฯลฯ ตั้งแต่มีการอนุรักษ์ป่า ปิดป่า และมีการสร้างฝายแม้ว ป่าก็เริ่มมีความอุดมสมบูรณ์ มีความชุ่มชื้นมากขึ้น และไม่มีการตัดไม้ทำลายป่า

ชุมชนมีการจัดการดูแลป่าไม้ เช่น การประชาสัมพันธ์ และการณรงค์ห้ามตัดไม้ทำลายป่าเพื่อสร้างจิตสำนึกให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับป่า การปลูกป่าต้นน้ำ การสร้างฝายชะลอการ

ไหลของน้ำ มีการบริหารจัดการป่าโดยการกันพื้นที่เป็นป่าอนุรักษ์ไว้ และป่าไม้ใช้สอย การตัดไม้จากป่ามาใช้จะต้องได้รับการอนุญาตจากผู้นำ และคณะกรรมการของชุมชน

ทรัพยากรน้ำ

บ้านก๊วกท่ากลาง-ท่าใต้ มีลำน้ำแม่วะเป็นแม่น้ำสายหลัก มีลำเหมืองชลประทานที่มีน้ำไหลมาจากอ่างแม่วะ ความยาวประมาณ ๔.๕ กิโลเมตร

ลำห้วยเดื่อ

อยู่ทิศตะวันตกห่างจากหมู่บ้าน ๔ กิโลเมตร มีห้วยสาขาอีกหลายลำห้วยที่สามารถนำน้ำมาใช้ในการเกษตร ซึ่งมีฝายกั้นถาวรอยู่ ๒ ลูก ลูกแรกอยู่ในเขตป่าสงวน และลูกที่สองอยู่นอกป่าสงวน

ลำห้วยฮ่องฮี

อยู่ทางทิศตะวันตก ห่างจากหมู่บ้าน ๑๕๐ เมตร มีความยาว ๔๘๐ เมตร มีการขุดลอกและกักเก็บน้ำเป็นช่องๆ เพื่อใช้ประโยชน์ทางด้านการเกษตรและการเลี้ยงปลา

ลำห้วยเบอะ

อยู่ทิศตะวันตก ห่างจากหมู่บ้าน ๘๐๐ เมตร สามารถนำน้ำมาใช้ทำนาได้ส่วนหนึ่งที่เหลือไหลลงสู่ลำน้ำแม่จาง สภาพน้ำโดยทั่วไป จะมีปริมาณมากในช่วงเดือนกรกฎาคม - ตุลาคม และมีปริมาณน้อยในช่วงเดือน มกราคม - มิถุนายน

ลำเหมืองหลักในพื้นที่มี ๒ แห่ง

๑. ลำเหมืองชลประทาน จากตำบลบ้านบอม มีนายเลือน มูลนันไชย เป็นหัวหน้าเหมือง หรือในชุมชนเรียกว่าแก่เหมือง

๒. ลำเหมืองทุ่งเตาปูน

นอกจากนี้ ยังมีแหล่งน้ำที่เกิดจากการขุดของคนในชุมชนจำนวน ๓๓ แห่ง ซึ่งสามารถกักเก็บน้ำได้ดีเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในทางการเกษตร และเลี้ยงปลา ส่วนน้ำสำหรับการบริโภคมี ๑๔ คร้วเรือน ชื่อน้ำดื่มเนื่องจากมีความสะอาดและไม่มีเวลา ส่วนอีก ๑๑๐ คร้วเรือนบริโภคใช้น้ำจากบ่อน้ำ (น้ำประปา และน้ำฝน)

กิจกรรมกลุ่มในหมู่บ้าน

๑. กองทุนหมู่บ้าน มี ๒ กองทุน ล้วนที่ ๑ เป็นนิติบุคคล และล้วนที่ ๒ ไม่เป็นนิติบุคคล
๒. ร้านค้าชุมชน
๓. วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SML)
๔. กลุ่มอาสาเพื่อพัฒนา อาทิ กลุ่ม อสม. กลุ่มตำรวจบ้าน
๕. กลุ่มธนาคารเศรษฐกิจพอเพียง
๖. กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มแม่บ้าน
๗. กลุ่มอาชีพ อาทิ กลุ่มเลี้ยงสุกร กลุ่มทำน้ำปลา กลุ่มดอกไม้ประดิษฐ์ กลุ่มเย็บผ้า กลุ่มน้ายาล้างจาน กลุ่มทำเตาอั้งโล่ ฯลฯ

๔.๒ การดำเนินการก่อนได้รับอนุมัติโครงการ

สืบเนื่องจากโครงการวิจัยเรื่อง “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วม บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑” มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อศึกษาการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง โดยได้แบ่งเป็นวัตถุประสงค์รอง ๒ ประเด็น ได้แก่ ๑) เพื่อศึกษาบทเรียน สภาพปัญหาของการบริหารจัดการ กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ และ ๒) เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหามาเชื่อมโยงกับหลักคิดเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อนำไปทดลองปฏิบัติในระยะที่ ๒ จากผลการวิจัยพบว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ประสบปัญหาในการบริหารจัดการภายในของคณะกรรมการ กลุ่มวิเคราะห์ว่าสาเหตุจากการขาดความรู้ความเข้าใจ และทักษะในการบริหารจัดการกลุ่ม ขาดกระบวนการในการดำเนินงานกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นการวางแผนการดำเนินงาน การตรวจสอบ ประเมินผล รายงานผลการดำเนินการ ตลอดจนการสื่อสารให้สมาชิกได้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ทำให้ภาพลักษณ์ของกลุ่มไม่ดีเท่าที่ควร อีกทั้งยังขาดการมีส่วนร่วมของสมาชิกที่ไม่ปฏิบัติตามระเบียบอย่างเคร่งครัด มีผลทำให้กลุ่มไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เงินทุนหมุนเวียนมีอัตราการเจริญเติบโตต่ำ ผลตอบแทนจากการปล่อยกู้มีน้อย จนทำให้สมาชิกขาดความเชื่อถือ ภายใต้สถานการณ์ปัญหาดังกล่าวไม่จะเป็นการรวมกลุ่ม การออม รวมถึงการขาดทักษะความรู้ด้านการบริหารจัดการ ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยที่มีผลต่อการดำรงชีวิตของสมาชิกในชุมชนแทบทั้งสิ้น แม้ว่าจะมีการช่วยเหลือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่ส่วนใหญ่จะเป็นลักษณะที่ไม่ได้สร้างองค์ความรู้ให้ชุมชนเกิดการพึ่งตนเองอย่างยั่งยืนได้ จึงมีแนวทางในการ การจัดตั้งกลุ่มธนาคาร“กลุ่มธนาคารเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งจัดตั้งขึ้นจากการรวมตัวของกลุ่มต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันระหว่างสมาชิกในชุมชน มีการกำหนดกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์ และสิ่งแวดล้อมภายในชุมชน เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสนับสนุนจากภาครัฐและความน่าเชื่อถือ กลุ่มได้ทำการจดทะเบียนเป็นวิสาหกิจชุมชน กับสำนักงานเกษตรอำเภอมะนัง ต่อมาทางธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาแม่ทะได้สนับสนุนด้านเงินทุน จึงให้ความช่วยเหลือพัฒนาศักยภาพด้านต่าง ๆ ได้แก่ การให้การศึกษาดูงาน การให้โปรแกรมการดำเนินงานธุรกรรมด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านเงินฝาก ด้านเงินกู้ ด้านค้ำหุ้น พร้อมทั้งให้การอบรมแก่กรรมการในการปฏิบัติงานด้วย อีกทั้งจัดการอบรมให้ความรู้การจัดทำด้านการบันทึกบัญชี จากการพัฒนาดังกล่าวทำให้กลุ่มมีความพร้อมที่จะพัฒนาเป็นสถาบันการเงินชุมชนได้ในอนาคตต่อไป

นอกจากนี้ยังได้ประเมินแนวทางแก้ไขปัญหาลำดับ ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค้ำหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อให้ได้ผลออกมาเป็นรูปธรรม และได้องค์ความรู้ที่เกี่ยวกับการจัดการปัญหาด้านบริหารจัดการกลุ่มที่เหมาะสมที่วิจัยจึงได้ร่วมกันพัฒนาโครงการวิจัยฯ ระยะที่ ๒ ขึ้นมา

ในระหว่างที่รอการอนุมัติโครงการวิจัยฯ ระยะที่ ๒ ดังกล่าว กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปางยังคงเปิดดำเนินการให้บริการต่างๆ ตามปกติ และทีมวิจัยก็ยังได้ผลัดเปลี่ยนกันเข้าร่วมเวทีวันที่ ๑๐ ของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปางทุกเดือน ประกอบด้วยนักวิจัยในพื้นที่บ้านกิวท่ากลาง-ท่าใต้จำนวน ๒ คน และนักวิจัยนอกพื้นที่ ๑ คน เพื่อร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ จนกระทั่งได้รับอนุมัติให้ดำเนินโครงการวิจัยฯ ระยะที่ ๒ ในเดือนกันยายน ๒๕๕๓

วาระบทบาททีมงาน

ลำดับ	ชื่อ -นามสกุล	ตำแหน่ง	บทบาท
๑	นายมนต์เทียน วั่งหล่อ	หัวหน้าโครงการ	
๒	นายวิทยา มูลน้อยไชย	ทีมวิจัย	เลขานุการ
๓	นางปานศิริ สิริพันธ์	ทีมวิจัย	ผู้ช่วยเลขานุการ
๔	นายสุจินต์ สุริยศ	ทีมวิจัย	ฝ่ายการเงิน
๕	นางสาวอัศนี ญ น่าน	ทีมวิจัย	ผู้ช่วยฝ่ายการเงิน
๖	นายเกรียงไกร พุทธิมา	ทีมวิจัย	ฝ่ายบัญชี
๗	นายอดุลย์ อภิวงค์	ทีมวิจัย	ผู้ช่วยฝ่ายบัญชี
๘	นายวิเชพ ใจบุญ	ทีมวิจัย	
๙	นายสมบูรณ์ สานอินจักร	ทีมวิจัย	
๑๐	นายบุญแสง สิริพันธ์	ทีมวิจัย	
๑๑	นางกุหลาบ อภิวงค์	ทีมวิจัย	
๑๒	นางวิไลพร คุณานนต์	ทีมวิจัย	
๑๓	นางเสด วงศ์แก้ว	ทีมวิจัย	
๑๔	นางใบ แก้วบุญเรือง	ทีมวิจัย	
๑๕	นายชาญ อินทะนะ	ทีมวิจัย	
๑๖	นายประหยัด กุลจักร		ที่ปรึกษาโครงการ
๑๗	นางจันทร์ฉาย วั่งหล่อ		ที่ปรึกษาโครงการ
๑๘	นายสุเทพ ทิพย์มณฑา		ที่ปรึกษาโครงการ

๔.๓ ผลของการดำเนินงานตามแผนกิจกรรม ระยะที่ ๒ (งวดที่ ๑)

กิจกรรมที่ ๑ เวทีบวชนวการวิจัยระยะที่ ๑ และแนวทางการดำเนินงานวิจัยระยะที่ ๒ (งวดที่ ๑)

เวทีที่ ๑ วันที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ศาลาอเนกประสงค์ บ้านท่ากลาง - ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๘ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน

ประเด็นการประชุม

- ทบทวนผลการดำเนินงานโครงการวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑”
- แนวทางการดำเนินงานโครงการวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๒”
- ชี้แจง และกำหนดบทบาทของทีมนักวิจัย การทำงานร่วมกันระหว่างคนในชุมชนร่วมกับนักวิชาการ

สาระสำคัญ

นายมนต์เทียน วังหล่อ (หัวหน้าโครงการ) ได้กล่าวว่าเปิดเวทีที่ ๑ เป็นเวทีทบทวนการวิจัยระยะที่ ๑ และแนวทางการดำเนินงานวิจัยระยะที่ ๒ (งวดที่๑) ซึ่งมีสาระสำคัญของเวทีนี้ คือ ๑) การทบทวนผลการดำเนินโครงการวิจัย ระยะที่ ๑ ที่ผ่านมาเพื่อย้ำเตือนความเข้าใจ และความต่อเนื่องในการดำเนินการให้กับทีมวิจัย ๒) การกำหนดแนวทางการดำเนินโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ และ ๓) การชี้แจง และกำหนดบทบาทของทีมนักวิจัย ชุมชน และกลุ่มนักวิชาการ เพื่อให้เข้าใจถึงขั้นตอนการดำเนินงานไปในทิศทางเดียว และบทบาทของแต่ละบุคคลในทีมวิจัย

การทบทวนผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๑

นายสุจินต์ สุริยศ (ทีมนักวิจัย นักวิชาการจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หรือ ธ.ก.ส.) ได้สรุปการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๑ ให้กับทีมวิจัย และที่ปรึกษาเพื่อย้ำเตือนถึงความเข้าใจ และความต่อเนื่องในการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (งวดที่๑) ดังนี้ จากผลการวิเคราะห์ชุมชน และสถานการณ์อย่างมีส่วนร่วมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงหรือกลุ่มธนาคารเศรษฐกิจพอเพียงเดิม พบว่าประสบปัญหาในการบริหารจัดการภายในของคณะกรรมการกลุ่มที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจ และทักษะในการบริหารจัดการ เช่น การวางแผนดำเนินการอย่างเป็นระบบ การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มอย่างเคร่งครัด ขาดการสื่อสารให้สมาชิกทราบถึงผลการดำเนินงานส่งผลทำให้ภาพลักษณ์ของกลุ่มไม่ดีเท่าที่ควร และสมาชิกยังขาดการมีส่วนร่วมกับกลุ่ม ส่งผลให้ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มไม่บรรลุวัตถุประสงค์ เงินทุนหมุนเวียนมีอัตราการเติบโตต่ำ ผลตอบแทนจากการปล่อยกู้มีน้อยทำให้สมาชิกขาดความเชื่อถือต่อคณะกรรมการกลุ่ม

จากสิ่งที่ค้นพบคณะกรรมการกลุ่มได้หาแนวทางการแก้ไขปัญหาแบบมีส่วนร่วม และได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ (SWOT Analysis) ของกลุ่มพบว่า **จุดแข็ง** คือ ๑) การมีโครงสร้างการบริหารจัดการ และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับกลุ่มที่ชัดเจน ๒) มีกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ ๓) คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น ตั้งใจในการทำงาน จริงจัง จริงใจ ๓) สมาชิกส่วนใหญ่มีความรับผิดชอบ **จุดอ่อน** คือ ๑) กลุ่มยังไม่มีดำเนินการตามโครงสร้างอย่างเป็นรูปธรรม ๒) คณะกรรมการไม่มีการประชุมอย่างต่อเนื่อง ๓) การนำระเบียบข้อบังคับมาใช้ไม่เคร่งครัดเท่าที่ควร ๔) คณะกรรมการยังไม่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ ๕) คณะกรรมการบางคนไม่มีความรับผิดชอบตัวเองกู้เงินไปไม่ยอมชำระตามกฎระเบียบทำให้สมาชิกไม่เชื่อถือและทำตาม **โอกาส** คือ ๑) อบต. บ้านก๊ว สนับสนุนเงินทุนกู้ยืมเริ่มต้นโดยไม่คิดดอกเบี้ย และได้ให้การสนับสนุนต่อเติมสถานที่ในการดำเนินงาน ๒) ธ.ก.ส. สนับสนุนเงินทุนกู้ยืม กิจกรรมการอบรม และการวิเคราะห์สินเชื่อ ๓) ศูนย์ประสานงานวิจัย ให้การสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้และแก้ไขปัญหากลุ่มฯ ๔) ศูนย์การศึกษาออกโรงเรียนแม่ทะให้การสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้และแก้ไขปัญหากลุ่มฯ ๕) ภาครัฐมีนโยบายในการสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่ม **อุปสรรค** คือ ๑) สมาชิกกลุ่มบางส่วนมีทัศนคติในทางลบต่อการบริหารจัดการของคณะกรรมการดำเนินงาน ๒) ภาวะ

เศรษฐกิจในภาพรวมตกต่ำส่งผลต่อการชำระหนี้ของสมาชิก ไม่เป็นไปตามกำหนดระยะเวลา ๓) ประชาชนทั่วไปไม่มีความเชื่อมั่นต่อการบริหารจัดการกลุ่ม

จากข้อมูลที่ได้ทบทวนและนำเสนอข้อมูลต่อสมาชิกเพื่อหาแนวทางร่วมกันในการจัดการปัญหาที่เหมาะสม อีกทั้งสอดคล้องหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้ข้อเสนอร่วมกัน ดังนี้ ๑) คณะกรรมการกลุ่มจะต้องมีความรู้ด้านการบริหารจัดการและบัญชี ๒) การบริหารจัดการกลุ่มต้องมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ ๓) มีกลไกการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกลุ่ม และมีการสื่อสารผลการดำเนินงานให้สมาชิกทราบเป็นระยะ ๔) มีการวางระบบปฏิบัติการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ที่ดีโดยมีอนุกรรมการรับผิดชอบในแต่ละด้าน ๕) มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของกรรมการแต่ละคนในการทำงานที่ชัดเจน แต่ทั้งนี้ทางทีมวิจัยยังได้นำมาวางแผนปฏิบัติการ และทดลองปฏิบัติเพื่อค้นหาแนวทางที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรม อีกทั้งได้อาศัยความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการปัญหาด้านบริหารจัดการกลุ่ม จึงได้พัฒนาโครงการวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิ้ว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๒” โดยให้ความสำคัญกับการวางแผนปฏิบัติในกิจกรรมกลุ่ม ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ บนพื้นฐานหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

แนวทางการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (งวดที่ ๑)

นายวิเชพ ใจบุญ (ทีมวิจัย และอาจารย์จากมหาวิทยาลัยเนชั่น) ได้ชี้แจง ทำความเข้าใจ ร่วมกันกับทีมวิจัยในการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ ซึ่งแบ่งวัตถุประสงค์ออกเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

วัตถุประสงค์หลัก

๑. เพื่อค้นหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิ้ว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง โดยการมีส่วนร่วม
๒. เพื่อสรุปบทเรียนการนำเอาหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่ม

วัตถุประสงค์ย่อย

๑. เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านการบัญชีที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดี และหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านค่าหุ้นและเงินฝากที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดี และหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๓. เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านสินเชื่อที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดี และหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ทั้งนี้มีระยะเวลาการดำเนินงานโครงการวิจัยไม่เกิน ๑ ปี นับตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๕๓ ถึงวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๔ ในวงเงิน ๑๓๓,๙๐๐ บาท โดยแบ่งการระยะเวลาการวิจัยเป็น ๒ ช่วง คือ ช่วงที่หนึ่ง ตั้งแต่ ๑ กันยายน ๒๕๕๓ ถึง ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ และต้องจัดทำรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการวิจัย ช่วงที่สองตั้งแต่เดือน ๑ มีนาคม ๒๕๕๔ ถึง ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๔ และจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ต่อไป

แผนการดำเนินงาน โครงการวิจัยครั้งนี้ได้กำหนดกิจกรรมไว้ทั้งหมด ๑๓ กิจกรรม ดังนี้

๑. ทบทวนบทเรียนการวิจัยระยะที่ ๑ และแนวทางการดำเนินงานวิจัยระยะที่ ๒
๒. เวทีกุุ่มย่อย ๓ กลุ่มเพื่อการบริหารจัดการในด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อสู่แนวทางการปฏิบัติ
๓. เวทีพัฒนากลไกติดตามผลการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ
๔. กิจกรรมติดตามผลการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ช่วงที่ ๑
๕. เวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ช่วงที่ ๑
๖. เวทีสรุปบทเรียนผลการดำเนินการบริหารจัดการสู่การปฏิบัติ ช่วงที่ ๑ และวางแผนศึกษา
๗. กิจกรรมศึกษาดูงานเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และพัฒนาทักษะองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๘. เวทีปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ
๙. กิจกรรมปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ช่วงที่ ๒
๑๐. กิจกรรมติดตามผลการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ช่วงที่ ๒
๑๑. เวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน และเปิดเวทีรับฟังข้อเสนอแนะ
๑๒. เวทีสรุปผลการวิจัยและจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์
๑๓. เข้าร่วมเวทีวิจัยทุกวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน โดยกำหนดจำนวนไว้ ๓ คน ประกอบด้วยนักวิจัยในพื้นที่จำนวน ๒ คน และนักวิจัยนอกพื้นที่ ๑ คน ต่อครั้งของการเข้าร่วมเวที ซึ่งกำหนดเวทีไว้ตั้งแต่เดือนกันยายน ๒๕๕๓ ถึง เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๔

รายละเอียดค่าใช้จ่าย

งบประมาณของโครงการในครั้งนี้ประกอบด้วย

หมวดค่าตอบแทน	๓๙,๖๐๐ บาท
หมวดค่าใช้สอย	๘๘,๓๐๐ บาท
ค่าวัสดุ	๖,๐๐๐ บาท
รวมทั้งสิ้น	๑๓๓,๙๐๐ บาท

แบ่งจ่ายเป็น ๒ งวด

งวดที่ ๑	- จำนวน ๕๕,๑๕๐ บาท
	- จ่ายภายใน ๓๐ วันหลังจากวันลงนามในสัญญา
งวดที่ ๒	- จำนวน ๗๘,๗๕๐ บาท
	- จ่ายภายใน ๓๐ วันหลังจากผู้ให้ทุนเห็นชอบรายงานการเงินและรายงานความก้าวหน้า ฉบับที่ ๑ (จำนวน ๓ เล่ม)

ชี้แจงและกำหนดบทบาทของทีมนักวิจัย

ทีมนักวิจัยได้หารือรายชื่อนักวิจัย เพื่อปรับเปลี่ยนเนื่องจากรายชื่อที่ส่งขออนุมัติทุนสนับสนุน กับที่มีอยู่จริงในปัจจุบันไม่ตรงกัน อีกทั้งมอบหมายและกำหนดหน้าที่ในการทำวิจัยเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ ไว้ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ -นามสกุล		บทบาท
๑	นายมนต์เทียน	วังหล่อ	หัวหน้าโครงการ
๒	นายวิทยา	มูลนั้ไชย	เลขานุการ
๓	นางปานศิริ	สิทธิหนั้ว	ผู้ช่วยเลขานุการ
๔	นายสุจินต์	สุริยศ	ฝ่ายการเงิน
๕	นางสาวอัศนี	ณ น่าน	ผู้ช่วยฝ่ายการเงิน
๖	นายเกรียงไกร	พุทธิมา	ฝ่ายบัญชี
๗	นายอดุลย์	อภิวังศ์	ผู้ช่วยฝ่ายบัญชี
๘	นายวิเชพ	ใจบุญ	นักวิจัย
๙	นายสมบูรณ์	सानอินจักร	นักวิจัย
๑๐	นายบุญแสง	สิทธิหนั้ว	นักวิจัย
๑๑	นางกุหลาบ	อภิวังศ์	นักวิจัย
๑๒	นางวิไลพร	คุณานนต์	นักวิจัย
๑๓	นางเสด	วงศ์แก้ว	นักวิจัย
๑๔	นางใบ	แก้วบุญเรือง	นักวิจัย
๑๕	นายชาญ	อินทะนะ	นักวิจัย
๑๖	นายประหยัด	กุลจักร	ที่ปรึกษาโครงการ
๑๗	นางจันทร์ฉาย	วังหล่อ	ที่ปรึกษาโครงการ
๑๘	นายสุเทพ	ทิพย์มณฑา	ที่ปรึกษาโครงการ

ปัญหาและอุปสรรค

๑. ความต่อเนื่องของการดำเนินโครงการวิจัยฯ ระยะที่ ๑ และระยะที่ ๒ ซึ่งมีระยะเวลาห่างกันประมาณ ๕-๖ เดือน ทำให้กระบวนการในการทำงานขาดความต่อเนื่องกันไม่ว่าจะด้านข้อมูล ความกระตือรือร้นในการทำงาน และองค์ประกอบของทีมนักวิจัย เป็นต้น
๒. ระยะเวลาการดำเนินการของโครงการวิจัยที่ได้เสนอขอกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ฝ่ายวิจัยเพื่อท้องถิ่น กับการได้รับการอนุมัติและโอนงบประมาณมายังทีมนักวิจัยเพื่อดำเนินการจริงในพื้นที่มีความล่าช้า ทำให้กิจกรรมของโครงการวิจัยต้องเลื่อนออกไป และ/หรือต้องลดระยะเวลาการดำเนินกิจกรรมบางอย่างเพื่อให้ผลการดำเนินงานของโครงการวิจัยเป็นไปตามกำหนดระยะเวลาที่ได้ขออนุมัติไว้ในโครงการ

กิจกรรมที่ ๒ เวทีกลุ่มย่อย ๓ กลุ่มเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการบริหารจัดการในด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อสู่แนวทางการปฏิบัติ

เวทีที่ ๑ วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ เวลา ๑๙.๓๐ น. ณ ศาลาอเนกประสงค์บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๘ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน

ประเด็นการประชุม

- ๐ กำหนดแนวปฏิบัติการบริหารจัดการ ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ

สาระสำคัญ

นายมนต์เทียน วังหล่อ (หัวหน้าโครงการ) ได้กล่าวเปิดเวทีและวัตถุประสงค์ของเวทีที่ ๒ ว่าเป็นการศึกษาแนวปฏิบัติการบริหารจัดการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ โดยจะมีการแบ่งกลุ่มออกเป็น ๓ กลุ่ม ได้แก่

กลุ่ม	รายชื่อ
กลุ่มที่ ๑ ด้านบัญชี	๑. นายมนต์เทียน วังหล่อ ๒. นายวิทยา มุลนันไชย ๓. นางใบ แก้วบุญเรือง ๔. นางกุหลาบ อภิวงศ์ ๕. นายสุจินต์ สุริยศ
กลุ่ม	รายชื่อ
กลุ่มที่ ๒ ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก	๑. นางปานศิริ สิทธิหนิ้ว ๒. นายเกรียงไกร พุทธิมา ๓. นางวิไลพร คุณานนต์ ๔. นางเสด วงค์แก้ว ๕. นางสาวอัศนีย์ ณ น่าน
กลุ่มที่ ๓ ด้านสินเชื่อ	๑. นายอดุลย์ อภิวงศ์ ๒. นายสมบูรณ์ สานอินจักร ๓. นายบุญส่ง สิทธิหนิ้ว ๔. นายชาญ อินทะนะ ๕. นายวิเชพใจบุญ

ทั้งนี้ได้มีการระดมความคิดเห็นในแต่ละกลุ่มฯ โดยมีการกำหนดประเด็นในการศึกษาไว้ ๒ ประเด็น คือ สภาพปัจจุบัน ปัญหาในการดำเนินการในแต่ละด้าน และแนวปฏิบัติการบริหารจัดการใน

แต่ละด้าน แล้วนำเสนอในเวทีกลุ่มใหญ่ เพื่อให้ทีมวิจัยได้หนุนเสริมข้อมูลเพิ่มเติมให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ผลจากการระดมความคิดเห็นของแต่ละกลุ่มฯ สามารถนำเสนอ ดังนี้

ด้านบัญชี โดย นายมนต์เทียน วังหล่อ เสนอสภาพปัจจุบัน/ปัญหาที่เกิดขึ้น และแนวปฏิบัติในการแก้ไขปัญหา ดังนี้

สภาพปัจจุบัน/ปัญหา	แนวปฏิบัติในการแก้ไขปัญหา
๑. ปัญหาการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากให้กับสมาชิก ปัจจุบันยังไม่มียอดความรู้ วิธีการคิดดอกเบี้ยเงินฝากให้กับสมาชิก ๒. ไม่สามารถทราบจำนวนสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของกลุ่มฯ ได้ ๓. ไม่สามารถปิดบัญชีประจำวันได้	๑. ศึกษาค้นคว้าวิธีการคิดดอกเบี้ยในรูปแบบธนาคาร และทดลองปฏิบัติ ๒. เชิญวิทยากรมาให้ความรู้ ๓. ทำการรวบรวมและสรุปจำนวนสินทรัพย์ หนี้สิน ทุน จากฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านบัญชี

นายสุจินต์ สุริยศ ได้นำเสนอแนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านบัญชี โดยใช้แนวคิดการบันทึกบัญชีแบบแยกส่วน ได้แก่ สินทรัพย์ หนี้สิน และทุน

$$\text{สินทรัพย์} = \text{หนี้สิน} + \text{ทุน}$$

ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก โดย นายเกรียงไกร พุทธิมา (ทีมวิจัย) เสนอสภาพปัจจุบัน/ปัญหาที่เกิดขึ้นและแนวปฏิบัติในการแก้ไขปัญหา ดังนี้

สภาพปัจจุบัน/ปัญหา	แนวปฏิบัติในการแก้ไขปัญหา
ด้านค่าหุ้น ๑. การจัดการค่าหุ้นของสมาชิกเมื่อเริ่มก่อตั้งกลุ่มฯ เกิดจากการรวมหุ้นจากกลุ่มอาชีพต่างๆ โดยการรับโอนค่าหุ้นในรูปของเงินสดและหรือผลผลิตทางการเกษตร อาทิ ข้าวเปลือก ๒. ไม่มีการจัดการบันทึกค่าหุ้นอย่างเป็นระบบ	๑. มอบหมายให้กลุ่มฯ ดำเนินการวิเคราะห์ตรวจสอบค่าหุ้นที่แท้จริง และจัดบันทึกทะเบียนค่าหุ้นให้เป็นปัจจุบัน
ด้านเงินฝาก ๑. มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิต และต้องลงทุนพืชฤดูแล้ง ตลอดจนมีค่าใช้จ่ายภาคครัวเรือน อาทิ ค่าเล่าเรียนของบุตรธิดา ๒. ไม่มีการบริหารจัดการเงินสดสำรอง	๑. ศึกษาแนวโน้มเพื่อกำหนดกลยุทธ์ด้านเงินฝากในแต่ละช่วงฤดูกาล ๒. จัดทำระบบการสำรองเงินฝากโดย

๓. ไม่มีผู้รับผิดชอบด้านเงินฝาก	เชื่อมโยงกับธนาคาร ธ.ก.ส.
๔. ลูกค้าไม่สะดวกในการใช้บริการ เนื่องจากเปิดทำการอาทิตย์ละ ๑ วัน (วันอาทิตย์)	๓. กำหนดผู้รับผิดชอบด้านการบริหารจัดการเงินฝาก ๔. พิจารณาเพิ่มวันเปิดทำการให้กับสมาชิก

แนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก

นางสาวอศินีย์ ณ น่าน (ทีมวิจัย และอาจารย์มหาวิทยาลัยเนชั่น) ได้นำเสนอแนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก ดังนี้

ด้านค่าหุ้น

๑. ประชาสัมพันธ์ในการระดมหุ้นเพิ่มขึ้น ๒ วิธีการ ได้แก่
 - ๑.๑ รูปตัวเงิน (เงินสด)
 - ๑.๒ ระบุผลผลิตทางการเกษตร อาทิ ข้าว ข้าวโพด ถั่วลิสง เป็นต้น

ด้านเงินฝาก

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการยอดเงินฝากรายปี
๒. กำหนดกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ด้านเงินฝาก

ด้านสินเชื่อ โดย นายอดุลย์ อภิวงส์ (ทีมวิจัยจากชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลกิ้ว) เสนอสภาพปัจจุบัน/ปัญหาที่เกิดขึ้น และแนวปฏิบัติในการแก้ไขปัญหา ดังนี้

สภาพปัจจุบัน/ปัญหา	แนวปฏิบัติในการแก้ไขปัญหา
๑. เงินทุนสำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อมีค่อนข้างจำกัด	๑. ระดมทุน และขอใช้บริการสินเชื่อผ่าน ธ.ก.ส.
๒. สมาชิกนำเงินกู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา	๒. มีการติดตามการใช้เงินกู้หลังที่สมาชิกเบิกเงินกู้ไปแล้ว ๑ เดือน
๓. กระบวนการในการวิเคราะห์สินเชื่อไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิก	๓. ปรับปรุง ระเบียบและหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์สินเชื่อที่เป็นรูปธรรม
๔. สมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด	๔. กำหนดขั้นตอนในการชำระหนี้ให้กับสมาชิก
๕. คณะกรรมการมีทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อค่อนข้างน้อย	๕. พัฒนาทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อให้กับคณะกรรมการ

แนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านสินเชื่อ

จัดทำแผนบริหารจัดการสินเชื่อ ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการประจำปี กำหนดกลยุทธ์ในการเพิ่มยอดการชำระหนี้

กิจกรรมที่ ๓ พัฒนากลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ

เวทีที่ ๑ วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ เวลา ๑๘.๐๐ น. ณ อาคารเอนกประสงค์บ้านท่า
กลาง - ทำได้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๘ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน
ที่ปรึกษา ๓ คน

ประเด็นการประชุม

- ๐** ติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและ
เงินฝาก และด้านสินเชื่อ

สาระสำคัญ

นายมนต์เทียน วั่งหล่อ หัวหน้าโครงการ ได้กล่าวเปิดเวที และวัตถุประสงค์ของการทำเวที
ในครั้งนี้ โดยกำหนดกิจกรรมในการจัดทำเวที ๓ ประเด็น ทบทวนการดำเนินงานที่ผ่านมา แบ่งกลุ่ม
ย่อยเพื่อระดมความคิดเห็น และติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านบัญชี
ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ จากนั้นนำผลจากการระดมความคิดเห็นกลุ่มย่อยเสนอในเวที
กลุ่มใหญ่เพื่อให้ข้อเสนอแนะ และหนุนเสริมให้เกิดความชัดเจน

จากนั้นนายสุจินต์ สุริยศ ได้ทบทวนการบริหารจัดการด้านบัญชี ในกิจกรรมที่ ๒
ประกอบด้วยประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) การคิดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากให้กับสมาชิก ๒) การที่ไม่
สามารถปิดบัญชีประจำวันได้ ๓) ไม่ทราบถึงจำนวนหนี้สิน ทรัพย์สิน และทุนที่แท้จริงของกลุ่มฯ ได้
โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านบัญชี ตามแนวความคิดบันทึกบัญชีแบบแยกส่วน
ได้แก่ สินทรัพย์ หนี้สิน และทุน

ต่อมานางสาวอัศนี ณ น่าน ได้ทบทวนการบริหารจัดการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก
ในกิจกรรมที่ ๒ ประกอบด้วยประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) ไม่มีการจัดการบันทึกค่าหุ้นอย่างเป็นระบบ ๒)
เงินฝากมีแนวโน้มที่ลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากฤดูกาลเก็บเกี่ยวและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นใน
ครัวเรือน โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านค่าหุ้นและเงินฝากแบ่งออกเป็น
ด้านค่าหุ้น มีการประชาสัมพันธ์ในการระดมหุ้นเพิ่มขึ้นใน ๒ วิธีการ ได้แก่ รูปตัวเงิน (เงินสด) และรูป
ผลผลิตทางการเกษตร อาทิ ข้าว ข้าวโพด ถั่วลิสง เป็นต้น ด้านเงินฝาก มีการจัดทำแผนบริหาร
จัดการยอดเงินฝากรายปี และกำหนดกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ด้านเงินฝาก

ต่อมานายวิเชพ ใจบุญ ได้ทบทวนการบริหารจัดการด้านสินเชื่อในกิจกรรมที่ ๒
ประกอบด้วยประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) เงินทุนสำหรับการให้บริการสินเชื่อมีจำกัด ๒) กระบวนการใน
การวิเคราะห์สินเชื่อไม่มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาให้เหมาะสมกับสมาชิก ๓) สมาชิกขาดวินัยทาง
การเงินและนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านสินเชื่อ
ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการประจำปี กำหนดกลยุทธ์ในการเพิ่มยอดการชำระหนี้

หลังจากนั้นได้แบ่งกลุ่มเพื่อระดมความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ของกลุ่มที่กำหนดไว้ โดยให้
แต่ละกลุ่มใช้เวลาโดยประมาณ ๓๐ นาที และนำมาเสนอในเวทีโดยประมาณ ๑๕ นาที จากผลการ
ระดมความคิดเห็นสามารถนำเสนอ ดังนี้

ด้านบัญชี ทางกลุ่มฯ ได้นำเสนอว่าการที่ทางกลุ่มฯ ไม่สามารถทราบยอดคงเหลือของทรัพย์สิน หนี้สิน และทุนที่แท้จริง ทางกลุ่มฯ ได้กำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหา ดังนี้ ทางด้านทรัพย์สินของกลุ่มฯ อันได้แก่ ลูกหนี้ที่เกิดจากการกู้ยืมเงินของสมาชิกนั้น ได้มอบหมายให้กลุ่มที่ผู้รับผิดชอบด้านสินเชื่อดำเนินการศึกษา รวบรวมข้อมูลการให้สินเชื่อ ยอดคงเหลือรายบุคคล แล้วส่งมอบให้กลุ่มบัญชีเพื่อดำเนินการต่อไป สำหรับด้านหนี้สิน ได้แก่ ยอดเงินฝากของสมาชิก ด้านทุน ได้แก่ ทุน ได้มอบให้กลุ่มค่าหุ้นและเงินฝากดำเนินการในการรวบรวมข้อมูลจำนวนหุ้น และเงินฝากของสมาชิก เพื่อดำเนินการต่อไป

ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก ทางกลุ่มฯ ได้ระดมความคิดเห็นในประเด็นการที่กลุ่มฯ ไม่มีการจัดการบันทึก ค่าหุ้นอย่างเป็นระบบ จึงมอบหมายให้กลุ่มฯ ดำเนินการวิเคราะห์ตรวจสอบค่าหุ้นที่แท้จริง และมีการจัดบันทึกทะเบียนค่าหุ้นให้เป็นปัจจุบัน สำหรับเงินฝากที่มีแนวโน้มที่ลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิต ได้ร่วมกันศึกษาแนวโน้มเพื่อกำหนดกลยุทธ์ด้านเงินฝากในแต่ละช่วงฤดูกาล นอกจากนี้ทางกลุ่มฯ ได้มอบหมายผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการเงินฝาก

ด้านสินเชื่อ ทางกลุ่มฯ ได้ระดมความคิดเห็นร่วมกันในประเด็นเงินทุนสำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อซึ่งเดิมมีข้อจำกัดสืบเนื่องมาจากการชำระหนี้ของสมาชิกไม่เป็นไปตามกำหนดการในประเด็นนี้ทางกลุ่มฯ มีความเห็นว่าควรมีการติดต่อขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินชุมชนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เพื่อเพิ่มแหล่งเงินทุนในการให้บริการสินเชื่อแก่สมาชิก โดยมอบหมายให้นายสมบุญ สานอินจักร ติดต่อประสานงานกับทางธนาคาร ธ.ก.ส. ในฐานะประธานกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับประเด็นกระบวนการในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ยังไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิก ทางกลุ่มฯ ได้เสนอแนวปฏิบัติในการพิจารณาจำนวนเงินกู้ของสมาชิกแต่ละรายในขั้นตอนการขอกู้เงิน ดังนี้

- กำหนดให้สัญญาเงินกู้ แบ่งออกเป็น ๒ ประเภท ได้แก่
 - สัญญาเงินกู้ที่มีจำนวนเงินกู้น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๑๐,๐๐๐ บาท ให้ใช้คนค้ำประกัน ๒ คน
 - สัญญาเงินกู้ที่มีจำนวนเงินกู้มากกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท ให้ใช้คนค้ำประกัน ๒ คน และหลักทรัพย์ เช่น ทะเบียนรถมอเตอร์ไซด์ ทะเบียนรถยนต์
- การกำหนดจำนวนเงินกู้ให้นำข้อมูลอื่นๆ มาพิจารณาร่วม ดังนี้
 - ประวัติการกู้เงินย้อนหลัง และประวัติการชำระหนี้ของสมาชิกผู้ขอกู้เงิน
 - วัตถุประสงค์ของการกู้เงิน
 - หลักทรัพย์ที่นำมาค้ำประกัน
 - ผู้กู้เงินต้องทำประกันชีวิต

ในประเด็นที่สมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทางกลุ่มฯ ได้เสนอแนวปฏิบัติสำหรับการดำเนินการไว้ดังนี้

- กรณีที่เป็นผู้กู้เงินรายเก่า (ก่อนการกำหนดหลักเกณฑ์ใหม่)
 - ทำหนังสือยืนยันยอด ระหว่างผู้กู้เงิน (สมาชิก) กับผู้ให้กู้ (กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง)
 - กำหนดระยะเวลาในการชำระคืนเงินกู้ให้หมดภายใน ๓๐ ธันวาคม ๒๕๕๕

- กำหนดให้ในช่วงระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ของสมาชิก จะต้องชำระคืนทั้งจำนวนเงินต้นที่คงค้างชำระ และดอกเบี้ย
- เชิญมาเจรจาเพื่อกำหนดระยะเวลา และจำนวนเงินจ่ายชำระคืนเงินกู้
- กรณีที่เป็นผู้กู้เงินรายใหม่ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ใหม่
- หลักเกณฑ์การคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้
 - คิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ ๑ ต่อเดือน และกำหนดชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา ๒ ปี
 - สามารถชำระคืนเงินกู้ล่วงหน้าได้ และมีสิทธิหยุดชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ที่ต้องชำระในเดือนต่อไปได้ แต่ดอกเบี้ยยังคงต้องชำระตามปกติ
 - เมื่อผิดสัญญาจะปรับอัตราดอกเบี้ยเป็น ๒ เท่าของยอดเงินกู้ที่ค้างชำระคืนในเดือนนั้นจนกว่ายอดการชำระคืนเงินกู้จะเป็นปกติ โดยกำหนดให้ชำระคืนเงินกู้ไม่เกินวันที่ ๘ ของทุกเดือน
- การติดตามและกระตุ้นการชำระคืนเงินกู้
 - คณะกรรมการติดตามตรวจสอบการใช้เงินของผู้กู้ เพื่อจัดเก็บเป็นประวัติประกอบการ
 - พิจารณาจำนวนเงินกู้ของสมาชิกในครั้งต่อไป
 - ประกาศเสียงตามสายล่วงหน้า ๑ เดือนทุกอาทิตย์ก่อนถึงกำหนดชำระคืนเงินกู้
 - แจ้งผู้ที่ต้องชำระคืนเงินกู้ในเวทีการประชุมประจำเดือนของหมู่บ้าน

สำหรับประเด็นสมาชิกนำเงินกู๋ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา และคณะกรรมการมีทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อค่อนข้างน้อย ทางกลุ่มฯ เสนอให้นำไปหารือในเวทีต่อไป

กิจกรรมที่ ๔ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้น และเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ในช่วงที่ ๑ และวางแผนศึกษาดูงาน

เวทีที่ ๑ วันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๔ เวลา ๑๘.๐๐ น. ณ ศาลาอเนกประสงค์ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๙ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน พี่เลี้ยงจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง ๑ คน

ประเด็นการประชุม

- ประเมินผลการดำเนินงานการบริหารจัดการในแต่ละด้าน และพัฒนาแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างทดลองปฏิบัติงาน

สาระสำคัญ

- ด้านบัญชี

จากกิจกรรมที่ ๓ กลุ่มย่อยด้านบัญชีได้ทบทวนผลการจัดเวทีครั้งที่ผ่านมามีการกำหนดแนวทางการจัดทำบัญชีโดยใช้หลักคิดว่า สินทรัพย์เท่ากับหนี้สินบวกทุน การบันทึกบัญชีใช้สมุดบัญชีเงินสดเป็นหลักในการบันทึกบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ ประกอบด้วย เงินที่สมาชิกกู้จากกลุ่มฯ เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุในการดำเนินงานคงเหลือ ส่วนหนี้สินประกอบด้วย เงินกู้จากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เงินกู้จากหน่วยงานต่างๆ และเงินรับฝากจากสมาชิก ส่วนทุนประกอบด้วย เงินค่าหุ้นจากสมาชิก การจัดเวทีที่ผ่านมามีการกำหนดแผนผังของการทำงานด้านเงินฝากจากสมาชิกทำให้มองเห็นภาพของการทำงานที่ชัดเจนขึ้น

ในการจัดเวทีครั้งนี้ได้กำหนดแนวทางเพื่อติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ สำหรับกลุ่มย่อยด้านบัญชีได้กำหนดรูปแบบการจัดทำรายงานการบัญชีเพื่อติดตามผลการดำเนินงานซึ่งได้สรุปแบบฟอร์มในการจัดทำรายงานผลทางด้านต่างๆ ไว้ดังนี้

แบบฟอร์มการรายงานผลการถือหุ้นจากสมาชิก

ทะเบียนหุ้นของสมาชิกรายคน

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
๑				
๒				
๓				
รวม				

แบบฟอร์มการรายงานหนี้คงเหลือของสมาชิก

ทะเบียนยอดหนี้คงเหลือของสมาชิกรายคน

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนเงินกู้	ยอดคงเหลือ	หมายเหตุ
๑				
๒				
๓				
รวม				

แบบฟอร์มการรายงานเงินฝากคงเหลือของสมาชิก

ทะเบียนยอดเงินฝากคงเหลือของสมาชิกรายคน

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	เลขที่บัญชี	ยอดเงินฝากคงเหลือ	หมายเหตุ
๑				
๒				
๓				
รวม				

จากนั้นทางกลุ่มย่อยได้นำเสนอต่อเวทีกลุ่มใหญ่โดยแจ้งว่า หากกลุ่มด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อได้นำแบบฟอร์มไปจัดทำ และบันทึกตรวจสอบความถูกต้องก็จะสามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปจัดตั้งฐานทางการบัญชีได้ ซึ่งกลุ่มย่อยต่างๆ ได้ยอมรับและรับที่จะนำไปดำเนินการต่อไป นายสุจินต์ สุริยศ ตัวแทนกลุ่มย่อยด้านบัญชีได้กล่าวขอบคุณนักวิจัยที่ได้ร่วมมือร่วมใจกันจัดทำข้อมูล ซึ่งจะสามารถสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มต่อไป

๐ ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก

จากกิจกรรมที่ ๓ ทางกลุ่มฯ ได้มีข้อสรุปร่วมกันในการวิเคราะห์ตรวจสอบค่าหุ้นที่แท้จริง และจัดทำบันทึกทะเบียนค่าหุ้นให้เป็นปัจจุบัน พบว่า มีการดำเนินการตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกลุ่มฯ ซึ่งเกิดจากการรวมหุ้นจากกลุ่มอาชีพต่างๆ โดยการรับโอนค่าหุ้นในรูปของเงินสด และหรือผลผลิตทางการเกษตร อาทิ ข้าวเปลือก ปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน ๑๔๐ คน มีหุ้นทั้งหมด ๑,๗๐๐ หุ้น ถอนหุ้นระหว่างปี ๑๐ หุ้น เหลือหุ้นทั้งสิ้น ๑,๖๙๐ หุ้น หุ้นละ ๑๐ บาท รวมหุ้นเป็นเงินจำนวน ๑๖,๙๐๐ บาท ซึ่งในอนาคตทางกลุ่มมีแนวคิดที่จะมีการระดมหุ้นเพิ่มมากขึ้น โดยทางกลุ่มฯ ได้จัดบันทึกทะเบียนค่าหุ้นโดยใช้แบบฟอร์มรายงานผลการถือหุ้นจากสมาชิกที่ทางกลุ่มบัญชีได้ออกแบบมาใช้

สำหรับด้านเงินฝากทางกลุ่มฯ ได้มีข้อสรุปร่วมกันใน ๔ ประเด็น ได้แก่ ๑) ประเด็นการศึกษาเกี่ยวกับระเบียบและขั้นตอนเกี่ยวกับการฝากเงินของสมาชิก พบว่า ระเบียบเงินฝากสำหรับสมาชิกจากเดิมผู้มีสิทธิใช้บริการเงินฝากต้องมีภูมิลำเนาอยู่บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ หมู่ ๗ ตำบลบ้านก๊ว ประเภทของเงินฝาก เป็นประเภทออมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ ๔.๘ ต่อปี สามารถเปิดบัญชีได้ในเวลาทำการ โดยใช้เอกสารหลักฐานสำเนาเพียงบัตรประชาชนเพียงอย่างเดียวก็สามารถดำเนินการได้ ขั้นตอนในการฝากเงินและถอนเงิน มีกระบวนการไม่ซับซ้อน ผู้รับบริการเขียนใบฝากหรือใบถอนพร้อมสมุดบัญชีก็สามารถที่จะดำเนินการได้แล้ว ๒) กลุ่มฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบรายการเงินฝากของสมาชิก โดยใช้แบบฟอร์มรายงานเงินฝากคงเหลือของสมาชิก ๓) ประเด็นด้านเงินฝากที่มีแนวโน้มที่ลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิตนั้น ได้ร่วมกันศึกษาแนวโน้มเพื่อกำหนดกลยุทธ์ด้านเงินฝากในแต่ละช่วงฤดูกาลโดยดูจากรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งในครัวเรือนและชุมชนเป็นหลัก หากเป็นช่วงฤดูกาลอาจจะมีการกำหนดกลยุทธ์ในการระดมเงินฝากในกลุ่มเป้าหมายอื่นๆ อาทิ เงินออมเด็กแรกเกิด เงินออมเด็กก่อนวัยเรียน เงินออมผู้สูงอายุระดับตำบล หมู่บ้าน และเงินออมระดับโรงเรียน เป็นต้น ทั้งนี้จะได้กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานต่อไป ๔) ประเด็นไม่มีผู้รับผิดชอบด้านเงินฝาก ทางกลุ่มฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านเงินฝากซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการด้านเงินฝาก สำหรับประเด็นด้านเงินฝากอื่นๆ อันได้แก่ การไม่มีการบริหารจัดการเงินสดสำรอง ทีมได้มอบหมายให้นายสมบุรณ์ สานอินจักร ได้ประสานกับทางธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เพื่อหารือในการบริหารจัดการเงินสดสำรอง นอกจากนั้นในประเด็นที่ลูกค้าไม่สะดวกในการมาใช้บริการ เนื่องจากเปิดทำการอาทิตย์ละ ๑ วัน (วันอาทิตย์) นั้น ทางทีมวิจัยจะได้นำเสนอให้คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้พิจารณาวันเวลาในการเปิดให้บริการในวันเวลาราชการ และควรเป็นวันเดียวกับที่เจ้าหน้าที่ของธนาคารมาให้บริการ ทั้งนี้หากมีปัญหาหรือข้อสงสัยสามารถที่จะหารือหรือร่วมกันแก้ไขปัญหาได้

๐ ด้านสินเชื่อ

จากกิจกรรมที่ ๓ กลุ่มย่อยด้านสินเชื่อได้แจ้งความก้าวหน้าของการดำเนินการในประเด็น **เงินทุนสำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อซึ่งมีข้อจำกัด** ซึ่งทางกลุ่มฯ มอบหมายให้นายสมบุรณ์ สานอินจักร ติดต่อขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินชุมชนจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) โดยนายสมบุรณ์ สานอินจักร แจ้งความคืบหน้าว่าขณะนี้ได้ติดต่อกับผู้มี ส่วนเกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้วกำลังอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณา ส่วนประเด็นกระบวนการในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิกและประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทางกลุ่มฯ ได้เสนอแนวปฏิบัติในการพิจารณาไว้ เป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาการกู้เงินของสมาชิก และกลไกการติดตาม ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการรวบรวมจัดทำเป็นแผนผังขั้นตอนการดำเนินงานแต่ละส่วน ตามลำดับ

จากนั้นทางกลุ่มฯ ได้ระดมความคิดเห็นเกี่ยวกับกับประเด็นสมาชิกนำเงินกู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา ทางกลุ่มฯ มีข้อสรุปว่าควรตั้ง คณะกรรมการติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้ หลังจากได้รับเงินกู้ไปแล้ว ๑ เดือนเพื่อเก็บประวัติไว้ ประกอบการพิจารณาอนุมัติจำนวนเงินกู้ครั้งต่อไปของสมาชิกรายนั้นๆ ส่วนในประเด็น คณะกรรมการมีทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อค่อนข้างน้อย ทางกลุ่มฯ มีข้อสรุปว่าควร ส่งคณะกรรมการด้าน สินเชื่อเข้าอบรม หรือศึกษาดูงานด้านสินเชื่อ

แนวทางการศึกษาดูงาน

นายสุจินต์ สุริยศ ได้ชี้แจงว่าสืบเนื่องจากการพูดคุยกันระหว่างทีมวิจัยเกี่ยวกับการศึกษา ดูงาน ซึ่งเดิมได้จัดกิจกรรมนี้ไว้ในกิจกรรมที่ ๗ (ระยะที่ ๒ งวดที่ ๒) เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการและเศรษฐกิจพอเพียง แต่ทีมวิจัยบางคนได้เสนอให้มีการปรับเปลี่ยนกิจกรรมโดย นำกิจกรรมที่ ๗ (ระยะที่ ๒ งวดที่ ๒) มาดำเนินการแทนกิจกรรมที่ ๕ (ระยะที่ ๒ งวดที่ ๑) ซึ่งเป็น เวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ช่วงที่ ๑ ทั้งนี้ทีมวิจัยต้องการเห็นตัวอย่างของการดำเนินงานจากแหล่งเรียนรู้ที่ ประสบผลสำเร็จ เพื่อนำมาปรับแนวทางปฏิบัติการทั้ง ๓ ด้านให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้นก่อนที่จะ นำเสนอต่อสมาชิกของกลุ่มฯ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น โดยทีมวิจัยได้มอบหมายให้นายสุจินต์ สุริยศ เป็น ผู้ประสานงานกับทีมพี่เลี้ยงจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง ถึงความเป็นไปได้ ในการปรับเปลี่ยนลำดับของกิจกรรมในโครงการวิจัย และเตรียมความพร้อมสำหรับการศึกษาดูงาน หากการดำเนินการดังกล่าวสามารถทำได้ ผลจากการหารือดังกล่าวทีมพี่เลี้ยงจากศูนย์ประสาน งานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง ก็ได้คำตอบว่าทีมวิจัยสามารถทำได้

ต่อจากนั้นนายสุจินต์ สุริยศ หารือเกี่ยวกับสถานที่สำหรับการศึกษาดูงาน และกำหนดการ ศึกษาดูงาน มติจากทีมผู้วิจัยร่วมกันกำหนดการศึกษาดูงานในวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๕๔ โดยได้ มอบหมายให้นายสุจินต์ สุริยศ ติดต่อประสานงานสถานที่สำหรับการศึกษาดูงาน ๒ แห่ง ได้แก่ ศูนย์เรียนรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โรงเรียนรู้คิด-รู้ทำ บ้านวังแดง และสถาบันการเงิน บ้านดงสระแก้ว ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดอุดรดิตถ์ โดยจะออกเดินทางจากชุมชนในเวลาประมาณ ๖.๓๐ น. จึงขอให้ทีมวิจัยได้เตรียมตัวเดินทาง โดยจะใช้รถตู้โดยสารจำนวน ๒ คัน สำหรับในการศึกษาดูงานใน ครั้งนี้ได้รับความอนุเคราะห์จากสำนักงานธนาคาร ธ.ก.ส. จังหวัดอุดรดิตถ์เป็นผู้ประสานงาน ซึ่งได้ กำหนดช่วงเวลาระหว่าง ๑๐.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. ศึกษาดูงาน ณ โรงเรียนรู้คิด-รู้ทำ บ้านวังแดง โดยจะ เน้นแนวทางการดำเนินชีวิตตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อที่นักวิจัยจะได้นำมาเป็นแนวทางการ ประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิตและพัฒนาวิถีชีวิตในชุมชน และพักรับประทานอาหารกลางวันที่โรงเรียนรู้

คิด-รู้ทำ ทั้งนี้จะทำให้ นักวิจัยได้สัมผัสวิถีชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลังจากนั้นช่วงเวลา ระหว่าง ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. จะได้ศึกษาดูงาน ณ สถาบันการเงินบ้านดงสระแก้ว เพื่อศึกษา แนวทางการบริหารจัดการสถาบันการเงิน ซึ่งมีลักษณะที่คล้ายคลึงกับการดำเนินงานของกลุ่ม เศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ดังนั้นจึงขอให้นักวิจัยได้ช่วยกันสรุปประเด็นปัญหาทั้งด้านการ ดำเนินการตามปรัชญาแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง และแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มด้านบัญชี ด้าน ค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อที่จะได้นำไปแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หลังจากนั้นได้เดินทางกลับถึง ชุมชนเวลาประมาณ ๑๘.๐๐ น. สำหรับค่าใช้จ่ายในโครงการนี้ได้กำหนดไว้ในงบประมาณดำเนินการที่ เสนอไว้แล้ว

กิจกรรมที่ ๕ ศึกษาดูงานเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และพัฒนาทักษะองค์ความรู้ด้าน การบริหารจัดการและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

วันที่ ๕ วันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๕๔ เวลา ๐๗.๐๐ น. ณ ศูนย์การเรียนรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอตรอน จังหวัดอุดรดิตถ์ และสถาบันการเงินชุมชน บ้านดงสระแก้ว อำเภอลับแล จังหวัดอุดรดิตถ์ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๕ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน

ประเด็นการประชุม

๐ เพื่อพัฒนาทักษะองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการและเศรษฐกิจพอเพียงของนักวิจัยนำมาประยุกต์ใช้

สาระสำคัญ

คณะวิจัยได้เดินทางออกจากชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้เวลา ๐๖.๓๐ น. และได้เดินทางมาถึง โรงเรียนรู้คิด-รู้ทำบ้านวังแดง อำเภอตรอน จังหวัดอุดรดิตถ์ ต่อมาเวลาประมาณ ๐๙.๓๐ น. นางอัมพวัน แดงกองโค หัวหน้าศูนย์เรียนรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โรงเรียนรู้คิด-รู้ทำ บ้านวังแดง กล่าวต้อนรับนักวิจัย และได้เล่าประวัติความเป็นมาของศูนย์ฯ หลังจากนั้นเจ้าหน้าที่ ธารณาการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จังหวัดอุดรดิตถ์ ได้กล่าวถึงการให้การ สนับสนุนศูนย์เรียนรู้และได้มอบหมายให้ ศูนย์เรียนรู้แห่งนี้เป็นแหล่งในการฝึกอบรมเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. ในโครงการต่างๆ ของธนาคารทั้งจังหวัดอุดรดิตถ์ หลังจากนั้นได้เข้าร่วมศึกษาดูงานตามฐาน การเรียนรู้ต่างๆ โดยเริ่มจากฐานเตาถ่านอิวาเตะน้ำส้มควันไม้ โดยมีนายวินัย จันทรศรีเป็นวิทยากร ฐานน้ำกลั่นสมุนไพร โดยมีนายจิรเดช เลิศพันธ์เป็นวิทยากรประจำ ฐานหมูหลุมและฐานกบคอนโด ฐานปลาดุกชีวภาพโดยมีนางอัมพวัน แดงกองโค เป็นวิทยากรประจำ หลังจากนั้นได้ศึกษาดูงาน การตอนกิ่งไผ่บริเวณกิ่งไผ่ของศูนย์ฯ จบจนถึงเวลาประมาณ ๑๑.๐๐ น. ได้ร่วมรับประทานอาหาร กลางวันร่วมกับวิทยากร หลังจากนั้นเวลา ๑๒.๑๕ น. ได้เปิดเวทีสรุปผลการศึกษาดูงาน ซึ่งได้มีการ ชักถามถึงวิธีการสาธิตในฐานต่างๆ เพิ่มเติม นอกจากนั้นได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในประเด็นต่างๆ อาทิ การบริหารจัดการศูนย์ฯ ปัญหาอุปสรรคและแนวทางในการบริหารจัดการและการดำเนินงาน การมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของศูนย์ฯ เป็นต้น เพื่อเป็น แนวทางสำหรับนักวิจัยได้นำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและการดำเนินชีวิตตามแนวคิดปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงต่อไป หลังจากนั้นได้มีการกล่าวขอบคุณและมอบของที่ระลึกให้กับหัวหน้าศูนย์โดย นายมนต์เทียน วิ่งหล่อ หัวหน้าโครงการวิจัย

ในภาคบ่ายได้เดินทางไปศึกษาดูงาน ณ สถาบันการเงินชุมชนบ้านดงสระแก้ว ได้รับการต้อนรับจากนางไพรินทร์ มุกดา ตัวแทนสถาบันการเงินชุมชน โดยได้บรรยายว่า สถาบันการเงินชุมชนบริหารงานภายใต้คณะกรรมการสถาบันการเงิน อันประกอบด้วยนายสนั่น อ้าเมือง ประธานกรรมการ นายสมศักดิ์ ผ่องศรี รองประธานกรรมการ นางสาวสำเร็จ สว่างใจ เลขานุการ นางรักชนก มุกดา ผู้ช่วยเลขานุการ นางไพรินทร์ มุกดา เหมัญญิก นางสาวประทีป ทิพย์เคลือ ผู้ช่วยเหมัญญิก นางแบน หนูนุเพิ่ม ประชาสัมพันธ์ หลังจากนั้นได้เล่าถึงประวัติการจัดตั้ง แนวทางการดำเนินงาน เวลาเปิดทำการ การบริหารจัดการเงินทุน การบริหารจัดการด้านเงินฝากและหุ้น และการบริหารจัดการด้านสินเชื่อ ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานด้านต่างๆ นอกจากนั้นได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัยและคณะกรรมการของสถาบันการเงิน โดยนักวิจัยได้สอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสินเชื่อ ค่าหุ้นและเงินฝาก ในการนี้คณะกรรมการ ของสถาบันการเงินได้นำชมบอร์ด นิทรรศการการดำเนินงาน และสาธิตการนำระบบคอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงาน ซึ่งได้รับการสนับสนุนด้านการฝึกอบรมจากเจ้าหน้าที่ของธนาคาร ธ.ก.ส. ซึ่งทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งเมื่อมีปัญหาการดำเนินงานก็สามารถติดต่อเจ้าหน้าที่ของธนาคาร ธ.ก.ส.ให้ช่วยดำเนินการแก้ไขให้โดยด่วน หลังจากนั้นเวลา ๑๕.๐๐ น. นายมนต์เทียน วั่งหล่อ หัวหน้าโครงการวิจัย ได้กล่าวขอบคุณ และมอบของที่ระลึกให้กับตัวแทนของสถาบันการเงินบ้านดงสระแก้ว และได้เดินทางกลับถึงชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้เวลาประมาณ ๑๘.๐๐ น.

การนำบทเรียนที่ได้จากการศึกษาดูงานมาปรับใช้/สิ่งที่ได้เรียนรู้จากการศึกษาดูงาน

บทเรียนจากการศึกษาดูงานในครั้งนี้ทีมนักวิจัยได้นำมาเสริมฐานคิดของการบริหารจัดการกลุ่มที่ตนเองได้ทำการวิจัยไว้ สิ่งที่ได้เรียนรู้ทำให้มีการปรับมุมมองของแนวคิดจากเดิมที่มีมองภาพของการเป็นผู้ที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ทางคณะกรรมการเป็นผู้คิดให้แต่เพียงผู้เดียว โดยได้เพิ่มมุมมองจากส่วนของสมาชิกด้วยเพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจของผลิตภัณฑ์ที่ทางกลุ่มเสนอให้และรับฟังความคิดเห็นว่าจะมีผลิตภัณฑ์ตัวไหนบ้างที่เป็นความต้องการของสมาชิก การขับเคลื่อนของแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในระดับครัวเรือนโดยปกติชุมชนได้รับความรู้ทางตรงจากหน่วยงานต่างๆ ที่เข้ามาส่งเสริม ดังนั้นทางกลุ่มควรมีการส่งเสริมทางอ้อมด้วยเพื่อที่จะได้สร้างแรงจูงใจในระดับครัวเรือน ประเด็นเหล่านี้จะได้นำเข้าสู่การจัดเวทีในระยะที่ ๒ ต่อไป

กิจกรรมที่ ๖ เวทีสรุปบทเรียนผลการดำเนินงานการบริหารจัดการสู่การปฏิบัติ ช่วงที่ ๑

เวทีที่ ๑

วันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ เวลา ๑๒.๐๐ น. ณ ศาลาอเนกประสงค์ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๙ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน พี่เลี้ยงจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง ๑ คน

ประเด็นการประชุม

- ๐ สรุปบทเรียนผลการดำเนินงานการบริหารจัดการสู่การปฏิบัติ ช่วงที่ ๑

สาระสำคัญ

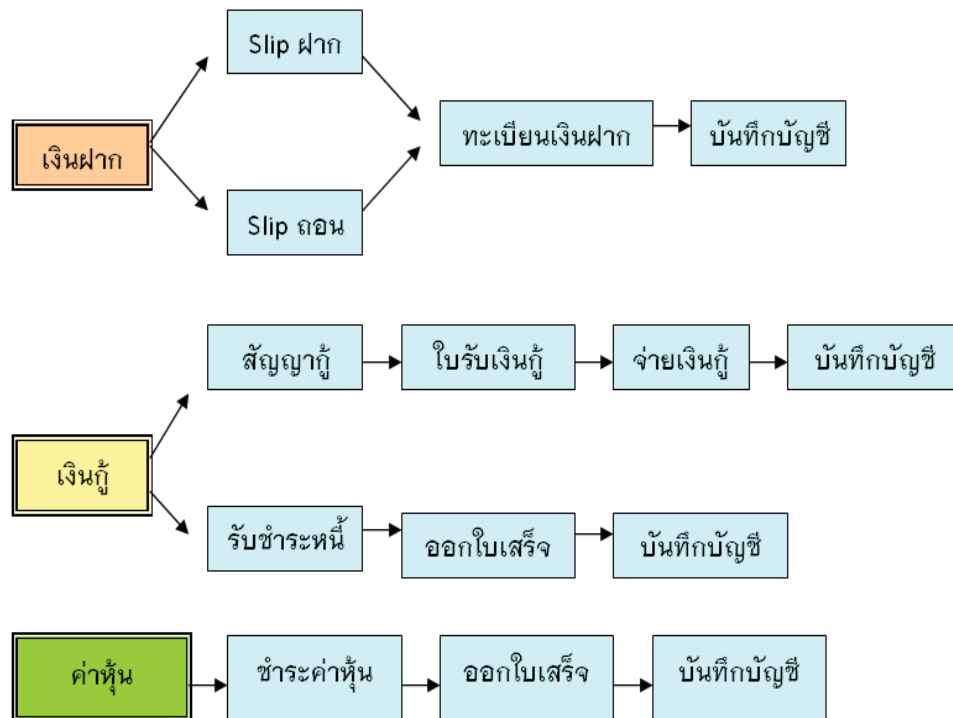
เวทีสรุปบทเรียนผลการดำเนินงานการบริหารจัดการสู่การปฏิบัติ ช่วงที่ ๑ นายมนต์เทียน วั่งหล่อได้กล่าวต้อนรับพี่เลี้ยงจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง ที่ได้มาร่วมเวทีในครั้งนี้ ซึ่งเป็นเวทีสุดท้ายในช่วงที่ ๑ จากการดำเนินงานมารวม ๖ เวทีทำให้ทีมวิจัย และกลุ่มฯ ได้เรียนรู้ในการดำเนินงานเป็นอย่างมาก ทำให้ได้พัฒนาทักษะด้านการคิด ทักษะด้านการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานของกลุ่มฯ และทักษะในการระดมความคิดเห็นจากนักวิจัยเพื่อหาข้อสรุปร่วมกัน อีกทั้งได้รับโอกาสไปศึกษาดูงานการดำเนินงานการพัฒนาแนวคิดด้านเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้งแนวทางการดำเนินงานของสถาบันการเงินชุมชนพร้อมทั้งรับทราบปัญหา แนวทางการดำเนินงาน และวิธีการบันทึกบัญชีด้วยระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยงานที่สำนักงาน ธ.ก.ส. สาขาอุตรดิตถ์ได้มาติดตั้งให้ พร้อมมอบวิธีการให้แก่สถาบันการเงินชุมชน

นายสุจินต์ สุริยศได้พูดถึงการดำเนินงานของกลุ่มฯ จะประสบผลสำเร็จนั้นมียุทธศาสตร์ประกอบที่สำคัญได้แก่ ผู้นำชุมชน ผู้นำธรรมชาติ หากผู้นำด้านต่างๆ ในชุมชนให้การสนับสนุนก็จะทำให้กลุ่มฯ มีพลัง มีกำลังใจในการดำเนินงาน ส่วนที่ ๒ ได้แก่ ภาวศรือข่ายต่างๆ ซึ่งกลุ่มฯ ของเราได้มีภาคีเครือข่ายมาให้การสนับสนุน ได้แก่ ธนาคารธ.ก.ส. หน่วยงานราชการ เช่น พัฒนาชุมชน อำเภอมะนัง องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกึ่งที่ได้การส่งเสริมอย่างเต็มที่ และกลุ่มที่มีความสำคัญมากที่สุดก็คือ สมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ในการนี้นายสุจินต์ สุริยศยังได้พูดถึงการวิเคราะห์กลุ่มคนที่มีความแตกต่างในเรื่องวัยเป็นสมาชิก ได้แก่ กลุ่มคนที่มีอายุมาก กลุ่มวัยกลางคน และกลุ่มแรงงานรุ่นใหม่ ซึ่งในแต่ละกลุ่มก็จะมีความต้องการรับบริการจากกลุ่มฯ ที่แตกต่างกันไป มีความพึงพอใจในระดับที่แตกต่างกันตามวัย และอาชีพ ดังนั้นหากกลุ่มฯ ได้มีการพิจารณาถึงในด้านนี้ก็จะทำให้กลุ่มฯ สามารถที่จะเข้าถึงการบริการที่ผูกมัดใจของผู้รับบริการที่แตกต่างๆ กันได้

จากนั้นได้มีการสรุปผลการดำเนินการวิจัย แต่ละด้าน คือ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ตามลำดับ

ด้านบัญชี มีการสรุปผลการดำเนินการวิจัยไว้ดังนี้

ด้านการบันทึกบัญชีรายวันได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานโดยใช้สมุดบัญชีเงินฝาก และใช้กรอบแนวคิดหลักการบัญชี ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุนโดยกลุ่มฯ ได้มอบหมายให้นางกุหลาบ อภิวงค์ เป็นผู้บันทึกบัญชี สำหรับแนวทางการดำเนินการด้านบัญชีของด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานไว้ดังนี้



สำหรับแนวทางการคำนวณอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในระยนี้ยังไม่สามารถดำเนินการได้ แต่จะให้กลุ่มฯ ติดต่อกับธนาคาร ธ.ก.ส. สาขาแม่ทะมาเป็นวิทยากรในการฝึกอบรมในการดำเนินงานด้านบัญชีทั้งระบบและวิธีการคิดดอกเบี้ยทั้งเงินฝากในระยะต่อไป

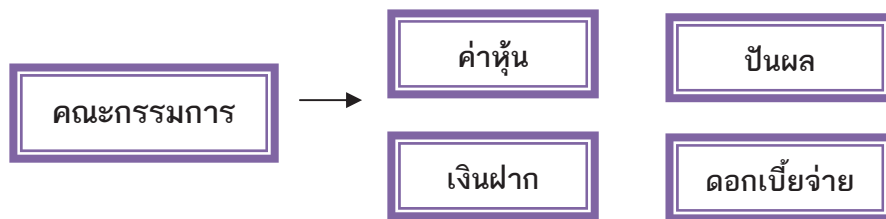
ด้านคำหุ้นและเงินฝาก

ได้กำหนดกรอบแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

- ๑) แผนในการระดมหุ้นสมาชิกให้เพิ่มมากขึ้น
- ๒) แผนในการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่น อาทิ เงินออมสำหรับเด็กเล็กแรกเกิด เงินออมสำหรับเด็กก่อนวัยเรียน เงินออมสำหรับผู้สูงอายุระดับตำบล ระดับหมู่บ้าน และระดับโรงเรียน
- ๓) มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านเงินฝากซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการด้านเงินฝาก
- ๔) ประสานขอความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร(ธ.ก.ส.) สำหรับการให้บริการเงินสดสำรอง
- ๕) หากหรือร่วมกับคณะกรรมการกลุ่มฯ เพื่อพิจารณาวันเวลาในการเปิดให้บริการในวันเวลาราชการ และควรเป็นวันเดียวกับที่เจ้าหน้าที่ของธนาคารมาให้บริการ ทั้งนี้หากมี ปัญหาหรือข้อสงสัยสามารถที่จะหารือหรือร่วมกันแก้ไขปัญหาได้

นอกจากนี้ยังได้เสนอแผนผังการดำเนินงานด้านเงินฝากและคำหุ้น ดังภาพประกอบ

แผนผังการดำเนินงานด้านเงินฝากและค่าหุ้น

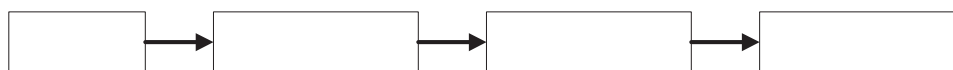


ด้านสินเชื่อ ทางกลุ่มฯ ได้เสนอแนวทางปฏิบัติในแต่ละประเด็นปัญหา ซึ่งสรุปได้ ดังนี้

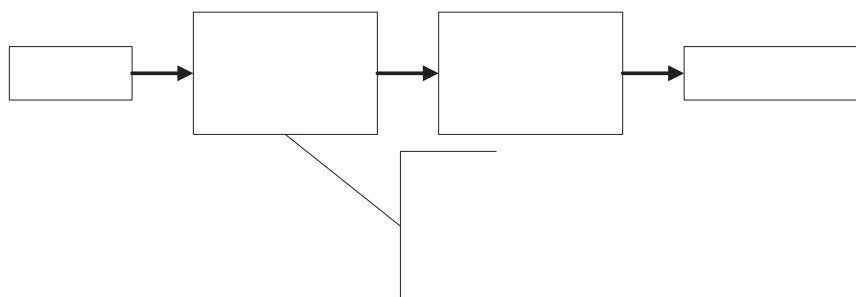
ประเด็นเงินทุนสำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อที่มีข้อจำกัด มีข้อสรุปให้กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงติดต่อขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินชุมชนจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ซึ่งผลการพิจารณาของทางธนาคารธ.ก.ส.ได้อนุมัติวงเงินในการให้บริการเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นกระบวนการในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิก ซึ่งได้เสนอแนวปฏิบัติในการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการพิจารณาการขอกู้เงินของสมาชิกมีดังนี้

แผนผังการดำเนินงานด้านสินเชื่อ



แผนผังการพิจารณาจำนวนเงินกู้

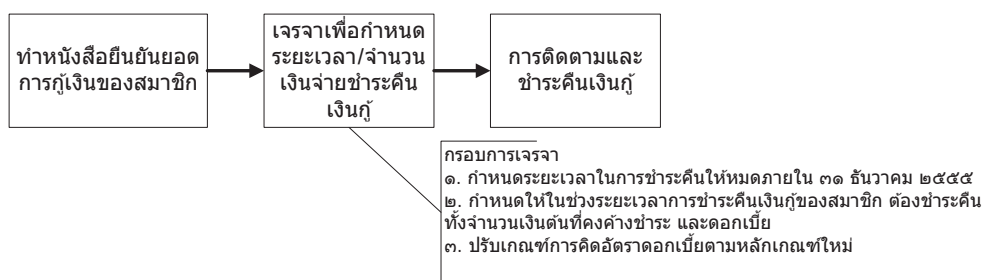


การกำหนดจำนวนเงินกู้ แบ่งออกเป็น ๒ กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มเงินกู้ที่มีจำนวนเงินกุน้อยกว่าหรือเท่ากับ ๑๐,๐๐๐ บาท ให้ใช้คนค้ำประกัน ๒ คน
- กลุ่มเงินกู้ที่มีจำนวนเงินกู้มากกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท ให้ใช้คนค้ำประกัน ๒ คน และหลักทรัพย์ เช่น ทะเบียนรถมอเตอร์ไซด์ ทะเบียนรถยนต์ และหากจำนวนเงินกู้เกินกว่าหรือเท่ากับ ๒๐,๐๐๐ บาทต้องเสนอให้คณะกรรมการ
- บริหารกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงให้ความเห็นชอบ

ประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งได้เสนอแนวปฏิบัติในการพิจารณาไว้ดังนี้

กรณีที่เป็นผู้กู้เงินรายเก่า (ก่อนการกำหนดหลักเกณฑ์ใหม่)



- คิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ ๑ ต่อเดือน และกำหนดชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา ๒ ปี
- สามารถชำระคืนเงินกู้ล่วงหน้าได้ และมีสิทธิหยุดชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ที่ต้องชำระในเดือนต่อไปได้ แต่ดอกเบี้ยยังคงต้องชำระตามปกติ
- เมื่อผิดสัญญาจะปรับอัตราดอกเบี้ยเป็น ๒ เท่าของยอดเงินกู้ที่ค้างชำระคืนในเดือนนั้นจนกว่ายอดการชำระคืนเงินกู้จะเป็นปกติ โดยกำหนดให้ชำระคืนเงินกู้ไม่เกินวันที่ ๘ ของทุกเดือนการติดตามและกระตุ้นการชำระคืนเงินกู้
- คณะกรรมการติดตามตรวจสอบการใช้เงินของผู้กู้ เพื่อจัดเก็บเป็นประวัติประกอบการพิจารณาจำนวนเงินกู้ของสมาชิกในครั้งต่อไป
- ประกาศเสียงตามสายล่วงหน้า ๑ เดือนทุกอาทิตย์ก่อนถึงกำหนดชำระคืนเงินกู้
- แจ้งผู้ที่ต้องชำระคืนเงินกู้ในเวทีการประชุมประจำเดือนของหมู่บ้าน

ข้อสังเกตและเจตนาของกลุ่ม :

เศรษฐกิจพอเพียงได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทออมทรัพย์ไว้ที่ร้อยละ ๖ และประเภทประจำไว้ที่ร้อยละ ๙ ซึ่งมีอัตราสูงกว่าธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินทุนในการให้บริการด้านสินเชื่อ อีกทั้งส่งเสริมการออมของสมาชิกในกลุ่ม ซึ่งจะเห็นได้ว่ากลุ่มฯ ได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ ๑๒ ต่อปีซึ่งสูงกว่าธนาคารพาณิชย์ทั่วไป อีกทั้งมีการกำหนดค่าปรับกรณีผิดนัดชำระคืนเงินกู้ร้อยละ ๑ ต่อวันหรือ ๓๖๕ ต่อปีนั้น ทั้งนี้คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงมีเหตุผลในการกำหนดบนพื้นฐานที่ว่า ๑) มีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากมากเกินไป ๒) วงเงินที่อนุมัติอยู่ในระดับที่ไม่มากเกินไป ตามกำลังความสามารถของผู้ขอกู้ และ ๓) ลดความเสี่ยงในการกู้ยืม โดยกำหนดให้มีผู้ค้ำประกัน

ดังนั้นการส่งเสริมการออมเงินเป็นวิธีทางหนึ่งของการสร้างภูมิคุ้มกันให้ครอบครัว การส่งเสริมการออมเงินที่ละเล็กละน้อย ทำให้เกิดความภาคภูมิใจ แต่การสะสมเงินโดยนำไปฝากไว้กับกลุ่มฯ ทำให้เกิดการสร้างวินัย แก่ตนเอง สร้างความเข้มแข็งแก่ของชุมชน การให้บริการรับฝากเงินของกลุ่ม จึงช่วยเหลือสมาชิกในการลดความเสี่ยงในการเก็บรักษาเงินออมไว้ที่บ้าน ซึ่งสามารถในการนำมาฝากไว้กับสำนักงานกลุ่มที่อยู่ใกล้บ้านและง่ายต่อการฝากและถอนใช้เมื่อจำเป็น เมื่อกลุ่มได้รับฝากเงินก็สามารถให้ความช่วยเหลือแก่สมาชิกที่ไม่สามารถเข้าถึงระบบสถาบันการเงินต่าง ๆ อาจด้วยเหตุผลหลายประการเช่นสมาชิกมีความต้องการเงินทุนเพียงเล็กน้อย จำนวน 1,000-2,000

บาท หรือการติดต่อกับสถาบันการเงินต้องเป็นแบบทางการ มีความยุ่งยากด้านเอกสาร สำหรับ อัตราดอกเบี้ยทั้งเงินกู้และเงินฝากเกิดจากการบริหารจัดการภายในกลุ่ม ที่จะกำหนดตามความเหมาะสมกับสถานการณ์และภาวะของชุมชน

กรณีที่เป็นผู้กู้เงินรายใหม่ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ใหม่ของการดำเนินการด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ

ประเด็นสมาชิกนำเงินกู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา มีข้อสรุปให้คณะกรรมการด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ ติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้ หลังจากผู้กู้เงินได้รับเงินกู้ไปแล้ว ๑ เดือนเพื่อเก็บประวัติไว้ประกอบการพิจารณาอนุมัติจำนวนเงินกู้ครั้งต่อไปของสมาชิกรายนั้นๆ

ประเด็นคณะกรรมการมีทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อค่อนข้างน้อย มีข้อสรุปว่าควรส่งคณะกรรมการด้านสินเชื่อเข้าอบรม หรือศึกษาดูงานด้านสินเชื่อ

จากนั้นคุณจิตติมา รูปประดิษฐ์ พี่เลี้ยงจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง ได้พูดถึงแนวทางการดำเนินงานต่อไปในช่วงที่ ๒ ของโครงการ การเข้าร่วมเวทีในวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน รวมทั้งการจัดทำรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ช่วงที่ ๑ และได้แสดงความยินดีที่เห็นนักวิจัยได้พัฒนาทักษะในการทำวิจัย ซึ่งเห็นได้จากการนำเสนอข้อมูลการดำเนินงานในระยะแรกของโครงการ นักวิจัยแต่ละท่านได้พัฒนาทักษะการแก้ไขปัญหาด้วยการวิจัย มีทักษะการทำวิจัยแบบมีส่วนร่วม และการนำเอาองค์ความรู้ที่ได้จากการศึกษาดูงานมาประยุกต์ใช้ต่อการบริหารงานของกลุ่มฯ จนได้แนวทางการดำเนินงานที่เห็นเป็นรูปธรรม พร้อมนำไปปฏิบัติจนบรรลุผลตามที่ตั้งไว้

กิจกรรมที่ ๗ การเข้าร่วมเวทีวันที่ ๑๐ ของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง (เดือนที่ ๑-๖)

โครงการได้หมุนเวียนนักวิจัยของชุมชนเข้าร่วมเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ร่วมกับนักวิจัยโครงการอื่น ได้มีการนำเสนอรายงานความก้าวหน้าของการจัดเวทีการวิจัยและนำเสนอปัญหา อุปสรรคในการดำเนินการวิจัย โดยมีนักวิจัยท้องถิ่นจากโครงการต่างๆ ผู้เข้าร่วมเวที พี่เลี้ยงของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จังหวัดลำปาง ได้ให้ข้อเสนอแนะและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ พร้อมทั้งยกตัวอย่างการจัดเวทีในที่ต่างๆ มาพูดคุย รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะของนักวิจัยอาสา ได้แก่ นายศรียรรณ สอนดีและนายสวัสดิ์ ศรีสุข ที่ให้มุมมองที่แตกต่าง เป็นข้อคิดเห็นที่นักวิจัยจะได้นำไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับภูมิสังคมและสภาพการณ์จริงในชุมชนที่ตนเองทำวิจัยอยู่ สิ่งที่ได้เรียนรู้เพิ่มเติมจากเวทีนี้ได้แก่ การรับฟังความคิดเห็นที่หลากหลาย การได้มองเห็นภาพการทำวิจัยในมิติที่แตกต่างออกไป อีกทั้งการสร้างเครือข่ายความร่วมมือการทำวิจัยท้องถิ่น ที่พร้อมจะให้การหนุนเสริม แลกเปลี่ยนองค์ความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลทางการวิจัยของทีมงานวิจัยได้เป็นอย่างดี

๔.๔ ผลของการดำเนินงานตามแผนกิจกรรม ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

วางบทบาททีมทำงาน

ลำดับ	ชื่อ -นามสกุล	ตำแหน่ง	บทบาท
๑	นายมนต์เทียน วั่งหล่อ	หัวหน้าโครงการ	
๒	นายวิทยา มุลันไชย	ทีมวิจัย	เลขานุการ
๓	นางปานศิริ สิริทนนี	ทีมวิจัย	ผู้ช่วยเลขานุการ
๔	นายสุจินต์ สุริยศ	ทีมวิจัย	ฝ่ายการเงิน
๕	นางสาวอัศนี ฤ น่าน	ทีมวิจัย	ผู้ช่วยฝ่ายการเงิน
๖	นายเกรียงไกร พุทธิมา	ทีมวิจัย	ฝ่ายบัญชี
๗	นายอดุลย์ อภิวงค์	ทีมวิจัย	ผู้ช่วยฝ่ายบัญชี
๘	นายวิเชพ ใจบุญ	ทีมวิจัย	
๙	นายสมบูรณ์ สานอินจักร	ทีมวิจัย	
๑๐	นายบุญเส่ง สิริทนนี	ทีมวิจัย	
๑๑	นางกุหลาบ อภิวงค์	ทีมวิจัย	
๑๒	นางวิไลพร คุณานนต์	ทีมวิจัย	
๑๓	นางเสด วงศ์แก้ว	ทีมวิจัย	
๑๔	นางใบ แก้วบุญเรือง	ทีมวิจัย	
๑๕	นายชาญ อินทะนะ	ทีมวิจัย	
๑๖	นายประหยัด กุลจักร		ที่ปรึกษาโครงการ
๑๗	นางจันทร์ฉาย วั่งหล่อ		ที่ปรึกษาโครงการ
๑๘	นายสุเทพ ทิพย์มณฑา		ที่ปรึกษาโครงการ

กิจกรรมที่ ๑ เวทีติดตามผลการดำเนินการจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้น และเงินฝาก และด้านสินเชื่อ

เวทีที่ ๑ วันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๕๔ เวลา ๒๐.๐๐ น. ณ ศาลาอเนกประสงค์ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๘ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน

ประเด็นการประชุม

- ๐ ทบทวนผลการดำเนินงานโครงการวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑)”
- ๐ แนวทางการดำเนินงานโครงการวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)”
- ๐ ชี้แจง และกำหนดบทบาทของทีมวิจัย การทำงานร่วมกันระหว่างคนในชุมชนร่วมกับนักวิชาการ

- ๐ เพื่อประเมินผล ทบทวนรูปแบบ/ แนวทางการบริหารจัดการ ในแต่ละด้าน และพัฒนาแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างทดลองปฏิบัติงาน

สาระสำคัญ

นายมนต์เทียน วังหล่อ ได้กล่าวเปิดเวทีที่ ๑ ในฐานะของหัวหน้าโครงการวิจัยว่าเวทีนี้เป็น การทบทวนการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) และแนวทางการดำเนินงานวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) ซึ่งมี สาระสำคัญของเวทีนี้คือ ๑) ทบทวนผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ที่ผ่านมา เพื่อความเข้าใจ และความต่อเนื่องในการดำเนินงานให้กับทีมวิจัย ๒) การกำหนดแนวทางการ ดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) และ ๓) ชี้แจงและกำหนดบทบาทของทีมนักวิจัย ที่ปรึกษาโครงการ และกลุ่มนักวิชาการ เพื่อให้เข้าใจถึงขั้นตอนการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และบทบาทของแต่ละบุคคลในทีมวิจัย

ทบทวนผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑)

สืบเนื่องจากการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) และการดำเนินงาน โครงการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) มีระยะเวลาการดำเนินการที่ห่างกันเป็นเวลานาน ส่งผลกระทบ ถึงความต่อเนื่องของการดำเนินงานโครงการวิจัยฯ จึงได้ให้กลุ่มนักวิชาการสรุปผลการดำเนินงาน โครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) เพื่อความเข้าใจ และความต่อเนื่องในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

นายสุจินต์ สุริยศ ได้สรุปการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ด้านบัญชีไว้ ดังนี้ การบันทึกบัญชีรายวันกำหนดกรอบแนวทางโดยใช้สมุดบัญชีเงินฝาก และใช้กรอบแนวคิด หลักการบัญชี ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุน และได้มอบหมายให้นางกุหลาบ อภิวงค์ เป็นผู้บันทึก บัญชี สำหรับแนวทางการดำเนินการด้านบัญชีของค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อได้กำหนด แนวทางการดำเนินงาน ดังนี้ ด้านบัญชีให้มีการบันทึกบัญชีจากการนำสลิปเงินฝากและเงินถอน และ ทะเบียนเงินฝากมาเป็นข้อมูลสำหรับการยืนยัน ค่าหุ้น เมื่อมีการชำระค่าหุ้นจากสมาชิกให้ออกใบเสร็จ ทุกครั้งและส่งข้อมูลเพื่อบันทึกบัญชีในส่วนค่าหุ้น สำหรับด้านเงินกู้ มีการดำเนินการจัดทำสัญญา กู้ เอกสารใบรับเงินกู้ และเมื่อมีการจ่ายเงินกู้ต้องมีการบันทึกบัญชีทุกครั้ง สำหรับผู้กู้รายเก่าเมื่อมา ชำระเงินกู้ มีการดำเนินการออกใบเสร็จและทำการบันทึกบัญชีด้วยทุกครั้งเช่นกัน

การคำนวณอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยังไม่ได้กำหนดแนวทางออกมา แต่ให้กลุ่มฯ ติดต่อกับธนาคาร เพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาแม่ทะ มาเป็นวิทยากรในการฝึกอบรมอีกครั้งหนึ่ง

นางสาวอัสนีย์ ณ น่าน ได้สรุปการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ด้านค่าหุ้นและเงินฝากไว้ดังนี้ ส่วนของค่าหุ้นและเงินฝาก ได้กำหนดกรอบแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. แผนในการระดมหุ้นสมาชิกให้เพิ่มมากขึ้น
๒. แผนในการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่น อาทิ เงินออมสำหรับเด็กเล็กแรกเกิด เงินออมสำหรับเด็กก่อนวัยเรียน เงินออมสำหรับผู้สูงอายุระดับตำบล ระดับหมู่บ้าน และระดับโรงเรียน
๓. มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านเงินฝากซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการด้านเงินฝาก
๔. ประสานขอความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สำหรับการให้บริการเงินสดสำรอง
- ๕.หารือร่วมกับคณะกรรมการกลุ่มฯ เพื่อพิจารณาวันเวลาในการเปิดให้บริการในวันเวลาราชการ และควรเป็นวันเดียวกับที่เจ้าหน้าที่ของธนาคารมาให้บริการ ทั้งนี้ หากมีปัญหาหรือข้อสงสัยสามารถที่จะหารือหรือร่วมกันแก้ไขปัญหาได้ และได้เสนอ แผนผังการดำเนินงานด้านเงินฝากและค่าหุ้น

นายวิเชพ ใจบุญ ได้สรุปการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ด้านสินเชื่อไว้ดังนี้ ซึ่งมีการแบ่งประเด็นปัญหา และแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

ประเด็นเงินทุนสำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อที่มีข้อจำกัด มีข้อสรุปให้กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงติดต่อขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินชุมชนจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ซึ่งผลการพิจารณาของทางธนาคาร ธ.ก.ส. ได้อนุมัติวงเงินในการให้บริการเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นกระบวนการในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิก ซึ่งได้เสนอแนวปฏิบัติหรือขั้นตอนในการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการพิจารณาการขอกู้เงินของสมาชิก

การกำหนดจำนวนเงินกู้ แบ่งออกเป็น ๒ กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มเงินกู้ที่มีจำนวนเงินกุน้อยกว่าหรือเท่ากับ ๑๐,๐๐๐ บาท ให้ใช้คนค้ำประกัน ๒ คน
- กลุ่มเงินกู้ที่มีจำนวนเงินกู้มากกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท ให้ใช้คนค้ำประกัน ๒ คนและหลักทรัพย์ เช่น ทะเบียนรถมอเตอร์ไซด์ ทะเบียนรถยนต์ และหากจำนวนเงินกู้เกินกว่าหรือเท่ากับ ๒๐,๐๐๐ บาทต้องเสนอให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงให้ความเห็นชอบ

ประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งได้เสนอแนวปฏิบัติในการพิจารณาโดยให้ทำหน้าที่สืบค้นยอดการกู้เงินของสมาชิก มีการเจรจาเพื่อกำหนดระยะเวลา/จำนวนเงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ ตลอดจนมีการติดตามและชำระคืนเงินกู้

ทั้งนี้มีหลักเกณฑ์การคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

- คิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ ๑ ต่อเดือน และกำหนดชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา ๒ ปี
- สามารถชำระคืนเงินกู้ล่วงหน้าได้ และมีสิทธิหยุดชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ที่ต้องชำระในเดือนต่อไปได้ แต่ดอกเบี้ยยังคงต้องชำระตามปกติ
- เมื่อผิดสัญญาจะปรับอัตราดอกเบี้ยเป็น ๒ เท่าของยอดเงินกู้ที่ค้างชำระคืนในเดือนนั้น จนกว่ายอดการชำระคืนเงินกู้จะเป็นปกติ โดยกำหนดให้ชำระคืนเงินกู้ไม่เกินวันที่ ๘ ของทุกเดือน

การติดตามและกระตุ้นการชำระคืนเงินกู้

- คณะกรรมการติดตามตรวจสอบการใช้เงินของผู้กู้ เพื่อจัดเก็บเป็นประวัติประกอบการพิจารณาจำนวนเงินกู้ของสมาชิกในครั้งต่อไป
- ประกาศเสียงตามสายล่วงหน้า ๑ เดือนทุกอาทิตย์ก่อนถึงกำหนดชำระคืนเงินกู้
- แจ้งผู้ที่ต้องชำระคืนเงินกู้ในเวทีการประชุมประจำเดือนของหมู่บ้าน

กรณีที่เป็นผู้กู้เงินรายใหม่ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ใหม่ของการดำเนินการด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ

ประเด็นสมาชิกนำเงินกู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา มีข้อสรุปให้คณะกรรมการด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ ติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้ หลังจาก

ผู้ถือหุ้นได้รับเงินกู้ไปแล้ว ๑ เดือนเพื่อเก็บประวัติไว้ประกอบการพิจารณาอนุมัติจำนวนเงินกู้ครั้งต่อไปของสมาชิกรายนั้นๆ

ประเด็นคณะกรรมการมีทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อค่อนข้างน้อย มีข้อสรุปว่าควรส่งคณะกรรมการด้านสินเชื่อเข้าอบรม หรือศึกษาดูงานด้านสินเชื่อ

แนวทางการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

นายวิเชพ ใจบุญ ได้ชี้แจงทำความเข้าใจร่วมกันกับทีมวิจัยในการดำเนินงานโครงการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) สืบเนื่องจากข้อกำหนดในการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ ได้กำหนดให้แบ่งออกเป็น ๒ ช่วง โดยช่วงที่ ๑ เริ่มตั้งแต่ ๑ กันยายน ๒๕๕๓ ถึง ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ และต้องจัดทำรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานวิจัย และช่วงที่ ๒ เริ่มตั้งแต่ ๑ มีนาคม ๒๕๕๔ ถึง ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๔ และก็ต้องจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ต่อไป

ทั้งนี้จากการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ได้จัดทำกิจกรรมจำนวน ๖ กิจกรรม และเข้าร่วมเวทีวันที่ ๑๐ ของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ. ลำปาง ส่วนการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) ได้กำหนดกิจกรรมไว้ดังนี้

๑. เเวทีติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ
๒. เเวทีปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อทดลองดำเนินการในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)
๓. เเวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)
๔. เเวทีปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)
๕. เเวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแก่ชุมชนและเปิดเวทีรับข้อเสนอแนะ
๖. เเวทีสรุปผลการวิจัยและจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์
๗. เข้าร่วมเวทีวิจัยทุกวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน

ชี้แจงและกำหนดบทบาทของทีมวิจัย

ทีมวิจัยได้หารือเกี่ยวกับบทบาท และกำหนดหน้าที่ในการทำวิจัยของทีมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และความเหมาะสมของการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) โดยมีข้อสรุปให้เป็นไปตามข้อตกลงเดิมในการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑)

ติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝากและด้านสินเชื่อ

ด้านบัญชี

- ประเด็นการบันทึกบัญชีด้านเงินฝาก ด้านเงินกู้ ด้านค่าหุ้น

หลังจากที่ทีมวิจัยได้เสนอแนวทางปฏิบัติด้านบัญชีแล้วนั้น ตัวแทนของทีมวิจัยซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้นำไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีมติเห็นชอบในรายละเอียดที่ได้เสนอไป และให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับการดำเนินการด้านบัญชี และให้นำแนวทางปฏิบัติดังกล่าวเสนอในเวทีการประชุมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงต่อไป

- ประเด็นการคำนวณอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

หลังจากที่ทีมวิจัยได้เสนอให้ติดต่อขอวิทยากรเพื่อฝึกอบรมวิธีการคิดดอกเบี้ยเงินฝากจาก ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาแม่ทะ (ธ.ก.ส.) ซึ่งนายวิทยา มูลน้อยไชย ได้รายงานว่าได้ประสานขอไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และทางธนาคาร ธ.ก.ส. สาขาแม่ทะได้จัดส่งเจ้าหน้าที่มาฝึกอบรมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำการบันทึกบัญชีด้านต่างๆ

ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก

- ประเด็นการระดมหุ้นสมาชิกให้เพิ่มมากขึ้น ทางทีมวิจัยได้มีการทบทวนตรวจสอบ คัดแยกข้อมูลต่างๆ เพื่อวางแผนการจัดทำทะเบียนค่าหุ้นรายบุคคล ซึ่งเมื่อดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วจะสามารถนำข้อมูลดังกล่าวส่งให้ฝ่ายบัญชีต่อไป

- ประเด็นการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมาย ทางทีมวิจัยได้มีประสานงานกับโรงเรียนบ้านกัว และโรงเรียนใกล้เคียงในพื้นที่ เพื่อวางแผนในการระดมเงินฝากสำหรับเด็กก่อนวัยเรียน

- ประเด็นการจัดตั้งคณะกรรมการด้านเงินฝากทางทีมวิจัยได้เสนอแนวทางในการจัดตั้งคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านอื่นๆ เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ด้านสินเชื่อ

- ประเด็นเงินทุนสำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อที่มีข้อจำกัด

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้ประสานกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินชุมชนฯ ซึ่งได้รับอนุมัติวงเงินในการให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และปัจจุบันกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงยังไม่มีเบิกเงินจากบริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินชุมชนจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เนื่องจากยังไม่มีสมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงยื่นความประสงค์เพื่อขอกู้เงิน ทั้งนี้ทีมวิจัยเสนอให้นำข้อมูลนี้ประชาสัมพันธ์กับสมาชิกในโอกาสต่อไปด้วย

- ประเด็นกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิกและประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

หลังจากที่ทีมวิจัยได้เสนอแนวทางปฏิบัติไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินงานด้านสินเชื่อของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแล้วนั้น ตัวแทนของทีมวิจัยซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้นำไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีมติเห็นชอบในรายละเอียดที่ได้เสนอไป และให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับการดำเนินการด้านสินเชื่อ และให้นำแนวทางปฏิบัติดังกล่าวเสนอในเวทีการประชุมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงต่อไป

- ประเด็นสมาชิกนำเงินกู้อำนาจไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา

หลังจากที่ทีมวิจัยได้เสนอแนวทางปฏิบัติในการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกู้หลังจากผู้ขอกู้เงินได้รับเงินกู้อำนาจไปแล้ว ๑ เดือนทั้งนี้เพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติจำนวนเงินกู้ครั้งต่อไปแล้วนั้น ตัวแทนของทีมวิจัยซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้นำไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีมติเห็นชอบในรายละเอียดที่ได้เสนอไป และให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับการดำเนินการด้านสินเชื่อ และให้นำแนวทางปฏิบัติดังกล่าวเสนอในเวทีการประชุมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงต่อไป ซึ่งปัจจุบันกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงยังไม่มีดำเนินการ เนื่องจากยังไม่มีสมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงยื่นความประสงค์เพื่อขอกู้เงินรายใหม่

- ประเด็นคณะกรรมการมีทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อค่อนข้างน้อย

ที่ผ่านมาคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นทีมวิจัยในครั้งนี้ได้ไปศึกษา ดูงานศูนย์การเรียนรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โรงเรียนรู้คิด-รู้ทำ บ้านวังแดง และสถาบัน การเงินชุมชนบ้านดงสระแก้ว หลังจากนั้นก็จะได้นำความรู้ที่ได้มาพิจารณาแนวทางปฏิบัติของกลุ่ม เศรษฐกิจต่อไป

จากนั้นคุณจิตติมา รูปประดิษฐ์ พี่เลี้ยงจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง ได้พูด ถึงแนวทางการดำเนินงานต่อไปในช่วงที่ ๒ ของโครงการ โดยมีเวทีในการดำเนินการ การเข้าร่วมเวที ใน วันที่วันที่ ๑๐ ของทุกเดือน รวมทั้งการจัดทำรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ช่วงที่ ๑ และได้แสดงความยินดีที่เห็นนักวิจัยได้พัฒนาทักษะในการทำวิจัย ซึ่งเห็นได้จากการนำเสนอข้อมูล การดำเนินงานในระยะแรกของโครงการ นักวิจัยแต่ละท่านได้พัฒนาทักษะการแก้ไขปัญหาด้วยการ วิจัย มีทักษะการทำวิจัยแบบมีส่วนร่วม และการนำเอาองค์ความรู้ที่ได้จากการศึกษาดูงานมา ประยุกต์ใช้ต่อการบริหารงานของกลุ่มฯ จนได้แนวทางการดำเนินงานที่เห็นเป็นรูปธรรม พร้อมนำไป ปฏิบัติจนบรรลุผลตามที่ตั้งไว้

กิจกรรมที่ ๒ เวทีปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้าน สินเชื่อ เพื่อทดลองดำเนินการในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

เวทีที่ ๒ วันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๕๔ เวลา ๒๐.๐๐ น. ณ ศาลาอเนกประสงค์ บ้านท่ากลาง- ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๘ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน

ประเด็นการประชุม

ทบทวนแนวทางการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติ ทั้ง 3 ด้าน

สาระสำคัญ

นายสุจินต์ สุริยศ ได้กล่าวว่าสืบเนื่องจากการที่ได้มีการทบทวนการวิจัยระยะที่ ๒ ในเวทีที่ ผ่านมา ทั้งนี้เพื่อเป็นการหาแนวทางในการปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และ ด้านสินเชื่อ จึงได้หารือร่วมกับทีมวิจัยในการแบ่งกลุ่มออกเป็น ๓ กลุ่ม อันประกอบด้วย กลุ่มด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อปรับปรุงแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยมอบหมาย ตัวแทนแต่ละกลุ่มในการนำเสนอ ดังนี้

ด้านบัญชี นายสุจินต์ สุริยศ กล่าวว่าจากการได้ทดลองนำแนวทางการจัดทำบัญชีในเวทีที่ ผ่านมาไปทดลองปฏิบัติบันทึกบัญชีตามพบว่าสามารถให้การทำงานดีขึ้น และสามารถบันทึกบัญชีได้ ตามกำหนด แต่ก็มีปัญหาด้านการผ่านรายการบัญชีไปบัญชีแยกประเภทเพื่อสามารถนำข้อมูลไปจัดทำ งบการเงินได้ จึงได้แจ้งในเวทีว่า จะมีการซักซ้อมการบันทึกบัญชีแยกประเภทตามขั้นตอนกระบวนการ บันทึกบัญชีหากสามารถดำเนินการได้ ก็จะทำให้กลุ่มสามารถปิดบัญชีประจำปีเพื่อนำเสนอเข้าที่ ประชุมใหญ่ได้ทันในปีี้ นายวิทยา มุลนัยไชย ผู้บันทึกบัญชีกล่าวว่าที่ผ่านมาทำการบันทึกบัญชี รายวัน ดังนั้นหากสามารถบันทึกบัญชีเพื่อทำการปิดบัญชีได้ก็จะเป็นผลดีต่อกลุ่ม ในเวทีจึงมีการ

มอบหมายให้นายวิทยาประสานงานหน่วยงานต่าง ๆ ที่จะสามารถมาให้ความรู้แก่กลุ่มได้และให้รายงานผลในเวทีต่อไป

ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก นางสาวอัศนี ฤ น่าน กล่าวว่า จากการทดลองปรับปรุงแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน สามารถสรุปได้ ดังนี้

๑) ประเด็นแผนการระดมหุ้นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น ผลจากการดำเนินงานที่ผ่านมาทางกลุ่มได้นำข้อมูลค่าหุ้นจากสมุดบันทึกค่าหุ้นที่ได้จดบันทึกไว้ พบว่า มีการระดมหุ้นในครั้งแรกที่ได้ก่อตั้งกลุ่มขึ้นมา โดยมีหุ้นทั้งหมด ๑,๖๙๐ หุ้น หุ้นละ ๑๐ บาท รวมเป็นเงินจำนวน ๑๖,๙๐๐ บาท ซึ่งจากการระดมความคิดเห็นทางกลุ่มมีมติให้มีการยืนยันยอดหุ้นของสมาชิกโดยการจัดทำเป็นแบบฟอร์มยืนยันยอดหุ้นและเงินฝาก เพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง อีกทั้งเพื่อวางแผนสำหรับการระดมหุ้นของสมาชิกที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยมีการมอบหมายให้คณะกรรมการนำแบบฟอร์มดังกล่าวให้กับสมาชิกยืนยันข้อมูล และนำมาส่งคืนในการดำเนินกิจกรรมครั้งต่อไป

๒) ประเด็นเรื่องแผนในการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่น ที่นอกเหนือจากกลุ่มสมาชิก บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ หมู่ ๗ ทั้งนี้เนื่องจากที่ผ่านมา พบว่า ระเบียบเงินฝากสำหรับสมาชิก ผู้มีสิทธิใช้บริการเงินฝากต้องมีภูมิลำเนาอยู่ในบ้านท่ากลาง-ท่าใต้เท่านั้น ประเภทของเงินฝากเป็นประเภทออมทรัพย์ทางกลุ่มจึงได้มีการระดมความคิดเห็นจัดทำเป็น (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก แล้วนำเสนอให้สมาชิกและคณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินกิจกรรมครั้งต่อไป

๓) ประเด็นเรื่องการพิจารณาวันเปิดทำการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ได้หารือกันโดยได้นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาดูงานมาเป็นแนวทางในการร่วมกันตัดสินใจที่จะเปิดทำการอาทิตย์ละ ๑ วัน และควรเป็นวันเดียวกับที่มีเจ้าหน้าที่จากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรมาให้บริการชุมชน ทั้งนี้หากมีปัญหาหรือข้อสงสัยสามารถที่จะหารือหรือร่วมกันแก้ไขปัญหาได้

ด้านสินเชื่อ มีประเด็นในการปรับปรุงแนวปฏิบัติ ได้แก่

๑) ประเด็นเงินทุนสำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อที่มีข้อจำกัด

นายสมบุรณ์ สานอินจักร นักวิจัยและประธานคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นตัวแทนกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงติดต่อขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้ชี้แจงรายละเอียดให้กับทีมวิจัยเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา โดยบริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นการให้กลุ่มสถาบันการเงินกู้เงินจากธนาคาร ธ.ก.ส. มาเพื่อให้บริการสินเชื่อกับสมาชิกกลุ่มฯ โดยวงเงินกู้ที่ขอกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้มาจากการลงมติของที่ประชุมกลุ่มฯ และกลุ่มฯได้เสนอขอไปยังธนาคาร ธ.ก.ส. ตามลำดับ ปัจจุบันกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้รับการอนุมัติวงเงินกู้สูงสุด ๑๐ ล้านบาท แต่ทั้งนี้คณะกรรมการกลุ่มได้ลงมติให้กำหนดวงเงินกู้ช่วงแรกไว้ที่ ๕ ล้านบาทสำหรับการคิดอัตราดอกเบี้ยบริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินของธนาคาร ธ.ก.ส. คิดในอัตราร้อยละ ๔.๗๕ บาท/ปี

จากนั้นนายสมบุรณ์ สานอินจักร ได้ชี้แจงต่อในเรื่องของการนำเงินที่ได้จากการขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินจากธนาคาร ธ.ก.ส. มาใช้เพื่อให้บริการสินเชื่อกับสมาชิกกลุ่มฯ ในรูปแบบของ บัญชี และเงินสด ต่อไปโดยผ่านขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการบริการสินเชื่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งนี้จะนำข้อมูลนี้ประชาสัมพันธ์กับสมาชิกในเวทีวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔

๒) ประเด็นกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิกและประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
ทางกลุ่มฯ ได้นำแนวทางปฏิบัติที่ได้เสนอไว้ในประเด็นกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อที่ไม่มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิก และประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด คือ “แผนผังการพิจารณาจำนวนเงินกู้” มาทบทวนอีกครั้งหลังจากที่ได้ไปศึกษาดูงาน ทั้งนี้กลุ่มมีข้อสรุปให้เป็นไปตามแนวทางเดิมที่ได้เสนอไว้ และขอให้นายวิเชพ ใจบุญ จัดทำเอกสารประกอบเพื่อนำเสนอในเวทีวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ ต่อไป

๓) ประเด็นสมาชิกนำเงินกูไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา
ทางกลุ่มฯ ได้นำแนวทางปฏิบัติที่ได้เสนอไว้ในประเด็นสมาชิกนำเงินกูไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา มาทบทวนอีกครั้งหลังจากที่ได้ไปศึกษาดูงาน ทั้งนี้กลุ่มมีข้อสรุปให้เป็นไปตามแนวทางเดิมที่ได้เสนอไว้ และขอให้นายวิเชพ ใจบุญ จัดทำเอกสารประกอบเพื่อนำเสนอในเวทีวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ ต่อไป

กิจกรรมที่ ๓ เวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

เวทีที่ ๓ วันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ศาลาอเนกประสงค์ บ้านท่ากลาง - ท่าไต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๖๔ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๔ คน และสมาชิกผู้ถือหุ้น/ผู้เกี่ยวข้อง ภาคี ๕๐ คน

ประเด็นการประชุม

- ชี้แจงวัตถุประสงค์ของการจัดเวทีรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก
- นำเสนอผลการดำเนินงานของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง
 - ด้านบัญชี
 - ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก
 - ด้านสินเชื่อ
- รับฟังความคิดเห็นจากสมาชิกเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ

สาระสำคัญ

นายมนต์เทียน วังหล่อ หัวหน้าโครงการวิจัย ได้แจ้งให้สมาชิกผู้เข้าร่วมเวทีทราบว่า กิจกรรมในวันนี้เป็นเวทีรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง บ้านท่ากลาง-ท่าไต้ มีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และมุมมองของการปฏิบัติและการนำไปใช้ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับทุนสนับสนุนจากวิจัยจากสำนักงานสนับสนุนการวิจัยท้องถิ่น (สกว. ฝ่ายวิจัยเพื่อท้องถิ่น) โดยการบูรณาการร่วมกับมหาวิทยาลัยเนชั่น ในการสนับสนุนนักวิชาการ และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ในการสนับสนุนบุคลากร และได้มีการแนะนำทีมนักวิชาการ และทีมวิจัย

หลังจากนั้นนายมนต์เทียน วั่งหล่อ ได้แจ้งให้สมาชิกผู้เข้าร่วมเวทีว่าในกระบวนการดำเนินการวิจัยได้มีการแบ่งนักวิจัยออกเป็น ๓ กลุ่ม เพื่อศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มใน ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ทั้งนี้จะได้มีการรายงานผลการดำเนินงานให้กับสมาชิกได้ทราบ ดังนี้

ด้านบัญชี นายวิทยา มุลนัสนไชย ได้นำเสนอผลการดำเนินงานด้านบัญชี โดยประกอบด้วยรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๕๓ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔ งบดุล โดยมีรายละเอียดดังนี้ กลุ่มฯ หมวดสินทรัพย์ รวมทั้งสิ้น ๓๗๐,๐๓๖.๗๐ บาท หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้น ๓๗๐,๐๓๖.๗๐ บาท สำหรับงบกำไรขาดทุนมีกำไรสุทธิ ๑๗,๘๑๓.๖๔ บาท

หลังจากนั้นนายสุจินต์ สุริยศ ได้กล่าวถึง นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

๑. กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง

๒. ค่าเสื่อมราคาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราร้อยละ

๒๐

๓. กลุ่มฯ ยังมีได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้อยู่ในระหว่างสอบทานบัญชีลูกหนี้เงินกู้

และได้สรุปเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการวิจัยด้านบัญชีต่อเวทีรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกไว้ว่าในระยะที่ ๒ (งวดที่ ๑) ด้านบัญชีไว้นั้นมีการกำหนดแนวทางบันทึกบัญชีรายวันโดยกำหนดกรอบแนวทางให้ใช้สมุดบัญชีเงินฝาก และใช้กรอบแนวคิดหลักการบัญชี ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุน และได้มอบหมายให้นายวิทยา มุลนัสนไชย เป็นผู้บันทึกบัญชี สำหรับแนวทางการดำเนินการด้านบัญชีของค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานในด้านค่าหุ้น และเงินฝากที่ชัดเจนเป็นขั้นตอน สำหรับด้านเงินกู้ในส่วนของกำหนัดอัตราดอกเบี้ยยังไม่ได้กำหนดแนวทางออกมาแต่ได้มอบหมายให้ทางกลุ่มฯ ติดต่อกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาแม่ทะ มาเป็นวิทยากรในการฝึกอบรมอีกครั้งหนึ่ง ในเวทีเห็นด้วยตามที่ได้กล่าวไว้และไม่มีใครให้ข้อเสนอแนะประการใดเพิ่มเติม

ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก นางสาวอศินีย์ ณ น่าน ได้นำเสนอผลการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก โดยในเบื้องต้นได้แจ้งว่าได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก โดยมีกรอบในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. วางแผนการระดมหุ้นสมาชิกให้เพิ่มมากขึ้น โดยทางกลุ่มมีมติให้มีการยืนยันยอดหุ้นของสมาชิกโดยการจัดทำเป็นแบบฟอร์มยืนยันยอดหุ้นและเงินฝาก เพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง อีกทั้งเพื่อวางแผนสำหรับการระดมหุ้นของสมาชิกที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยมีการมอบหมายให้คณะกรรมการนำแบบฟอร์มดังกล่าวให้กับสมาชิกยืนยันข้อมูล และนำมาส่งคืนในเวทีวันนี้

๒. วางแผนการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่นมากขึ้น ทั้งนี้ที่ผ่านมามีระเบียบเงินฝากซึ่งผู้มีสิทธิใช้บริการเงินฝากต้องมีภูมิลำเนาอยู่ในบ้านท่ากลาง-ท่าใต้เท่านั้น ประเภทของเงินฝากเป็นประเภทออมทรัพย์ทางกลุ่มจึงได้มีการระดมความคิดเห็นจัดทำเป็น (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก แล้วจะนำเสนอให้สมาชิกและคณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

๓ ประเด็นพิจารณาวันเปิดทำการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มฯ ได้เปิดทำการเฉพาะวันอาทิตย์วันเดียว เดือนละครั้ง และสืบเนื่องจากการศึกษาดูงาน พบว่า ส่วนใหญ่กลุ่มที่เป็นสถาบันการเงินจะเปิดทำการในวันปกติ และเป็นวันเดียวกับที่มีเจ้าหน้าที่จากธนาคารเพื่อการเกษตร

และสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) มาให้บริการชุมชน ทั้งนี้หากมีปัญหาหรือข้อสงสัยสามารถที่จะหาหรือหรือร่วมกันแก้ไขปัญหาก็ได้

ด้านสินเชื่อ นายอดุลย์ อภิวงค์ เป็นตัวแทนคณะกรรมการด้านสินเชื่อของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง และทีมวิจัยได้ชี้แจงเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านบริการสินเชื่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิก ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้กับสมาชิกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดนับตั้งแต่การยื่นคำร้องเพื่อขอใช้บริการด้านสินเชื่อ ขั้นตอนและกระบวนการในการพิจารณาสินเชื่อ การจ่ายเงินกู้ ตลอดจนการติดตามการชำระเงินคืนทั้งผู้กู้รายเก่าและผู้กู้รายใหม่

หลังจากได้มีการนำเสนอในแต่ละด้านแล้วมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากเวทีการประชุมดังนี้

๑. ด้านสินเชื่อ มีประเด็นในกรณีที่มีการขอกู้เงินเกินกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท ซึ่งจำเป็นต้องมีผู้ค้ำประกันจำนวน ๒ คน และมีหลักทรัพย์ เช่น ทะเบียนรถมอเตอร์ไซด์ ทะเบียนรถยนต์ ที่เวทีการประชุมเสนอให้ตัดส่วนที่เป็นหลักทรัพย์ออก

๒. ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก มีประเด็นคำถามในส่วนเงินปันผลและเฉลี่ยคืนจากค่าหุ้น ซึ่งคณะกรรมการกลุ่มฯ จะได้นำไปพิจารณาต่อไป

นอกจากนั้นสมาชิกส่วนใหญ่มีความเห็นตรงกันถึงการดำเนินเวทีรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการว่าควรมีการชี้แจง และรายงานความก้าวหน้าหรือผลการดำเนินงานของกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาไม่ค่อยได้รับข้อมูลข่าวสารอะไรจากกลุ่มมากเท่าที่ควรจะเป็น

กิจกรรมที่ ๔ เวทีปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

เวทีที่ ๔ วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๕๔ เวลา ๐๙.๐๐ น. ถึง ๑๒.๐๐ น. ณ ศาลาเอนกประสงค์ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๕๑ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน สมาชิก ๑๒๕ คน ภาคีเครือข่าย ๔ คน ประกอบด้วย ธ.ก.ส. ๒ คน พัฒนาชุมชน ๑ คน และอบต. ๑ คน

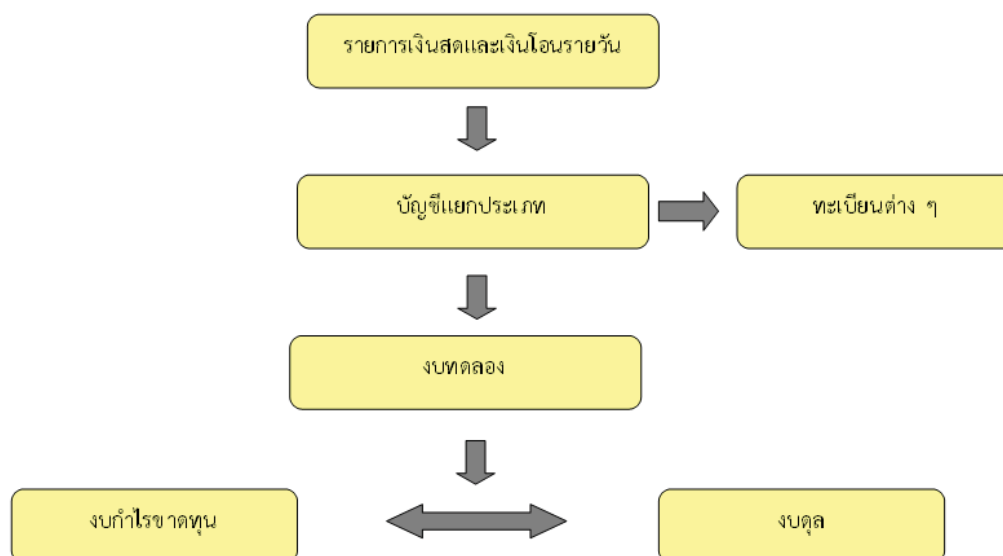
ประเด็นการประชุม

- เพื่อปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)
- วางแผนการดำเนินงานในกิจกรรมคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน

สาระสำคัญ

นายสุจินต์ สุริยศ ได้กล่าวถึงการดำเนินการด้านบัญชี พบว่า มีการปรับปรุงกลไกการติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชีโดยในเวทีกลุ่มย่อยด้านบัญชีได้แสดงความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวางถึงแนวทางการประเมินผล นางใบ แก้วบุญเรืองได้แสดงความคิดเห็นว่า

การจัดทำบัญชีในปัจจุบันได้ดำเนินการครบทั้งบัญชีรายวัน บัญชีแยกประเภท และทะเบียนต่างๆ



ตลอดจนอยู่ระหว่างการลงจัดทำงบการเงินต่างๆ แต่ก็ยังไม่ชำนาญนายสุจินต์ได้กล่าวว่า การทำบัญชีต้องค่อยเป็นค่อยไป การทำบัญชีให้เสร็จสิ้นเป็นประจำทุกวันทำการ ถือว่าสำเร็จไปครึ่งหนึ่งแล้วสามารถนำเสนอเป็นแผนผังได้ดังนี้

ทั้งนี้ในเวทีที่ประชุมได้กำหนดตัวชี้วัดด้านบัญชีให้เป็นการปิดบัญชีประจำปี

นายเกรียงไกร พุทธิมา ตัวแทนคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และทีมวิจัยได้นำเสนอผลจากการดำเนินเวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก พบว่าสมาชิกส่วนใหญ่ยังไม่ทราบจำนวนค่าหุ้นและเงินฝากที่แท้จริงของตน จะทราบข้อมูลหลังจากที่ได้มีการจัดทำหนังสือยืนยันยอดค่าหุ้น เงินฝาก และเงินกู้ของสมาชิก สำหรับ (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าเรื่อง หุ้นและเงินฝาก ส่วนใหญ่สมาชิกเห็นด้วย เนื่องจากที่ผ่านมาไม่เคยมีการจัดทำมาก่อน อีกทั้งทีมวิจัยยังมีความเห็นตรงกันว่าผลจากการจัดกิจกรรมดังกล่าวทำให้ทราบความต้องการการมีส่วนร่วมของสมาชิก ซึ่งสามารถนำมาเป็นแนวทางในการวางแผนในการระดมหุ้นและเงินฝากในอนาคตอีกด้วย

นายอดุลย์ อภิวงษ์ เป็นตัวแทนคณะกรรมการด้านสินเชื่อของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง และทีมวิจัยได้ชี้แจงผลจากการเวทีการประชุมวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ ที่เกี่ยวกับด้านสินเชื่อ โดยผลจากการนำเสนอแนวทางการปฏิบัติงานด้านสินเชื่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงต่อสมาชิก ซึ่งสมาชิกในที่ประชุมเห็นด้วยกับแนวทางที่ได้นำเสนอ แต่ทั้งนี้ขอเสนอแนะให้พิจารณาตัดส่วนที่เป็นหลักทรัพย์ออกจากองค์ประกอบในการขอกู้เงินของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งนี้ในทีมวิจัยร่วมกันพิจารณาและมีข้อสรุปให้ตัดออกตามที่สมาชิกในเวทีการประชุมวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ ได้เสนอมา

จากนั้นทีมวิจัยได้ร่วมกันพิจารณาข้อมูลด้านสินเชื่อของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อจัดเตรียมข้อมูลสำหรับเวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแก่ชุมชนต่อไป และมีข้อสรุปให้จัดทำเป็นหนังสือยืนยันหนี้สิน (สำหรับลูกหนี้เก่าของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง) และให้นายวิเชพ ใจบุญนำข้อมูลแนวทางการปฏิบัติงานด้านสินเชื่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ไปปรับปรุงเพิ่มเติม และร่างระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วย “เรื่องการให้เงินกู้และ

ดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔” เพื่อเสนอในเวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง แก่ชุมชนต่อไป

หลังจากนั้นทีมวิจัยร่วมกับคุณจิตติมา บุญมี ได้ร่วมกันวางแผนการดำเนินงานในกิจกรรมคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน ดังนี้

เวลา	กิจกรรม	อุปกรณ์	ผู้รับผิดชอบ
๐๘.๐๐ - ๐๘.๓๐ น.	- ลงทะเบียน - รับเอกสารประกอบการประชุม รับคืนเอกสารยืนยันค่าหุ้นและเงินฝากจากสมาชิก และเอกสารสมัครสมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง	- ใบลงทะเบียน - เอกสารประกอบการประชุม - หนังสือยืนยันค่าหุ้น - หนังสือยืนยันเงินฝาก - ปากกา	นายบุญส่ง นายชาญ
๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	พิธีเปิดงาน	- คำกล่าวรายงาน, เพิ่มคำกล่าว - คำกล่าวเปิดงาน - ของที่ระลึก	- ผู้ใหญ่บ้าน - ประธานกลุ่ม - รองนายก อบต.
๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น.	นำเสนองบการเงินประจำปี ๒๕๕๓/๒๕๕๔	- คอมพิวเตอร์ - เครื่องฉายข้ามศีรษะ	- หัวหน้า โครงการวิจัย (อ.มนต์เทียน)
๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	นำเสนอแผนการดำเนินงาน - ด้านบัญชี - ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก - ด้านเงินกู้		นางกุลลาบ นายเกรียงไกร นายอดุลย์
	เปิดการซักถามชี้แจงและแลกเปลี่ยน ความคิดเห็น	- บัตรคำ - ปากกา	นายสุจินต์ นางสาวอศินีย์ นายวิเชพ
	จัดรางวัลให้กับสมาชิก		นายมนต์เทียน นางจันทร์ฉาย นายอดุลย์
๑๒.๐๐ น.	ร่วมรับประทานอาหารกลางวันร่วมกัน		

กิจกรรมที่ ๕ เวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน และเปิดเวทีรับข้อเสนอแนะ

เวทีที่ ๕ วันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๕๔ เวลา ๐๙.๐๐ น. ถึง ๑๓.๐๐ น. ณ ศาลาเอนกประสงค์
บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๕๑ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕
คน ที่ปรึกษา ๓ คน สมาชิก ๑๒๕ คน ภาควิชา ๔ คน ประกอบด้วย ธ.ก.ส.
๒ คน พัฒนาชุมชน ๑ คน และอบต. ๑ คน

ประเด็นการประชุม

- เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานที่ได้รับจากการวิจัยต่อสาธารณะ
- เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีของสมาชิก ต่อกลุ่มฯ
- หัวข้อการประชุม
 - รายงานผลการดำเนินงานประจำปี ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔

- ด้านบัญชี
- ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก
- ด้านสินเชื่อ

- นำเสนอแผนการดำเนินงานและระเบียบ วิธีการปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ
- ตอบข้อซักถาม และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
- จ่ายเงินปันผล และแจกรางวัลให้กับสมาชิก
- ประชาสัมพันธ์การระดมหุ้น และขายหุ้นให้กับสมาชิก

สาระสำคัญ

นายมนต์เทียน วังหล่อ หัวหน้าโครงการ กล่าวรายงานถึงที่มาและวัตถุประสงค์ของการจัดกิจกรรมในครั้งนี้ และได้เรียนเชิญประธานในพิธี อาจารย์ประหยัด กุลจักร รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกัว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง กล่าวเปิดเวทีประชาคมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง โดยได้กล่าวโดยสรุป ดังนี้ “กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ถือได้ว่าเป็นตัวอย่างของกลุ่มฯ ที่มีการดำเนินการโดยการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างแท้จริง และได้รับรางวัลชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงจาก ธ.ก.ส. นอกจากนั้นยังได้ฝากข้อคิดเกี่ยวกับการน้อมนำเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตอีกด้วย ต่อจากนั้นได้เชิญ คุณกิตติพงศ์ จันทะพัชรศิริศิลป์ ผู้จัดการธ.ก.ส. สาขาแม่ทะ ได้ให้แนวทางในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างธนาคาร ธ.ก.ส. กับชุมชน และได้แสดงความยินดีกับชุมชนที่ได้มีนักวิจัยท้องถิ่น ในอันที่จะเป็นการเสริมสร้างองค์ความรู้โดยผ่านกระบวนการวิจัยแบบมีส่วนร่วม ต่อมาได้เรียนเชิญ คุณนงญา สมฤทธิ์ ได้กล่าวถึงความรู้สึกยินดีที่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้มีการพัฒนาตนเอง จนสามารถสร้างความเข้มแข็งให้เกิดขึ้นในชุมชน จนได้รับการยกย่องเป็นแบบอย่างของการเป็นศูนย์การเรียนรู้ชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ หลังจากนั้นนายสุจินต์ สุริยศ ได้แจ้งให้ทราบถึงการประชุมในครั้งนี้ แบ่งออกเป็น ๒ ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเป็นการรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๕๓ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔ การรายงานผลการดำเนินงานและการนำเสนอแผนการดำเนินงานและระเบียบ วิธีการปฏิบัติในด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ โดยทั้งนี้ได้มอบหมายให้ผู้นำเสนอในแต่ละด้าน ดังนี้ ด้านบัญชี โดยนายมนต์เทียน วังหล่อ ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก โดยนายเกรียงไกร พุทธิมา และด้านสินเชื่อ โดยนายอดุลย์ อภิวงค์ และการตอบข้อซักถามและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ช่วงที่สองเป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับสมาชิก และได้นำเงินที่เป็นผลกำไรจากการดำเนินงานสนับสนุนของรางวัลให้กับสมาชิกอีกด้วย นอกจากนั้นยังได้มีการประชาสัมพันธ์การระดมหุ้นให้กับสมาชิก

ช่วงแรก เป็นการรายงานผลการดำเนินงานประจำปี ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔

ด้านบัญชี เป็นรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๕๓ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง- ท่าใต้

งบดุล

ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินฝากธนาคาร

๒๘,๑๓๖.๗๐

ลูกหนี้เงินกู้

๓๒๒,๗๐๐.๐๐		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
คอมพิวเตอร์	๒๐,๐๐๐.๐๐	
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(๔,๐๐๐.๐๐)	๑๖,๐๐๐.๐๐
อุปกรณ์สำนักงาน	๔,๐๐๐.๐๐	
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(๘๐๐.๐๐)	๓,๒๐๐.๐๐
รวมสินทรัพย์		๓๗๐,๐๓๖.๗๐
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นของ ธ.ก.ส.		๙๐,๐๐๐.๐๐
เงินฝากจากสมาชิก		๑๑๔,๕๖๒.๐๐
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากอบต.บ้านกิ้ว		๒๐,๐๐๐.๐๐
รวมหนี้สิน		๒๒๔,๕๖๒.๐๐
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
หุ้นจากสมาชิก		๓๑,๖๗๐.๐๐
ทุนสำรอง		๑๑๓,๘๐๔.๗๐
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		๔๓๐,๔๗๔.๗๐
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		๓๗๐,๐๓๖.๗๐

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้		งบกำไรขาดทุน
		ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔
รายได้		
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้แก่สมาชิก	๒๑,๒๘๙.๐๐	
ค่าใช้จ่าย		
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากจากสมาชิก	๗๕๓.๑๑	
ดอกเบี้ยเงินกู้จาก ธ.ก.ส.	๓๒๒.๒๕	
ค่าเสื่อมราคา	๒,๔๐๐.๐๐	
กำไรสุทธิ	๑๗,๘๑๓.๖๔	
หมายเหตุประกอบงบการเงิน		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔		

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

๑. กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
๒. ค่าเสื่อมราคาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตรา ร้อยละ ๒๐
๓. กลุ่มฯ ยังมีได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้อยู่ในระหว่างสอบทานบัญชีลูกหนี้เงินกู้

ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก โดยมีกรอบในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. วางแผนในการระดมหุ้นสมาชิกให้เพิ่มมากขึ้น

๒. วางแผนในการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่น อาทิ เงินออมสำหรับเด็กเล็กแรกเกิด เงินออมสำหรับเด็กก่อนวัยเรียน เงินออมสำหรับผู้สูงอายุระดับตำบล ระดับหมู่บ้าน และระดับโรงเรียน

๓. ประสานขอความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สำหรับการให้บริการเงินสดสำรอง

จากการสำรวจข้อมูลด้านค่าหุ้นและเงินฝาก พบว่า ปัจจุบันมีค่าหุ้น จำนวน ๑๓๘ ราย คิดเป็นมูลค่า ๓๒,๐๕๐.๐๐ บาท และเงินฝาก จำนวนเงิน ๑๑๖,๒๗๒.๐๐ บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งหมด ๑๔๘,๓๒๒.๐๐ บาท

นอกจากนั้นคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก ได้ร่วมกันจัดทำ (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**(ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ว่าด้วย เรื่องหุ้นและเงินฝาก**

.....
อาศัยมติที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ครั้งที่ .../๒๕๕๔ เมื่อวันที่
กำหนดระเบียบว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑. ระเบียบนี้เรียกว่าระเบียบว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก

ข้อ ๒. ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ได้รับความเห็นชอบจากประธานกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงเห็นชอบ

ข้อ ๓. ในระเบียบนี้

"กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง" หมายถึง กลุ่มที่เกิดจากการรวมตัวของกลุ่มอาชีพในหมู่บ้านมีเป้าหมายเพื่อช่วยเหลือสมาชิกโดยการปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ รับซื้อผลผลิตทางการเกษตร

"คณะกรรมการ" หมายถึง คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านแก้ว

อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

"คณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก" หมายถึง คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ดูแลด้านค่าหุ้นและเงินฝากของกลุ่มฯ

"ประธานกลุ่มฯ" หมายถึง ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านแก้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

"สมาชิก" หมายถึง สมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านแก้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

ข้อ ๔. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศเป็นต้นไป

**หมวด ๒
หุ้นและเงินฝาก**

ข้อ ๕. วัตถุประสงค์ของหุ้นและเงินฝาก

(๑) ส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักออมเงินเพื่อแบ่งปันช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

(๒) เพื่อจัดสวัสดิการแก่สมาชิกตลอดชีวิต ในเรื่องการเกิด การแก่ การเจ็บ การตาย

(๓) เพื่อให้เกิดคุณธรรม ความสามัคคี มีน้ำใจ ร่วมกันแก้ไขปัญหา สร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่สมาชิก

(๔) เพื่อให้ชุมชนเข้มแข็ง มีองค์กรที่คอยช่วยเหลือเมื่อเกิดความเดือดร้อนหรือจำเป็น

ข้อ ๖. ที่มาของหุ้นและเงินฝาก ประกอบด้วย

- (๑) เงินที่ได้จากการร่วมหุ้นของสมาชิกตั้งแต่เริ่มจัดตั้งกลุ่ม
- (๒) เงินและทรัพย์สินที่ได้รับจากการสนับสนุน/อุดหนุนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๓) เงินและทรัพย์สินที่ได้รับจากการสนับสนุนจากองค์กรภาครัฐ/เอกชนอื่น
- (๔) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับบริจาคโดยปราศจากเงื่อนไขหรือข้อผูกพันใดๆ
- (๕) ดอกผล หรือผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินหรือทรัพย์สินของกองทุน

ข้อ ๗. ประเภทของหุ้นและเงินฝาก

- (๑) หุ้นและเงินฝากที่ได้มาตั้งแต่เริ่มจัดตั้งกลุ่ม/ก่อนที่จะมีระเบียบนี้ ต้องได้รับการยืนยันใบหนังสือรับรองค่าหุ้นและเงินฝากจากสมาชิก
- (๒) สมาชิกจะได้รับเงินปันผลในอัตราที่คณะกรรมการกำหนดจากผลกำไรของกลุ่มฯ
- (๓) เงินฝาก แบ่งออกเป็น ๒ ประเภท ดังนี้

- ประเภทออมทรัพย์

(๑) บุคคลทั่วไป อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ ๖ ต่อปี สามารถถอนได้วันละ ๑ ครั้ง (เมื่อเปิดทำการ)

(๒) ประเภทกลุ่ม อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ ๖ ต่อปี สามารถถอนได้วันละ ๑ ครั้ง (เมื่อเปิดทำการ)

- ประเภทประจำ อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ ๙ ต่อปี ถอนก่อนกำหนดได้ แต่จะได้ดอกเบี้ยตามประเภทออมทรัพย์

(๔) เอกสารหลักฐานสำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับค่าหุ้นและเงินฝาก มีดังนี้

- ค่าหุ้น ดังนี้

(๑) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน (สำเนาถูกต้อง)

(๒) สำเนาทะเบียนบ้าน

(๓) ใบสมัครค่าหุ้น ที่ทางกลุ่มฯ ได้กำหนดให้มีหุ้นสำหรับสมาชิก

หุ้นละ ๑๐ บาท ทั้งนี้สมาชิกทุกคนต้องถือหุ้น อย่างน้อย คนละ ๑๐ หุ้น
ทั้งสิ้นไม่เกิน ๑ แสนหุ้น

- เงินฝาก ดังนี้

(๑) สำเนาทะเบียนบ้าน กรณีไม่ได้มีภูมิลำเนาอยู่ในหมู่ที่ ๗

(๒) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน (สำเนาถูกต้อง)

(๓) เปิดบัญชีครั้งแรกอย่างต่ำ ๑๐๐ บาท

(๔) กรณีเป็นการฝากให้กับผู้เยาว์ต้องมีทั้งเอกสารของผู้เยาว์และผู้ปกครองด้วย

(๕) กรณีเป็นการฝากแบบกลุ่มฯ จะต้องมียกเอกสารหลักฐานการอนุญาตจัดตั้งกลุ่มฯและหรือเอกสารอื่นใดที่พิจารณาเห็นว่ามีความน่าเชื่อถือได้ โดยให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการ ทั้งนี้ต้องมีบุคคลที่สามารถถอนได้ ๒ ใน ๓ ของผู้มีอำนาจถอน

หมวด ๓

สมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง

ข้อ ๘. คุณสมบัติของสมาชิก ประกอบด้วย

(๑) สมาชิกสามัญ

- ประเภทบุคคล เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ หมู่ ๗ อ.แม่ทะ จ.ลำปาง
- ประเภทกลุ่มฯ เป็นกลุ่มที่เกิดขึ้นจากการรวมตัวของสมาชิกที่มีทะเบียนบ้านอยู่ในหมู่ ๗ และต้องได้รับพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการกลุ่มฯ

(๒) สมาชิกสมทบ เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านอื่น แต่มีคุณสมบัติข้อใดข้อหนึ่งหรือหลายข้อ ดังนี้

- มีภูมิลำเนาอยู่ในเขต ต.บ้านกิว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

- เป็นบิดามารดา คู่สมรส หรือทายาท ของผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้าน ต.บ้านกิ้ว
- เป็นข้าราชการ/พนักงานเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของหน่วยงาน/องค์กรในพื้นที่ ต.บ้านกิ้ว
- เป็นบิดามารดา คู่สมรส หรือทายาท ของบุคคลในข้อ (๒) วรรค ๒
- ไม่จำกัดอายุ เพศ วัย อาชีพ และสถานภาพ
- เป็นผู้พร้อมจะปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม
- เป็นผู้ที่คณะกรรมการกลุ่ม เห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก
- มีจิตสาธารณะ ซื่อสัตย์สุจริต รักษาสัจจะ มีความเมตตาเอื้ออาทรแก่เพื่อนมนุษย์

ข้อ ๙. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

(๑) ผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อ ๗ สามารถยื่นความจำนงหรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มได้ โดยยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกลุ่ม ได้ที่ทำการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ศาลาประชาคม บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว

(๒) เมื่อคณะกรรมการพิจารณาบุคคลหนึ่งบุคคลใด หรือกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดเข้าเป็นสมาชิกโดยชอบธรรมแล้วสมาชิกจะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้

ข้อ ๑๐. สมาชิกพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิกตามเหตุต่างๆ ดังต่อไปนี้

(๑) ตาย

(๒) ลาออกและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้ลาออก

(๓) จงใจฝ่าฝืนระเบียบหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความร่วมมือช่วยเหลือหรือร่วมมือกับกลุ่มฯ ไม่ว่าด้วยประการใด

(๔) มีลักษณะและ/หรือคุณสมบัติไม่ตรงกับ ข้อ ๗

ข้อ ๑๑. ผู้ที่ขาดจากการเป็นสมาชิกภาพ อาจยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกใหม่ได้ แต่ทั้งนี้จะต้องเป็นผู้ที่ขาดจากการเป็นสมาชิกติดต่อกันไม่น้อยกว่า ๑ ปี

ข้อ ๑๒. สิทธิและหน้าที่ของสมาชิก มีดังนี้

(๑) ระบุรายชื่อผู้รับผลประโยชน์

(๒) ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและคำสั่งของกลุ่ม

(๓) มีสิทธิได้รับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการกองทุน

(๔) ขอตรวจสอบบัญชีและเอกสารของกลุ่มฯ เพื่อทราบการดำเนินงานกิจการของกลุ่มได้

(๕) แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมของกลุ่มฯ ต่อคณะกรรมการ และมีสิทธิเรียกร้องให้คณะกรรมการกระทำการหรืองดเว้นการกระทำเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มฯ

(๖) เมื่อมีการย้ายที่อยู่ เปลี่ยนชื่อ นามสกุล แก้วไข วัน เดือน ปี เกิด เปลี่ยนแปลงผู้รับผลประโยชน์ หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคลอื่นใด ให้แจ้งต่อคณะกรรมการกลุ่มฯ ทราบภายใน ๖๐ วัน

ข้อ ๑๓. ให้ประธานกลุ่มฯ ดำเนินการรักษากฎการตามระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่

(.....)

ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้

ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๕๔

เรื่อง แจ้งการยืนยันยอดค่าหุ้น เงินฝาก และเงินกู้ของสมาชิก

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย ใบสมัครสมาชิกกลุ่มฯ

 ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้มีมติเห็นชอบให้มีการดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารจัดการของกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการกลุ่มฯ ได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการ กำหนดบทบาทหน้าที่ในการดำเนินการ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มเกิดประสิทธิภาพ ในการนี้คณะกรรมการกลุ่มฯ ได้มีการตรวจสอบความถูกต้องของค่าหุ้น เงินฝาก และเงินกู้ ดังรายละเอียดด้านล่างนี้

 จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ท่านตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวและส่งคืนกลุ่มฯ ภายในวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๕๔ จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมบูรณ์ สานอินจักร)

ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง บ้านท่ากลาง-ท่าใต้

หมายเหตุ ขอความอนุเคราะห์สมาชิกทุกท่านส่งใบสมัครพร้อมบันทึกฉบับนี้ในวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๕๔

ข้าพเจ้าขอยืนยันความถูกต้อง ดังนี้

- | | | | | |
|-------------------------|-----|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| ๑. ยอดค่าหุ้น | บาท | ☐ ถูกต้อง | ☐ ไม่ถูกต้อง | ยอดที่ถูกต้อง |
| ๒. เงินฝาก | บาท | ☐ ถูกต้อง | ☐ ไม่ถูกต้อง | ยอดที่ถูกต้อง |
| ๓. ยอดเงินกู้เดิม | บาท | ☐ ถูกต้อง | ☐ ไม่ถูกต้อง | ยอดที่ถูกต้อง |
| เงินกู้ใหม่ | บาท | | | |
| เงินกู้ค่าปุ๋ย | บาท | | | |
| รวมเงินกู้ | บาท | | | |

ลงชื่อ

(.....)

วันที่

ใบสมัครสมาชิก

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

ชื่อ เลขที่บัตรประจำประชาชน

ที่อยู่ตามทะเบียนบ้าน โทร

มีบุตร จำนวน คน กำลังศึกษาอยู่ คน

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าได้รับทราบระเบียบข้อบังคับการดำเนินการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ เป็นอย่างดี และพร้อมจะปฏิบัติตามด้วยความเคร่งครัด และขอสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ ด้วยความสมัครใจ

ลงชื่อ (ผู้สมัคร)

(.....)

...../...../.....

ข้าพเจ้าชื่อ คู่สมรสของ

ขอให้อำเภอยินยอมต่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ หากคู่สมรสของข้าพเจ้าทำนิติกรรมใดๆ กับกลุ่มฯ ข้าพเจ้าขอยินยอมรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วมกับคู่สมรสของข้าพเจ้า

ลงชื่อ (ผู้สมัคร)
(.....)
...../...../.....

ผลการพิจารณาของคณะกรรมการ

☐ อนุมัติให้เป็นสมาชิกได้

☐ ไม่อนุมัติให้เป็นสมาชิก เนื่องจาก

ลงชื่อ ประธาน

ลงชื่อ เลขานุการ

ด้านสินเชื่อ

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านสินเชื่อ เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านสินเชื่อ (ร่าง) ระเบียบว่าด้วย เรื่องการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านบริการสินเชื่อ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้กับสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน การติดตาม ประเมินผล และการกระตุ้นให้มีการชำระคืนเงินกู้

(ร่าง)

ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ว่าด้วย เรื่องการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔

อาศัยมติที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ครั้งที่/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ได้กำหนดระเบียบว่าด้วย เรื่องการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบว่าด้วย การให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ได้รับความเห็นชอบจากประธานกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงเห็นชอบ

หมวดที่ ๑ ข้อความทั่วไป

ข้อ ๓ ในระเบียบนี้

“กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง” หมายถึง กลุ่มที่เกิดจากการรวมตัวของกลุ่มอาชีพในหมู่บ้านมีเป้าหมายเพื่อช่วยเหลือสมาชิกโดยการปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ รับซื้อผลผลิตทางการเกษตร

“คณะกรรมการ” หมายถึง คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

“คณะกรรมการด้านสินเชื่อ” หมายถึง คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ดูแลด้านสินเชื่อ

“ประธานกลุ่มฯ” หมายถึง ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

“สมาชิก” หมายถึง สมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

ข้อ ๔. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศเป็นต้นไป

หมวดที่ ๒ หลักเกณฑ์การให้กู้ยืมเงินและการชำระคืนเงินกู้ยืม

ข้อ ๕ สมาชิกใดประสงค์จะขอกู้ยืมเงินจากกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ให้ยื่นความประสงค์และขอรับแบบฟอร์มคำขอกู้เงินกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ และยื่นเอกสารประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการด้านสินเชื่อ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติต่อไป

ข้อ ๖ กำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติให้สมาชิกกู้ยืมเงินจากกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ได้ดังนี้

๖.๑ จำนวนเงินกู้ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ให้คณะกรรมการด้านสินเชื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารรับทราบ

๖.๒ จำนวนเงินกู้เกินกว่า ๑๐,๐๐๐ (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

ข้อ ๗ เมื่อคณะกรรมการตามข้อ ๖ มีมติอนุมัติเงินกู้ตามสัญญาแล้ว ให้เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายดำเนินการเบิกจ่ายเงินให้แก่สมาชิกโดยการจ่ายจะกระทำครั้งเดียวหรือหลายครั้งก็ได้

ข้อ ๘ ในการจ่ายเงินกู้ให้แก่สมาชิก ให้สมาชิกมีหน้าที่จัดทำสัญญาเงินไว้กับกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงทุกราย พร้อมทั้งให้จัดทำหนังสือค้ำประกันหนี้ กรณีจำนวนเงินกู้ยืมเกินกว่า ๑๐,๐๐๐ (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ตลอดระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้

ข้อ ๙ ให้มีการกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ของการใช้เงินกู้แต่ต้องไม่เกิน ๒ ปีนับตั้งแต่วันอนุมัติ

ข้อ ๑๐ ให้คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ ๑๒ ต่อปี หรือร้อยละ ๑ ต่อเดือน โดยการคิดดอกเบี้ยให้เริ่มนับตั้งแต่วันถัดจากวันที่สมาชิกรับเงินกู้ยืมจนถึงวันที่สมาชิกได้ส่งชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง

ข้อ ๑๑ สมาชิกท่านใดไม่ชำระคืนเงินกู้ยืม เมื่อถึงกำหนดใช้คืนตามสัญญาจะต้องเสียค่าปรับในอัตราร้อยละ ๑ ต่อวัน หรือร้อยละ ๓๖๔ ต่อปีของยอดเงินที่ต้องชำระคืนเงินกู้ยืม ทั้งนี้จะต้องมีคณะกรรมการและหรือคณะกรรมการด้านสินเชื่ออนุมัติเป็นครั้งคราวไป

ข้อ ๑๒ กำหนดให้สมาชิกนำเงินมาชำระคืนเงินกู้ยืมทุกวันที ๕ ของทุกเดือนหากเกินกำหนดถือว่าผิดนัดการชำระคืนเงินกู้ยืมจะเสียค่าปรับในอัตราร้อยละ ๑ ต่อวันของยอดเงินที่ต้องชำระคืนเงินกู้ยืมของเดือนนั้นจนกว่าจะนำเงินมาชำระคืนเงินกู้ยืม

ข้อ ๑๓ การคิดดอกเบี้ยตามข้อ ๑๐. และค่าปรับตามข้อ ๑๑. ข้อ ๑๒. ถ้ามีเหตุอันสมควรให้นำเสนอในการประชุมใหญ่ของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงพิจารณาให้ระงับการคิดดอกเบี้ยและ/หรือ ค่าปรับในระยะเวลาใดเวลาหนึ่งก็ได้

ข้อ ๑๔ ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยหรือความจำเป็นเกิดขึ้นอันทำให้สมาชิกไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ยืม เมื่อถึงกำหนดใช้คืนตามสัญญา ให้สมาชิกผู้กู้ยืมยื่นคำร้องขอผ่อนผันเลื่อนกำหนดเวลาส่งใช้คืนเงินกู้ยืมต่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเสนอในที่ประชุมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง โดยมอบอำนาจให้กับคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติให้ขยายระยะเวลา การผ่อนผันการชำระคืนเงินกู้ยืม ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน ๑ ปี

ข้อ ๑๕ ให้สมาชิกชำระเงินกู้ต่อคณะกรรมการที่แต่งตั้งเป็นผู้มีอำนาจรับชำระหนี้เท่านั้น

ข้อ ๑๖ สมาชิกในฐานะผู้ค้ำประกันมีหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้แทนผู้กู้ทันที กรณีที่ผู้กู้ไม่ชำระหนี้เมื่อถึงกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ หากคณะกรรมการมีการอนุมัติผ่อนผันการชำระหนี้ก็ให้นับตั้งแต่วันสิ้นสุดของวันผ่อนผันชำระหนี้

ข้อ ๑๗ สมาชิกในฐานะผู้ค้ำประกันให้ยกสิทธิเรียกร้องสิทธิใดใดตามกฎหมายที่มีอยู่ ขึ้นต่อสู้ในกรณีที่คณะกรรมการมีมติให้ชำระหนี้แทนผู้กู้

ข้อ ๑๘ กรณีที่สมาชิกผู้กู้ตาย ย้ายไปจากถิ่นที่อยู่ ไม่สามารถติดต่อได้ ไม่สามารถประกอบอาชีพได้ตามปกติ จนเป็นเหตุไม่สามารถชำระหนี้ได้ ให้คณะกรรมการสามารถติดต่อให้ทายาทโดยชอบธรรมตามกฎหมายรับใช้หนี้เงินกู้ของสมาชิกผู้นั้นได้

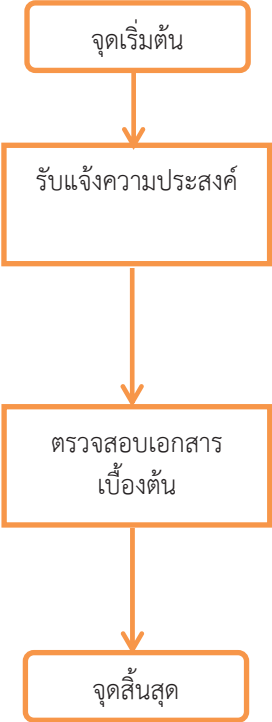
ประกาศ ณ วันที่ เดือน พ.ศ.

ลงนาม
 (นายสมบูรณ์ สานอินจักษ์)
 ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าไต้
 ต.บ้านกิว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

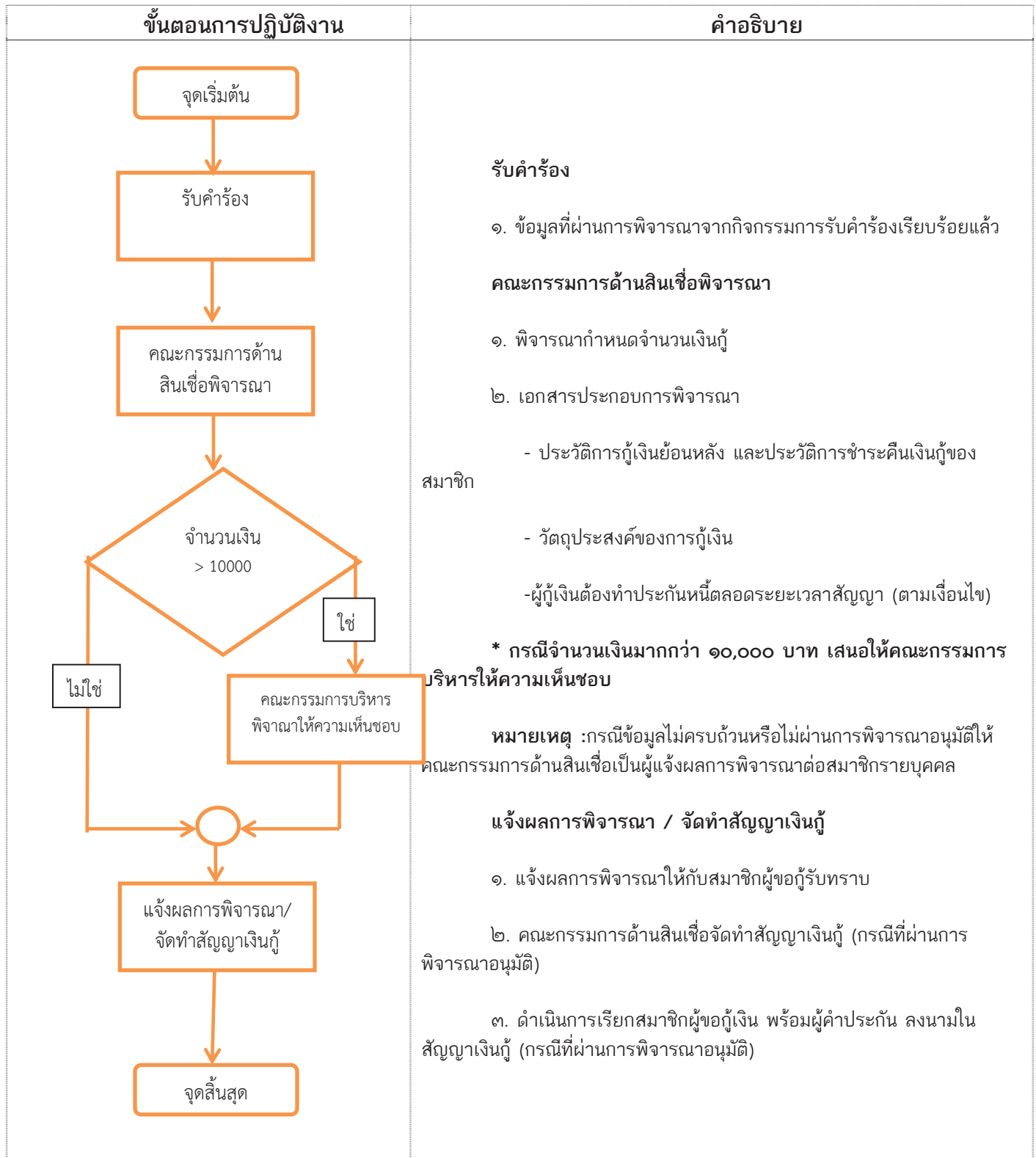
ขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านบริการสินเชื่อ

ผู้รับผิดชอบ	กิจกรรม	คำอธิบาย
คณะกรรมการ ด้านสินเชื่อ	จุดเริ่มต้น	
	↓	
	รับคำร้อง	- ดำเนินการรับคำร้องขอใช้บริการ ด้านสินเชื่อ
	↓	
คณะกรรมการด้าน สินเชื่อ/คณะกรรมการบริหารกลุ่ม เศรษฐกิจพอเพียง	คณะกรรมการ พิจารณา	- ดำเนินการพิจารณาอนุมัติการขอรับ บริการด้านสินเชื่อของสมาชิก / พิจารณาอนุมัติ จำนวนเงินกู้ของสมาชิก
	↓	
คณะกรรมการด้านบัญชี	จ่ายเงินกู้	- ดำเนินการจัดทำสัญญาเงินกู้
	↓	
คณะกรรมการ ด้านสินเชื่อ	ติดตามการชำระคืน	- ดำเนินการจ่ายเงินตามจำนวนเงินกู้ที่ ได้รับการอนุมัติตามสัญญาเงินกู้
	↓	
	จุดสิ้นสุด	- ดำเนินการติดตาม และกระตุ้น การชำระคืนเงินกู้

ขั้นตอนการรับคำร้อง

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	คำอธิบาย
 <pre> graph TD A[จุดเริ่มต้น] --> B[รับแจ้งความประสงค์] B --> C[ตรวจสอบเอกสารเบื้องต้น] C --> D[จุดสิ้นสุด] </pre>	รับแจ้งความประสงค์ ๑. สมาชิกที่มีความประสงค์ของรับบริการสินเชื่อแจ้งความประสงค์ที่คณะกรรมการด้านสินเชื่อ ๒. รับแบบฟอร์มคำร้องของกู้เงินที่คณะกรรมการด้านสินเชื่อ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณา ตรวจสอบเอกสารเบื้องต้น ๑. ตรวจสอบข้อมูลในฟอร์มคำร้อง ๒. ตรวจสอบเอกสารประกอบการพิจารณา (ตามเงื่อนไข) - จำนวนคนค่าประกัน

ขั้นตอนการพิจารณาของคณะกรรมการ



ขั้นตอนการพิจารณาการจ่ายเงินกู้

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	คำอธิบาย
<pre> graph TD A[จุดเริ่มต้น] --> B[ติดต่อรับเงินกู้] B --> C[คณะกรรมการด้านการเงิน] C --> D[จุดสิ้นสุด] </pre>	ติดต่อรับเงินกู้ ๑. สมาชิกที่มีผลการพิจารณาอนุมัติเงินกู้ติดต่อกับคณะกรรมการด้านการเงิน คณะกรรมการด้านการเงิน ๑. จัดทำเอกสารการรับเงิน ๒. เบิกจ่ายเงินตามสัญญาเงินกู้

ขั้นตอนการติดตามผลการชำระหนี้เงินคืน

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	คำอธิบาย
<pre> graph TD A[จุดเริ่มต้น] --> B[ติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้] B --> C[ติดตามการชำระคืน] C --> D[จุดสิ้นสุด] </pre>	ติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้ ๑. หลังจากที่ได้รับเงินกู้ไปแล้วเป็นระยะเวลา ๑ เดือน คณะกรรมการด้านสินเชื่อจะดำเนินการตรวจสอบการใช้เงินว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่ และจัดเก็บประวัติของสมาชิกรายดังกล่าวไว้ (กรณีที่เป็นสมาชิกที่ได้รับการอนุมัติเงินกู้รายใหม่) ประกาศเสียงตามสาย ๑. ก่อนถึงกำหนดการชำระหนี้ของสมาชิกที่กู้ยืมเงิน จะดำเนินการประกาศเสียงตามสายทุกอาทิตย์ก่อนถึงกำหนดชำระหนี้เงินกู้ ๒. แจ้งสมาชิกรายบุคคลที่กู้ยืมเงินในเวทีการประชุมประจำเดือนของหมู่บ้าน

ขั้นตอนการติดตามการชำระเงินคืน กรณีที่เป็นผู้กู้เงินรายเก่า

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	คำอธิบาย
 <pre> graph TD A[จุดเริ่มต้น] --> B[ทำหนังสือยืนยันยอดการกู้เงินของสมาชิก] B --> C[เจรจาเพื่อกำหนดระยะเวลา / จำนวนเงินจ่ายชำระคืนเงินกู้] C --> D[ติดตามการชำระคืน] D --> E[จุดสิ้นสุด] </pre>	ทำหนังสือยืนยันยอดการกู้เงินของสมาชิก ๑. คณะกรรมการด้านสินเชื่อจัดทำหนังสือยืนยันยอดการกู้เงินของสมาชิกแต่ละราย ๒. นำไปแจ้งให้สมาชิกรับทราบ และลงนามกำกับในเอกสาร เจรจาเพื่อกำหนดระยะเวลา / จำนวนเงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ ๑. คณะกรรมการด้านสินเชื่อเรียกสมาชิกที่ค้างชำระคืนเงินกู้เพื่อเจรจาและวางกรอบการชำระคืนเงินกู้ กรอบการเจรจา - กำหนดระยะเวลาในการชำระคืนให้หมดภายใน ๒ ปี - กำหนดให้ในช่วงระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ของสมาชิกต้องชำระคืนทั้งจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระ และดอกเบี้ย - ปรับเกณฑ์การคิดอัตราดอกเบี้ยตามหลักเกณฑ์ใหม่

สัญญากู้เงินกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้

เขียนที่

วันที่ เดือน พ.ศ.

ข้าพเจ้า (นาย/นาง/น.ส.) อายุ ปี บ้านเลขที่

หมู่ที่ ซอย ถนน ตำบล

อำเภอ จังหวัด รหัสไปรษณีย์ โทรศัพท์.....

บัตรประชาชนเลขที่ วันที่ออกบัตร วันที่หมดอายุ

ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “ผู้กู้” ขอทำหนังสือฉบับนี้ไว้ให้แก่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ หมู่ที่ ๗
ซึ่งต่อไปนี้ เรียกว่า “ผู้ให้กู้” เพื่อเป็นหลักฐานว่า

ข้อ ๑. ผู้กู้ได้เงินจากผู้ให้กู้เป็นเงิน จำนวน บาท (.....)

ข้อ ๒. ผู้กู้ยินยอมเสียดอกเบี้ยให้ผู้ให้กู้ประกาศกำหนดร้อยละ ต่อปี

ข้อ ๓. ผู้กู้ยินยอมชำระต้นเงินกู้และดอกเบี้ยกู้เป็นราย เดือน จำนวนอย่างน้อย งวดละ บาท และมีกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ยให้แก่ผู้ให้กู้ภายในกำหนดระยะเวลา เดือน โดยผู้กู้จะเริ่มชำระต้นเงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ ตั้งแต่วันที่ เดือน พ.ศ.

ข้อ ๔. ถ้าผู้กู้ผิดนัดไม่ชำระเงินกู้และดอกเบี้ยตามงวดชำระภายในกำหนด วัน นับตั้งแต่วันครบกำหนดงวดชำระ ผู้กู้ยินยอมให้คิดดอกเบี้ยผิดนัดเพิ่มอีกในอัตราร้อยละ ต่อปี ของยอดเงินกู้ที่ค้างชำระจนกว่าจะชำระหมดสิ้น

ข้อ ๕. กรณีที่ผู้กู้ไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรือปฏิบัติผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้ถือว่าผู้กู้ผิดนัดทั้งหมดและให้ผู้ให้กู้มีสิทธิเรียกร้องให้ผู้ชำระคืนเงินกู้ทันทีและยินยอมชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ให้กู้พึงได้รับอันเนื่องมาจากการผิดสัญญาจนเต็มจำนวนทุกประการ

ลงชื่อ ผู้กู้

(.....)

ลงชื่อ ผู้กู้

(.....)

ลงชื่อ พยาน

(.....)

ลงชื่อ พยาน

(.....)

สัญญาค้ำประกัน

เขียนที่

วันที่ เดือน พ.ศ.

ข้าพเจ้า (นาย/นาง/น.ส.) อายุ ปี บ้านเลขที่
หมู่ที่ ซอย ถนน ตำบล

อำเภอ จังหวัด รหัสไปรษณีย์
โทรศัพท์

ข้อ ๑. ตามที่ (นาย/นาง/น.ส.) ได้ทำสัญญากู้เงินกับกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง หมู่ที่ ลงวันที่ จำนวน บาท (.....) กำหนดชำระเสร็จสิ้นภายใน วันที่ ข้าพเจ้าทราบข้อผูกพันในหนังสือสัญญาดังกล่าว ข้าพเจ้ายินยอมค้ำประกันปฏิบัติตามข้อผูกพันดังกล่าวทุกประการเสมือนหนึ่งเป็นลูกหนี้ร่วม

ข้อ ๒. เมื่อปรากฏว่า ผู้กู้ไม่ชำระหนี้ซึ่งข้าพเจ้าค้ำประกันไว้นี้ให้แก่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงตามข้อผูกพันไม่ว่าเพราะเหตุใด ข้าพเจ้ายินยอมรับผิดชอบชำระหนี้คืนให้แก่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าปรับ โดยกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงจะเรียกจากผู้ค้ำประกันคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนในบรรดา ผู้ค้ำประกันร่วมโดยสิ้นเชิง หรือบางส่วนตามแต่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงจะเรียก

ข้อ ๓. กรณีที่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงผ่อนเวลาให้ผู้กู้ ข้าพเจ้าเป็นอันตกลงด้วยในการผ่อนเวลาทุกคราว จึงไม่เป็นเหตุให้ข้าพเจ้าหลุดพ้นจากความรับผิดชอบในการค้ำประกันตามหนังสือนี้

ข้อ ๔. แม้ในกรณีที่ผู้กู้ถึงแก่ความตายไปจนเกินอายุความแล้ว ข้าพเจ้ายังคงรับผิดชอบจำนวนหนึ่งของผู้กู้ให้แก่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงตามหนังสือค้ำประกันนี้ทุกประการ โดยข้าพเจ้าสละสิทธิไม่ยกข้อต่อสู้ของทายาทผู้รับมรดกในเรื่องอายุความขึ้นต่อสู้กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแต่อย่างใด

ข้าพเจ้าเข้าใจข้อความในหนังสือค้ำประกันนี้โดยตลอดแล้ว จึงลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยาน ณ วัน เดือน ปี ที่ระบุไว้ข้างต้น

ลงชื่อ ผู้ค้ำประกัน
(.....)

ลงชื่อ ผู้ค้ำประกัน

(.....)

ลงชื่อ คู่สมรส
(.....)

ลงชื่อ คู่สมรส

(.....)

ลงชื่อ พยาน
(.....)

ลงชื่อ พยาน

(.....)

หลังจากนั้นคณะกรรมการในแต่ละด้านได้ตอบข้อซักถามและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน โดยใช้วิธีการที่หลากหลาย อาทิ การใช้บัตรคำ (กรณีสมาชิกไม่กล้าที่ถามคำถามโดยตรง) การยกมือถาม บทเรียนจากการตอบข้อซักถามและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น พบว่า สมาชิกมีความเข้าใจถึงการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ทราบถึงผลการดำเนินงานของในรอบปีที่ผ่านมา เมื่อพิจารณาด้านกิจกรรมการดำเนินงานของกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ทำให้ทราบถึงกรอบแนวทางการดำเนินงาน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติในแต่ละด้าน

ช่วงที่สอง เป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับสมาชิก และมีการประชาสัมพันธ์การระดมหุ้นให้กับสมาชิก โดยนายมนต์เทียน วั่งหล่อ ได้กล่าวว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ เริ่มก่อตั้งกลุ่มเมื่อ๒๕๔๙ โดยมีการระดมหุ้นครั้งแรก จากการดำเนินงานที่ผ่านมายังไม่เคยมีการปันผลให้กับสมาชิก ทางคณะกรรมการจึงมีมติให้มีการพิจารณานำผลกำไรจากการดำเนินงานบางส่วนเพื่อจ่ายเป็นเงินปันผลให้กับสมาชิก และบางส่วนไปจัดหาของที่ระลึกเพื่อมอบให้กับสมาชิก โดยมอบหมายให้คณะกรรมการทุกคนร่วมกันจ่ายเงินปันผลและจับสลากของที่ระลึกมอบให้กับสมาชิก

ในตอนสุดท้ายนายสมบุรณ์ สานอินจักร ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง ได้ประชาสัมพันธ์และระดมหุ้นจากสมาชิกเพิ่มเติม ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสมาชิกค่อนข้างมาก

ปัญหาและอุปสรรคด้านการจัดเวทีคืบข้อมูล

1. การจัดเตรียมข้อมูล และการชักชวนการดำเนินงานในเวทีเนื่องจากนักวิจัยยังไม่ประสบการณ์ ในการจัดเวทีดังกล่าวจึงต้องมีการชักชวนแนวทางการดำเนินเวทีหลายครั้งและการจัดเตรียมข้อมูลที่จะนำเสนอในเวที การจัดทำเอกสารประกอบการจัดเวที
2. การนัดหมายสมาชิกเข้าร่วมเวทีโดยวิธีต่างๆ เช่นการส่งหนังสือนัด การใช้หอกระจายข่าว และการประชาสัมพันธ์ปากต่อปาก
3. การมอบหมายหน้าที่ในการจัดเวทีในแต่ละด้านของนักวิจัย ทำให้นักวิจัยต้องเตรียมข้อมูลในส่วนของตนเองอย่างมากมาย

กิจกรรมที่ ๖ เวทีสรุปผลการวิจัยและจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์

เวทีที่ ๖ วันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๕๔ เวลา ๐๙.๐๐ น. ถึง ๑๒.๐๐ น. ณ ศาลาเอนกประสงค์ บ้านท่ากลาง - ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๔๗ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน สมาชิก ๑๒๕ คน ภาคีเครือข่าย ๔ คน ประกอบด้วย ธ.ก.ส. ๒ คน พัฒนาชุมชน ๑ คน และอบต. ๑ คน

ประเด็นการประชุม

- เพื่อสรุปผลการวิจัยเชิงเนื้อหา และกระบวนการ
- เพื่อจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์

สาระสำคัญ

จากการดำเนินกิจกรรมมาครบทุกเวทีจะเห็นได้ว่าการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นในกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงซึ่งเห็นได้อย่างชัดเจนนี้ ด้านการดำเนินงานของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงพบว่ามีระบบการบริหารจัดการที่ดีขึ้น มีแนวทางการปฏิบัติงานที่สามารถดำเนินงานได้อย่างเป็นขั้นตอน มีการมอบหมายหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมตามความสามารถของแต่ละบุคคล ตลอดจนคณะทำงานและคณะกรรมการดำเนินงานมีกำลังใจในการปฏิบัติงาน และสามารถบันทึกข้อมูลอย่างต่อเนื่องและเป็นปัจจุบันจนสามารถปิดบัญชีประจำปี และจ่ายเงินปันผลให้แก่สมาชิกได้ ซึ่งมองได้ว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงมีตัวชี้วัดในการดำเนินงานเป็นอย่างดี โดยได้นำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประกอบการ

คิดและการปฏิบัติในทุกระดับตั้งแต่ระดับกลุ่ม ระดับชุมชน ตลอดจนขยายผลไปสู่ระดับครัวเรือนอันจะเห็นได้ว่า กลุ่มได้นำหลักการพอประมาณ มีเหตุมีผล และมีภูมิคุ้มกัน ตลอดจนการใช้ความรู้มาใช้ในการบริหารจัดการ และการสร้างจิตสำนึกในกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้คณะกรรมการและคณะทำงานทุกท่านยึดถือคุณธรรม จากการดำเนินการในแนวทางนี้สามารถสร้างความภาคภูมิใจในกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง สร้างความเชื่อถือแก่ชุมชน ตลอดจนเกิดแรงศรัทธาของชุมชน ส่งผลให้มีพลังที่จะขับเคลื่อนโดยเริ่มต้นที่ระดับครัวเรือนเป็นเบื้องต้น และหากระดับครัวเรือนสามารถดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้รวมกันก็จะสามารถขับเคลื่อนในระดับชุมชนและส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงในลำดับถัดไป

จากการดำเนินงานในการวิจัยในครั้งนี้พบว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงสามารถค้นพบการแก้ไขปัญหาได้ด้วยตนเอง สามารถกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาได้ด้วยตนเอง และสามารถประเมินผลการดำเนินงาน ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานจนประสบผลสำเร็จในระดับหนึ่งได้ กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงประสบผลสำเร็จในการสร้างความเชื่อมั่นของชุมชนผ่านกระบวนการวิจัยของชุมชน ใช้เครื่องมือในวิจัยที่เหมาะสมกับชุมชน จนสามารถสร้างการมีส่วนร่วมได้อย่างประสบผลสำเร็จ อันจะสังเกตได้จากการเข้าร่วมกิจกรรมคืนข้อมูลสู่ชุมชนที่มีสมาชิกเข้าร่วมงานอย่างมากมาย อีกทั้งได้รับการยอมรับจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) บ้านกิว ธนาครเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สาขาแม่ทะ สำนักงานพัฒนาชุมชนแม่ทะ ที่เข้าร่วมงานและร่วมกันให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานอย่างกว้างขวาง จากผลการวิจัยอาจกล่าวได้ว่า กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงประสบความสำเร็จในการทำงานวิจัยท้องถิ่น ทั้งนี้อาจเนื่องจากการให้ข้อเสนอแนะ การใช้เครื่องมือการวิจัยจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง การใช้กระบวนการเวทีเสวนาในเวทีวันที่ ๑๐ ที่จัดประจำทุกเดือน ตลอดจนความภาคภูมิใจของคณะทำงานวิจัยรวมถึงนักวิชาการจากมหาวิทยาลัยเนชั่น ลำปาง

กิจกรรมที่ ๗ การเข้าร่วมเวทีวันที่ ๑๐ ของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง (เดือนที่ ๑-๖)

จากการเข้าร่วมเวทีวันที่ในการทำวิจัยในระยะที่สองนี้ ทำให้นักวิจัยได้เรียนรู้ร่วมกันระหว่างงานวิจัยต่างๆ ในพื้นที่จังหวัดลำปาง ซึ่งความหลากหลายของข้อมูลงานวิจัยที่ได้พบทำให้เกิดองค์ความรู้ทางด้านงานวิจัยที่หลากหลาย ประกอบกับได้สัมผัสกับงานวิจัยที่ครอบคลุม ในมุมมองด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภาคชุมชน ภาคนักวิชาการ ภาคสังคม การได้ออกพื้นที่ไปสัมผัสแนวทางการวิจัยด้านวัฒนธรรมเช่นที่วัดไหล่หิน ก็ได้สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ การตั้งโจทย์และการแก้ปัญหาที่เข้าถึงการวิจัยท้องถิ่นอย่างแท้จริง สิ่งเหล่านี้นักวิจัยชุมชนสามารถปรับนำไปใช้ในชุมชนของตนเองได้อย่างรอบรู้และชัดเจน การจัดเวทีวันที่ 10 ได้พัฒนามุมมองไปอย่างมากมายซึ่งศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปางได้มอบให้นักวิจัยได้มีโอกาสเรียนรู้อย่างแท้จริง

กิจกรรมที่๘ การเข้าร่วมงาน “ ๑๐ ปี : วิจัยชาวบ้าน ปราชญ์ชาวบ้านเมืองสะกอน”
วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ ณ วัดปงสนุก จ.ลำปาง

ในกิจกรรมดังกล่าวทางกลุ่มได้มีโอกาสนำเสนอผลงานทางการวิจัยโดยได้จัดทำโปสเตอร์เพื่อเสนอผลการดำเนินงานวิจัย บรรยายภาคในงานได้สื่อถึงความสามารถทางการวิจัยของชุมชนต่างๆ ความหลากหลายทางด้านความคิดในการแก้ไขปัญหาโดยการนำงานเชิงวิชาการงานวิจัย มาปรับใช้ให้เข้ากับสังคมได้อย่างเป็นรูปธรรม ในการจัดเวทีเสวนานำเสนองานวิจัยได้เปิดเวทีให้ชุมชนได้แสดงออกถึงการแก้ไขปัญหาของชุมชน ทำให้มองเห็นภาพ การวิจัยนำการพัฒนาชุมชนได้อย่างชัดเจนการนำเสนอและรูปแบบการจัดงานสะท้อนถึงความสนใจของชุมชนท้องถิ่นที่สามารถเรียนรู้งานวิจัย ที่ตอบโจทย์ปัญหาของท้องถิ่นเป็นอย่างดี อีกทั้งได้มองเห็นภาพของความร่วมมือระหว่าง มหาวิทยาลัย ชุมชน นักวิชาการ รวมถึงภาคส่วนต่าง ๆ ให้ความร่วมมือในการทำวิจัยแม้แต่วัดที่เป็นศูนย์รวมทางจิตใจก็สะท้อนภาพของการสนับสนุนงานวิจัยท้องถิ่นอย่างจริงจัง

บทที่ ๕

สรุปอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

๕.๑ สรุปผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานการวิจัยได้แบ่งออกเป็น ๒ ระยะซึ่งได้สรุปผลของการวิจัยได้ดังนี้ สรุปผลการดำเนินงานวิจัยในระยะที่ ๑ ดังนี้

การวิเคราะห์ชุมชนอย่างมีส่วนร่วม

ทีมวิจัยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ชุมชนโดยใช้ต้นไม้ชุมชนเป็นฐานในการคิด ทั้งนี้จากการวิเคราะห์ พบว่าองค์ประกอบของต้นไม้ชุมชนของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง มีดังนี้

๑. ราก แทนความหมาย จุดกำหนด ความเป็นมา ประวัติศาสตร์สิ่งที่หล่อหลอมความเป็นตัวตน ที่มาที่ไปของชุมชน
๒. ลำต้น แทนความหมาย ประเพณี พิธีกรรม การสืบทอดทางวัฒนธรรม กติกาข้อบังคับ วัฒนธรรมขององค์กรหรือชุมชนที่ใช้เป็นแนวปฏิบัติ
๓. กิ่งก้าน แทนความหมาย เครือข่ายสมาชิก ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล/ชุมชน/องค์กรกับบุคคล/ชุมชน/องค์กร และแหล่งสนับสนุนด้านทุนดำเนินการ และ/หรือองค์ความรู้ในการทำกิจกรรมของชุมชน
๔. ใบ แทนความหมาย แนวคิดการจัดตั้ง วัตถุประสงค์ เป้าหมายของกลุ่ม รวมถึง ภูมิปัญญาหรือองค์ความรู้ไม่ว่าจะมาจากความเชื่อ อุดมคติของชุมชน ที่จะทำให้ชุมชนอยู่รอดได้
๕. ผล แทนความหมาย การทำมาหากิน หรือการผลิต การเกษตรที่มุ่งเน้นให้เกิดการสร้างรายได้ ระบบเศรษฐกิจของชุมชนที่สอดคล้องกับธรรมชาติ การเกื้อกูลธรรมชาติด้วยภูมิปัญญาที่สั่งสมของคนในชุมชน วิธีการดำเนินงาน การจัดการรายรับ รายจ่าย ขั้นตอนดำเนินงานต่างๆ

สถานการณ์ของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง

เกิดจากการรวมตัวกันของกลุ่มต่างๆ ภายในชุมชน และเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในท้องถิ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคลี่คลายปัญหาการดำเนินงานของกลุ่มให้สามารถดำเนินการได้อย่างยั่งยืน นอกจากนั้นยังช่วยเหลือสมาชิกโดยการปล่อยเงินกู้ ดอกเบี้ยต่ำ การรับซื้อผลผลิตทางการเกษตร การจำหน่ายปุ๋ยเคมีให้กับสมาชิกในราคาถูกกว่าท้องตลาด แต่พบว่าการดำเนินงานที่ผ่านมากลุ่มฯ ประสบปัญหา อันเกิดจากการบริหารจัดการภายในของคณะกรรมการ เนื่องจากการขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการบริหารจัดการกลุ่ม อันได้แก่ การวางแผน การตรวจสอบ ประเมินผล การรายงานผลการดำเนินงาน การสื่อสารให้สมาชิกได้ทราบถึงการดำเนินงาน และภาพลักษณ์ของกลุ่มที่ไม่ดีเท่าที่ควร นอกจากนั้นยังขาดการมีส่วนร่วมของสมาชิกในกลุ่ม การไม่ปฏิบัติตามระเบียบของกลุ่มอย่างเคร่งครัด จากสิ่งที่กล่าวมาส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มไม่บรรลุเป้าหมาย การเติบโตของเงินทุนมีอัตราต่ำจนทำให้ไม่สามารถปันผลกับสมาชิกได้ จนมีผลทำให้กลุ่มขาดความน่าเชื่อถือ แม้ว่าจะได้รับความช่วยเหลือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่ส่วนใหญ่จะเป็นลักษณะที่ไม่ได้สร้างองค์ความรู้ให้ชุมชนเกิดการพึ่งตนเองอย่างยั่งยืนได้ จากบทเรียนความล้มเหลวที่ผ่านมา

ทำให้กลุ่มฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการ รวมถึงการวิเคราะห์ภาวะเปราะบาง การพิจารณาเงินทุน การชำระหนี้ การจัดการเงินทุน (การออม) บทบาทหน้าที่ ตั้งแต่ระดับครัวเรือน ระดับชุมชน จนถึงระดับโครงสร้างการบริหารจัดการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงรูปแบบใหม่ซึ่งคาดหวังให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งระบบเพื่อนำไปสู่กลไกการหาทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน

วิเคราะห์ความรู้พื้นฐานการวิจัยชุมชน มีการดำเนินการอบรมให้ความรู้ด้านการทำวิจัยใน ๒ เรื่อง ดังนี้

๑. เทคนิคการวิเคราะห์ชุมชนอย่างมีส่วนร่วม โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ชุมชน โดยใช้ต้นไม้ชุมชนเป็นฐานในการคิด และนำเสนอในรูปแบบของแผนที่ความคิด (Mind Mapping)
๒. การนำปรัชญาแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ชุมชน ภายใต้กรอบแนวคิดโดยเน้นการปฏิบัติงานทางสายกลางและการพัฒนาอย่างเป็นขั้นตอน ๓ คุณลักษณะ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล การมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตนเอง ภายใต้เงื่อนไขความรู้ เกี่ยวกับวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน และคุณธรรม ที่จะต้องเสริมสร้างประกอบด้วยมีความตระหนักในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความอดทน ความเพียร ใช้สติปัญญาในการดำเนินชีวิตไม่โลภ ไม่ตระหนี่
๓. แนวทางปฏิบัติ/ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ คือ การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน พร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ความรู้ และเทคโนโลยี

แนวทางการทำงาน มีการดำเนินงาน ๖ กิจกรรม ดังนี้

๑. การพัฒนาความรู้นักวิจัยเพื่อวิเคราะห์ชุมชนอย่างมีส่วนร่วมโดยวิธีการอบรม
๒. การศึกษาแนวทางการวิเคราะห์ SWOT โดยวิธีสนทนากลุ่มย่อย
๓. การสร้างส่วนร่วมของชุมชนโดยวิธีประชาคม
๔. การศึกษาแนวคิดตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยวิธีสนทนากลุ่มย่อย
๕. การประเมินผลและกำหนดการแก้ไขปัญหาของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้เทคนิคสนทนากลุ่ม

การถอดบทเรียนสภาพปัญหาของการบริหารจัดการ

โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (SWOT Analysis) พบว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าได้ **จุดแข็ง** ชุมชนมีความเข้มแข็ง และให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี มีกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ และคณะกรรมการมีความมุ่งมั่น ตั้งใจในการทำงานจริงจัง จริงใจ **จุดอ่อน** ยังไม่มีการดำเนินงานตามโครงสร้างอย่างเป็นรูปธรรม การนำระเบียบข้อบังคับมาใช้ยังไม่เคร่งครัดเท่าที่ควร คณะกรรมการยังไม่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ สถานที่และสื่ออุปกรณ์ไม่พร้อมสำหรับการดำเนินงาน รูปแบบการบริหารจัดการยังไม่ชัดเจนและครอบคลุม ตลอดจนสมาชิกไม่ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับ (โดยเฉพาะการชำระหนี้ตามกำหนดเวลา) **โอกาส** อบต.แม่ทะ ให้ทุนกู้ยืม ๑๐๐,๐๐๐ บาท ไม่คิดดอกเบี้ย ชำระคืน ๕ ปี ปีละ ๒๐,๐๐๐ บาท ธ.ก.ส. แม่ทะสนับสนุนเงินกู้ยืมและกิจกรรมการ

อบรมการเงินและการวิเคราะห์สินเชื่อ ศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปางสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้และแก้ไขปัญหากลุ่มฯ กศน. แม่ทะ สนับสนุนสมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงในการศึกษาดูงานกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านสามขา และธนาคารชุมชนบ้านแม่อาว นโยบาย อบต. แม่ทะ สร้างสถานที่ในการดำเนินงานกลุ่ม ตลอดจนนโยบายภาครัฐสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่ม **อุปสรรค** มีสมาชิกจำนวน ๕-๑๐ คน มีทัศนคติในทางลบต่อการบริหารจัดการของคณะกรรมการดำเนินงาน ภาวะเศรษฐกิจในภาพรวมตกต่ำส่งผลกระทบต่อการชำระหนี้ของสมาชิก ไม่เป็นไปตามกำหนดระยะเวลา ประชาชนทั่วไปไม่มีความเชื่อมั่นต่อการบริหารจัดการกลุ่ม และความเชื่อมโยงเศรษฐกิจพอเพียงกับสภาพปัญหาของการบริหารจัดการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งทางกลุ่มได้เสนอแนวคิดเห็น ดังนี้

ความพอประมาณ การบริหารจัดการควรกำหนดแนวทางการบริหารโดยมีลักษณะค่อยเป็นค่อยไปอย่างมั่นคงซึ่งสอดคล้องกับการที่จะขยายกิจการและการซื้อวัสดุ อุปกรณ์ของสำนักงานควรมีลักษณะการพิจารณาให้เหมาะสมกับฐานะและสภาพของการจัดการของกลุ่ม

ความมีเหตุมีผล สอดคล้องกับการที่คณะกรรมการพิจารณาโครงสร้างขององค์กรใหม่เพื่อมอบหมายงานทำให้สอดคล้องกับความถนัดและควรมีคณะกรรมการในการบริหารงานด้านต่างๆ อย่างเหมาะสมอย่างเช่นด้านการบัญชีการเงิน ด้านการให้สินเชื่อ

การมีภูมิคุ้มกัน การจัดทำระเบียบข้อบังคับถือเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันในการบริหารงานเพื่อที่จะมีแนวทางในการปฏิบัติงาน ตลอดจนกรอบหน้าที่และเป็นที่น่าเชื่อถือของสมาชิก

ความรู้ คณะกรรมการควรได้รับการพัฒนาความรู้ในการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องและสมาชิกควรได้รับการพัฒนาเช่นเดียวกันเพื่อรับรู้ถึงการทำงานของคณะกรรมการและนำเสนอข้อเสนอแนะในมุมมองของสมาชิกซึ่งน่าจะเป็นประโยชน์อย่างมากกับกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง

คุณธรรม ควรมีการสร้างทั้งสองฝั่งทั้งทางด้านคณะกรรมการและสมาชิกในการที่นำคุณธรรมมาพิจารณาในการดำเนินชีวิตประจำวันฝั่งคณะกรรมการนั้นควรที่จะมีจิตสาธารณะมุ่งทำงาน เพื่อความผาสุกของสมาชิกในทางที่ถูกที่ควร มีความเหมาะสมและยังต้องบริหารงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้อย่างชัดเจน สามารถชี้แจงแนวทางปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน

การทำประชาคม

การจัดทำเวทีประชาคมเป็นการสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างคณะกรรมการและสมาชิกในชุมชน เป็นการสร้างภาพลักษณ์ของกลุ่มให้มีความน่าเชื่อถือ โดยการสื่อสารแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มฯ ที่มีการนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ ตลอดจนให้คณะกรรมการ และสมาชิกกลุ่มปฏิญาร่วมกันในการน้อมนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจมาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันผ่านบัตรรูปหัวใจสี่เหลี่ยม นอกจากนั้นยังได้มีการระดมความคิดเห็นจากคณะกรรมการและสมาชิก เพื่อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มให้สามารถดำเนินกิจกรรมได้บรรลุตามวัตถุประสงค์

แนวทางการแก้ไขปัญหาในการบริหารจัดการ

มีการนำผลจากการวิเคราะห์การบริหารจัดการกลุ่มฯ โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (SWOT Analysis) เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาในการบริหารจัดการ โดยมีการเรียงลำดับความสำคัญของปัญหาที่จำเป็นต้องแก้ไขเร่งด่วน ดังนี้

๑. ด้านการบัญชี

- การจัดทำรายการทางบัญชี
- การปิดบัญชี

- การรายงานบัญชี
๒. ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก
- รับ
 - ถอน
๓. ด้านสินเชื่อ
- สำรวจความต้องการ
 - การพิจารณาเงินกู้
 - การจ่ายเงินกู้
 - การติดตามชำระหนี้

ปัญหา	แนวทางการแก้ไขปัญหา
๑. ด้านการบัญชี ๑.๑ การจัดทำรายการทางบัญชี ๑.๒ การปิดบัญชี ๑.๓ การรายงานบัญชี	- ผู้ใหญ่บ้านประสานงานกับ ธ.ก.ส. สาขาแม่ทะเพื่ออบรมการจัดทำบัญชีผ่านโปรแกรมคอมพิวเตอร์
๒. ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก ๒.๑ รับ ๒.๒ ถอน	- มอบหมายให้นายมนต์เทียน วังหล่อ เป็นประธานคณะกรรมการในการบริหารจัดการค่าหุ้นและเงินฝาก - กำหนดเปิดทำการและให้บริการแก่สมาชิกในวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓
๓. ด้านสินเชื่อ ๓.๑ สำรวจความต้องการ ๓.๒ การพิจารณาเงินกู้ ๓.๓ การจ่ายเงินกู้ ๓.๔ การติดตามชำระหนี้	- นำผลการดำเนินงานตามข้อ ๑ และข้อ ๒ เสนอคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อไป

การเชื่อมโยงการบริหารจัดการกับหลักปรัชญาแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

มีการเชื่อมโยงหลักปรัชญาแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาในด้านความรู้ และการสร้างภูมิคุ้มกัน

ด้านความรู้ มีการจัดฝึกอบรมความรู้ด้านการบัญชีและการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับงานบัญชี

การสร้างภูมิคุ้มกัน มีการจัดตั้งคณะกรรมการแต่ละด้าน อาทิ ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก ด้านบัญชี เป็นต้น ทำให้มีระบบการดำเนินงาน และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ในการทำงานที่ชัดเจน

ประเมินผลการแก้ไขปัญหา

หลังจากที่ได้ร่วมกันวิเคราะห์สภาพปัญหา และมีการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาในการบริหารจัดการ ทำให้กลุ่มฯ ค้นพบปัญหาที่มีความจำเป็นเร่งด่วนในการแก้ไขปัญหา ๓ ด้าน อันได้แก่ ด้านการบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ และได้มีการแก้ไขปัญหาโดยการฝึกอบรม และการจัดตั้งคณะกรรมการ

ในการบริหารจัดการแต่ละด้าน จึงทำให้กลุ่มฯ มีความพร้อมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยได้มีการกำหนดเปิดให้บริการด้านเงินฝากแก่สมาชิกทุกวันอาทิตย์ โดยเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓

กำหนดแนวทางการดำเนินงานในระยะที่ ๒

ผลการดำเนินงานในระยะที่ ๑ ทำให้เกิดองค์ความรู้ด้านการวิจัย กระบวนการวิเคราะห์ชุมชนอย่างมีส่วนร่วม โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ต้นไม้ชุมชนเป็นฐานในการคิดและนำเสนอในรูปแบบของแผนที่ความคิด (Mind Mapping) ตลอดจนการนำแนวคิดการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (SWOT Analysis) จึงทำให้ทราบสภาพปัญหาในการบริหารจัดการ และหาแนวทางร่วมกันโดยนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการแก้ไขปัญหา ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านการบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ สำหรับการกำหนดแนวทางการดำเนินงานในระยะที่ ๒ ควรมีการกำหนด ดังนี้

๑. มีการนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการพื้นฐาน ๔ ด้าน อันได้แก่ การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การนำ (Leading) และการควบคุม (Controlling) มาใช้ โดยมีจัดแบ่งโครงสร้างการบริหารจัดการ เป็น ๓ ส่วน ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ อีกทั้งมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่ชัดเจน ตลอดจนการจัดทำระเบียบ ข้อบังคับในการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานวิจัยในระยะที่ ๒ ดังนี้

การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

ด้านบัญชี มีการสรุปผลการดำเนินการวิจัยไว้ดังนี้

ด้านการบันทึกบัญชีรายวันได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานโดยใช้สมุดบัญชีเงินฝาก และใช้กรอบแนวคิดหลักการบัญชี ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุนโดยกลุ่มฯ ได้มอบหมายให้นางกุหลาบ อภิวงค์ เป็นผู้บันทึกบัญชี โดยได้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินการในแต่ละด้านที่ชัดเจนและสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติได้

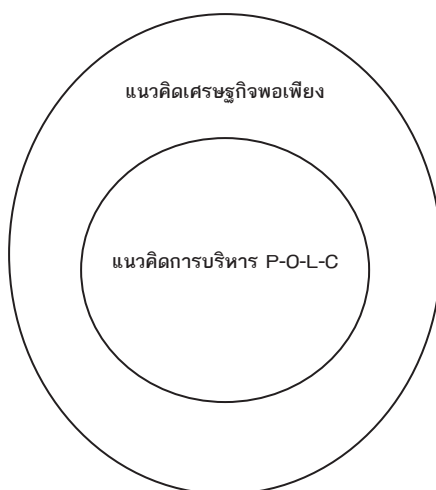
นอกจากนั้นได้มีการกำหนดแนวทางการมีส่วนร่วมของชุมชน ดังนี้

๑. การกำหนดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกโดยเปิดเวทีเสวนาในระหว่างปีขึ้น
๒. การกำหนดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ปีละหนึ่งครั้งเพื่อรับรองผลการดำเนินงานของกลุ่ม โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการ สมาชิก ตลอดจนภาคีเครือข่ายได้ทราบความคืบหน้าผลการดำเนินงานในแต่ละปี

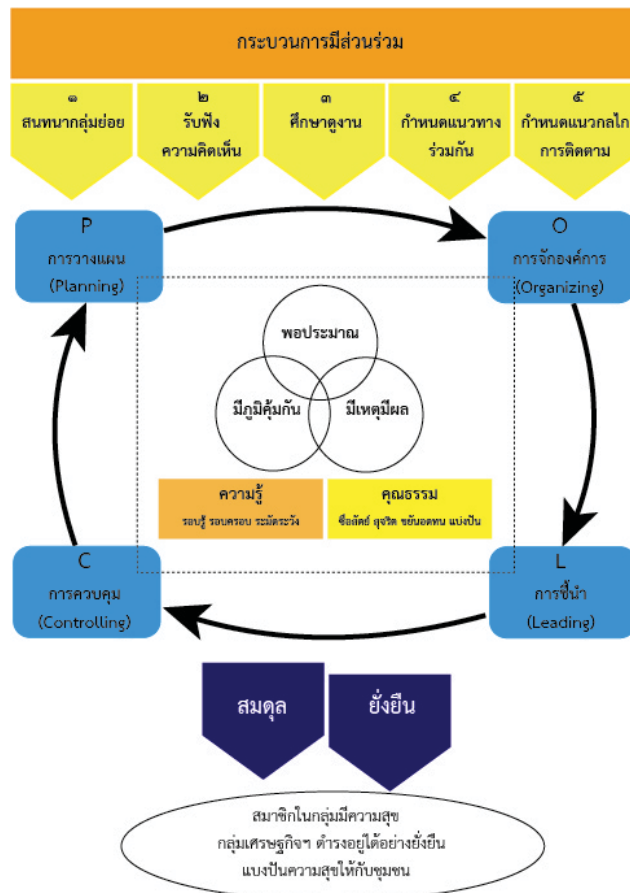
๔.๒ บทเรียนที่ได้จากงานวิจัย

การดำเนินงานกิจกรรมกลุ่มในชุมชนที่ผ่านมาประสบปัญหาต่างๆ มากมาย แต่ที่สำคัญและพบเห็นบ่อยมากก็จะเป็นการบริหารจัดการ ที่เป็นปัญหาระดับต้นๆ ที่แต่ละกลุ่มถูกหยิบยกขึ้นมาพูดถึงเมื่อมีการถามถึงแนวทางการดำเนินงานและปัญหาที่เกิดขึ้น ทั้งนี้อาจเนื่องจากความไม่ถนัดในด้านนี้ และยังไม่มีการปลูกฝังแนวคิดของการบริหารจัดการให้แก่บุคคล ครุวัเรียนและชุมชน จะเห็นได้จากการดำเนินการวิจัยจะมีนักบริหารจัดการที่คิดตามผู้อื่นมาก ส่วนมากจะพูดว่าที่นั่นทำอย่างนี้ ที่นี้ทำอย่างนี้ และจะนำมาใช้ในกลุ่มของตนเอง โดยปราศจากการพิจารณาว่าเหมาะสมกับบริบท หรือ ภูมิสังคมได้หรือไม่ การดำเนินการวิจัยเริ่มแรกนักวิชาการต้องอดทน

ต่อการไม่เข้าใจกัน ต้องใช้เวลาพอสมควรที่จะทำความเข้าใจ ประเด็นถัดมาก็คือความสามารถในการแก้ไขปัญหาและวิธีการนำแนวทางแก้ไขปัญหาไปสู่การปฏิบัติ อันนี้ก็นับได้ว่ายากมากกว่าการคิดแนวทางการทำงาน ปัญหาต่างๆ จะเกิดมากมาย ทั้งนี้อาจมีสาเหตุหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นทักษะด้านองค์ความรู้ การมองภาพรวมของผลกระทบและผลลัพธ์โดยรวม การใช้กิจกรรมในการวิจัยร่วมกันตามแนวทางของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง ได้ส่งเสริมการเรียนรู้ที่ค่อยพัฒนาศักยภาพการทำงานของคนชุมชน ถึงแม้จะค่อยเป็นค่อยไปแต่ผลสุดท้ายความท้าทายในการทำงานการวิจัยแบบมีส่วนร่วมก็สามารถบรรลุผลการวิจัยที่เห็นเป็นรูปธรรมได้ จากการทำการวิจัยในครั้งนี้ชุมชนประสบผลสำเร็จในการนำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง อันประกอบด้วย สามห่วงสองเงื่อนไข ได้แก่ ความพอประมาณ ความมีเหตุมีผล การมีภูมิคุ้มกัน และเงื่อนไขความรู้ และคุณธรรมมาเป็นกรอบแนวคิดในการบริหารจัดการโดยนำเสนอด้วยรูปประกอบ



นอกจากนี้นักกลุ่มฯ ยังสามารถเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกลุ่มสมาชิก และภาคีต่างๆ จนสามารถตอบโจทย์การวิจัยได้ และยังสามารถพัฒนาทักษะ การสร้างส่วนร่วมในชุมชนได้อย่างแท้จริงดังสามารถอธิบายเป็นรูปประกอบ ดังนี้



จากรูปจะเห็นได้ว่ากระบวนกรวิจัยต่างๆ มีแนวทางการดำเนินงาน 5 กิจกรรมด้วยกัน อันได้แก่ การสนทนากลุ่มย่อย การรับฟังความคิดเห็น การศึกษาดูงาน การกำหนดแนวทางร่วมกัน และการกำหนดกลไกการติดตาม จากกิจกรรมดังกล่าวนี้ส่งผลทำให้การดำเนินงานของกลุ่มที่ใช้ ทฤษฎีด้านการบริหารจัดการ และทฤษฎีปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นหลักในการดำเนินงานในกลุ่ม ซึ่งมีกิจกรรมได้แก่ ด้านเงินทุน ด้านเงินฝาก ด้านค่าหุ้น และด้านบัญชี ซึ่งจากผลการสังเคราะห์ แนวทางการดำเนินงานร่วมดังกล่าว ส่งผลให้เกิดความยั่งยืนและสมดุล ทำให้สมาชิกกลุ่มมีความสุข กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนและสามารถแบ่งปันความสุขให้กับชุมชน

๔.๓ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

เดิมชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ก็ประสบปัญหาการดำรงชีวิตที่มีรายจ่ายมากกว่ารายได้ การประกอบอาชีพมุ่งทำงานการเกษตรตามที่ได้รับสืบทอดมาจากบรรพบุรุษ และออกไปรับจ้าง แรงงานตามโรงงานในเขตอำเภอแม่และอำเภอเมือง ค่านิยมในครอบครัวเน้นการเสริมสร้างทาง วัตถุ สร้างบ้านหลังใหญ่ ส่งบุตรหลานไปเรียนในตัวเมือง เมื่อไม่มีเงินก็ขอกู้เงินมาใช้จ่ายจาก แหล่งเงินทุนต่างๆ แม้แต่เงินทุนนอกระบบ จากการพยายามของผู้นำชุมชนในการขับเคลื่อนโดย กระบวนการต่างๆ เช่นการสร้างชุมชนตามแนวทางหมู่บ้านป้องกันตนเอง หรือการรวมกลุ่มอาชีพ เพื่อการผลิต แต่ก็ไม่สามารถทนแรงเสียดทานจากกระแสเศรษฐกิจแบบทุนนิยมที่ใช้การโฆษณา นำ ต่อแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้ถูกนำมาเผยแพร่สู่ชุมชนจากหน่วยงานต่างๆ แต่ชุมชน ก็ยังไม่สามารถนำมาปรับใช้เท่าที่ควร การดำเนินการวิจัยโดยใช้แนวทางการมีส่วนร่วมในครั้งนี้ได้ ส่งผลให้ชุมชนสามารถรับทราบแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมากขึ้น จากการได้เข้าร่วมเวที

เรียนรู้และผ่านการสื่อสารจากคณะวิจัยในชุมชน จากแนวทางดังกล่าว ทำให้ชุมชนปรับเปลี่ยนแนวคิดของการดำเนินชีวิต เน้นการออมเพื่อสร้างภูมิคุ้มกัน ร่วมกันจัดทำบัญชีครัวเรือน และนำมาพิจารณาลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในครัวเรือน จากการปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินชีวิตของชุมชนดังกล่าว ทำให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มได้มียอดเงินฝากเพิ่มขึ้น การเสนอขอใช้บริการสินเชื่อของชุมชนเป็นไปด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และพัฒนาความรู้เพื่อประกอบ ในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งองค์ความรู้ที่เกิดจากการวิจัยในครั้งนี้จะถูชุมชนนำไปขยายผลสู่กลุ่มเยาวชน และบุคคลในครัวเรือนต่อไปได้

สำหรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับคณะกรรมการกลุ่มฯ พบว่า มีการเปลี่ยนแปลงในด้านการบริหารจัดการ อาทิ เริ่มรู้จักการวางแผนการดำเนินงาน การจัดทำแผนประจำปี มีการนำเสนอรูปแบบการดำเนินงานด้านต่างๆ มีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงาน และการควบคุมการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ในด้านกลไกการติดตามการดำเนินงาน มีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่างๆ อาทิ ด้านสินเชื่อ ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านบัญชีและการเงิน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบและการกำหนดงานที่ได้รับมอบหมายชัดเจน นอกจากนี้ยังได้มีการนำผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณา ทั้งนี้มีการกำหนดระยะเวลาในการประชุมอย่างต่อเนื่อง

การเรียนรู้ของชุมชนในการปรับใช้กระบวนการวิจัยในการแก้ไขปัญหา จากการดำเนินงานพบว่าชุมชนได้เรียนรู้ถึงแนวทางการปรับใช้กระบวนการวิจัยในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน โดยได้มีการแสดงออกถึงแนวทางการในการแก้ไขปัญหาโดยแสดงความคิดเห็นตามโอกาสที่เวทีการวิจัยได้จัดขึ้น แสดงถึงการที่ชุมชนได้ตระหนักถึงปัญหา ดำเนินการหาทางออกของปัญหาและทดลองปฏิบัติ ตลอดจนเสนอแนะในการปรับปรุงเมื่อนำผลการดำเนินงานนั้นมาเสนอในเวทีต่างๆ ของการวิจัย

ทั้งนี้ได้เน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของกลุ่มฯ โดยผ่านเวทีเสวนากลุ่มย่อยเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการเสนอแนวทางการดำเนินงานการวิจัยที่นำไปสู่การแก้ไขปัญหา การบริหารจัดการของกลุ่ม ส่งผลให้เกิดการประสานความคิดของคนในชุมชนเอง ได้แก่ สมาชิกคณะกรรมการกลุ่ม ผู้นำกลุ่ม จนเกิดความร่วมมือร่วมใจในการมีส่วนร่วมเสริมสร้างความเข้มแข็ง มีความเชื่อมั่นและความศรัทธาที่จะขับเคลื่อนกลุ่มให้สามารถดำเนินการสู่ความสำเร็จได้ ส่วนภาคีภายนอก ได้ให้การสนับสนุนตามนโยบายของภาคีนั้น ส่วนบุคลากรที่เป็นตัวแทนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการนำเสนอแนวคิดการบริหารจัดการ ซึ่งนับได้ว่าการวิจัยเชิงท้องถิ่นนี้ได้สร้างนวัตกรรมใหม่ของการดำเนินงานการวิจัยสามารถสร้างการมีส่วนร่วมของภาคีต่างๆ โดยผ่านเครื่องมือการวิจัยได้อย่างเหมาะสมตามบริบทสังคม

โดยสรุปสิ่งที่ได้เรียนรู้จากการทำงานวิจัย สามารถแบ่งได้เป็น ๓ ได้แก่ ด้านสังคมและชุมชน จะเห็นได้ว่าในปัจจุบันสังคมของแต่ละชุมชนมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างมาก มีการเปิดโอกาสให้คนรุ่นใหม่มามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ อีกทั้งสังคมปัจจุบันเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ มีคนในวัยชรามากขึ้น คนหนุ่มสาวออกไปทำงานนอกถิ่นฐาน ทำให้เกิดช่องว่างระหว่างวัยเรียน วัยทำงาน และวัยชรา มากขึ้น การยอมรับในชุมชนจึงให้ความสำคัญกับระบบบริโภคนิยม

ตามกระแสสังคมที่ได้รับอิทธิพลจากสื่อที่เข้าถึงชุมชนได้ทุกเพศทุกวัย จึงทำให้การทำงานเพื่อชุมชนอยู่ในมือของคนในวัยกลางคนและวัยชรา ด้านการขับเคลื่อนองค์ความรู้ของชุมชนนั้น ชุมชนได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้จากหน่วยงานด้านต่างๆ มีการส่งสมความรู้ด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการศึกษาขั้นพื้นฐานได้กระจายสู่ชุมชนได้อย่างเต็มที่ทำให้การพัฒนา ศักยภาพด้านองค์ความรู้มีพร้อมสำหรับชุมชนและการนำองค์ความรู้สู่การปฏิบัติยังเป็นปัญหา ในชุมชน เนื่องจากยังขาดทักษะด้านการคิด ทักษะด้านการประเมินผล จึงทำให้ความรู้จึงอยู่กับ ตัวบุคคลในชุมชน การทำการวิจัยเชิงพื้นที่จึงเป็นเสมือนเครื่องมือสำคัญหนึ่งที่สามารถดึง องค์ความรู้ของคนในชุมชนออกมาแลกเปลี่ยนประสบการณ์กันอย่างกว้างขวาง จนทำให้ สามารถนำสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง ด้านเศรษฐกิจชุมชน การขับเคลื่อนของกลุ่มที่ดำเนินงาน การวิจัยทำให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากรการลงทุนได้อย่างกว้างขวาง มีการออมเกิดขึ้นใน ชุมชนอย่างก้าวกระโดด ทำให้ศักยภาพทางเศรษฐกิจในระดับชุมชนเกิดการขับเคลื่อนที่เป็นไป ตามกลไกทางเศรษฐกิจ อีกทั้งสามารถน้อมนำเอาหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในระดับ เศรษฐกิจชุมชน ระดับครัวเรือน และระดับบุคคลได้เป็นอย่างดี

สำหรับมุมมองนักวิจัย พบว่า การดำเนินการวิจัยในชุมชนได้สะท้อนถึงแนวคิดและภูมิ ปัญญาของชุมชนที่มีวิถีการดำเนินงานตามแนวคิดที่ได้จากการสังสมของภูมิปัญญาท้องถิ่น ในแต่ละภูมิสังคม ตลอดจนวัฒนธรรมประเพณีที่ฝังาม และยังถือได้ว่าเป็นการประสานองค์ ความรู้สมัยใหม่ กับภูมิปัญญาในท้องถิ่นที่สามารถเข้ากันได้เป็นอย่างดี แต่ทั้งนี้ก็ต้องด้วยจิตใจที่ ยอมรับทั้งสองฝ่าย การมีจิตสาธารณะที่มุ่งหวังทำประโยชน์เพื่อเกิดกับสังคมและส่วนรวม ใน ชุมชนยังถือว่าเป็นจุดแข็งที่สามารถจะนำมาใช้ในการพัฒนาชุมชนได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม หากผลจากการดำเนินงานวิจัยได้ข้อสรุปที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ควรได้รับการติดตามงาน และ คอยสอบถามถึงแนวทางการดำเนินงานของชุมชนในวิถีแห่งการวิจัยนำการพัฒนาจะทำให้ ความยั่งยืนของชุมชนสามารถดำเนินงานได้ด้วยตัวชุมชนเอง

สำหรับระบบปฏิบัติการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก จากการจัดสนทนากลุ่มย่อย ทำให้ได้แนวทางการดำเนินงานด้านบัญชี เงินฝาก ค่าหุ้น และสินเชื่อ โดยนำระบบบัญชีบันทึกใน โปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยงานที่ทางธ.ก.ส.ได้ช่วยฝึกสอนและนำสู่การปฏิบัติจริงซึ่งแตกต่างจาก เดิมที่ใช้บันทึกโดยคณะกรรมการ ซึ่งอาจทำให้เกิดความผิดพลาด ไม่ครบถ้วน อีกทั้งกรรมการก็ ยังไม่มีความรู้ความสามารถถึงขั้นบันทึกรายการบัญชีด้านต่างๆ ได้อย่างถูกต้องแม่นยำ ถึงแม้จะผ่านการอบรมมาแล้วหลายครั้ง แต่ก็พบข้อจำกัดด้านความรู้พื้นฐานไม่มี จึงไม่สามารถดำเนินงานได้ด้วยตนเอง ส่วนการกำหนดแนวทางการรับฝากหุ้นด้วยผลผลิตทาง การเกษตรจะพิจารณาดำเนินการเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมโดยในขณะนี้ยังไม่สามารถ นำสู่การปฏิบัติได้เนื่องจากผลผลิตทางการเกษตรของชุมชนยังไม่แน่นอน ยังอยู่ในระหว่าง การปรับเปลี่ยนการผลิต

การขยายผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

จากการดำเนินงานการวิจัยทำให้ภาคีทุกภาคส่วนอาสาเข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกลุ่ม ทั้งหน่วยงานราชการ ได้แก่ สำนักงานพัฒนาชุมชน อำเภอแม่ทะ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกิว ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาแม่ทะ หรือแม้แต่นายอำเภอแม่ทะก็ได้ให้เกียรติมาเปิดเวทีคืนข้อมูลสู่ชุมชน ทำให้กลุ่มฯ ได้รับการสนับสนุนทั้งด้านองค์ความรู้ ด้านเงินทุน ตลอดจนส่งเสริมให้คำแนะนำในการดำเนินการในมุมมองต่างๆ ผ่านเวทีการเรียนรู้ของชุมชนที่มีการจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทำให้ชุมชนมีองค์ความรู้เพิ่มขึ้น สามารถมีมุมมองในการแก้ไขปัญหาด้านต่างๆ รวมทั้งสามารถประยุกต์ และบูรณาการทักษะการทำงานทำให้กลุ่มมีความเข้มแข็งและสามารถปรับแนวทางการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน สิ่งที่เห็นได้อย่างชัดเจน คือ ยอดเงินฝากที่เพิ่มมากขึ้น และความสนใจเข้ามาถือหุ้นของสมาชิกที่เพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

การเปลี่ยนแปลงภายนอกชุมชน

จากการเปลี่ยนแปลงภายในชุมชนทำให้เกิดขึ้นทำให้ภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องนำกระบวนการจัดการแบบมีส่วนร่วมไปประยุกต์ใช้ในชุมชนอื่นๆ จนเกิดการนำเสนอชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้เป็นชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงและจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้โดยกลุ่มได้เป็นสถานการเรียนรู้ด้านการออมเงินของชุมชนจากหลายสถานการเรียนรู้ต่างๆ ในศูนย์การเรียนรู้ที่จัดตั้งขึ้น ปัจจุบันศูนย์การเรียนรู้ได้รับการขึ้นทะเบียนของสำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดลำปาง ซึ่งจากผลดังกล่าวทำให้ชุมชนอื่นที่เข้ามาศึกษากับศูนย์การเรียนรู้ นำแนวทางการดำเนินงานการวิจัยแบบมีส่วนร่วมไปประโยชน์จากการศึกษาดูงาน จนอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในชุมชนต่อไปได้

ดังนั้นจากการดำเนินงานของกลุ่มธนาคารเศรษฐกิจพอเพียง บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ที่ถือได้ว่าเป็นองค์กรทางสังคมที่มุ่งเน้นดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องของสมาชิกของกลุ่ม เพื่อเป็นที่พึ่งพาของสมาชิกโดยมีบริการ ได้แก่ การรับฝาก/ถอนเงินประเภทออมทรัพย์ และฝากประจำ และการปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเป็นหลัก ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อกลุ่มเป็น “กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้” เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ ทางกฎหมายโดยยังคงมีบริการของกลุ่มเหมือนกับกลุ่มธนาคารเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้

ถึงแม้กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทออมทรัพย์ไว้ที่ร้อยละ ๖ และประเภทประจำไว้ที่ร้อยละ ๙ ซึ่งมีอัตราสูงกว่าธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินทุน ในการให้บริการด้านสินเชื่อ อีกทั้งส่งเสริมการออมของสมาชิกในกลุ่ม ซึ่งจะเห็นได้ว่ากลุ่มฯ ได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ ๑๒ ต่อปีซึ่งสูงกว่าธนาคารพาณิชย์ทั่วไป อีกทั้งมีการกำหนดค่าปรับกรณีผิดนัดชำระคืนเงินกู้ร้อยละ ๑ ต่อวันหรือ ๓๖๕ ต่อปีนั้น ทั้งนี้คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงมีเหตุผลในการกำหนดบนพื้นฐานที่ว่า ๑) มีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากมากเกินไป ๒) วงเงินที่อนุมัติอยู่ในระดับที่ไม่มากเกินไป ตามกำลังความสามารถของผู้ขอกู้ และ ๓) ลดความเสี่ยงในการกู้ยืม โดยกำหนดให้มีผู้ค้ำประกัน

ทั้งนี้ จะเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สามารถที่จะครอบคลุมการดำเนินงานของกลุ่มฯ ได้ อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงยังน้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากแหล่งเงินนอกระบบ เมื่อเทียบกับแหล่งเงินจากธนาคารพาณิชย์ทั่วไปนั้นจะเห็นว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงมีขั้นตอนและเงื่อนไขการขอกู้เงินน้อยกว่าแหล่งเงินจากธนาคารพาณิชย์ทั่วไป ซึ่งภายใต้บริบทของพื้นที่คณะกรรมการบริหารกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของกลุ่มมีความเหมาะสมกับพื้นที่

๕.๔ การเชื่อมโยงกับผลที่เกิดขึ้นของโครงการกับแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

จากผลการดำเนินการวิจัยที่เกิดขึ้นสอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการของพัคตรัมจ วัฒนสินธุ์ และพสุ เดชะรินทร์. ที่ได้กล่าวถึง การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือพื้นฐานที่ผู้บริหารรู้จักในการวิเคราะห์องค์กร เนื่องจากเป็นเครื่องมือที่ใช้ได้ง่ายและรวดเร็วในการวิเคราะห์ภาพรวมของสถานการณ์ขององค์กร และการนำหลักการบริหารจัดการมาใช้จะประสบผลสำเร็จได้นั้นสอดคล้องกับศาสตราจารย์ สุชาติรังสี ได้กล่าวว่าการบริหารจัดการองค์กรให้ประสบความสำเร็จนั้น ผู้บริหารต้องเข้าใจหน้าที่ทางการจัดการ (Management Function) และนำแนวคิดเหล่านั้นมาดำเนินงานในองค์กรของตนให้บรรลุผลสำเร็จ โดยผ่านกิจกรรมหลักทางการจัดการ ๔ ประการ ได้แก่ การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การชี้นำ (Leading) และการควบคุม (Controlling)

ในด้านการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจชุมชนนั้นได้สอดคล้องกับเกรียงศักดิ์ ซื่อเลื่อม และคณะ ได้กล่าวถึงการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์หรือปรับใช้เป็นกลยุทธ์การบริหารตั้งแต่ระดับปัจเจก ระดับชุมชน และระดับประเทศนั้น ทั้งนี้จะต้องคำนึงถึงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่ประกอบด้วย ๓ ลักษณะ ๒ เงื่อนไข กล่าวคือ เมื่อมองในระดับปัจเจกต้องทำให้คนเข้มแข็งพึ่งตนเอง และยืนบนขาตนเองได้ ระดับชุมชนต้องสร้างความสัมพันธ์ เครือข่ายโยงใยความเป็นอยู่และกิจกรรมเข้าด้วยกัน และส่งเสริมช่วยเหลือกันเพื่อการพัฒนาก้าวหน้าไปด้วยกัน

๕.๕ ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนากระบวนการวิจัย

ปัญหาอุปสรรค

๑. ปัญหาที่พบระหว่างการวิจัยได้แก่ ช่วงฤดูการทำนาและเกี่ยวข้าวทำให้การวิจัยต้องหยุดกิจกรรม มีผลทำให้ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินการวิจัย
๒. ทักษะความรู้ความสามารถในการดำเนินงานด้านธุรกิจของกรรมการทำให้ต้องใช้วิธีลองผิดลองถูกทำให้มีความผิดพลาดได้ง่ายในระหว่างการทำดำเนินงาน
๓. การทำงานในกลุ่มคณะกรรมการต้องเสียสละเวลาทำให้ ทำให้เกิดความกังวลด้านต่างๆ เช่น ปัญหาครอบครัว ปัญหาด้านค่าครองชีพ เป็นต้น

ข้อเสนอแนะการพัฒนากระบวนการวิจัย

๑. ศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปางควรมีการพัฒนาและให้การฝึกอบรมแก่นักวิจัยท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
๒. การทำวิจัยควรมีความต่อเนื่อง ทั้งนี้มองในมุมมองของการประเมินผลการวิจัย และการนำผลการวิจัยสู่การปฏิบัติ ซึ่งจะทำให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนินการมากขึ้น

๕.๖ ข้อเสนอแนะจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จังหวัดลำปาง

สืบเนื่องจากการดำเนินงานวิจัยในระยะที่ ๑ ที่ผ่านมามีทีมวิจัยได้ข้อค้นพบจากการดำเนินงาน คือ การทบทวนปรากฏการณ์และสถานการณ์การรวมตัวของกลุ่ม เจตนารมณ์ การบริหารจัดการที่สะท้อนบทเรียนความสำเร็จ และความล้มเหลว รวมไปถึงข้อจำกัดของการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับเงินทุน ภาวะเบี้ยว บทบาทหน้าที่ การชำระหนี้ บัญชี และเงินกู้ จนทำให้ค้นพบปรากฏการณ์ใหม่ที่เป็นความคาดหวังของกลุ่ม รูปแบบการนำไปใช้ แนวทางการแก้ปัญหา เงื่อนไข/ปัจจัยที่เอื้อต่อการทำงานและกระบวนการเรียนรู้ ทั้งนี้กลุ่มฯ ได้เชื่อมโยงความรู้และบทเรียนการบริหารงานร่วมกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ (ธ.ก.ส.) อำเภอแม่ทะ โดยเป็นกลไกสำคัญของการสนับสนุนงบประมาณด้านการบริหารจัดการให้กับกลุ่มและองค์ความรู้ด้านการบูรณาการแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง จากข้อมูลที่ได้ในระยะแรก ถูกนำมาเชื่อมโยงและกำหนดเป็นแผนการดำเนินงานระยะที่ ๒ ต่อไป

โครงการวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วม บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง” ระยะที่ ๒ งวดที่ ๑-๒ ได้กำหนดคำถามวิจัยหลักไว้ว่า ๑) แนวทางในการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง โดยการมีส่วนร่วมควรเป็นอย่างไร และ ๒) การนำเอาหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่มส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปางอย่างไร ภายใต้วัตถุประสงค์หลัก คือ ๑) เพื่อค้นหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้าน ท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง โดยการมีส่วนร่วม และ ๒) เพื่อสรุปบทเรียนการนำเอาหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่ม สำหรับการกำหนดวัตถุประสงค์รองคือ ๑) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านการบัญชีที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๒) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านค่าหุ้นและเงินฝากที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๓) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านสินเชื่อที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สามารถประมวลได้ ดังนี้

ในการดำเนินงานระยะที่ ๒ งวดที่ ๑ ได้มีการนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการพื้นฐาน ๔ ด้าน อันได้แก่ การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การนำ (Leading) และการควบคุม (Controlling) มาใช้ โดยมีจัดแบ่งโครงสร้างการบริหารจัดการ เป็น ๓ ส่วน ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ อีกทั้งมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่ชัดเจน ตลอดจนการจัดทำระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงาน และจากการดำเนินงานข้างต้นทีมวิจัยสามารถตอบวัตถุประสงค์การวิจัยได้ดังนี้

ด้านเนื้อหา

- **ด้านบัญชี** มีการกำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานโดยใช้สมุดบัญชีเงินฝากและการใช้กรอบแนวคิดตามหลักบัญชี “ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุน” ทั้งนี้มีการศึกษา รวบรวมข้อมูล การให้สินเชื่อ ยอดคงเหลือรายบุคคล แล้วส่งมอบให้กลุ่มบัญชีเพื่อดำเนินการต่อไป สำหรับด้านหนี้สิน ได้แก่ ยอดเงินฝากของสมาชิก ด้านทุน ได้แก่ ทุน ได้มอบให้กลุ่มค่าหุ้นและเงินฝาก ดำเนินการในการรวบรวมข้อมูลจำนวนหุ้น และเงินฝากของสมาชิก เพื่อดำเนินการต่อไป

- **ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก** มีการกำหนดการวางแผนให้มีการระดมหุ้นสมาชิก แผนระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายในชุมชน การจัดตั้งคณะกรรมการด้านเงินฝากและการประสานความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ในการบริการเงินสดสำรองและการหารือร่วมกับคณะกรรมการกลุ่มฯ เพื่อพิจารณาวันเวลาในการเปิดให้บริการกลุ่ม

- **ด้านสินเชื่อ** ได้ร่วมเสนอแนวทางปฏิบัติในแต่ละประเด็นปัญหา ได้แก่ ประเด็นเงินทุน สำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อที่มีข้อจำกัด ประเด็นกระบวนการในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิก ประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ประเด็นสมาชิกนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา ประเด็นคณะกรรมการมีทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อค่อนข้างน้อย

ด้านกระบวนการ

- ทีมวิจัยได้ร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละประเด็น ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อให้ได้ข้อสรุปและแนวทางที่ตรงต่อความต้องการ และเป็นที่ยอมรับของทุกคน

- การแบ่งกลุ่มระดมความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ของกลุ่มที่กำหนดไว้ ๓ ด้าน และยังเปิดโอกาสให้นักวิจัยได้หนุนเสริมข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้น เช่น การหารือถึงแนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านบัญชี โดยใช้แนวคิดการบันทึกบัญชีแบบแยกส่วน ได้แก่ สินทรัพย์เท่ากับหนี้สินบวกทุน

- ทีมวิจัยได้นำกระบวนการมีส่วนร่วม การระดมความคิดเห็นจากนักวิจัยเพื่อหาข้อสรุปเทคนิคเวทีเสวนา เวทีกลุ่มย่อยมาเป็นเครื่องมือ เพื่อระดมปัญหา ทบทวนสภาพปัญหาและแนวทางการแก้ไข ร่วมกันอย่างเสมอภาพ

- การแลกเปลี่ยนชุดความรู้ระหว่างกลุ่มนักวิชาการที่มีความชำนาญเฉพาะด้านและยังได้มีโอกาสเติมเต็มความรู้ผ่านการศึกษาดูงานจากกลุ่ม โรงเรียนรู้คิด-รู้ทำบ้านวังแดง อำเภอตรอน จังหวัดอุดรธานี ทั้งนี้ยังไปศึกษาดูงานที่สถาบันการเงินชุมชนบ้านดงสระแก้ว จ.อุดรธานี เพื่อเติมความรู้และประสบการณ์ด้านระบบการบริหารจัดการเงินทุน การบริหารจัดการด้านเงินฝากและหุ้น และการบริหารจัดการด้านสินเชื่อ จากการศึกษาครั้งนี้เป็นการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการและการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับกลุ่ม

- ทีมวิจัยได้มีการทดลองปฏิบัติงานการดำเนินงานบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อให้ทีมวิจัยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ การติดตามผลการดำเนินงานและการประเมินผลการดำเนินงานการบริหารจัดการในแต่ละด้านและร่วมพัฒนาแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างมีส่วนร่วม

- เปิดช่องให้ภาคีเครือข่ายเข้ามาให้การสนับสนุนการดำเนินงาน การส่งเสริมสนับสนุนหนุนเสริมด้านองค์ความรู้ ด้านทรัพยากรทางการเงิน รวมถึงสื่ออุปกรณ์ต่างๆกับกลุ่มเศรษฐกิจ

พอเพียงได้แก่ ธนาคาร ธ.ก.ส. พัฒนาชุมชน อำเภอแม่ทะ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกิ้ว ศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง

- มีการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นกรอบแนวคิดการทำงาน เช่น การบริหารจัดการกลุ่มต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีกลไกการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน มีการสื่อสารผลการดำเนินงานให้สมาชิกทราบ

จากแผนการดำเนินงานการวิจัยต่อเนื่องในระยะที่ ๒ งวดที่ ๒ นั้นทีมวิจัยได้ออกแบบการดำเนินงานโดยการนำข้อค้นพบที่ได้จาก ประเด็นการบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อนำมาออกแบบเพื่อปรับเป็นรูปแบบ และสร้างกลไกการบริหารจัดการที่เหมาะสมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิ้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง โดยผ่านกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของทีมวิจัยและชุมชน เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการปรับปรุงแนวปฏิบัติ และนำแนวปฏิบัตินั้นมาทดลองใช้ในการดำเนินการ อีกทั้งมีการปรับปรุงกลไกการติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และจัดคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน ซึ่งสามารถสรุปประมวลได้ ดังนี้

ด้านเนื้อหา จากการจัดเวทีเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แบ่งออกเป็นรายการกิจกรรม ดังนี้ ๑. เวทีติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ๒. เวทีปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อทดลองดำเนินการและทบทวนแนวทางการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติทั้ง ๓ ด้าน ๓. เวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ๔. เวทีปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ และ ๕. วางแผนการดำเนินงานในกิจกรรมคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชนและนำเสนอผลการดำเนินงานที่ได้รับจากการวิจัยต่อสาธารณะได้ ดังนี้

- **ด้านบัญชี** การออกแบบแนวทางการจัดทำบัญชีของด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อไปทดลองปฏิบัติ อีกทั้งยังกำหนดแนวทางบันทึกบัญชีรายวันโดยกำหนดกรอบแนวทางให้ใช้สมุดบัญชีเงินฝาก และใช้กรอบแนวคิดหลักการบัญชี ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุน พบว่าสามารถให้การทำงานดีขึ้น และสามารถบันทึกบัญชีได้ตามกำหนด

- **ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก** กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก อีกทั้งยังได้ร่วมกันจัดทำ (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก เพื่อวางแผนการระดมหุ้นสมาชิก และ การวางแผนการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่นด้วย

- **ด้านสินเชื่อ** โดยกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านสินเชื่อ เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านสินเชื่อ (ร่าง) ระเบียบว่าด้วยเรื่องการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านบริการสินเชื่อ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้กับสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน การติดตาม ประเมินผล และการกระตุ้นให้มีการชำระคืนเงินกู้

ด้านกระบวนการ

- การออกแบบกิจกรรมโดยเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย รวมถึงการบูรณาการความรู้และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้-มุมมองจากทีมวิจัยนักวิชาการ ได้แก่ นักวิชาการจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.แม่ทะ) และนักวิชาการจากมหาวิทยาลัยเนชั่น

- ใช้พื้นที่ของการจัดเวทีเพื่อเปิดพื้นที่ให้เกิดการตอบข้อซักถาม และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานและระเบียบ วิธีการปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ

- การนำเทคนิคและเครื่องมือวิจัยเพื่อท้องถิ่น มาปรับใช้กับการดำเนินงานวิจัย เช่น การใช้การวัดบรรทัดเพื่อให้เกิดการระดมความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน

ปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จ

- **คน** มีการคัดเลือกทีมงาน ที่มีความหลากหลายในแง่ของความรู้และประสบการณ์การทำงาน ไม่ว่าจะเป็นทีมนักวิชาการจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.แม่ทะ) นักวิชาการจากมหาวิทยาลัยเนชั่น กลุ่มคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ อำเภอมะทะ จังหวัดลำปาง

- **ความรู้** การบูรณาการองค์ความรู้และประสบการณ์การทำงาน ของกลุ่มทีมวิจัยที่มีความหลากหลาย (ความรู้เชิงวิชาการและความรู้จากประสบการณ์) ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการเติมเต็มองค์ความรู้แบบการรับฟังและปรับเปลี่ยนแนวทางกลุ่ม อย่างสุนทรีย์ สนทนา ตลอดจนมีการเติมความรู้ให้กับทีมวิจัยด้วยการไปศึกษาดูงานในพื้นที่ต้นแบบที่ประสบความสำเร็จ เพื่อให้ทีมวิจัยสามารถนำความรู้และแนวทางทั้งประสบผลสำเร็จและแนวทางที่ล้มเหลว ไปเป็นบทเรียนการดำเนินงานให้กับกลุ่ม หรือการนำผู้รู้ที่มีความรู้เฉพาะมาช่วยเติมเต็มความรู้ เช่น การขอวิทยากรเพื่อฝึกอบรมวิธีการคิดดอกเบี้ยเงินฝากจาก ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส. สาขาแม่ทะ)

- **เครือข่าย** มีการนำเครือข่ายที่เกี่ยวข้องมาร่วมเวทีการดำเนินงานวิจัย เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองและวิธีคิด ในการดำเนินงาน เช่น เจ้าหน้าที่ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.แม่ทะ) นักพัฒนาชุมชน และเจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกัว (อบต.บ้านกัว)

จากการดำเนินงานทั้งสองระยะที่ผ่านมา พบว่า การดำเนินงานวิจัยได้ตอบวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ตลอดจนยังเกิดรูปแบบแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แผนการดำเนินงานและระเบียบ วิธีการปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ที่เชื่อมโยงบนฐานแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงอีกด้วย

บรรณานุกรม

- กรมการพัฒนาชุมชน. ศูนย์สารสนเทศเพื่อการพัฒนาชุมชน. (๒๕๕๒). **กิจกรรมกลุ่ม ออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองผำ หมู่ที่ ๘ ตำบลหนองหะ อำเภอลำโรงท่าบ จังหวัดสุรินทร์**. [<http://nongphum.moobanthai.com>]. วันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓.
- กองทุนออมทรัพย์ ตำบลคลองเปรี๊ยะ : ชาวบ้านทำได้ บทเรียนที่ ไอ.เอ็ม.เอฟ.ไม่ได้สอน แต่ต้องเรียน เรียบเรียงโดย อภิสิทธิ์ อารังวรารัง และคนอื่น ๆ. (๒๕๕๒). พิมพ์ครั้งที่ ๒. กรุงเทพฯ : มูลนิธิโกลบอลคิมทอง.
- กำพล ฉวีภักดิ์ และคนอื่น ๆ. (๒๕๕๗). **โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนา กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านทุ่งไผ่ ตำบลทุ่งไผ่ อำเภอลือชัย จังหวัด นครศรีธรรมราช**. กรุงเทพฯ : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.).
- กิ่งแก้ว อินหว่าง และวีระศักดิ์ อนันตมงคล. (๒๕๓๒). **การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตกับการพัฒนาชนบท**. กรุงเทพฯ : กรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย.
- เกรียงศักดิ์ ชือเลื่อม, ปราณี สุทธิสุนันท์ และดุชนิ ดามี. (๒๕๕๐). “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง : สู่กลยุทธ์การบริหาร,” **วารสารสาธารณสุขและการพัฒนา** ๕, ๒ : ๑๐๓-๑๐๘.
- คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ. (๒๕๕๔). **“แนวคิดและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง,”** วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔. [<http://www.fti.or.th/2008/thai/ftisufficiencyeconomydetail.aspx?id=5>]. วันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๔.
- โครงการวิจัยเศรษฐกิจพอเพียง กระทรวงศึกษาธิการ. **“แนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงในระดับต่างๆ,”** [<http://www.moe.go.th/webtcs/news50/save2-50.pdf>]. วันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๕๔.
- เครตัน, เจมส์ แอล. (๒๕๔๔). **คู่มือการมีส่วนร่วมของประชาชนในการตัดสินใจของ ชุมชน**. พิมพ์ครั้งที่ ๒. กรุงเทพฯ : สถาบันพระปกเกล้าและมูลนิธิอาเซีย.
- ธงชัย สันติวงษ์. (๒๕๔๓). **หลักการจัดการ**. พิมพ์ครั้งที่ ๙. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช.
- ธนรักษ์ เมฆขยาย และศุภลักษณ์ ล้อมลาย. (2553). **“กระบวนการจัดตั้งกลุ่มเกษตร เศรษฐกิจพอเพียงตามแนวเกษตรทฤษฎีใหม่ ในอำเภอสันทราย จังหวัด เชียงใหม่,”** [<http://www.econ.mju.ac.th/tanarak/wp-content/uploads/2011/01/THE-GROUP-ESTABLISHMENT-PROCESS-OF-THE-SUFFICIENCY-ECONOMY-AGRICULTURAL-GROUP-IN-ACCORDANCE-WITH.pdf>]. วันที่ 12 ธันวาคม 2554.
- บรรยงค์ โตจินดา. (๒๕๕๒). **องค์การและการจัดการ = Organization and Management**. กรุงเทพฯ : รวมสาส์น.
- พัคตร์นง วัฒนสินธุ์ และพสุ เดชะรินทร์. (๒๕๕๒). **การจัดการเชิงกลยุทธ์ และนโยบายธุรกิจ = Strategic Management and Business Policy**. พิมพ์ครั้งที่ ๒. กรุงเทพฯ : คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ. (๒๕๕๒). “ความหมายของการบริหารจัดการ = Management Meaning,” [http://www.kmitnboxmie8.com/index.php?lay=show&ac=article&id=5354328&Ntype=3]. วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๕๓.
- โรงเรียนพณิชยการสุโขทัย. (๒๕๕๓). “หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว,” [http://www.scc.ac.th/flashshow/60th/SE/se.html]. วันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๕๓.
- วิกิพีเดีย. (๒๕๕๓). “เศรษฐกิจพอเพียง,” [http://th.wikipedia.org/wiki]. เมื่อวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๕๓.
- ศาสตราจารย์. (๒๕๕๒). การจัดการ : จากมุมมองนักบริหาร. กรุงเทพฯ : บริษัท จี.พี.โซเบอร์พริ้นท์.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคนอื่น ๆ. (๒๕๕๒). การบริหารเชิงกลยุทธ์และกรณีศึกษาฉบับสมบูรณ์. กรุงเทพฯ : ดวงกมลสมัย.
- ศิริพัชร ราชบัณฑิตย. (๒๕๕๑). ระบบการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหลายทำ ตำบลป่าไผ่ อำเภอสี จังหวัดลำพูน. การค้นคว้าแบบอิสระ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. เชียงใหม่ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคนอื่น ๆ. (๒๕๕๕). องค์การและการจัดการ. กรุงเทพฯ : มปท.
- สมบูรณ์ ประเทิง. (๒๕๕๒). การมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่มสัจจะออมทรัพย์สตรีแม่บ้านแม่ตอนในการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ตำบลเทพเสด็จ อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่. รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองและการปกครอง). เชียงใหม่ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก. การใช้ประโยชน์จากงานวิจัย (RE)

RE: พลังชุมชน : สร้างเศรษฐกิจภาคชุมชน ที่บ้านกิ้ว

โดย สุจินต์ สุริยศ และอศนีย์ ณ น่าน (ทีมวิจัย)

การใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่ ด้านการพัฒนา

“กลุ่มธนาคารเศรษฐกิจพอเพียง” บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิ้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง เกิดจากการรวมตัวกันของกลุ่มอาชีพต่างๆ ในหมู่บ้าน อาทิ กลุ่มเลี้ยงปลา กลุ่มเลี้ยงหมู กลุ่มทำแหนม ในปี ๒๕๔๙ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารจัดการและเงินทุน เพื่อช่วยเหลือสมาชิกโดยการปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ รับซื้อผลผลิตทางการเกษตร และจำหน่ายปุ๋ยเคมีให้กับกลุ่มสมาชิกในราคาถูก อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า กลุ่มฯประสบปัญหาในการบริหารจัดการภายในโดยกลุ่มฯ วิเคราะห์ว่าสาเหตุเกิดจากคณะกรรมการขาดความรู้ความเข้าใจและทักษะในการบริหารจัดการ ไม่มีการวางแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ไม่มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มฯ อย่างเคร่งครัด และไม่ได้มีการสื่อสารให้สมาชิก



ได้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ทำให้ภาพลักษณ์ของกลุ่มฯไม่ดีเท่าที่ควร อีกทั้งยังขาดการมีส่วนร่วมของสมาชิกในกลุ่มฯ มีผลทำให้กลุ่มฯ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เงินทุนหมุนเวียนมีอัตราการเจริญเติบโตต่ำ ผลตอบแทนจากการปล่อยกู้มีน้อย จนทำให้สมาชิกขาดความเชื่อถือ

ในปี ๒๕๕๒ คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง และแกนนำในชุมชนจึงได้ร่วมกันทำ

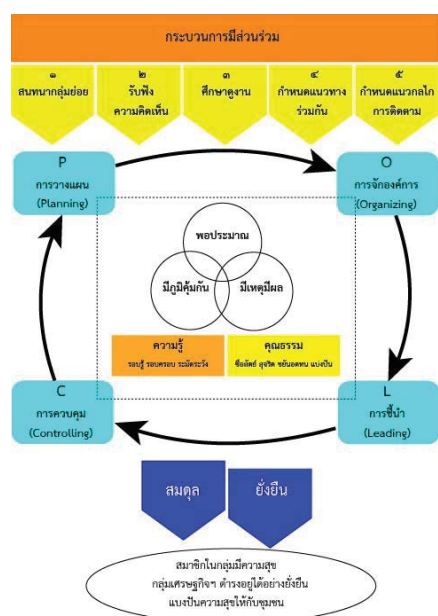


โครงการวิจัยเรื่อง “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิ้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง” โดยมีนายมนต์เทียน วังหล่อ หัวหน้าโครงการ โดยมีเป้าหมายเพื่อทบทวน และถอดบทเรียนสภาพปัญหาของการบริหารจัดการพร้อมทั้งหาแนวทางการแก้ไขปัญหาแบบมีส่วนร่วมต่อการบริหารจัดการกลุ่มฯ ซึ่งข้อมูลทั้งหมดถูกนำเสนอต่อสมาชิกเพื่อร่วมหาแนวทางในการจัดการปัญหาที่เหมาะสม สอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ภายใต้หลักคิดของการมีความรู้คู่คุณธรรมและมีภูมิคุ้มกัน

จากการดำเนินงานการวิจัยระหว่างชุมชนและนักวิชาการ ก่อให้เกิดแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องประสานระหว่างแนวคิด ทฤษฎี กับปรากฏการณ์ของการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ การจัดเวทีชุมชน

ของทีมวิจัยได้ก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากประสบการณ์การทำงานจริง ได้เรียนรู้การใช้เครื่องมือการวิจัยชุมชนด้วยตนเอง ก่อให้เกิดการเชื่อมโยงระหว่างความรู้ภาควิชาการและความรู้ภูมิปัญญาในท้องถิ่นที่ดำเนินการจากการนำเอาภูมิสังคมในท้องถิ่นเป็นที่ตั้ง ความงดงามของการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากการคล้อยตามมาเป็นการหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาโดยมีแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นตัวหนุนเสริม ผลของการวิจัยได้นำพาให้กลุ่มที่กำลังมองหาทางออกของปัญหา ได้ค้นพบปัญหาที่แท้จริง และได้จัดการแก้ไขปัญหา โดยใช้ชุมชนเป็นฐานคิดร่วมกัน จนทำให้ชุมชนรับรู้ว่าคุณุ่มฯ เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนที่ต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนด้วยกัน

ข้อค้นพบในงานวิจัยทำให้เห็นแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการ การปรับใช้ทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียงทั้ง ๔ หลักคิด สามห่วง สองเงื่อนไข การมีกิจกรรมที่สร้างส่วนร่วมของชุมชน ค้นพบแนวทางการดำเนินงานด้านธุรกรรมต่างๆ ของกลุ่มไม่ว่าจะเป็นการถือหุ้นของสมาชิก การ



ให้บริการเงินรับฝาก และการให้สินเชื่อที่เหมาะสมจากผลดังกล่าวนี้ทำให้รับรู้ว่าการวิจัยชาวบ้านมีคุณค่าทางสังคม ชุมชน ก่อให้เกิดภูมิปัญญา ที่คิดเอง ทำเอง ได้เรียนรู้การแก้ไขปัญหาของชุมชนเองและนักวิชาการได้ประสบการณ์ตรง และสามารถนำบทเรียนที่ได้ไปถ่ายทอดให้กับนักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเนชั่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นของการประยุกต์หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการบริหารจัดการองค์กรชุมชน อีกทั้งยังนำไปใช้เป็นแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตรหรือรายวิชาที่สามารถบูรณาการแหล่งความรู้ในชุมชนเพื่อการเรียนการสอนอีกด้วย นอกจากนั้นผู้สนใจในธุรกิจชุมชนทั่วไปยังได้เห็นตัวอย่างชุมชนที่มีความเข้มแข็งสามารถยืนหยัดด้วยตนเองและพร้อมที่จะขับเคลื่อนเศรษฐกิจในระดับชุมชน ส่งผลต่อการสร้างความ เข้มแข็งของเศรษฐกิจในระดับประเทศได้

การทำงานวิจัยในท้องถิ่นผ่านการสนับสนุนจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว. ฝ่ายวิจัยเพื่อท้องถิ่น) ซึ่งเป็นงานวิจัยที่ต้องอาศัยความอดทน ต้องอาศัยการให้เวลาของการพัฒนาทักษะการวิจัย ให้โอกาสในการค้นหาปัญหาๆ ที่หลากหลายมุมมอง รับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง จนตกผลึกความคิดทางปัญญา ทำให้ชุมชนสามารถค้นหาแนวทางแก้ไขปัญหาของชุมชนด้วยตนเอง หากเราสามารถดำเนินการเช่นแนวทางนี้ได้นับได้ว่าเราสามารถพัฒนาศักยภาพของชุมชนได้อย่างแท้จริง

RE: จากงานวิจัย ชุมชน

โดย อศินัย ญ น่าน และคณะ
การใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่ ด้านการพัฒนา

ภารกิจหลักหนึ่งของการเป็นนักวิชาการและคณาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา คือ การให้บริการวิชาการแก่สังคม โดยอาจดำเนินการได้หลากหลายรูป อาทิ การถ่ายทอด การเข้าไปแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับชุมชน เป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้นับได้ว่าเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับตัวคณาจารย์และชุมชนได้อย่างแท้จริง ในปีที่ผ่านมาคณะผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัย เรื่อง “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง” โดยพิจารณาเห็นว่าผลการศึกษาน่าจะมีการขยายผลในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับกลุ่มฯ หรือสถาบันอื่นที่มีลักษณะการดำเนินงานที่ใกล้เคียงกัน จึงได้ทำการสำรวจข้อมูลดังกล่าว พบว่า สถาบันการเงินชุมชนทุ่งฮ้าง ตำบลทุ่งผิง อำเภोज้างหม จังหวัดลำปาง เป็นสถาบันการเงินชุมชนที่ได้รับรางวัลสถาบันการเงินชุมชนดีเด่น ด้านการเชื่อมโยงธุรกิจประจำปี ๒๕๕๐ เกียรติบัตรจากธ.ก.ส. ยกย่องให้เป็นสถาบันการเงินชุมชนที่มีผลการดำเนินงานดีเยี่ยม ประจำปี ๒๕๕๑ จึงเห็นโอกาสที่จะได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ปัจจัยสู่ความสำเร็จนั้น จึงได้จัดเวทีการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน พบว่า สถาบันการเงินชุมชนบ้านทุ่งฮ้าง ได้เปิดทำการตั้งแต่ปี ๒๕๔๗ โดยได้รับการสนับสนุนความรู้ด้านการบริหารจัดการ การอบรมด้านสินเชื่อ ตลอดจนมีกระบวนการในการสร้างทายาทเพื่อให้ทำงานแทนกันได้ ทั้งนี้มีการบริหารจัดการภายใต้คณะกรรมการสถาบันการเงิน ปัจจุบันมีเงินออมจากชาวบ้าน วงเงินประมาณ ๖ ล้านบาท เปิดให้บริการทุกวันอังคาร เดิมให้บริการเฉพาะในหมู่บ้านของตนเอง ต่อมาได้มีการขยายพื้นที่การให้บริการครอบคลุมหมู่บ้านอื่น โดยให้บริการ ๓ ประเภท ได้แก่ ด้านเงินฝากด้านสินเชื่อ และการจำหน่ายวัสดุทางการเกษตร โดยส่วนใหญ่สมาชิกจะใช้บริการเงินฝาก และจำหน่ายวัสดุทางการเกษตรเป็นหลัก บริการเงินกู้จะมีค่อนข้างน้อยจึงไม่ค่อยมีปัญหาในเรื่อง การติดตามทวงถาม ยังไม่มีการจำหน่ายเป็นหุ้น มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกได้ทราบอย่างต่อเนื่อง มีการคืนกำไรให้กับสมาชิกเป็นประจำทุกปี และได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการเป็นระยะเวลากว่า ๓ ปี ทำให้สะดวกในการทำงานมากขึ้น สามารถปิดงบดุลทุก ๖ เดือน ซึ่งเป็นผลดีต่อการปิดงบดุลประจำปีอีกด้วย นอกจากนั้นยังมี แผนในการจัดสวัสดิการให้กับชุมชนโดยการจัดตั้งเป็นฌาปนกิจสงเคราะห์ ซึ่งกำลังหาหรือผ่านประชาคมประจำหมู่บ้านต่อไป



ข้อค้นพบจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัยและคณะกรรมการกลุ่มของสถาบันการเงินชุมชนบ้านทุ่งฮ้าง ทำให้เห็นถึงแนวปฏิบัติและแนวทางการแก้ไขปัญหาในมุมมองตามบริบทของแต่ละพื้นที่ ซึ่งทีมวิจัยจะได้นำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้ในการพัฒนาศักยภาพด้านวิถีชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตลอดจนเป็นแนวทางในการปรับปรุงและทบทวนระเบียบข้อบังคับการบริหารจัดการของกลุ่มฯ ให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินการได้อย่างเหมาะสมตามบริบทและภูมิสังคม

ภาคผนวก ข. ภาพกิจกรรมการดำเนินงานระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑ และ ๒)
กิจกรรมการดำเนินงานระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑



เวทีพบทวนการวิจัยระยะที่ ๑ และ แนวทางการดำเนินงานระยะที่ ๒



เวทีกลุ่มย่อย ๓ กลุ่มเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการบริหารจัดการในด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและ
เงินฝาก และด้านสินเชื่อสู่แนวทางการปฏิบัติ



เวทีติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และ
ด้านสินเชื่อในช่วงที่ ๑ และวางแผนศึกษาดูงาน



เวทีศึกษาดูงานเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาทักษะองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการ
และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง



เวทีสรุปทบทเรียนผลการดำเนินงานการบริหารจัดการสู่การปฏิบัติ ช่วงที่ ๑

กิจกรรมการดำเนินงานระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)



เวทีที่ ๑ ติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ



เวทีที่ ๒ ปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ
เพื่อทดลองดำเนินการในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)



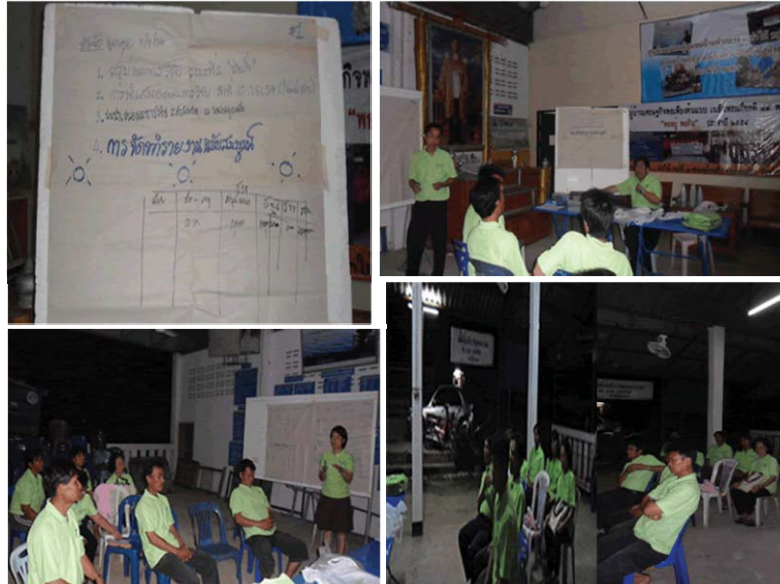
เวทีที่ ๓ รับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับ การดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี
ด้านค่าหุ้น และเงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)



เวทีที่ ๔ ปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้น และเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)



เวทีที่ ๕ เวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหาร จัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน
และเปิดเวทีรับข้อเสนอแนะ



เวทีที่ ๖ เวทีสรุปผลการวิจัยและจัดทำ รายงานฉบับสมบูรณ์

ภาคผนวก ค. ประวัตินักวิจัย

ชื่อ-สกุล : นายมนต์เทียน วังหล่อ อายุ ๕๖ ปี

หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๖๕-๒๔-๙

เกิดวันที่ : ๑๕ พฤษภาคม ๒๔๙๘ หมู่โลหิต เอ

ที่อยู่ปัจจุบัน : ๙๘ หมู่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐

สถานที่ติดต่อ : ๙๘ หมู่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐

เบอร์โทรศัพท์ : ๐๘-๑๗๖๔-๘๖๔๐

บทบาทในชุมชน : กรรมการหมู่บ้าน

ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. เลขากองทุนหมู่บ้าน

๒. เลขากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง

๓. หัวหน้าโครงการวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้าน

ท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นายชาญ อินทะนะ อายุ ๕๗ ปี

หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๐๑-๐๐๑๐๐-๔๗-๒

เกิดวันที่ : ๑ มีนาคม ๒๔๙๗ หมู่โลหิต โอ

ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๓๓ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐

สถานที่ติดต่อ : ๑๓๓ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐

E-mail address : -

เบอร์โทรศัพท์ : ๐๘-๑๐๓๑-๐๗๖๙

บทบาทในชุมชน : สมาชิก อปพร.

ประวัติการศึกษา : ป.๔

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -

.....

ชื่อ-สกุล : นายวิทยา มุลนันไชย อายุ ๔๒ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๑๐-๓๔-๗
เกิดวันที่ : ๓๐ มกราคม ๒๕๑๒ หมูโลहित โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๔๒/๑ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๔๒/๑ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๕๑๔๖-๑๔๗๕
บทบาทในชุมชน : ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน
๑. กรรมการหมู่บ้านฝ่ายปกครองและผู้ทรงคุณวุฒิ
๒. กรรมการร้านค้าชุมชนและกรรมการกองทุนเงินล้าน
๓. กรรมการกองทุนสวัสดิการชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
๔. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นางปานศิริ สิริทิน้ำ อายุ ๔๐ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๐๑-๐๐๐๙๒-๑๘-๖
เกิดวันที่ : ๖ มีนาคม ๒๕๑๔ หมูโลहित โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๒๓ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๒๓ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๕๔-๒๐๙๒๗๓
บทบาทในชุมชน : อสม.
ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย/ กศน.
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน
๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นายสุจินต์ สุริยศ อายุ ๔๙ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๐๑-๐๐๖๒๑-๕๑-๑
เกิดวันที่ : ๑ เมษายน ๒๕๐๕ หมู่โลหิต โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๕๔๐ หมู่ที่ ๑๗ ตำบลบ่อแฮ้ว อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๐๐๐
สถานที่ติดต่อ : ๕๔๐ หมู่ที่ ๑๗ ตำบลบ่อแฮ้ว อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๐๐๐
E-mail address : suriyos@yahoo.com
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๙๒๖๖-๑๖๔๐
บทบาทในชุมชน :

๑. ปฏิบัติงานพัฒนาธุรกิจ ในงานของ ธกส. สาขาแม่ทะ
๒. ปฏิบัติงานกองทุนหมู่บ้าน ในงานของ ธกส. สาขาแม่ทะ

ประวัติการศึกษา :

๑. ปริญญาโท สาขาการบัญชี
๒. ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ
๓. ปริญญาตรี สาขาการจัดการ

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มผลิตน้ำดื่ม ชมรม
อาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน ต.บ้านสา อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง
๒. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นายสมบูรณ์ สานอินจักร์ อายุ ๕๗ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๖-๗๔-๒
เกิดวันที่ : ๓ มิถุนายน ๒๕๔๖ หมู่โลหิต โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๗๘ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๔๐
สถานที่ติดต่อ : ๗๘ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๔๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๖๑๘๗-๑๑๒๒, ๐-๕๔๒๙-๐๒๙๕
บทบาทในชุมชน : ผู้ใหญ่บ้าน
ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย ศูนย์เรียนรู้ชุมชน อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ทำได้
ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นายเกรียงไกร(จักรกฤษณ์) พุทธิมา อายุ ๓๙ ปี

หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๖๐๑-๐๐๒๖๗-๔๙-๑

เกิดวันที่ : ๑๖ เมษายน ๒๕๑๕ หมู่โลหิต โอ

ที่อยู่ปัจจุบัน : ๙๙/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๔๐

สถานที่ติดต่อ : ๙๙/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๔๐

E-mail address :

เบอร์โทรศัพท์ : ๐๘-๔๔๘๔-๖๙๓๕

บทบาทในชุมชน :

๑. กรรมการหมู่บ้าน นักวิจัย
๒. อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน
๓. กรรมการธนาคารเศรษฐกิจพอเพียง

ประวัติการศึกษา : ประกาศนียบัตรวิชาชีพ

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ทำได้
ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นางสาวอศนี ญ น่าน อายุ ๓๙ ปี

หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๐๔-๐๐๒๒๘-๖๐-๔

เกิดวันที่ : ๒ มิถุนายน ๒๕๑๕ หมู่โลหิต โอ

ที่อยู่ปัจจุบัน : ๔๔๔ มหาวิทยาลัยโยนก ถนนจรัญธาดาเนิน อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๐๐๐

สถานที่ติดต่อ : ๔๔๔ มหาวิทยาลัยโยนก ถนนจรัญธาดาเนิน อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๐๐๐

E-mail address : aussanee@gmail.com

เบอร์โทรศัพท์ : ๐-๕๔๒๖-๔๑๗๐-๕

บทบาทในชุมชน :

ประวัติการศึกษา :

๑. ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบรรณารักษศาสตร์และสารนิเทศศาสตร์
๒. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มผลิตน้ำดื่ม ชมรม
อาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน ต.บ้านสา อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง
๒. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ทำได้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....
ชื่อ-สกุล : นายอดุลย์ อภิวงค์ อายุ ๔๑ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๗-๕๑-๐
เกิดวันที่ : ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๑๑ หมู่โลหิต โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๘๗/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๘๗/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐

E-mail address :

เบอร์โทรศัพท์ : ๐๘-๑๗๖๕-๒๓๒๑, ๐-๕๕๒๙-๐๑๐๖

บทบาทในชุมชน : สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล

ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ทำได้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....
ชื่อ-สกุล : นายวิเชพ ใจบุญ อายุ ๓๗ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๐๑-๐๑๐๔๕-๖๒-๐
เกิดวันที่ : ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๑๗ หมู่โลหิต โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๔ หมู่ที่ ๑๑ ตำบลแม่ณาเรือ อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา
รหัสไปรษณีย์ : ๕๖๐๐๐
สถานที่ติดต่อ : ๔ หมู่ที่ ๑๑ ตำบลแม่ณาเรือ อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา
รหัสไปรษณีย์ : ๕๖๐๐๐

E-mail address : oj.wichep@hotmail.com, wichep@hotmail.com

เบอร์โทรศัพท์ : ๐๘-๙๗๙๙-๘๙๓๔

บทบาทในชุมชน :

ประวัติการศึกษา :

๑. วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
๒. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ทำได้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

ชื่อ-สกุล : นายบุญเส่ง สิทธิหนัว อายุ ๔๙ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๑๐๐-๘๓-๙
เกิดวันที่ : ๑๓ ธันวาคม ๒๕๐๕ หมู่โลหิต โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๙๕ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๙๕ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๑๓๘๗-๖๑๗๗
บทบาทในชุมชน : สอ.บ. กรรมการหมู่บ้าน
ประวัติการศึกษา : ม.ปลาย ศูนย์การศึกษาออกโรงเรียน อ.แม่ทะ
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -

.....

ชื่อ-สกุล : นางกุหลาบ อภิวงค์ อายุ ๓๗ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๕๑๘-๐๗-๘
เกิดวันที่ : ๑๗ เมษายน ๒๕๑๗ หมู่โลหิต เอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๘๖/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๘๖/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘๙-๗๐๑๙๒๘๗
บทบาทในชุมชน : ประธานแม่บ้าน อสม.
ประวัติการศึกษา : ม.๖ ศูนย์การศึกษาออกโรงเรียน อ.แม่ทะ
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -

.....

ชื่อ-สกุล : นางวิไลพร คุณานันต์ อายุ ๖๓ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๑๐๐-๒๗-๘
เกิดวันที่ : ๖ พฤศจิกายน ๒๕๓๐ หมู่โลหิต
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๓๐ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๓๐ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๑๑๖๖-๗๐๐๒
บทบาทในชุมชน :
ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นางสาว วงศ์แก้ว อายุ ๔๒ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๖-๓๙-๔
เกิดวันที่ : ๒๘ ธันวาคม ๒๕๑๑ หมู่โลหิต
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๗๕ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๗๕ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๕๖๕๓-๘๔๑๕
บทบาทในชุมชน :

๑. กรรมการเงินล้าน
๒. อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน
๓. กรรมการหมู่บ้าน

ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนต้น

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นางใบ แก้วบุญเรือง อายุ ๕๘ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๘-๘๓-๔
เกิดวันที่ : ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๓๔ หมู่โลหิต
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๐๗/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๐๗/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๗๑๘๖-๕๑๔๒, ๐-๕๔๒๙-๐๑๘๑
บทบาทในชุมชน :

ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนต้น

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ที่ปรึกษาโครงการวิจัย

ชื่อ-สกุล : นายประหยัด กุลจันทร์ อายุ ๕๔ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๓-๖๒-๐
เกิดวันที่ : ๑๕ มิถุนายน ๒๕๓๙ หมู่โหลहित
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๓๘/๑ หมู่ที่ ๑ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๓๘/๑ หมู่ที่ ๑ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ : ๐๘-๑๙๕๐-๕๗๙๗
บทบาทในชุมชน : รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -

ชื่อ-สกุล : นางจันทร์ฉาย วังหล่อ อายุ ๕๒ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๘-๒๕-๗
เกิดวันที่ : ๑๗ มีนาคม ๒๕๐๑ หมู่โหลहित โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๙๙ หมู่ที่ ๘ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๙๙ หมู่ที่ ๘ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ : ๐๘-๑๙๖๑-๒๓๖๘
บทบาทในชุมชน : ที่ปรึกษาคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๗
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -

ชื่อ-สกุล : นายสุเทพ ทิพย์มณฑา อายุ ๕๕ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๘-๕๔-๑
เกิดวันที่ : ๒ เมษายน ๒๕๓๘ หมู่โหลहित
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๐๐/๒ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๐๐/๒ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ :
บทบาทในชุมชน :
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -