

- เพื่อประเมินผล ทบทวนรูปแบบ/ แนวทางการบริหารจัดการ ในแต่ละด้าน และพัฒนาแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างทดลองปฏิบัติงาน

สาระสำคัญ

นายมนต์เทียน วังหล่อ ได้กล่าวเปิดเวทีที่ ๑ ในฐานะของหัวหน้าโครงการวิจัยว่าเวทีนี้เป็น การทบทวนการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) และแนวทางการดำเนินงานวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) ซึ่งมี สาระสำคัญของเวทีนี้คือ ๑) ทบทวนผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ที่ผ่านมา เพื่อความเข้าใจ และความต่อเนื่องในการดำเนินงานให้กับทีมวิจัย ๒) การกำหนดแนวทางการ ดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) และ ๓) ชี้แจงและกำหนดบทบาทของทีมนักวิจัย ที่ปรึกษาโครงการ และกลุ่มนักวิชาการ เพื่อให้เข้าใจถึงขั้นตอนการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และบทบาทของแต่ละบุคคลในทีมวิจัย

ทบทวนผลการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑)

สืบเนื่องจากการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) และการดำเนินงาน โครงการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) มีระยะเวลาการดำเนินการที่ห่างกันเป็นเวลานาน ส่งผลกระทบ ถึงความต่อเนื่องของการดำเนินงานโครงการวิจัยฯ จึงได้ให้กลุ่มนักวิชาการสรุปผลการดำเนินงาน โครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) เพื่อความเข้าใจ และความต่อเนื่องในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

นายสุจินต์ สุริยศ ได้สรุปการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ด้านบัญชีไว้ ดังนี้ การบันทึกบัญชีรายวันกำหนดกรอบแนวทางโดยใช้สมุดบัญชีเงินฝาก และใช้กรอบแนวคิด หลักการบัญชี ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุน และได้มอบหมายให้นางกุหลาบ อภิวงค์ เป็นผู้บันทึก บัญชี สำหรับแนวทางการดำเนินการด้านบัญชีของค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อได้กำหนด แนวทางการดำเนินงาน ดังนี้ ด้านบัญชีให้มีการบันทึกบัญชีจากการนำสลิปเงินฝากและเงินถอน และ ทะเบียนเงินฝากมาเป็นข้อมูลสำหรับการยืนยัน ค่าหุ้น เมื่อมีการชำระค่าหุ้นจากสมาชิกให้ออกใบเสร็จ ทุกครั้งและส่งข้อมูลเพื่อบันทึกบัญชีในส่วนค่าหุ้น สำหรับด้านเงินกู้ มีการดำเนินการจัดทำสัญญา กู้ เอกสารใบรับเงินกู้ และเมื่อมีการจ่ายเงินกู้ต้องมีการบันทึกบัญชีทุกครั้ง สำหรับผู้กู้รายเก่าเมื่อมา ชำระเงินกู้ มีการดำเนินการออกใบเสร็จและทำการบันทึกบัญชีด้วยทุกครั้งเช่นกัน

การคำนวณอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยังไม่ได้กำหนดแนวทางออกมา แต่ให้กลุ่มฯ ติดต่อกับธนาคาร เพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาแม่ทะ มาเป็นวิทยากรในการฝึกอบรมอีกครั้งหนึ่ง

นางสาวอัสนีย์ ณ น่าน ได้สรุปการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ด้านค่าหุ้นและเงินฝากไว้ดังนี้ ส่วนของค่าหุ้นและเงินฝาก ได้กำหนดกรอบแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. แผนในการระดมหุ้นสมาชิกให้เพิ่มมากขึ้น
๒. แผนในการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่น อาทิ เงินออมสำหรับเด็กเล็กแรกเกิด เงินออมสำหรับเด็กก่อนวัยเรียน เงินออมสำหรับผู้สูงอายุระดับตำบล ระดับหมู่บ้าน และระดับโรงเรียน
๓. มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านเงินฝากซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการด้านเงินฝาก
๔. ประสานขอความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สำหรับการให้บริการเงินสดสำรอง
- ๕.หารือร่วมกับคณะกรรมการกลุ่มฯ เพื่อพิจารณาวันเวลาในการเปิดให้บริการในวันเวลาราชการ และควรเป็นวันเดียวกับที่เจ้าหน้าที่ของธนาคารมาให้บริการ ทั้งนี้ หากมีปัญหาหรือข้อสงสัยสามารถที่จะหารือหรือร่วมกันแก้ไขปัญหาได้ และได้เสนอ แผนผังการดำเนินงานด้านเงินฝากและค่าหุ้น

นายวิเชพ ใจบุญ ได้สรุปการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ด้านสินเชื่อไว้ดังนี้ ซึ่งมีการแบ่งประเด็นปัญหา และแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

ประเด็นเงินทุนสำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อที่มีข้อจำกัด มีข้อสรุปให้กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงติดต่อขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินชุมชนจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ซึ่งผลการพิจารณาของทางธนาคาร ธ.ก.ส. ได้อนุมัติวงเงินในการให้บริการเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นกระบวนการในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิก ซึ่งได้เสนอแนวปฏิบัติหรือขั้นตอนในการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการพิจารณาการขอกู้เงินของสมาชิก

การกำหนดจำนวนเงินกู้ แบ่งออกเป็น ๒ กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มเงินกู้ที่มีจำนวนเงินกุน้อยกว่าหรือเท่ากับ ๑๐,๐๐๐ บาท ให้ใช้คนค้ำประกัน ๒ คน
- กลุ่มเงินกู้ที่มีจำนวนเงินกู้มากกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท ให้ใช้คนค้ำประกัน ๒ คนและหลักทรัพย์ เช่น ทะเบียนรถมอเตอร์ไซด์ ทะเบียนรถยนต์ และหากจำนวนเงินกู้เกินกว่าหรือเท่ากับ ๒๐,๐๐๐ บาทต้องเสนอให้คณะกรรมการบริหารกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงให้ความเห็นชอบ

ประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งได้เสนอแนวปฏิบัติในการพิจารณาโดยให้ทำหน้าที่สืบยืนยันยอดการกู้เงินของสมาชิก มีการเจรจาเพื่อกำหนดระยะเวลา/จำนวนเงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ ตลอดจนมีการติดตามและชำระคืนเงินกู้

ทั้งนี้มีหลักเกณฑ์การคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

- คิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ ๑ ต่อเดือน และกำหนดชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา ๒ ปี
- สามารถชำระคืนเงินกู้ล่วงหน้าได้ และมีสิทธิหยุดชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ที่ต้องชำระในเดือนต่อไปได้ แต่ดอกเบี้ยยังคงต้องชำระตามปกติ
- เมื่อผิดสัญญาจะปรับอัตราดอกเบี้ยเป็น ๒ เท่าของยอดเงินกู้ที่ค้างชำระคืนในเดือนนั้น จนกว่ายอดการชำระคืนเงินกู้จะเป็นปกติ โดยกำหนดให้ชำระคืนเงินกู้ไม่เกินวันที่ ๘ ของทุกเดือน

การติดตามและกระตุ้นการชำระคืนเงินกู้

- คณะกรรมการติดตามตรวจสอบการใช้เงินของผู้กู้ เพื่อจัดเก็บเป็นประวัติประกอบการพิจารณาจำนวนเงินกู้ของสมาชิกในครั้งต่อไป
- ประกาศเสียงตามสายล่วงหน้า ๑ เดือนทุกอาทิตย์ก่อนถึงกำหนดชำระคืนเงินกู้
- แจ้งผู้ที่ต้องชำระคืนเงินกู้ในเวทีการประชุมประจำเดือนของหมู่บ้าน

กรณีที่เป็นผู้กู้เงินรายใหม่ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ใหม่ของการดำเนินการด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ

ประเด็นสมาชิกนำเงินกู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา มีข้อสรุปให้คณะกรรมการด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ ติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้ หลังจาก

ผู้ถือหุ้นได้รับเงินกู้ไปแล้ว ๑ เดือนเพื่อเก็บประวัติไว้ประกอบการพิจารณาอนุมัติจำนวนเงินกู้ครั้งต่อไปของสมาชิกรายนั้นๆ

ประเด็นคณะกรรมการมีทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อค่อนข้างน้อย มีข้อสรุปว่าควรส่งคณะกรรมการด้านสินเชื่อเข้าอบรม หรือศึกษาดูงานด้านสินเชื่อ

แนวทางการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

นายวิเชพ ใจบุญ ได้ชี้แจงทำความเข้าใจร่วมกันกับทีมวิจัยในการดำเนินงานโครงการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) สืบเนื่องจากข้อกำหนดในการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ ได้กำหนดให้แบ่งออกเป็น ๒ ช่วง โดยช่วงที่ ๑ เริ่มตั้งแต่ ๑ กันยายน ๒๕๕๓ ถึง ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ และต้องจัดทำรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานวิจัย และช่วงที่ ๒ เริ่มตั้งแต่ ๑ มีนาคม ๒๕๕๔ ถึง ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๔ และก็ต้องจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ต่อไป

ทั้งนี้จากการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑) ได้จัดทำกิจกรรมจำนวน ๖ กิจกรรม และเข้าร่วมเวทีวันที่ ๑๐ ของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ. ลำปาง ส่วนการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) ได้กำหนดกิจกรรมไว้ดังนี้

๑. เเวทีติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ
๒. เเวทีปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อทดลองดำเนินการในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)
๓. เเวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)
๔. เเวทีปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)
๕. เเวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแก่ชุมชนและเปิดเวทีรับข้อเสนอแนะ
๖. เเวทีสรุปผลการวิจัยและจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์
๗. เข้าร่วมเวทีวิจัยทุกวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน

ชี้แจงและกำหนดบทบาทของทีมวิจัย

ทีมวิจัยได้หารือเกี่ยวกับบทบาท และกำหนดหน้าที่ในการทำวิจัยของทีมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และความเหมาะสมของการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒) โดยมีข้อสรุปให้เป็นไปตามข้อตกลงเดิมในการดำเนินงานโครงการวิจัย ระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑)

ติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝากและด้านสินเชื่อ

ด้านบัญชี

- ประเด็นการบันทึกบัญชีด้านเงินฝาก ด้านเงินกู้ ด้านค่าหุ้น

หลังจากที่ทีมวิจัยได้เสนอแนวทางปฏิบัติด้านบัญชีแล้วนั้น ตัวแทนของทีมวิจัยซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้นำไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีมติเห็นชอบในรายละเอียดที่ได้เสนอไป และให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับการดำเนินการด้านบัญชี และให้นำแนวทางปฏิบัติดังกล่าวเสนอในเวทีการประชุมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงต่อไป

- ประเด็นการคำนวณอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

หลังจากที่ทีมวิจัยได้เสนอให้ติดต่อขอวิทยากรเพื่อฝึกอบรมวิธีการคิดดอกเบี้ยเงินฝากจาก ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาแม่ทะ (ธ.ก.ส.) ซึ่งนายวิทยา มูลน้อยไชย ได้รายงานว่าได้ประสานขอไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และทางธนาคาร ธ.ก.ส. สาขาแม่ทะได้จัดส่งเจ้าหน้าที่มาฝึกอบรมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำการบันทึกบัญชีด้านต่างๆ

ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก

- ประเด็นการระดมหุ้นสมาชิกให้เพิ่มมากขึ้น ทางทีมวิจัยได้มีการทบทวนตรวจสอบ คัดแยกข้อมูลต่างๆ เพื่อวางแผนการจัดทำทะเบียนค่าหุ้นรายบุคคล ซึ่งเมื่อดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วจะสามารถนำข้อมูลดังกล่าวส่งให้ฝ่ายบัญชีต่อไป

- ประเด็นการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมาย ทางทีมวิจัยได้มีประสานงานกับโรงเรียนบ้านกิว และโรงเรียนใกล้เคียงในพื้นที่ เพื่อวางแผนในการระดมเงินฝากสำหรับเด็กก่อนวัยเรียน

- ประเด็นการจัดตั้งคณะกรรมการด้านเงินฝากทางทีมวิจัยได้เสนอแนวทางในการจัดตั้งคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านอื่นๆ เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ด้านสินเชื่อ

- ประเด็นเงินทุนสำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อที่มีข้อจำกัด

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้ประสานกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินชุมชนฯ ซึ่งได้รับอนุมัติวงเงินในการให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และปัจจุบันกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงยังไม่มีเบิกเงินจากบริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินชุมชนจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เนื่องจากยังไม่มีสมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงยื่นความประสงค์เพื่อขอกู้เงิน ทั้งนี้ทีมวิจัยเสนอให้นำข้อมูลนี้ประชาสัมพันธ์กับสมาชิกในโอกาสต่อไปด้วย

- ประเด็นกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิกและประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

หลังจากที่ทีมวิจัยได้เสนอแนวทางปฏิบัติไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินงานด้านสินเชื่อของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแล้วนั้น ตัวแทนของทีมวิจัยซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้นำไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีมติเห็นชอบในรายละเอียดที่ได้เสนอไป และให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับการดำเนินการด้านสินเชื่อ และให้นำแนวทางปฏิบัติดังกล่าวเสนอในเวทีการประชุมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงต่อไป

- ประเด็นสมาชิกนำเงินกู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา

หลังจากที่ทีมวิจัยได้เสนอแนวทางปฏิบัติในการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกู้หลังจากผู้ขอกู้เงินได้รับเงินกู้ไปแล้ว ๑ เดือนทั้งนี้เพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติจำนวนเงินกู้ครั้งต่อไปแล้วนั้น ตัวแทนของทีมวิจัยซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้นำไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีมติเห็นชอบในรายละเอียดที่ได้เสนอไป และให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับการดำเนินการด้านสินเชื่อ และให้นำแนวทางปฏิบัติดังกล่าวเสนอในเวทีการประชุมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงต่อไป ซึ่งปัจจุบันกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงยังไม่มีดำเนินการ เนื่องจากยังไม่มีสมาชิกของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงยื่นความประสงค์เพื่อขอกู้เงินรายใหม่

- ประเด็นคณะกรรมการมีทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อค่อนข้างน้อย

ที่ผ่านมาคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นทีมวิจัยในครั้งนี้ได้ไปศึกษา ดูงานศูนย์การเรียนรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โรงเรียนรู้คิด-รู้ทำ บ้านวังแดง และสถาบัน การเงินชุมชนบ้านดงสระแก้ว หลังจากนั้นก็จะได้นำความรู้ที่ได้มาพิจารณาแนวทางปฏิบัติของกลุ่ม เศรษฐกิจต่อไป

จากนั้นคุณจิตติมา รูปประดิษฐ์ พี่เลี้ยงจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง ได้พูด ถึงแนวทางการดำเนินงานต่อไปในช่วงที่ ๒ ของโครงการ โดยมีเวทีในการดำเนินการ การเข้าร่วมเวที ใน วันที่วันที่ ๑๐ ของทุกเดือน รวมทั้งการจัดทำรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ช่วงที่ ๑ และได้แสดงความยินดีที่เห็นนักวิจัยได้พัฒนาทักษะในการทำวิจัย ซึ่งเห็นได้จากการนำเสนอข้อมูล การดำเนินงานในระยะแรกของโครงการ นักวิจัยแต่ละท่านได้พัฒนาทักษะการแก้ไขปัญหาด้วยการ วิจัย มีทักษะการทำวิจัยแบบมีส่วนร่วม และการนำเอาองค์ความรู้ที่ได้จากการศึกษาดูงานมา ประยุกต์ใช้ต่อการบริหารงานของกลุ่มฯ จนได้แนวทางการดำเนินงานที่เห็นเป็นรูปธรรม พร้อมนำไป ปฏิบัติจนบรรลุผลตามที่ตั้งไว้

กิจกรรมที่ ๒ เวทีปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้าน สินเชื่อ เพื่อทดลองดำเนินการในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

เวทีที่ ๒ วันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๕๔ เวลา ๒๐.๐๐ น. ณ ศาลาอเนกประสงค์ บ้านท่ากลาง- ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๘ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน

ประเด็นการประชุม

ทบทวนแนวทางการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติ ทั้ง 3 ด้าน

สาระสำคัญ

นายสุจินต์ สุริยศ ได้กล่าวว่าสืบเนื่องจากการที่ได้มีการทบทวนการวิจัยระยะที่ ๒ ในเวทีที่ ผ่านมา ทั้งนี้เพื่อเป็นการหาแนวทางในการปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และ ด้านสินเชื่อ จึงได้หารือร่วมกับทีมวิจัยในการแบ่งกลุ่มออกเป็น ๓ กลุ่ม อันประกอบด้วย กลุ่มด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อปรับปรุงแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยมอบหมาย ตัวแทนแต่ละกลุ่มในการนำเสนอ ดังนี้

ด้านบัญชี นายสุจินต์ สุริยศ กล่าวว่าจากการได้ทดลองนำแนวทางการจัดทำบัญชีในเวทีที่ ผ่านมาไปทดลองปฏิบัติบันทึกบัญชีตามพบว่าสามารถให้การทำงานดีขึ้น และสามารถบันทึกบัญชีได้ ตามกำหนด แต่ก็ยังมีปัญหาด้านการผ่านรายการบัญชีไปบัญชีแยกประเภทเพื่อสามารถนำข้อมูลไปจัดทำ งบการเงินได้ จึงได้แจ้งในเวทีว่า จะมีการชักชวนการบันทึกบัญชีแยกประเภทตามขั้นตอนกระบวนการ บันทึกบัญชีหากสามารถดำเนินการได้ ก็จะทำให้กลุ่มสามารถปิดบัญชีประจำปีเพื่อนำเสนอเข้าที่ ประชุมใหญ่ได้ทันในปีี้ นายวิทยา มุลนัสนัย ผู้บันทึกบัญชีกล่าวว่าที่ผ่านมาทำการบันทึกบัญชี รายวัน ดังนั้นหากสามารถบันทึกบัญชีเพื่อทำการปิดบัญชีได้ก็จะเป็นผลดีต่อกลุ่ม ในเวทีจึงมีการ

มอบหมายให้นายวิทยาประสานงานหน่วยงานต่าง ๆ ที่จะสามารถมาให้ความรู้แก่กลุ่มได้และให้รายงานผลในเวทีต่อไป

ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก นางสาวอัศนี ฤ น่าน กล่าวว่า จากการทดลองปรับปรุงแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน สามารถสรุปได้ ดังนี้

๑) ประเด็นแผนการระดมหุ้นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น ผลจากการดำเนินงานที่ผ่านมาทางกลุ่มได้นำข้อมูลค่าหุ้นจากสมุดบันทึกค่าหุ้นที่ได้จดบันทึกไว้ พบว่า มีการระดมหุ้นในครั้งแรกที่ได้ก่อตั้งกลุ่มขึ้นมา โดยมีหุ้นทั้งหมด ๑,๖๙๐ หุ้น หุ้นละ ๑๐ บาท รวมเป็นเงินจำนวน ๑๖,๙๐๐ บาท ซึ่งจากการระดมความคิดเห็นทางกลุ่มมีมติให้มีการยืนยันยอดหุ้นของสมาชิกโดยการจัดทำเป็นแบบฟอร์มยืนยันยอดหุ้นและเงินฝาก เพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง อีกทั้งเพื่อวางแผนสำหรับการระดมหุ้นของสมาชิกที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยมีการมอบหมายให้คณะกรรมการนำแบบฟอร์มดังกล่าวให้กับสมาชิกยืนยันข้อมูล และนำมาส่งคืนในการดำเนินกิจกรรมครั้งต่อไป

๒) ประเด็นเรื่องแผนในการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่น ที่นอกเหนือจากกลุ่มสมาชิก บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ หมู่ ๗ ทั้งนี้เนื่องจากที่ผ่านมา พบว่า ระเบียบเงินฝากสำหรับสมาชิก ผู้มีสิทธิใช้บริการเงินฝากต้องมีภูมิลำเนาอยู่ในบ้านท่ากลาง-ท่าใต้เท่านั้น ประเภทของเงินฝากเป็นประเภทออมทรัพย์ทางกลุ่มจึงได้มีการระดมความคิดเห็นจัดทำเป็น (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก แล้วนำเสนอให้สมาชิกและคณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินกิจกรรมครั้งต่อไป

๓) ประเด็นเรื่องการพิจารณาวันเปิดทำการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ได้หารือกันโดยได้นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาดูงานมาเป็นแนวทางในการร่วมกันตัดสินใจที่จะเปิดทำการอาทิตย์ละ ๑ วัน และควรเป็นวันเดียวกับที่มีเจ้าหน้าที่จากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรมาให้บริการชุมชน ทั้งนี้หากมีปัญหาหรือข้อสงสัยสามารถที่จะหารือหรือร่วมกันแก้ไขปัญหาได้

ด้านสินเชื่อ มีประเด็นในการปรับปรุงแนวปฏิบัติ ได้แก่

๑) ประเด็นเงินทุนสำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อที่มีข้อจำกัด

นายสมบุรณ์ สานอินจักร นักวิจัยและประธานคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นตัวแทนกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงติดต่อขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้ชี้แจงรายละเอียดให้กับทีมวิจัยเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา โดยบริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นการให้กลุ่มสถาบันการเงินกู้เงินจากธนาคาร ธ.ก.ส. มาเพื่อให้บริการสินเชื่อกับสมาชิกกลุ่มฯ โดยวงเงินกู้ที่ขอกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้มาจากการลงมติของที่ประชุมกลุ่มฯ และกลุ่มฯได้เสนอขอไปยังธนาคาร ธ.ก.ส. ตามลำดับ ปัจจุบันกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้รับการอนุมัติวงเงินกู้สูงสุด ๑๐ ล้านบาท แต่ทั้งนี้คณะกรรมการกลุ่มได้ลงมติให้กำหนดวงเงินกู้ช่วงแรกไว้ที่ ๕ ล้านบาทสำหรับการคิดอัตราดอกเบี้ยบริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินของธนาคาร ธ.ก.ส. คิดในอัตราร้อยละ ๔.๗๕ บาท/ปี

จากนั้นนายสมบุรณ์ สานอินจักร ได้ชี้แจงต่อในเรื่องของการนำเงินที่ได้จากการขอใช้บริการสินเชื่อเพื่อสถาบันการเงินจากธนาคาร ธ.ก.ส. มาใช้เพื่อให้บริการสินเชื่อกับสมาชิกกลุ่มฯ ในรูปแบบของ บัญชี และเงินสด ต่อไปโดยผ่านขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการบริการสินเชื่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งนี้จะนำข้อมูลนี้ประชาสัมพันธ์กับสมาชิกในเวทีวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔

๒) ประเด็นกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิกและประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
ทางกลุ่มฯ ได้นำแนวทางปฏิบัติที่ได้เสนอไว้ในประเด็นกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อที่ไม่มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิก และประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด คือ “แผนผังการพิจารณาจำนวนเงินกู้” มาทบทวนอีกครั้งหลังจากที่ได้ไปศึกษาดูงาน ทั้งนี้กลุ่มมีข้อสรุปให้เป็นไปตามแนวทางเดิมที่ได้เสนอไว้ และขอให้นายวิเชพ ใจบุญ จัดทำเอกสารประกอบเพื่อนำเสนอในเวทีวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ ต่อไป

๓) ประเด็นสมาชิกนำเงินกูไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา
ทางกลุ่มฯ ได้นำแนวทางปฏิบัติที่ได้เสนอไว้ในประเด็นสมาชิกนำเงินกูไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา มาทบทวนอีกครั้งหลังจากที่ได้ไปศึกษาดูงาน ทั้งนี้กลุ่มมีข้อสรุปให้เป็นไปตามแนวทางเดิมที่ได้เสนอไว้ และขอให้นายวิเชพ ใจบุญ จัดทำเอกสารประกอบเพื่อนำเสนอในเวทีวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ ต่อไป

กิจกรรมที่ ๓ เวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

เวทีที่ ๓ วันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ศาลาอเนกประสงค์ บ้านท่ากลาง - ท่าไต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๖๔ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๔ คน และสมาชิกผู้ถือหุ้น/ผู้เกี่ยวข้อง ภาคี ๕๐ คน

ประเด็นการประชุม

- ชี้แจงวัตถุประสงค์ของการจัดเวทีรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก
- นำเสนอผลการดำเนินงานของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง
 - ด้านบัญชี
 - ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก
 - ด้านสินเชื่อ
- รับฟังความคิดเห็นจากสมาชิกเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ

สาระสำคัญ

นายมนต์เทียน วังหล่อ หัวหน้าโครงการวิจัย ได้แจ้งให้สมาชิกผู้เข้าร่วมเวทีทราบว่า กิจกรรมในวันนี้เป็นเวทีรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง บ้านท่ากลาง-ท่าไต้ มีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และมุมมองของการปฏิบัติและการนำไปใช้ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับทุนสนับสนุนจากวิจัยจากสำนักงานสนับสนุนการวิจัยท้องถิ่น (สกว. ฝ่ายวิจัยเพื่อท้องถิ่น) โดยการบูรณาการร่วมกับมหาวิทยาลัยเนชั่น ในการสนับสนุนนักวิชาการ และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ในการสนับสนุนบุคลากร และได้มีการแนะนำทีมนักวิชาการ และทีมวิจัย

หลังจากนั้นนายมนต์เทียน วั่งหล่อ ได้แจ้งให้สมาชิกผู้เข้าร่วมเวทีว่าในกระบวนการดำเนินการวิจัยได้มีการแบ่งนักวิจัยออกเป็น ๓ กลุ่ม เพื่อศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มใน ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ทั้งนี้จะได้มีการรายงานผลการดำเนินงานให้กับสมาชิกได้ทราบ ดังนี้

ด้านบัญชี นายวิทยา มุลนัสนไชย ได้นำเสนอผลการดำเนินงานด้านบัญชี โดยประกอบด้วยรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๕๓ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔ งบดุล โดยมีรายละเอียดดังนี้ กลุ่มฯ หมวดสินทรัพย์ รวมทั้งสิ้น ๓๗๐,๐๓๖.๗๐ บาท หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้น ๓๗๐,๐๓๖.๗๐ บาท สำหรับงบกำไรขาดทุนมีกำไรสุทธิ ๑๗,๘๑๓.๖๔ บาท

หลังจากนั้นนายสุจินต์ สุริยศ ได้กล่าวถึง นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

๑. กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง

๒. ค่าเสื่อมราคาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราร้อยละ

๒๐

๓. กลุ่มฯ ยังมีได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้อยู่ในระหว่างสอบทานบัญชีลูกหนี้เงินกู้

และได้สรุปเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการวิจัยด้านบัญชีต่อเวทีรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกไว้ว่าในระยะที่ ๒ (งวดที่ ๑) ด้านบัญชีไว้นั้นมีการกำหนดแนวทางบันทึกบัญชีรายวันโดยกำหนดกรอบแนวทางให้ใช้สมุดบัญชีเงินฝาก และใช้กรอบแนวคิดหลักการบัญชี ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุน และได้มอบหมายให้นายวิทยา มุลนัสนไชย เป็นผู้บันทึกบัญชี สำหรับแนวทางการดำเนินการด้านบัญชีของค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานในด้านค่าหุ้น และเงินฝากที่ชัดเจนเป็นขั้นตอน สำหรับด้านเงินกู้ในส่วนของกำหนดยอดอัตราดอกเบี้ยยังไม่ได้กำหนดแนวทางออกมาแต่ได้มอบหมายให้ทางกลุ่มฯ ติดต่อกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาแม่ทะ มาเป็นวิทยากรในการฝึกอบรมอีกครั้งหนึ่ง ในเวทีเห็นด้วยตามที่ได้กล่าวไว้และไม่มีใครให้ข้อเสนอแนะประการใดเพิ่มเติม

ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก นางสาวอศินีย์ ณ น่าน ได้นำเสนอผลการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก โดยในเบื้องต้นได้แจ้งว่าได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก โดยมีกรอบในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. วางแผนการระดมหุ้นสมาชิกให้เพิ่มมากขึ้น โดยทางกลุ่มมีมติให้มีการยืนยันยอดหุ้นของสมาชิกโดยการจัดทำเป็นแบบฟอร์มยืนยันยอดหุ้นและเงินฝาก เพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง อีกทั้งเพื่อวางแผนสำหรับการระดมหุ้นของสมาชิกที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยมีการมอบหมายให้คณะกรรมการนำแบบฟอร์มดังกล่าวให้กับสมาชิกยืนยันข้อมูล และนำมาส่งคืนในเวทีวันนี้

๒. วางแผนการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่นมากขึ้น ทั้งนี้ที่ผ่านมามีระเบียบเงินฝากซึ่งผู้มีสิทธิใช้บริการเงินฝากต้องมีภูมิลำเนาอยู่ในบ้านท่ากลาง-ท่าใต้เท่านั้น ประเภทของเงินฝากเป็นประเภทออมทรัพย์ทางกลุ่มจึงได้มีการระดมความคิดเห็นจัดทำเป็น (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก แล้วจะนำเสนอให้สมาชิกและคณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

๓ ประเด็นพิจารณาวันเปิดทำการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มฯ ได้เปิดทำการเฉพาะวันอาทิตย์วันเดียว เดือนละครั้ง และสืบเนื่องจากการศึกษาดูงาน พบว่า ส่วนใหญ่กลุ่มที่เป็นสถาบันการเงินจะเปิดทำการในวันปกติ และเป็นวันเดียวกับที่มีเจ้าหน้าที่จากธนาคารเพื่อการเกษตร

และสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) มาให้บริการชุมชน ทั้งนี้หากมีปัญหาหรือข้อสงสัยสามารถที่จะหาหรือ
หรือร่วมกันแก้ไขปัญหาได้

ด้านสินเชื่อ นายอดุลย์ อภิวงค์ เป็นตัวแทนคณะกรรมการด้านสินเชื่อของกลุ่มเศรษฐกิจ
พอเพียง และทีมวิจัยได้ชี้แจงเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านบริการสินเชื่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง
เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิก ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ
ให้กับสมาชิกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดนับตั้งแต่การยื่นคำร้องเพื่อขอใช้บริการด้าน
สินเชื่อ ขั้นตอนและกระบวนการในการพิจารณาสินเชื่อ การจ่ายเงินกู้ ตลอดจนการติดตามการชำระ
เงินคืนทั้งผู้กู้รายเก่าและผู้กู้รายใหม่

หลังจากได้มีการนำเสนอในแต่ละด้านแล้วมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากเวทีการประชุมดังนี้

๑. ด้านสินเชื่อ มีประเด็นในกรณีที่มีการขอกู้เงินเกินกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท ซึ่งจำเป็นต้องมี
ผู้ค้ำประกันจำนวน ๒ คน และมีหลักทรัพย์ เช่น ทะเบียนรถมอเตอร์ไซด์ ทะเบียนรถยนต์ ที่เวทีการ
ประชุมเสนอให้ตัดส่วนที่เป็นหลักทรัพย์ออก

๒. ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก มีประเด็นคำถามในส่วนเงินปันผลและเฉลี่ยคืนจากค่าหุ้น
ซึ่งคณะกรรมการกลุ่มฯ จะได้นำไปพิจารณาต่อไป

นอกจากนั้นสมาชิกส่วนใหญ่มีความเห็นตรงกันถึงการดำเนินเวทีรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก
เกี่ยวกับการดำเนินการว่าควรมีการชี้แจง และรายงานความก้าวหน้าหรือผลการดำเนินงานของกลุ่ม
อย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาไม่ค่อยได้รับข้อมูลข่าวสารอะไรจากกลุ่มมากเท่าที่ควรจะเป็น

กิจกรรมที่ ๔ เวทีปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)

เวทีที่ ๔ วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๕๔ เวลา ๐๙.๐๐ น. ถึง ๑๒.๐๐ น. ณ ศาลาเอนกประสงค์
บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๕๑ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน
ที่ปรึกษา ๓ คน สมาชิก ๑๒๕ คน ภาคีเครือข่าย ๔ คน ประกอบด้วย ธ.ก.ส. ๒ คน
พัฒนาชุมชน ๑ คน และอบต. ๑ คน

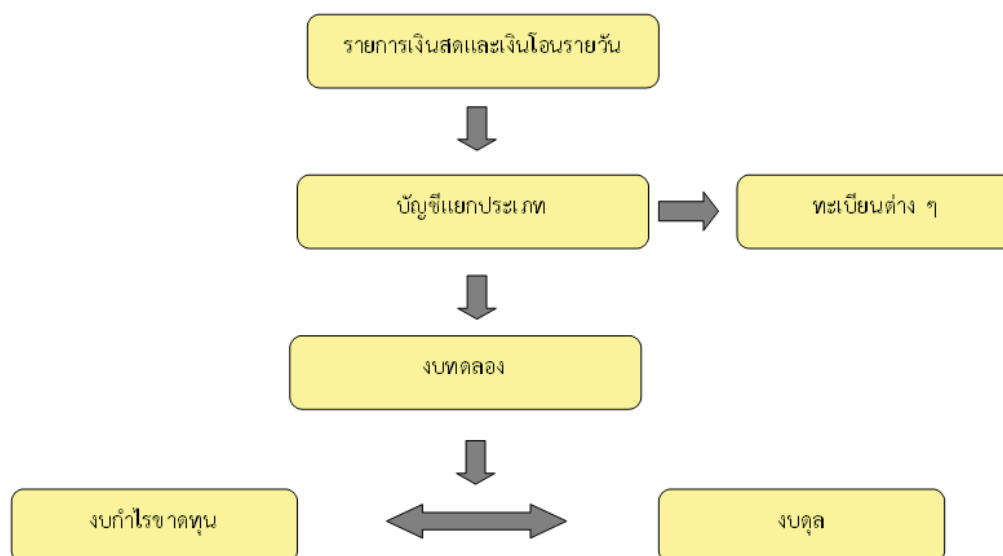
ประเด็นการประชุม

- เพื่อปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและ
เงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)
- วางแผนการดำเนินงานในกิจกรรมคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ
แก่ชุมชน

สาระสำคัญ

นายสุจินต์ สุริยศ ได้กล่าวถึงการดำเนินการด้านบัญชี พบว่า มีการปรับปรุงกลไก
การติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชีโดยในเวทีกลุ่มย่อยด้านบัญชีได้แสดงความ
คิดเห็นกันอย่างกว้างขวางถึงแนวทางการประเมินผล นางใบ แก้วบุญเรืองได้แสดงความคิดเห็นว่า

การจัดทำบัญชีในปัจจุบันได้ดำเนินการครบทั้งบัญชีรายวัน บัญชีแยกประเภท และทะเบียนต่างๆ



ตลอดจนอยู่ระหว่างการลงจัดทำงบการเงินต่างๆ แต่ก็ยังไม่ชำนาญนายสุจินต์ได้กล่าวว่า การทำบัญชีต้องค่อยเป็นค่อยไป การทำบัญชีให้เสร็จสิ้นเป็นประจำทุกวันทำการ ถือว่าสำเร็จไปครึ่งหนึ่งแล้วสามารถนำเสนอเป็นแผนผังได้ดังนี้

ทั้งนี้ในเวทีที่ประชุมได้กำหนดตัวชี้วัดด้านบัญชีให้เป็นการปิดบัญชีประจำปี

นายเกรียงไกร พุทธิมา ตัวแทนคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และทีมวิจัยได้นำเสนอผลจากการดำเนินเวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก พบว่าสมาชิกส่วนใหญ่ยังไม่ทราบจำนวนค่าหุ้นและเงินฝากที่แท้จริงของตน จะทราบข้อมูลหลังจากที่ได้มีการจัดทำหนังสือยืนยันยอดค่าหุ้น เงินฝาก และเงินกู้ของสมาชิก สำหรับ (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าเรื่อง หุ้นและเงินฝาก ส่วนใหญ่สมาชิกเห็นด้วย เนื่องจากที่ผ่านมาไม่เคยมีการจัดทำมาก่อน อีกทั้งทีมวิจัยยังมีความเห็นตรงกันว่าผลจากการจัดกิจกรรมดังกล่าวทำให้ทราบความต้องการการมีส่วนร่วมของสมาชิก ซึ่งสามารถนำมาเป็นแนวทางในการวางแผนในการระดมหุ้นและเงินฝากในอนาคตอีกด้วย

นายอดุลย์ อภิวงษ์ เป็นตัวแทนคณะกรรมการด้านสินเชื่อของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง และทีมวิจัยได้ชี้แจงผลจากการเวทีการประชุมวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ ที่เกี่ยวกับด้านสินเชื่อ โดยผลจากการนำเสนอแนวทางการปฏิบัติงานด้านสินเชื่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงต่อสมาชิก ซึ่งสมาชิกในที่ประชุมเห็นด้วยกับแนวทางที่ได้นำเสนอ แต่ทั้งนี้ขอเสนอแนะให้พิจารณาตัดส่วนที่เป็นหลักทรัพย์ออกจากองค์ประกอบในการขอกู้เงินของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งนี้ในทีมวิจัยร่วมกันพิจารณาและมีข้อสรุปให้ตัดออกตามที่สมาชิกในเวทีการประชุมวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ ได้เสนอมา

จากนั้นทีมวิจัยได้ร่วมกันพิจารณาข้อมูลด้านสินเชื่อของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อจัดเตรียมข้อมูลสำหรับเวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแก่ชุมชนต่อไป และมีข้อสรุปให้จัดทำเป็นหนังสือยืนยันหนี้สิน (สำหรับลูกหนี้เก่าของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง) และให้นายวิเชพ ใจบุญนำข้อมูลแนวทางการปฏิบัติงานด้านสินเชื่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ไปปรับปรุงเพิ่มเติม และร่างระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วย “เรื่องการให้เงินกู้และ

ดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔” เพื่อเสนอในเวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง แก่ชุมชนต่อไป

หลังจากนั้นทีมวิจัยร่วมกับคุณจิตติมา บุญมี ได้ร่วมกันวางแผนการดำเนินงานในกิจกรรมคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน ดังนี้

เวลา	กิจกรรม	อุปกรณ์	ผู้รับผิดชอบ
๐๘.๐๐ - ๐๘.๓๐ น.	- ลงทะเบียน - รับเอกสารประกอบการประชุม รับคืนเอกสารยืนยันค่าหุ้นและเงินฝากจากสมาชิก และเอกสารสมัครสมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง	- ใบลงทะเบียน - เอกสารประกอบการประชุม - หนังสือยืนยันค่าหุ้น - หนังสือยืนยันเงินฝาก - ปากกา	นายบุญส่ง นายชาญ
๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	พิธีเปิดงาน	- คำกล่าวรายงาน, เพิ่มคำกล่าว - คำกล่าวเปิดงาน - ของที่ระลึก	- ผู้ใหญ่บ้าน - ประธานกลุ่ม - รองนายก อบต.
๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น.	นำเสนองบการเงินประจำปี ๒๕๕๓/๒๕๕๔	- คอมพิวเตอร์ - เครื่องฉายข้ามศีรษะ	- หัวหน้า โครงการวิจัย (อ.มนต์เทียน)
๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	นำเสนอแผนการดำเนินงาน - ด้านบัญชี - ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก - ด้านเงินกู้		นางกุลลาบ นายเกรียงไกร นายอดุลย์
	เปิดการซักถามชี้แจงและแลกเปลี่ยน ความคิดเห็น	- บัตรคำ - ปากกา	นายสุจินต์ นางสาวอศินีย์ นายวิเชพ
	จัดรางวัลให้กับสมาชิก		นายมนต์เทียน นางจันทร์ฉาย นายอดุลย์
๑๒.๐๐ น.	ร่วมรับประทานอาหารกลางวันร่วมกัน		

กิจกรรมที่ ๕ เวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน และเปิดเวทีรับข้อเสนอแนะ

เวทีที่ ๕ วันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๕๔ เวลา ๐๙.๐๐ น. ถึง ๑๓.๐๐ น. ณ ศาลาเอนกประสงค์ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๕๑ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน สมาชิก ๑๒๕ คน ภาควิชา ๔ คน ประกอบด้วย ธ.ก.ส. ๒ คน พัฒนาชุมชน ๑ คน และอบต. ๑ คน

ประเด็นการประชุม

- เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานที่ได้รับจากการวิจัยต่อสาธารณะ
- เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีของสมาชิก ต่อกลุ่มฯ
- หัวข้อการประชุม
 - รายงานผลการดำเนินงานประจำปี ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔

- ด้านบัญชี
- ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก
- ด้านสินเชื่อ

- นำเสนอแผนการดำเนินงานและระเบียบ วิธีการปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ
- ตอบข้อซักถาม และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
- จ่ายเงินปันผล และแจกรางวัลให้กับสมาชิก
- ประชาสัมพันธ์การระดมหุ้น และขายหุ้นให้กับสมาชิก

สาระสำคัญ

นายมนต์เทียน วังหล่อ หัวหน้าโครงการ กล่าวรายงานถึงที่มาและวัตถุประสงค์ของการจัดกิจกรรมในครั้งนี้ และได้เรียนเชิญประธานในพิธี อาจารย์ประหยัด กุลจักร รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกัว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง กล่าวเปิดเวทีประชาคมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง โดยได้กล่าวโดยสรุป ดังนี้ “กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ถือได้ว่าเป็นตัวอย่างของกลุ่มฯ ที่มีการดำเนินการโดยการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างแท้จริง และได้รับรางวัลชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงจาก ธ.ก.ส. นอกจากนั้นยังได้ฝากข้อคิดเกี่ยวกับการน้อมนำเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตอีกด้วย ต่อจากนั้นได้เชิญ คุณกิตติพงศ์ จันทะพัชรศิริศิลป์ ผู้จัดการธ.ก.ส. สาขาแม่ทะ ได้ให้แนวทางในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างธนาคาร ธ.ก.ส. กับชุมชน และได้แสดงความยินดีกับชุมชนที่ได้มีนักวิจัยท้องถิ่น ในอันที่จะเป็นการเสริมสร้างองค์ความรู้โดยผ่านกระบวนการวิจัยแบบมีส่วนร่วม ต่อมาได้เรียนเชิญ คุณนงญา สมฤทธิ์ ได้กล่าวถึงความรู้สึกยินดีที่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้มีการพัฒนาตนเอง จนสามารถสร้างความเข้มแข็งให้เกิดขึ้นในชุมชน จนได้รับการยกย่องเป็นแบบอย่างของการเป็นศูนย์การเรียนรู้ชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ หลังจากนั้นนายสุจินต์ สุริยศ ได้แจ้งให้ทราบถึงการประชุมในครั้งนี้ แบ่งออกเป็น ๒ ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเป็นการรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๕๓ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔ การรายงานผลการดำเนินงานและการนำเสนอแผนการดำเนินงานและระเบียบ วิธีการปฏิบัติในด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ โดยทั้งนี้ได้มอบหมายให้ผู้นำเสนอในแต่ละด้าน ดังนี้ ด้านบัญชี โดยนายมนต์เทียน วังหล่อ ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก โดยนายเกรียงไกร พุทธิมา และด้านสินเชื่อ โดยนายอดุลย์ อภิวงค์ และการตอบข้อซักถามและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ช่วงที่สองเป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับสมาชิก และได้นำเงินที่เป็นผลกำไรจากการดำเนินงานสนับสนุนของรางวัลให้กับสมาชิกอีกด้วย นอกจากนั้นยังได้มีการประชาสัมพันธ์การระดมหุ้นให้กับสมาชิก

ช่วงแรก เป็นการรายงานผลการดำเนินงานประจำปี ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔

ด้านบัญชี เป็นรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๕๓ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง- ท่าใต้

งบดุล

ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินฝากธนาคาร

๒๘,๑๓๖.๗๐

ลูกหนี้เงินกู้

๓๒๒,๗๐๐.๐๐		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
คอมพิวเตอร์	๒๐,๐๐๐.๐๐	
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(๔,๐๐๐.๐๐)	๑๖,๐๐๐.๐๐
อุปกรณ์สำนักงาน	๔,๐๐๐.๐๐	
หักค่าเสื่อมราคาสะสม	(๘๐๐.๐๐)	๓,๒๐๐.๐๐
รวมสินทรัพย์		๓๗๐,๐๓๖.๗๐
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นของ ธ.ก.ส.		๙๐,๐๐๐.๐๐
เงินฝากจากสมาชิก		๑๑๔,๕๖๒.๐๐
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากอบต.บ้านกิ้ว		๒๐,๐๐๐.๐๐
รวมหนี้สิน		๒๒๔,๕๖๒.๐๐
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
หุ้นจากสมาชิก		๓๑,๖๗๐.๐๐
ทุนสำรอง		๑๑๓,๘๐๔.๗๐
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		๔๓๐,๔๗๔.๗๐
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		๓๗๐,๐๓๖.๗๐

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้		งบกำไรขาดทุน
		ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔
รายได้		
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้แก่สมาชิก	๒๑,๒๘๙.๐๐	
ค่าใช้จ่าย		
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากจากสมาชิก	๗๕๓.๑๑	
ดอกเบี้ยเงินกู้จาก ธ.ก.ส.	๓๒๒.๒๕	
ค่าเสื่อมราคา	๒,๔๐๐.๐๐	
กำไรสุทธิ	๑๗,๘๑๓.๖๔	
หมายเหตุประกอบงบการเงิน		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔		

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

๑. กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
๒. ค่าเสื่อมราคาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตรา ร้อยละ ๒๐
๓. กลุ่มฯ ยังมีได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้อยู่ในระหว่างสอบทานบัญชีลูกหนี้เงินกู้

ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก โดยมีกรอบในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. วางแผนในการระดมหุ้นสมาชิกให้เพิ่มมากขึ้น

๒. วางแผนในการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่น อาทิ เงินออมสำหรับเด็กเล็กแรกเกิด เงินออมสำหรับเด็กก่อนวัยเรียน เงินออมสำหรับผู้สูงอายุระดับตำบล ระดับหมู่บ้าน และระดับโรงเรียน

๓. ประสานขอความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สำหรับการให้บริการเงินสดสำรอง

จากการสำรวจข้อมูลด้านค่าหุ้นและเงินฝาก พบว่า ปัจจุบันมีค่าหุ้น จำนวน ๑๓๘ ราย คิดเป็นมูลค่า ๓๒,๐๕๐.๐๐ บาท และเงินฝาก จำนวนเงิน ๑๑๖,๒๗๒.๐๐ บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งหมด ๑๔๘,๓๒๒.๐๐ บาท

นอกจากนั้นคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก ได้ร่วมกันจัดทำ (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**(ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ว่าด้วย เรื่องหุ้นและเงินฝาก**

.....
อาศัยมติที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ครั้งที่ .../๒๕๕๔ เมื่อวันที่
กำหนดระเบียบว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑. ระเบียบนี้เรียกว่าระเบียบว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก

ข้อ ๒. ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ได้รับความเห็นชอบจากประธานกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงเห็นชอบ

ข้อ ๓. ในระเบียบนี้

"กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง" หมายถึง กลุ่มที่เกิดจากการรวมตัวของกลุ่มอาชีพในหมู่บ้านมีเป้าหมายเพื่อช่วยเหลือสมาชิกโดยการปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ รับซื้อผลผลิตทางการเกษตร

"คณะกรรมการ" หมายถึง คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว

อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

"คณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก" หมายถึง คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ดูแลด้านค่าหุ้นและเงินฝากของกลุ่มฯ

"ประธานกลุ่มฯ" หมายถึง ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

"สมาชิก" หมายถึง สมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

ข้อ ๔. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศเป็นต้นไป

**หมวด ๒
หุ้นและเงินฝาก**

ข้อ ๕. วัตถุประสงค์ของหุ้นและเงินฝาก

(๑) ส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักออมเงินเพื่อแบ่งปันช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

(๒) เพื่อจัดสวัสดิการแก่สมาชิกตลอดชีวิต ในเรื่องการเกิด การแก่ การเจ็บ การตาย

(๓) เพื่อให้เกิดคุณธรรม ความสามัคคี มีน้ำใจ ร่วมกันแก้ไขปัญหา สร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่สมาชิก

(๔) เพื่อให้ชุมชนเข้มแข็ง มีองค์กรที่คอยช่วยเหลือเมื่อเกิดความเดือดร้อนหรือจำเป็น

ข้อ ๖. ที่มาของหุ้นและเงินฝาก ประกอบด้วย

- (๑) เงินที่ได้จากการร่วมหุ้นของสมาชิกตั้งแต่เริ่มจัดตั้งกลุ่ม
- (๒) เงินและทรัพย์สินที่ได้รับจากการสนับสนุน/อุดหนุนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๓) เงินและทรัพย์สินที่ได้รับจากการสนับสนุนจากองค์กรภาครัฐ/เอกชนอื่น
- (๔) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับบริจาคโดยปราศจากเงื่อนไขหรือข้อผูกพันใดๆ
- (๕) ดอกผล หรือผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินหรือทรัพย์สินของกองทุน

ข้อ ๗. ประเภทของหุ้นและเงินฝาก

- (๑) หุ้นและเงินฝากที่ได้มาตั้งแต่เริ่มจัดตั้งกลุ่ม/ก่อนที่จะมีระเบียบนี้ ต้องได้รับการยืนยันใบหนังสือรับรองค่าหุ้นและเงินฝากจากสมาชิก
- (๒) สมาชิกจะได้รับเงินปันผลในอัตราที่คณะกรรมการกำหนดจากผลกำไรของกลุ่มฯ
- (๓) เงินฝาก แบ่งออกเป็น ๒ ประเภท ดังนี้

- ประเภทออมทรัพย์

(๑) บุคคลทั่วไป อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ ๖ ต่อปี สามารถถอนได้วันละ ๑ ครั้ง (เมื่อเปิดทำการ)

(๒) ประเภทกลุ่ม อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ ๖ ต่อปี สามารถถอนได้วันละ ๑ ครั้ง (เมื่อเปิดทำการ)

- ประเภทประจำ อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ ๙ ต่อปี ถอนก่อนกำหนดได้ แต่จะได้ดอกเบี้ยตามประเภทออมทรัพย์

(๔) เอกสารหลักฐานสำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับค่าหุ้นและเงินฝาก มีดังนี้

- ค่าหุ้น ดังนี้

(๑) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน (สำเนาถูกต้อง)

(๒) สำเนาทะเบียนบ้าน

(๓) ใบสมัครค่าหุ้น ที่ทางกลุ่มฯ ได้กำหนดให้มีหุ้นสำหรับสมาชิก

หุ้นละ ๑๐ บาท ทั้งนี้สมาชิกทุกคนต้องถือหุ้น อย่างน้อย คนละ ๑๐ หุ้น
ทั้งสิ้นไม่เกิน ๑ แสนหุ้น

- เงินฝาก ดังนี้

(๑) สำเนาทะเบียนบ้าน กรณีไม่ได้มีภูมิลำเนาอยู่ในหมู่ที่ ๗

(๒) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน (สำเนาถูกต้อง)

(๓) เปิดบัญชีครั้งแรกอย่างต่ำ ๑๐๐ บาท

(๔) กรณีเป็นการฝากให้กับผู้เยาว์ต้องมีทั้งเอกสารของผู้เยาว์และผู้ปกครองด้วย

(๕) กรณีเป็นการฝากแบบกลุ่มฯ จะต้องมียกเอกสารหลักฐานการอนุญาตจัดตั้งกลุ่มฯและหรือเอกสารอื่นใดที่พิจารณาเห็นว่ามีความน่าเชื่อถือได้ โดยให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการ ทั้งนี้ต้องมีบุคคลที่สามารถถอนได้ ๒ ใน ๓ ของผู้มีอำนาจถอน

หมวด ๓

สมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง

ข้อ ๘. คุณสมบัติของสมาชิก ประกอบด้วย

(๑) สมาชิกสามัญ

- ประเภทบุคคล เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ หมู่ ๗ อ.แม่ทะ จ.ลำปาง
- ประเภทกลุ่มฯ เป็นกลุ่มที่เกิดขึ้นจากการรวมตัวของสมาชิกที่มีทะเบียนบ้านอยู่ในหมู่ ๗ และต้องได้รับพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการกลุ่มฯ

(๒) สมาชิกสมทบ เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านอื่น แต่มีคุณสมบัติข้อใดข้อหนึ่งหรือหลายข้อ ดังนี้

- มีภูมิลำเนาอยู่ในเขต ต.บ้านกิว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

- เป็นบิดามารดา คู่สมรส หรือทายาท ของผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้าน ต.บ้านกิ้ว
- เป็นข้าราชการ/พนักงานเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของหน่วยงาน/องค์กรในพื้นที่ ต.บ้านกิ้ว
- เป็นบิดามารดา คู่สมรส หรือทายาท ของบุคคลในข้อ (๒) วรรค ๒
- ไม่จำกัดอายุ เพศ วัย อาชีพ และสถานภาพ
- เป็นผู้พร้อมจะปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม
- เป็นผู้ที่คณะกรรมการกลุ่ม เห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก
- มีจิตสาธารณะ ซื่อสัตย์สุจริต รักษาสัจจะ มีความเมตตาเอื้ออาทรแก่เพื่อนมนุษย์

ข้อ ๙. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

(๑) ผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อ ๗ สามารถยื่นความจำนงหรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มได้ โดยยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกลุ่ม ได้ที่ทำการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ศาลาประชาคม บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว

(๒) เมื่อคณะกรรมการพิจารณาบุคคลหนึ่งบุคคลใด หรือกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดเข้าเป็นสมาชิกโดยชอบธรรมแล้วสมาชิกจะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้

ข้อ ๑๐. สมาชิกพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิกตามเหตุต่างๆ ดังต่อไปนี้

(๑) ตาย

(๒) ลาออกและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้ลาออก

(๓) จงใจฝ่าฝืนระเบียบหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความร่วมมือช่วยเหลือหรือร่วมมือกับกลุ่มฯ ไม่ว่าด้วยประการใด

(๔) มีลักษณะและ/หรือคุณสมบัติไม่ตรงกับ ข้อ ๗

ข้อ ๑๑. ผู้ที่ขาดจากการเป็นสมาชิกภาพ อาจยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกใหม่ได้ แต่ทั้งนี้จะต้องเป็นผู้ที่ขาดจากการเป็นสมาชิกติดต่อกันไม่น้อยกว่า ๑ ปี

ข้อ ๑๒. สิทธิและหน้าที่ของสมาชิก มีดังนี้

(๑) ระบุรายชื่อผู้รับผลประโยชน์

(๒) ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและคำสั่งของกลุ่ม

(๓) มีสิทธิได้รับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการกองทุน

(๔) ขอตรวจสอบบัญชีและเอกสารของกลุ่มฯ เพื่อทราบการดำเนินงานกิจการของกลุ่มได้

(๕) แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมของกลุ่มฯ ต่อคณะกรรมการ และมีสิทธิเรียกร้องให้คณะกรรมการกระทำการหรืองดเว้นการกระทำเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มฯ

(๖) เมื่อมีการย้ายที่อยู่ เปลี่ยนชื่อ นามสกุล แก้วไข วัน เดือน ปี เกิด เปลี่ยนแปลงผู้รับผลประโยชน์ หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคลอื่นใด ให้แจ้งต่อคณะกรรมการกลุ่มฯ ทราบภายใน ๖๐ วัน

ข้อ ๑๓. ให้ประธานกลุ่มฯ ดำเนินการรักษาราชการตามระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่

(.....)

ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้

ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

วันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๕๔

เรื่อง แจ้งการยืนยันยอดค่าหุ้น เงินฝาก และเงินกู้ของสมาชิก

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย ใบสมัครสมาชิกกลุ่มฯ

 ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้มีมติเห็นชอบให้มีการดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารจัดการของกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการกลุ่มฯ ได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการ กำหนดบทบาทหน้าที่ในการดำเนินการ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มเกิดประสิทธิภาพ ในการนี้คณะกรรมการกลุ่มฯ ได้มีการตรวจสอบความถูกต้องของค่าหุ้น เงินฝาก และเงินกู้ ดังรายละเอียดด้านล่างนี้

 จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ท่านตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวและส่งคืนกลุ่มฯ ภายในวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๕๔ จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมบุรณ์ สานอินจักร)

ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง บ้านท่ากลาง-ท่าใต้

หมายเหตุ ขอความอนุเคราะห์สมาชิกทุกท่านส่งใบสมัครพร้อมบันทึกฉบับนี้ในวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๕๔

ข้าพเจ้าขอยืนยันความถูกต้อง ดังนี้

- | | | | | |
|-------------------------|-----|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| ๑. ยอดค่าหุ้น | บาท | ☐ ถูกต้อง | ☐ ไม่ถูกต้อง | ยอดที่ถูกต้อง |
| ๒. เงินฝาก | บาท | ☐ ถูกต้อง | ☐ ไม่ถูกต้อง | ยอดที่ถูกต้อง |
| ๓. ยอดเงินกู้เดิม | บาท | ☐ ถูกต้อง | ☐ ไม่ถูกต้อง | ยอดที่ถูกต้อง |
| เงินกู้ใหม่ | บาท | | | |
| เงินกู้ค่าปุ๋ย | บาท | | | |
| รวมเงินกู้ | บาท | | | |

ลงชื่อ

(.....)

วันที่

ใบสมัครสมาชิก

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

ชื่อ เลขที่บัตรประจำประชาชน

ที่อยู่ตามทะเบียนบ้าน โทร

มีบุตร จำนวน คน กำลังศึกษาอยู่ คน

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าได้รับทราบระเบียบข้อบังคับการดำเนินการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ เป็นอย่างดี และพร้อมจะปฏิบัติตามด้วยความเคร่งครัด และขอสมัครเป็นสมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ ด้วยความสมัครใจ

ลงชื่อ (ผู้สมัคร)

(.....)

...../...../.....

ข้าพเจ้าชื่อ คู่สมรสของ

ขอให้คำยินยอมต่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ หากคู่สมรสของข้าพเจ้าทำนิติกรรมใดๆ กับกลุ่มฯ ข้าพเจ้าขอยินยอมรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ ร่วมกับคู่สมรสของข้าพเจ้า

ลงชื่อ (ผู้สมัคร)
(.....)
...../...../.....

ผลการพิจารณาของคณะกรรมการ

☐ อนุมัติให้เป็นสมาชิกได้

☐ ไม่อนุมัติให้เป็นสมาชิก เนื่องจาก

ลงชื่อ ประธาน

ลงชื่อ เลขานุการ

ด้านสินเชื่อ

กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านสินเชื่อ เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านสินเชื่อ (ร่าง) ระเบียบว่าด้วย เรื่องการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านบริการสินเชื่อ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้กับสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน การติดตาม ประเมินผล และการกระตุ้นให้มีการชำระคืนเงินกู้

(ร่าง)

ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ว่าด้วย เรื่องการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔

อาศัยมติที่ประชุมคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ครั้งที่/๒๕๕๔ เมื่อวันที่
ได้กำหนดระเบียบว่าด้วย เรื่องการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบว่าด้วย การให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ได้รับความเห็นชอบจากประธานกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงเห็นชอบ

หมวดที่ ๑ ข้อความทั่วไป

ข้อ ๓ ในระเบียบนี้

“กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง” หมายถึง กลุ่มที่เกิดจากการรวมตัวของกลุ่มอาชีพในหมู่บ้านมีเป้าหมายเพื่อช่วยเหลือสมาชิกโดยการปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ รับซื้อผลผลิตทางการเกษตร

“คณะกรรมการ” หมายถึง คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

“คณะกรรมการด้านสินเชื่อ” หมายถึง คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ดูแลด้านสินเชื่อ

“ประธานกลุ่มฯ” หมายถึง ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

“สมาชิก” หมายถึง สมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

ข้อ ๔. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศเป็นต้นไป

หมวดที่ ๒ หลักเกณฑ์การให้กู้ยืมเงินและการชำระคืนเงินกู้ยืม

ข้อ ๕ สมาชิกใดประสงค์จะขอกู้ยืมเงินจากกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ให้ยื่นความประสงค์และขอรับแบบฟอร์มคำขอกู้เงินกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ และยื่นเอกสารประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการด้านสินเชื่อ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติต่อไป

ข้อ ๖ กำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติให้สมาชิกกู้ยืมเงินจากกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ได้ดังนี้

๖.๑ จำนวนเงินกู้ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ให้คณะกรรมการด้านสินเชื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารรับทราบ

๖.๒ จำนวนเงินกู้เกินกว่า ๑๐,๐๐๐ (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

ข้อ ๗ เมื่อคณะกรรมการตามข้อ ๖ มีมติอนุมัติเงินกู้ตามสัญญาแล้ว ให้เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายดำเนินการเบิกจ่ายเงินให้แก่สมาชิกโดยการจ่ายจะกระทำครั้งเดียวหรือหลายครั้งก็ได้

ข้อ ๘ ในการจ่ายเงินกู้ให้แก่สมาชิก ให้สมาชิกมีหน้าที่จัดทำสัญญาเงินกู้กับกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงทุกราย พร้อมกับให้จัดทำหนังสือค้ำประกันหนี้ กรณีจำนวนเงินกู้ยืมเกินกว่า ๑๐,๐๐๐ (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ตลอดระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้

ข้อ ๙ ให้มีการกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ของการใช้เงินกู้แต่ต้องไม่เกิน ๒ ปีนับตั้งแต่วันอนุมัติ

ข้อ ๑๐ ให้คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ ๑๒ ต่อปี หรือร้อยละ ๑ ต่อเดือน โดยการคิดดอกเบี้ยให้เริ่มนับตั้งแต่วันถัดจากวันที่สมาชิกรับเงินกู้ยืมจนถึงวันที่สมาชิกได้ส่งชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง

ข้อ ๑๑ สมาชิกท่านใดไม่ชำระคืนเงินกู้ยืม เมื่อถึงกำหนดใช้คืนตามสัญญาจะต้องเสียค่าปรับในอัตราร้อยละ ๑ ต่อวัน หรือร้อยละ ๓๖๔ ต่อปีของยอดเงินที่ต้องชำระคืนเงินกู้ยืม ทั้งนี้จะต้องมีคณะกรรมการและหรือคณะกรรมการด้านสินเชื่ออนุมัติเป็นครั้งคราวไป

ข้อ ๑๒ กำหนดให้สมาชิกนำเงินมาชำระคืนเงินกู้ยืมทุกวันที ๕ ของทุกเดือนหากเกินกำหนดถือว่าผิดนัดการชำระคืนเงินกู้ยืมจะเสียค่าปรับในอัตราร้อยละ ๑ ต่อวันของยอดเงินที่ต้องชำระคืนเงินกู้ยืมของเดือนนั้นจนกว่าจะนำเงินมาชำระคืนเงินกู้ยืม

ข้อ ๑๓ การคิดดอกเบี้ยตามข้อ ๑๐. และค่าปรับตามข้อ ๑๑. ข้อ ๑๒. ถ้ามีเหตุอันสมควรให้นำเสนอในการประชุมใหญ่ของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงพิจารณาให้ระงับการคิดดอกเบี้ยและ/หรือ ค่าปรับในระยะเวลาใดเวลาหนึ่งก็ได้

ข้อ ๑๔ ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยหรือความจำเป็นเกิดขึ้นอันทำให้สมาชิกไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ยืม เมื่อถึงกำหนดใช้คืนตามสัญญา ให้สมาชิกผู้กู้ยืมยื่นคำร้องขอผ่อนผันเลื่อนกำหนดเวลาส่งใช้คืนเงินกู้ยืมต่อกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเสนอในที่ประชุมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง โดยมอบอำนาจให้กับคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติให้ขยายระยะเวลา การผ่อนผันการชำระคืนเงินกู้ยืม ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน ๑ ปี

ข้อ ๑๕ ให้สมาชิกชำระเงินกู้ต่อคณะกรรมการที่แต่งตั้งเป็นผู้มีอำนาจรับชำระหนี้เท่านั้น

ข้อ ๑๖ สมาชิกในฐานะผู้ค้ำประกันมีหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้แทนผู้กู้ทันที กรณีที่ผู้กู้ไม่ชำระหนี้เมื่อถึงกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ หากคณะกรรมการมีการอนุมัติผ่อนผันการชำระหนี้ก็ให้นับตั้งแต่วันสิ้นสุดของวันผ่อนผันชำระหนี้

ข้อ ๑๗ สมาชิกในฐานะผู้ค้ำประกันให้ยกสิทธิเรียกร้องสิทธิใดใดตามกฎหมายที่มีอยู่ ขึ้นต่อสู้ในกรณีที่คณะกรรมการมีมติให้ชำระหนี้แทนผู้กู้

ข้อ ๑๘ กรณีที่สมาชิกผู้กู้ตาย ย้ายไปจากถิ่นที่อยู่ ไม่สามารถติดต่อได้ ไม่สามารถประกอบอาชีพได้ตามปกติ จนเป็นเหตุไม่สามารถชำระหนี้ได้ ให้คณะกรรมการสามารถติดต่อให้ทายาทโดยชอบธรรมตามกฎหมายรับใช้หนี้เงินกู้ของสมาชิกผู้นั้นได้

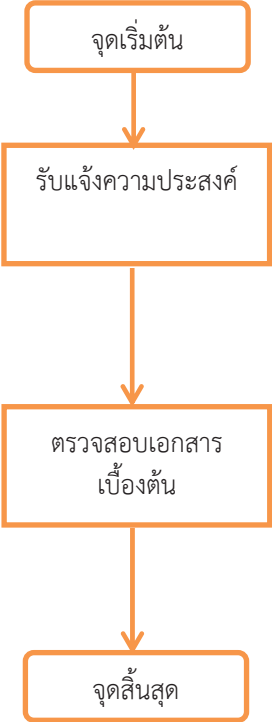
ประกาศ ณ วันที่ เดือน พ.ศ.

ลงนาม
 (นายสมบูรณ์ สานอินจักษ์)
 ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าไต้
 ต.บ้านกิว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง

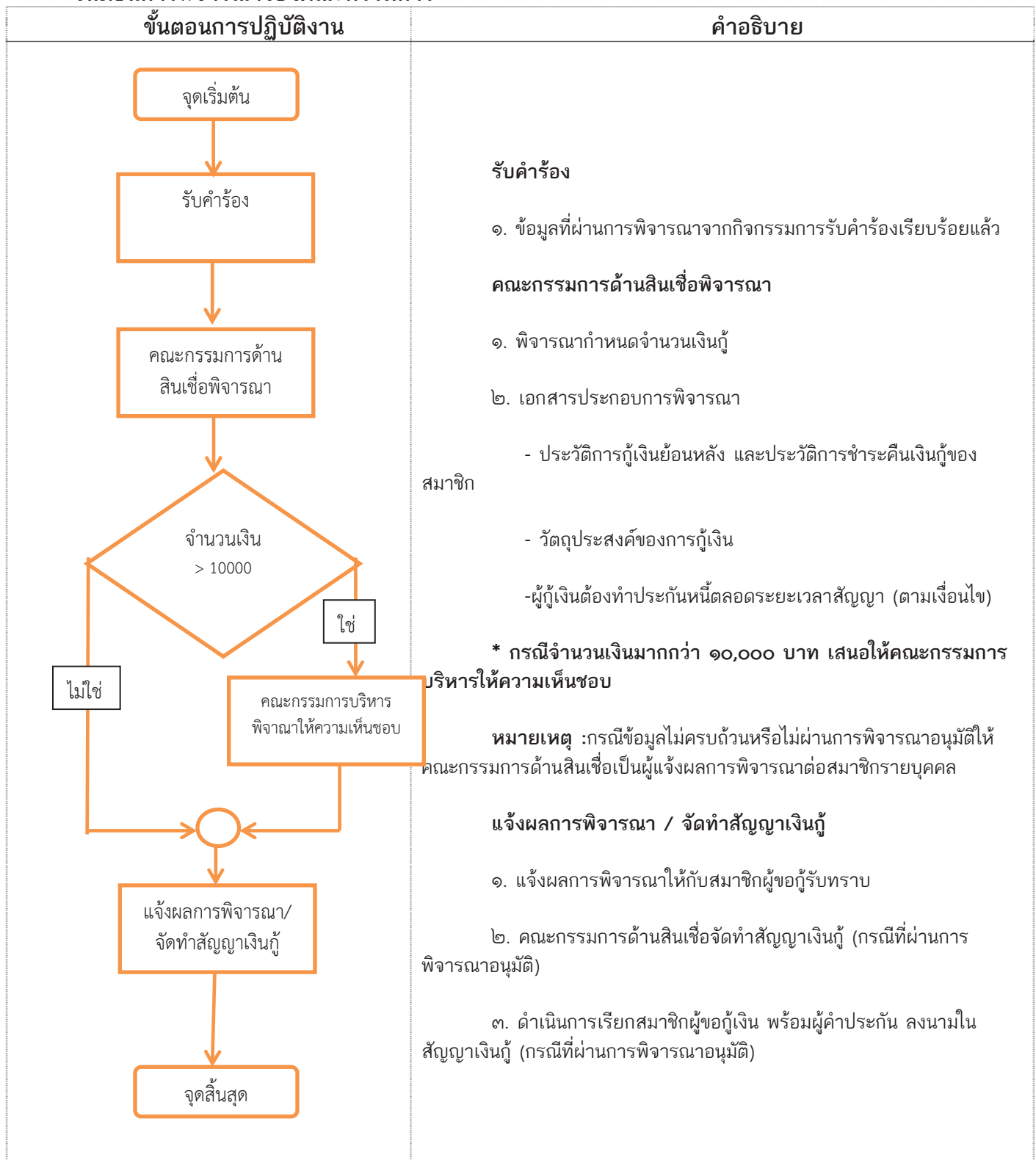
ขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านบริการสินเชื่อ

ผู้รับผิดชอบ	กิจกรรม	คำอธิบาย
คณะกรรมการ ด้านสินเชื่อ	จุดเริ่มต้น	
	↓	
	รับคำร้อง	- ดำเนินการรับคำร้องขอใช้บริการ ด้านสินเชื่อ
	↓	
คณะกรรมการด้าน สินเชื่อ/คณะกรรมการบริหารกลุ่ม เศรษฐกิจพอเพียง	คณะกรรมการ พิจารณา	- ดำเนินการพิจารณาอนุมัติการขอรับ บริการด้านสินเชื่อของสมาชิก / พิจารณาอนุมัติ จำนวนเงินกู้ของสมาชิก
	↓	
คณะกรรมการด้านบัญชี	จ่ายเงินกู้	- ดำเนินการจัดทำสัญญาเงินกู้
	↓	
คณะกรรมการ ด้านสินเชื่อ	ติดตามการชำระคืน	- ดำเนินการจ่ายเงินตามจำนวนเงินกู้ที่ ได้รับการอนุมัติตามสัญญาเงินกู้
	↓	
	จุดสิ้นสุด	- ดำเนินการติดตาม และกระตุ้น การชำระคืนเงินกู้

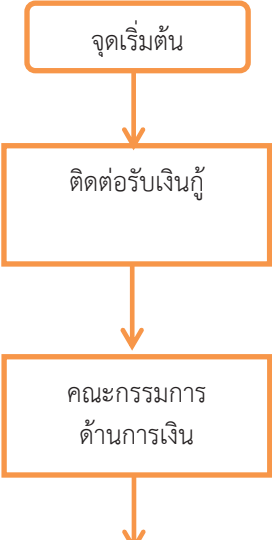
ขั้นตอนการรับคำร้อง

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	คำอธิบาย
 <pre> graph TD A[จุดเริ่มต้น] --> B[รับแจ้งความประสงค์] B --> C[ตรวจสอบเอกสารเบื้องต้น] C --> D[จุดสิ้นสุด] </pre>	รับแจ้งความประสงค์ ๑. สมาชิกที่มีความประสงค์ของรับบริการสินเชื่อแจ้งความประสงค์ที่คณะกรรมการด้านสินเชื่อ ๒. รับแบบฟอร์มคำร้องของกู้เงินที่คณะกรรมการด้านสินเชื่อ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณา ตรวจสอบเอกสารเบื้องต้น ๑. ตรวจสอบข้อมูลในฟอร์มคำร้อง ๒. ตรวจสอบเอกสารประกอบการพิจารณา (ตามเงื่อนไข) - จำนวนคนค่าประกัน

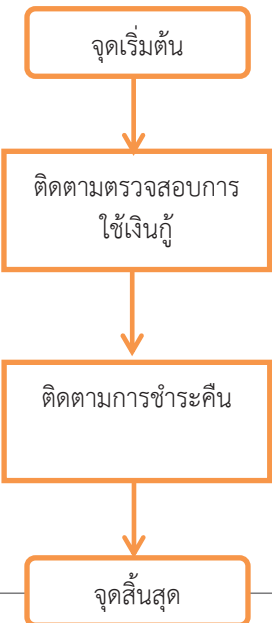
ขั้นตอนการพิจารณาของคณะกรรมการ



ขั้นตอนการพิจารณาการจ่ายเงินกู้

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	คำอธิบาย
 <pre> graph TD A[จุดเริ่มต้น] --> B[ติดต่อรับเงินกู้] B --> C[คณะกรรมการด้านการเงิน] C --> D[จุดสิ้นสุด] </pre>	ติดต่อรับเงินกู้ ๑. สมาชิกที่มีผลการพิจารณาอนุมัติเงินกู้ติดต่อกับคณะกรรมการด้านการเงิน คณะกรรมการด้านการเงิน ๑. จัดทำเอกสารการรับเงิน ๒. เบิกจ่ายเงินตามสัญญาเงินกู้

ขั้นตอนการติดตามผลการชำระหนี้เงินคืน

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	คำอธิบาย
 <pre> graph TD A[จุดเริ่มต้น] --> B[ติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้] B --> C[ติดตามการชำระคืน] C --> D[จุดสิ้นสุด] </pre>	ติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้ ๑. หลังจากที่ได้รับเงินกู้ไปแล้วเป็นระยะเวลา ๑ เดือน คณะกรรมการด้านสินเชื่อจะดำเนินการตรวจสอบการใช้เงินว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่ และจัดเก็บประวัติของสมาชิกรายดังกล่าวไว้ (กรณีที่เป็นสมาชิกที่ได้รับการอนุมัติเงินกู้รายใหม่) ประกาศเสียงตามสาย ๑. ก่อนถึงกำหนดการชำระหนี้ของสมาชิกที่กู้ยืมเงิน จะดำเนินการประกาศเสียงตามสายทุกอาทิตย์ก่อนถึงกำหนดชำระหนี้เงินกู้ ๒. แจ้งสมาชิกรายบุคคลที่กู้ยืมเงินในเวทีการประชุมประจำเดือนของหมู่บ้าน

ขั้นตอนการติดตามการชำระเงินคืน กรณีที่เป็นผู้กู้เงินรายเก่า

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	คำอธิบาย
 <pre> graph TD A[จุดเริ่มต้น] --> B[ทำหนังสือยืนยันยอดการกู้เงินของสมาชิก] B --> C[เจรจาเพื่อกำหนดระยะเวลา / จำนวนเงินจ่ายชำระคืนเงินกู้] C --> D[ติดตามการชำระคืน] D --> E[จุดสิ้นสุด] </pre>	ทำหนังสือยืนยันยอดการกู้เงินของสมาชิก ๑. คณะกรรมการด้านสินเชื่อจัดทำหนังสือยืนยันยอดการกู้เงินของสมาชิกแต่ละราย ๒. นำไปแจ้งให้สมาชิกรับทราบ และลงนามกำกับในเอกสาร เจรจาเพื่อกำหนดระยะเวลา / จำนวนเงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ ๑. คณะกรรมการด้านสินเชื่อเรียกสมาชิกที่ค้างชำระคืนเงินกู้เพื่อเจรจาและวางกรอบการชำระคืนเงินกู้ กรอบการเจรจา - กำหนดระยะเวลาในการชำระคืนให้หมดภายใน ๒ ปี - กำหนดให้ในช่วงระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ของสมาชิกต้องชำระคืนทั้งจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระ และดอกเบี้ย - ปรับเกณฑ์การคิดอัตราดอกเบี้ยตามหลักเกณฑ์ใหม่

สัญญากู้เงินกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้

เขียนที่

วันที่ เดือน พ.ศ.

ข้าพเจ้า (นาย/นาง/น.ส.) อายุ ปี บ้านเลขที่

หมู่ที่ ซอย ถนน ตำบล

อำเภอ จังหวัด รหัสไปรษณีย์ โทรศัพท์.....

บัตรประชาชนเลขที่ วันที่ออกบัตร วันที่หมดอายุ

ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “ผู้กู้” ขอทำหนังสือฉบับนี้ไว้ให้แก่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ หมู่ที่ ๗ ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “ผู้ให้กู้” เพื่อเป็นหลักฐานว่า

ข้อ ๑. ผู้กู้ได้เงินจากผู้ให้กู้เป็นเงิน จำนวน บาท (.....)

ข้อ ๒. ผู้กู้ยินยอมเสียดอกเบี้ยให้ผู้ให้กู้ประกาศกำหนดร้อยละ ต่อปี

ข้อ ๓. ผู้กู้ยินยอมชำระต้นเงินกู้และดอกเบี้ยกู้เป็นราย เดือน จำนวนอย่างน้อย งวดละ บาท และมีกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ยให้แก่ผู้ให้กู้ภายในกำหนดระยะเวลา เดือน โดยผู้กู้จะเริ่มชำระต้นเงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ ตั้งแต่วันที่ เดือน พ.ศ.

ข้อ ๔. ถ้าผู้กู้ผิดนัดไม่ชำระเงินกู้และดอกเบี้ยตามงวดชำระภายในกำหนด วัน นับตั้งแต่วันครบกำหนดงวดชำระ ผู้กู้ยินยอมให้คิดดอกเบี้ยผิดนัดเพิ่มอีกในอัตราร้อยละ ต่อปี ของยอดเงินกู้ที่ค้างชำระ จนกว่าจะชำระหมดสิ้น

ข้อ ๕. กรณีที่ผู้กู้ไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรือปฏิบัติผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้ถือว่าผู้กู้ผิดนัดทั้งหมดและให้ผู้ให้กู้มีสิทธิเรียกร้องให้ผู้ชำระคืนเงินกู้ทันทีและยินยอมชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ให้กู้พึงได้รับอันเนื่องมาจากการผิดสัญญาจนเต็มจำนวนทุกประการ

ลงชื่อ ผู้กู้

(.....)

ลงชื่อ ผู้กู้

(.....)

ลงชื่อ พยาน

(.....)

ลงชื่อ พยาน

(.....)

สัญญาค้ำประกัน

เขียนที่

วันที่ เดือน พ.ศ.

ข้าพเจ้า (นาย/นาง/น.ส.) อายุ ปี บ้านเลขที่
หมู่ที่ ซอย ถนน ตำบล

อำเภอ จังหวัด รหัสไปรษณีย์
โทรศัพท์

ข้อ ๑. ตามที่ (นาย/นาง/น.ส.) ได้ทำสัญญากู้เงินกับกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง หมู่ที่ ลงวันที่ จำนวน บาท (.....) กำหนดชำระเสร็จสิ้นภายใน วันที่ ข้าพเจ้าทราบข้อผูกพันในหนังสือสัญญาดังกล่าว ข้าพเจ้ายินยอมค้ำประกันปฏิบัติตามข้อผูกพันดังกล่าวทุกประการเสมือนหนึ่งเป็นลูกหนี้ร่วม

ข้อ ๒. เมื่อปรากฏว่า ผู้กู้ไม่ชำระหนี้ซึ่งข้าพเจ้าค้ำประกันไว้นี้ให้แก่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงตามข้อผูกพันไม่ว่าเพราะเหตุใด ข้าพเจ้ายินยอมรับผิดชอบชำระหนี้คืนให้แก่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าปรับ โดยกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงจะเรียกจากผู้ค้ำประกันคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนในบรรดา ผู้ค้ำประกันร่วมโดยสิ้นเชิง หรือบางส่วนตามแต่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงจะเรียก

ข้อ ๓. กรณีที่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงผ่อนเวลาให้ผู้กู้ ข้าพเจ้าเป็นอันตกลงด้วยในการผ่อนเวลาทุกคราว จึงไม่เป็นเหตุให้ข้าพเจ้าหลุดพ้นจากความรับผิดชอบในการค้ำประกันตามหนังสือนี้

ข้อ ๔. แม้ในกรณีที่ผู้กู้ถึงแก่ความตายไปจนเกินอายุความแล้ว ข้าพเจ้ายังคงรับผิดชอบจำนวนหนึ่งของผู้กู้ให้แก่กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงตามหนังสือค้ำประกันนี้ทุกประการ โดยข้าพเจ้าสละสิทธิไม่ยกข้อต่อสู้ของทายาทผู้รับมรดกในเรื่องอายุความขึ้นต่อสู้กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแต่อย่างใด

ข้าพเจ้าเข้าใจข้อความในหนังสือค้ำประกันนี้โดยตลอดแล้ว จึงลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยาน ณ วัน เดือน ปี ที่ระบุไว้ข้างต้น

ลงชื่อ ผู้ค้ำประกัน
(.....)

ลงชื่อ ผู้ค้ำประกัน

(.....)

ลงชื่อ คู่สมรส
(.....)

ลงชื่อ คู่สมรส

(.....)

ลงชื่อ พยาน
(.....)

ลงชื่อ พยาน

(.....)

หลังจากนั้นคณะกรรมการในแต่ละด้านได้ตอบข้อซักถามและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน โดยใช้วิธีการที่หลากหลาย อาทิ การใช้บัตรคำ (กรณีสมาชิกไม่กล้าที่ถามคำถามโดยตรง) การยกมือถาม บทเรียนจากการตอบข้อซักถามและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น พบว่า สมาชิกมีความเข้าใจถึงการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ทราบถึงผลการดำเนินงานของในรอบปีที่ผ่านมา เมื่อพิจารณาด้านกิจกรรมการดำเนินงานของกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ทำให้ทราบถึงกรอบแนวทางการดำเนินงาน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติในแต่ละด้าน

ช่วงที่สอง เป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับสมาชิก และมีการประชาสัมพันธ์การระดมหุ้นให้กับสมาชิก โดยนายมนต์เทียน วังหล่อ ได้กล่าวว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ เริ่มก่อตั้งกลุ่มเมื่อ๒๕๔๙ โดยมีการระดมหุ้นครั้งแรก จากการดำเนินงานที่ผ่านมายังไม่เคยมีการปันผลให้กับสมาชิก ทางคณะกรรมการจึงมีมติให้มีการพิจารณานำผลกำไรจากการดำเนินงานบางส่วนเพื่อจ่ายเป็นเงินปันผลให้กับสมาชิก และบางส่วนไปจัดหาของที่ระลึกเพื่อมอบให้กับสมาชิก โดยมอบหมายให้คณะกรรมการทุกคนร่วมกันจ่ายเงินปันผลและจับสลากของที่ระลึกมอบให้กับสมาชิก

ในตอนสุดท้ายนายสมบุรณ์ สานอินจักร ประธานกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ต.บ้านกิ้ว อ.แม่ทะ จ.ลำปาง ได้ประชาสัมพันธ์และระดมหุ้นจากสมาชิกเพิ่มเติม ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสมาชิกค่อนข้างมาก

ปัญหาและอุปสรรคด้านการจัดเวทีคืบข้อมูล

1. การจัดเตรียมข้อมูล และการชักชวนการดำเนินงานในเวทีเนื่องจากนักวิจัยยังไม่ประสบการณ์ ในการจัดเวทีดังกล่าวจึงต้องมีการชักชวนแนวทางการดำเนินเวทีหลายครั้งและการจัดเตรียมข้อมูลที่จะนำเสนอในเวที การจัดทำเอกสารประกอบการจัดเวที
2. การนัดหมายสมาชิกเข้าร่วมเวทีโดยวิธีต่างๆ เช่นการส่งหนังสือนัด การใช้หอกระจายข่าว และการประชาสัมพันธ์ปากต่อปาก
3. การมอบหมายหน้าที่ในการจัดเวทีในแต่ละด้านของนักวิจัย ทำให้นักวิจัยต้องเตรียมข้อมูลในส่วนของตนเองอย่างมากมาย

กิจกรรมที่ ๖ เวทีสรุปผลการวิจัยและจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์

เวทีที่ ๖ วันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๕๔ เวลา ๐๙.๐๐ น. ถึง ๑๒.๐๐ น. ณ ศาลาเอนกประสงค์บ้านท่ากลาง - ท่าใต้ จำนวนผู้เข้าร่วมเวทีทั้งสิ้น ๑๔๗ คน ประกอบด้วย ทีมวิจัย ๑๕ คน ที่ปรึกษา ๓ คน สมาชิก ๑๒๕ คน ภาคีเครือข่าย ๔ คน ประกอบด้วย ธ.ก.ส. ๒ คน พัฒนาชุมชน ๑ คน และอบต. ๑ คน

ประเด็นการประชุม

- เพื่อสรุปผลการวิจัยเชิงเนื้อหา และกระบวนการ
- เพื่อจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์

สาระสำคัญ

จากการดำเนินกิจกรรมมาครบทุกเวทีจะเห็นได้ว่าการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นในกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงซึ่งเห็นได้อย่างชัดเจนนี้ ด้านการดำเนินงานของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงพบว่ามีระบบการบริหารจัดการที่ดีขึ้น มีแนวทางการปฏิบัติงานที่สามารถดำเนินงานได้อย่างเป็นขั้นตอน มีการมอบหมายหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมตามความสามารถของแต่ละบุคคล ตลอดจนคณะทำงานและคณะกรรมการดำเนินงานมีกำลังใจในการปฏิบัติงาน และสามารถบันทึกข้อมูลอย่างต่อเนื่องและเป็นปัจจุบันจนสามารถปิดบัญชีประจำปี และจ่ายเงินปันผลให้แก่สมาชิกได้ ซึ่งมองได้ว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงมีตัวชี้วัดในการดำเนินงานเป็นอย่างดี โดยได้นำมาแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประกอบการ

คิดและการปฏิบัติในทุกระดับตั้งแต่ระดับกลุ่ม ระดับชุมชน ตลอดจนขยายผลไปสู่ระดับครัวเรือนอันจะเห็นได้ว่า กลุ่มได้นำหลักการพอประมาณ มีเหตุมีผล และมีภูมิคุ้มกัน ตลอดจนการใช้ความรู้มาใช้ในการบริหารจัดการ และการสร้างจิตสำนึกในกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้คณะกรรมการและคณะทำงานทุกท่านยึดถือคุณธรรม จากการดำเนินการในแนวทางนี้สามารถสร้างความภาคภูมิใจในกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง สร้างความเชื่อถือแก่ชุมชน ตลอดจนเกิดแรงศรัทธาของชุมชน ส่งผลให้มีพลังที่จะขับเคลื่อนโดยเริ่มต้นที่ระดับครัวเรือนเป็นเบื้องต้น และหากระดับครัวเรือนสามารถดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้รวมกันก็จะสามารถขับเคลื่อนในระดับชุมชนและส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงในลำดับถัดไป

จากการดำเนินงานในการวิจัยในครั้งนี้พบว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงสามารถค้นพบการแก้ไขปัญหาได้ด้วยตนเอง สามารถกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาได้ด้วยตนเอง และสามารถประเมินผลการดำเนินงาน ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานจนประสบผลสำเร็จในระดับหนึ่งได้ กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงประสบผลสำเร็จในการสร้างความเชื่อมั่นของชุมชนผ่านกระบวนการวิจัยของชุมชน ใช้เครื่องมือในวิจัยที่เหมาะสมกับชุมชน จนสามารถสร้างการมีส่วนร่วมได้อย่างประสบผลสำเร็จ อันจะสังเกตได้จากการเข้าร่วมกิจกรรมคืนข้อมูลสู่ชุมชนที่มีสมาชิกเข้าร่วมงานอย่างมากมาย อีกทั้งได้รับการยอมรับจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) บ้านกิว ธนาครเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สาขาแม่ทะ สำนักงานพัฒนาชุมชนแม่ทะ ที่เข้าร่วมงานและร่วมกันให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานอย่างกว้างขวาง จากผลการวิจัยอาจกล่าวได้ว่า กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงประสบความสำเร็จในการทำงานวิจัยท้องถิ่น ทั้งนี้อาจเนื่องจากการให้ข้อเสนอแนะ การใช้เครื่องมือการวิจัยจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง การใช้กระบวนการเวทีเสวนาในเวทีวันที่ ๑๐ ที่จัดประจำทุกเดือน ตลอดจนความภาคภูมิใจของคณะทำงานวิจัยรวมถึงนักวิชาการจากมหาวิทยาลัยเนชั่น ลำปาง

กิจกรรมที่ ๗ การเข้าร่วมเวทีวันที่ ๑๐ ของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง (เดือนที่ ๑-๖)

จากการเข้าร่วมเวทีวันที่ในการทำวิจัยในระยะที่สองนี้ ทำให้นักวิจัยได้เรียนรู้ร่วมกันระหว่างงานวิจัยต่างๆ ในพื้นที่จังหวัดลำปาง ซึ่งความหลากหลายของข้อมูลงานวิจัยที่ได้พบทำให้เกิดองค์ความรู้ทางด้านงานวิจัยที่หลากหลาย ประกอบกับได้สัมผัสกับงานวิจัยที่ครอบคลุม ในมุมมองด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภาคชุมชน ภาคนักวิชาการ ภาคสังคม การได้ออกพื้นที่ไปสัมผัสแนวทางการวิจัยด้านวัฒนธรรมเช่นที่วัดไหล่หิน ก็ได้สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ การตั้งโจทย์และการแก้ปัญหาที่เข้าถึงการวิจัยท้องถิ่นอย่างแท้จริง สิ่งเหล่านี้นักวิจัยชุมชนสามารถปรับนำไปใช้ในชุมชนของตนเองได้อย่างรอบรู้และชัดเจน การจัดเวทีวันที่ 10 ได้พัฒนามุมมองไปอย่างมากมายซึ่งศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปางได้มอบให้นักวิจัยได้มีโอกาสเรียนรู้อย่างแท้จริง

กิจกรรมที่๘ การเข้าร่วมงาน “ ๑๐ ปี : วิจัยชาวบ้าน ปราชญ์ชาวบ้านเมืองสะกอน”
วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ ณ วัดปงสนุก จ.ลำปาง

ในกิจกรรมดังกล่าวทางกลุ่มได้มีโอกาสนำเสนอผลงานทางการวิจัยโดยได้จัดทำโปสเตอร์เพื่อเสนอผลการดำเนินงานวิจัย บรรยายภาคในงานได้สื่อถึงความสามารถทางการวิจัยของชุมชนต่างๆ ความหลากหลายทางด้านความคิดในการแก้ไขปัญหาโดยการนำงานเชิงวิชาการงานวิจัย มาปรับใช้ให้เข้ากับสังคมได้อย่างเป็นรูปธรรม ในการจัดเวทีเสวนานำเสนองานวิจัยได้เปิดเวทีให้ชุมชนได้แสดงออกถึงการแก้ไขปัญหาของชุมชน ทำให้มองเห็นภาพ การวิจัยนำการพัฒนาชุมชนได้อย่างชัดเจนการนำเสนอและรูปแบบการจัดงานสะท้อนถึงความสนใจของชุมชนท้องถิ่นที่สามารถเรียนรู้งานวิจัย ที่ตอบโจทย์ปัญหาของท้องถิ่นเป็นอย่างดี อีกทั้งได้มองเห็นภาพของความร่วมมือระหว่าง มหาวิทยาลัย ชุมชน นักวิชาการ รวมถึงภาคส่วนงานต่าง ๆ ให้ความร่วมมือในการทำวิจัยแม้แต่วัดที่เป็นศูนย์รวมทางจิตใจก็สะท้อนภาพของการสนับสนุนงานวิจัยท้องถิ่นอย่างจริงจัง

บทที่ ๕

สรุปอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

๕.๑ สรุปผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานการวิจัยได้แบ่งออกเป็น ๒ ระยะซึ่งได้สรุปผลของการวิจัยได้ดังนี้ สรุปผลการดำเนินงานวิจัยในระยะที่ ๑ ดังนี้

การวิเคราะห์ชุมชนอย่างมีส่วนร่วม

ทีมวิจัยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ชุมชนโดยใช้ต้นไม้ชุมชนเป็นฐานในการคิด ทั้งนี้จากการวิเคราะห์ พบว่าองค์ประกอบของต้นไม้ชุมชนของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง มีดังนี้

๑. ราก แทนความหมาย จุดกำหนด ความเป็นมา ประวัติศาสตร์สิ่งที่หล่อหลอมความเป็นตัวตน ที่มาที่ไปของชุมชน
๒. ลำต้น แทนความหมาย ประเพณี พิธีกรรม การสืบทอดทางวัฒนธรรม กติกาข้อบังคับ วัฒนธรรมขององค์กรหรือชุมชนที่ใช้เป็นแนวปฏิบัติ
๓. กิ่งก้าน แทนความหมาย เครือข่ายสมาชิก ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล/ชุมชน/องค์กรกับบุคคล/ชุมชน/องค์กร และแหล่งสนับสนุนด้านทุนดำเนินการ และ/หรือองค์ความรู้ในการทำกิจกรรมของชุมชน
๔. ใบ แทนความหมาย แนวคิดการจัดตั้ง วัตถุประสงค์ เป้าหมายของกลุ่ม รวมถึง ภูมิปัญญาหรือองค์ความรู้ไม่ว่าจะมาจากความเชื่อ อุดมคติของชุมชน ที่จะทำให้ชุมชนอยู่รอดได้
๕. ผล แทนความหมาย การทำมาหากิน หรือการผลิต การเกษตรที่มุ่งเน้นให้เกิดการสร้างรายได้ ระบบเศรษฐกิจของชุมชนที่สอดคล้องกับธรรมชาติ การเกื้อกูลธรรมชาติด้วยภูมิปัญญาที่สั่งสมของคนในชุมชน วิธีการดำเนินงาน การจัดการรายรับ รายจ่าย ขั้นตอนดำเนินงานต่างๆ

สถานการณ์ของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง

เกิดจากการรวมตัวกันของกลุ่มต่างๆ ภายในชุมชน และเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในท้องถิ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคลี่คลายปัญหาการดำเนินงานของกลุ่มให้สามารถดำเนินการได้อย่างยั่งยืน นอกจากนั้นยังช่วยเหลือสมาชิกโดยการปล่อยเงินกู้ ดอกเบี้ยต่ำ การรับซื้อผลผลิตทางการเกษตร การจำหน่ายปุ๋ยเคมีให้กับสมาชิกในราคาถูกกว่าท้องตลาด แต่พบว่าการดำเนินงานที่ผ่านมากลุ่มฯ ประสบปัญหา อันเกิดจากการบริหารจัดการภายในของคณะกรรมการ เนื่องจากการขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการบริหารจัดการกลุ่ม อันได้แก่ การวางแผน การตรวจสอบ ประเมินผล การรายงานผลการดำเนินงาน การสื่อสารให้สมาชิกได้ทราบถึงการดำเนินงาน และภาพลักษณ์ของกลุ่มที่ไม่ดีเท่าที่ควร นอกจากนั้นยังขาดการมีส่วนร่วมของสมาชิกในกลุ่ม การไม่ปฏิบัติตามระเบียบของกลุ่มอย่างเคร่งครัด จากสิ่งที่กล่าวมาส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มไม่บรรลุเป้าหมาย การเติบโตของเงินทุนมีอัตราต่ำจนทำให้ไม่สามารถปันผลกับสมาชิกได้ จนมีผลทำให้กลุ่มขาดความน่าเชื่อถือ แม้ว่าจะได้รับความช่วยเหลือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่ส่วนใหญ่จะเป็นลักษณะที่ไม่ได้สร้างองค์ความรู้ให้ชุมชนเกิดการพึ่งตนเองอย่างยั่งยืนได้ จากบทเรียนความล้มเหลวที่ผ่านมา

ทำให้กลุ่มฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการ รวมถึงการวิเคราะห์ภาวะเปราะบาง การพิจารณาเงินกู้ การชำระหนี้ การจัดการเงินทุน (การออม) บทบาทหน้าที่ ตั้งแต่ระดับครัวเรือน ระดับชุมชน จนถึงระดับโครงสร้างการบริหารจัดการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงรูปแบบใหม่ซึ่งคาดหวังให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งระบบเพื่อนำไปสู่กลไกการหาทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน

วิเคราะห์ความรู้พื้นฐานการวิจัยชุมชน มีการดำเนินการอบรมให้ความรู้ด้านการทำวิจัยใน ๒ เรื่อง ดังนี้

๑. เทคนิคการวิเคราะห์ชุมชนอย่างมีส่วนร่วม โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ชุมชน โดยใช้ต้นไม้ชุมชนเป็นฐานในการคิด และนำเสนอในรูปแบบของแผนที่ความคิด (Mind Mapping)
๒. การนำปรัชญาแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ชุมชน ภายใต้กรอบแนวคิดโดยเน้นการปฏิบัติงานทางสายกลางและการพัฒนาอย่างเป็นขั้นตอน ๓ คุณลักษณะ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล การมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตนเอง ภายใต้เงื่อนไขความรู้ เกี่ยวกับวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน และคุณธรรม ที่จะต้องเสริมสร้างประกอบด้วยมีความตระหนักในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความอดทน ความเพียร ใช้สติปัญญาในการดำเนินชีวิตไม่โลก ไม่ตระหนี่
๓. แนวทางปฏิบัติ/ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ คือ การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน พร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ความรู้ และเทคโนโลยี

แนวทางการทำงาน มีการดำเนินงาน ๖ กิจกรรม ดังนี้

๑. การพัฒนาความรู้นักวิจัยเพื่อวิเคราะห์ชุมชนอย่างมีส่วนร่วมโดยวิธีการอบรม
๒. การศึกษาแนวทางการวิเคราะห์ SWOT โดยวิธีสนทนากลุ่มย่อย
๓. การสร้างส่วนร่วมของชุมชนโดยวิธีประชาคม
๔. การศึกษาแนวคิดตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยวิธีสนทนากลุ่มย่อย
๕. การประเมินผลและกำหนดการแก้ไขปัญหาของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้เทคนิคสนทนากลุ่ม

การถอดบทเรียนสภาพปัญหาของการบริหารจัดการ

โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (SWOT Analysis) พบว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าได้ **จุดแข็ง** ชุมชนมีความเข้มแข็ง และให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี มีกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ และคณะกรรมการมีความมุ่งมั่น ตั้งใจในการทำงานจริงจัง จริงใจ **จุดอ่อน** ยังไม่มีการดำเนินงานตามโครงสร้างอย่างเป็นรูปธรรม การนำระเบียบข้อบังคับมาใช้ยังไม่เคร่งครัดเท่าที่ควร คณะกรรมการยังไม่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ สถานที่และสื่ออุปกรณ์ไม่พร้อมสำหรับการดำเนินงาน รูปแบบการบริหารจัดการยังไม่ชัดเจนและครอบคลุม ตลอดจนสมาชิกไม่ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับ (โดยเฉพาะการชำระหนี้ตามกำหนดเวลา) **โอกาส** อบต.แม่ทะ ให้ทุนกู้ยืม ๑๐๐,๐๐๐ บาท ไม่คิดดอกเบี้ย ชำระคืน ๕ ปี ปีละ ๒๐,๐๐๐ บาท ธ.ก.ส. แม่ทะสนับสนุนเงินทุนกู้ยืมและกิจกรรมการ

อบรมการเงินและการวิเคราะห์สินเชื่อ ศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปางสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้และแก้ไขปัญหากลุ่มฯ กศน. แม่ทะ สนับสนุนสมาชิกกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงในการศึกษาดูงานกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านสามขา และธนาคารชุมชนบ้านแม่อาว นโยบาย อบต. แม่ทะ สร้างสถานที่ในการดำเนินงานกลุ่ม ตลอดจนนโยบายภาครัฐสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่ม **อุปสรรค** มีสมาชิกจำนวน ๕-๑๐ คน มีทัศนคติในทางลบต่อการบริหารจัดการของคณะกรรมการดำเนินงาน ภาวะเศรษฐกิจในภาพรวมตกต่ำส่งผลกระทบต่อการชำระหนี้ของสมาชิก ไม่เป็นไปตามกำหนดระยะเวลา ประชาชนทั่วไปไม่มีความเชื่อมั่นต่อการบริหารจัดการกลุ่ม และความเชื่อมโยงเศรษฐกิจพอเพียงกับสภาพปัญหาของการบริหารจัดการของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งทางกลุ่มได้เสนอแนวคิดเห็น ดังนี้

ความพอประมาณ การบริหารจัดการควรกำหนดแนวทางการบริหารโดยมีลักษณะค่อยเป็นค่อยไปอย่างมั่นคงซึ่งสอดคล้องกับการที่จะขยายกิจการและการซื้อวัสดุ อุปกรณ์ของสำนักงานควรมีลักษณะการพิจารณาให้เหมาะสมกับฐานะและสภาพของการจัดการของกลุ่ม

ความมีเหตุมีผล สอดคล้องกับการที่คณะกรรมการพิจารณาโครงสร้างขององค์กรใหม่เพื่อมอบหมายงานทำให้สอดคล้องกับความถนัดและควรมีคณะกรรมการในการบริหารงานด้านต่างๆ อย่างเหมาะสมอย่างเช่นด้านการบัญชีการเงิน ด้านการให้สินเชื่อ

การมีภูมิคุ้มกัน การจัดทำระเบียบข้อบังคับถือเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันในการบริหารงานเพื่อที่จะมีแนวทางในการปฏิบัติงาน ตลอดจนกรอบหน้าที่และเป็นที่น่าเชื่อถือของสมาชิก

ความรู้ คณะกรรมการควรได้รับการพัฒนาความรู้ในการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องและสมาชิกควรได้รับการพัฒนาเช่นเดียวกันเพื่อรับรู้ถึงการทำงานของคณะกรรมการและนำเสนอข้อเสนอแนะในมุมมองของสมาชิกซึ่งน่าจะเป็นประโยชน์อย่างมากกับกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง

คุณธรรม ควรมีการสร้างทั้งสองฝั่งทั้งทางด้านคณะกรรมการและสมาชิกในการที่นำคุณธรรมมาพิจารณาในการดำเนินชีวิตประจำวันฝั่งคณะกรรมการนั้นควรที่จะมีจิตสาธารณะมุ่งทำงาน เพื่อความผาสุกของสมาชิกในทางที่ถูกที่ควร มีความเหมาะสมและยังต้องบริหารงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้อย่างชัดเจน สามารถชี้แจงแนวทางปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน

การทำประชาคม

การจัดทำเวทีประชาคมเป็นการสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างคณะกรรมการและสมาชิกในชุมชน เป็นการสร้างภาพลักษณ์ของกลุ่มให้มีความน่าเชื่อถือ โดยการสื่อสารแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มฯ ที่มีการนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ ตลอดจนให้คณะกรรมการ และสมาชิกกลุ่มปฏิญาร่วมกันในการน้อมนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจมาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันผ่านบัตรรูปหัวใจสี่เหลี่ยม นอกจากนั้นยังได้มีการระดมความคิดเห็นจากคณะกรรมการและสมาชิก เพื่อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มให้สามารถดำเนินกิจกรรมได้บรรลุตามวัตถุประสงค์

แนวทางการแก้ไขปัญหาในการบริหารจัดการ

มีการนำผลจากการวิเคราะห์การบริหารจัดการกลุ่มฯ โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (SWOT Analysis) เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาในการบริหารจัดการ โดยมีการเรียงลำดับความสำคัญของปัญหาที่จำเป็นต้องแก้ไขเร่งด่วน ดังนี้

๑. ด้านการบัญชี

- การจัดทำรายการทางบัญชี
- การปิดบัญชี

- การรายงานบัญชี
๒. ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก
- รับ
 - ถอน
๓. ด้านสินเชื่อ
- สำรวจความต้องการ
 - การพิจารณาเงินกู้
 - การจ่ายเงินกู้
 - การติดตามชำระหนี้

ปัญหา	แนวทางการแก้ไขปัญหา
๑. ด้านการบัญชี ๑.๑ การจัดทำรายการทางบัญชี ๑.๒ การปิดบัญชี ๑.๓ การรายงานบัญชี	- ผู้ใหญ่บ้านประสานงานกับ ธ.ก.ส. สาขาแม่ทะเพื่ออบรมการจัดทำบัญชีผ่านโปรแกรมคอมพิวเตอร์
๒. ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก ๒.๑ รับ ๒.๒ ถอน	- มอบหมายให้นายมนต์เทียน วังหล่อ เป็นประธานคณะกรรมการในการบริหารจัดการค่าหุ้นและเงินฝาก - กำหนดเปิดทำการและให้บริการแก่สมาชิกในวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓
๓. ด้านสินเชื่อ ๓.๑ สำรวจความต้องการ ๓.๒ การพิจารณาเงินกู้ ๓.๓ การจ่ายเงินกู้ ๓.๔ การติดตามชำระหนี้	- นำผลการดำเนินงานตามข้อ ๑ และข้อ ๒ เสนอคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อไป

การเชื่อมโยงการบริหารจัดการกับหลักปรัชญาแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

มีการเชื่อมโยงหลักปรัชญาแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงในการแก้ไขปัญหาในด้านความรู้ และการสร้างภูมิคุ้มกัน

ด้านความรู้ มีการจัดฝึกอบรมความรู้ด้านการบัญชีและการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับงานบัญชี

การสร้างภูมิคุ้มกัน มีการจัดตั้งคณะกรรมการแต่ละด้าน อาทิ ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก ด้านบัญชี เป็นต้น ทำให้มีระบบการดำเนินงาน และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ในการทำงานที่ชัดเจน

ประเมินผลการแก้ไขปัญหา

หลังจากที่ได้ร่วมกันวิเคราะห์สภาพปัญหา และมีการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาในการบริหารจัดการ ทำให้กลุ่มฯ ค้นพบปัญหาที่มีความจำเป็นเร่งด่วนในการแก้ไขปัญหา ๓ ด้าน อันได้แก่ ด้านการบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ และได้มีการแก้ไขปัญหาโดยการฝึกอบรม และการจัดตั้งคณะกรรมการ

ในการบริหารจัดการแต่ละด้าน จึงทำให้กลุ่มฯ มีความพร้อมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยได้มีการกำหนดเปิดให้บริการด้านเงินฝากแก่สมาชิกทุกวันอาทิตย์ โดยเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓

กำหนดแนวทางการดำเนินงานในระยะที่ ๒

ผลการดำเนินงานในระยะที่ ๑ ทำให้เกิดองค์ความรู้ด้านการวิจัย กระบวนการวิเคราะห์ชุมชนอย่างมีส่วนร่วม โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ต้นไม้ชุมชนเป็นฐานในการคิดและนำเสนอในรูปแบบของแผนที่ความคิด (Mind Mapping) ตลอดจนการนำแนวคิดการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (SWOT Analysis) จึงทำให้ทราบสภาพปัญหาในการบริหารจัดการ และหาแนวทางร่วมกันโดยนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการแก้ไขปัญหา ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านการบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ สำหรับการกำหนดแนวทางการดำเนินงานในระยะที่ ๒ ควรมีการกำหนด ดังนี้

๑. มีการนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการพื้นฐาน ๔ ด้าน อันได้แก่ การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การนำ (Leading) และการควบคุม (Controlling) มาใช้ โดยมีจัดแบ่งโครงสร้างการบริหารจัดการ เป็น ๓ ส่วน ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ อีกทั้งมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่ชัดเจน ตลอดจนการจัดทำระเบียบ ข้อบังคับในการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานวิจัยในระยะที่ ๒ ดังนี้

การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

ด้านบัญชี มีการสรุปผลการดำเนินการวิจัยไว้ดังนี้

ด้านการบันทึกบัญชีรายวันได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานโดยใช้สมุดบัญชีเงินฝาก และใช้กรอบแนวคิดหลักการบัญชี ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุนโดยกลุ่มฯ ได้มอบหมายให้นางกุหลาบ อภิวงค์ เป็นผู้บันทึกบัญชี โดยได้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินการในแต่ละด้านที่ชัดเจนและสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติได้

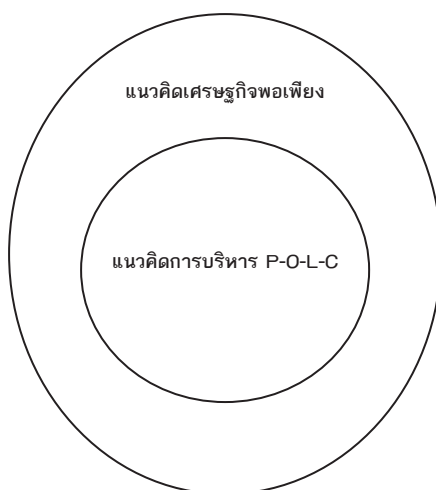
นอกจากนั้นได้มีการกำหนดแนวทางการมีส่วนร่วมของชุมชน ดังนี้

๑. การกำหนดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกโดยเปิดเวทีเสวนาในระหว่างปีขึ้น
๒. การกำหนดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ปีละหนึ่งครั้งเพื่อรับรองผลการดำเนินงานของกลุ่ม โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการ สมาชิก ตลอดจนภาคีเครือข่ายได้ทราบความคืบหน้าผลการดำเนินงานในแต่ละปี

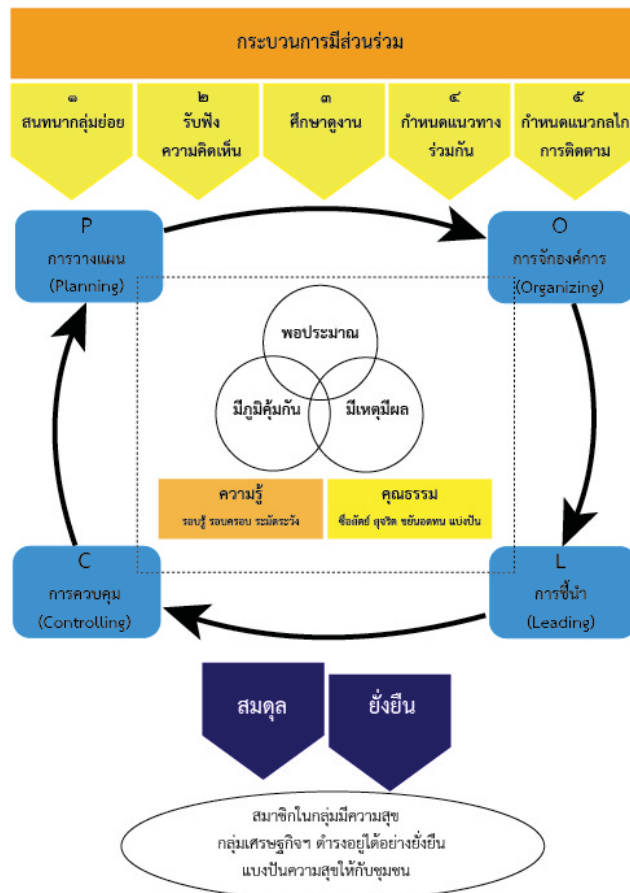
๔.๒ บทเรียนที่ได้จากงานวิจัย

การดำเนินงานกิจกรรมกลุ่มในชุมชนที่ผ่านมาประสบปัญหาต่างๆ มากมาย แต่ที่สำคัญและพบเห็นบ่อยมากก็จะเป็นการบริหารจัดการ ที่เป็นปัญหาระดับต้นๆ ที่แต่ละกลุ่มถูกหยิบยกขึ้นมาพูดถึงเมื่อมีการถามถึงแนวทางการดำเนินงานและปัญหาที่เกิดขึ้น ทั้งนี้อาจเนื่องจากความไม่ถนัดในด้านนี้ และยังไม่มีการปลูกฝังแนวคิดของการบริหารจัดการให้แก่บุคคล ครุฑเรือนและชุมชน จะเห็นได้จากการดำเนินการวิจัยจะมีนักบริหารจัดการที่คิดตามผู้อื่นมาก ส่วนมากจะพูดว่าที่นั่นทำอย่างนี้ ที่นั่นทำอย่างนี้ และจะนำมาใช้ในกลุ่มของตนเอง โดยปราศจากการพิจารณาว่าเหมาะสมกับบริบท หรือ ภูมิสังคมได้หรือไม่ การดำเนินการวิจัยเริ่มแรกนักวิชาการต้องอดทน

ต่อการไม่เข้าใจกัน ต้องใช้เวลาพอสมควรที่จะทำความเข้าใจ ประเด็นถัดมาก็คือความสามารถในการแก้ไขปัญหาและวิธีการนำแนวทางแก้ไขปัญหาไปสู่การปฏิบัติ อันนี้ก็นับได้ว่ายากมากกว่าการคิดแนวทางการทำงาน ปัญหาต่างๆ จะเกิดมากมาย ทั้งนี้อาจมีสาเหตุหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นทักษะด้านองค์ความรู้ การมองภาพรวมของผลกระทบและผลลัพธ์โดยรวม การใช้กิจกรรมในการวิจัยร่วมกันตามแนวทางของศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง ได้ส่งเสริมการเรียนรู้ที่ค่อยพัฒนาศักยภาพการทำงานของคนชุมชน ถึงแม้จะค่อยเป็นค่อยไปแต่ผลสุดท้ายความท้าทายในการทำงานการวิจัยแบบมีส่วนร่วมก็สามารถบรรลุผลการวิจัยที่เห็นเป็นรูปธรรมได้ จากการทำการวิจัยในครั้งนี้ชุมชนประสบผลสำเร็จในการนำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง อันประกอบด้วย สามห่วงสองเงื่อนไข ได้แก่ ความพอประมาณ ความมีเหตุมีผล การมีภูมิคุ้มกัน และเงื่อนไขความรู้ และคุณธรรมมาเป็นกรอบแนวคิดในการบริหารจัดการโดยนำเสนอด้วยรูปประกอบ



นอกจากนั้นกลุ่มฯ ยังสามารถเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกลุ่มสมาชิก และภาคีต่างๆ จนสามารถตอบโจทย์การวิจัยได้ และยังสามารถพัฒนาทักษะ การสร้างส่วนร่วมในชุมชนได้อย่างแท้จริงดังสามารถอธิบายเป็นรูปประกอบ ดังนี้



จากรูปจะเห็นได้ว่ากระบวนกรวิจัยต่างๆ มีแนวทางการดำเนินงาน 5 กิจกรรมด้วยกัน อันได้แก่ การสนทนากลุ่มย่อย การรับฟังความคิดเห็น การศึกษาดูงาน การกำหนดแนวทางร่วมกัน และการกำหนดกลไกการติดตาม จากกิจกรรมดังกล่าวนี้ส่งผลทำให้การดำเนินงานของกลุ่มที่ใช้ ทฤษฎีด้านการบริหารจัดการ และทฤษฎีปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นหลักในการดำเนินงานในกลุ่ม ซึ่งมีกิจกรรมได้แก่ ด้านเงินทุน ด้านเงินฝาก ด้านค่าหุ้น และด้านบัญชี ซึ่งจากผลการสังเคราะห์ แนวทางการดำเนินงานร่วมดังกล่าว ส่งผลให้เกิดความยั่งยืนและสมดุล ทำให้สมาชิกกลุ่มมีความสุข กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนและสามารถแบ่งปันความสุขให้กับชุมชน

๔.๓ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

เดิมชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ก็ประสบปัญหาการดำรงชีวิตที่มีรายจ่ายมากกว่ารายได้ การประกอบอาชีพมุ่งทำงานการเกษตรตามที่ได้รับสืบทอดมาจากบรรพบุรุษ และออกไปรับจ้าง แรงงานตามโรงงานในเขตอำเภอแม่และอำเภอเมือง ค่านิยมในครอบครัวเน้นการเสริมสร้างทาง วัตถุ สร้างบ้านหลังใหญ่ ส่งบุตรหลานไปเรียนในตัวเมือง เมื่อไม่มีเงินก็ขอกู้เงินมาใช้จ่ายจาก แหล่งเงินทุนต่างๆ แม้แต่เงินทุนนอกระบบ จากการพยายามของผู้นำชุมชนในการขับเคลื่อนโดย กระบวนการต่างๆ เช่นการสร้างชุมชนตามแนวทางหมู่บ้านป้องกันตนเอง หรือการรวมกลุ่มอาชีพ เพื่อการผลิต แต่ก็ไม่สามารถทนแรงเสียดทานจากกระแสเศรษฐกิจแบบทุนนิยมที่ใช้การโฆษณา นำ ต่อแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงได้ถูกนำมาเผยแพร่สู่ชุมชนจากหน่วยงานต่างๆ แต่ชุมชน ก็ยังไม่สามารถนำมาปรับใช้เท่าที่ควร การดำเนินการวิจัยโดยใช้แนวทางการมีส่วนร่วมในครั้งนี้ได้ ส่งผลให้ชุมชนสามารถรับทราบแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมากขึ้น จากการได้เข้าร่วมเวที

เรียนรู้และผ่านการสื่อสารจากคณะวิจัยในชุมชน จากแนวทางดังกล่าว ทำให้ชุมชนปรับเปลี่ยนแนวคิดของการดำเนินชีวิต เน้นการออมเพื่อสร้างภูมิคุ้มกัน ร่วมกันจัดทำบัญชีครัวเรือน และนำมาพิจารณาลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในครัวเรือน จากการปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินชีวิตของชุมชนดังกล่าว ทำให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มได้มียอดเงินฝากเพิ่มขึ้น การเสนอขอใช้บริการสินเชื่อของชุมชนเป็นไปด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และพัฒนาความรู้เพื่อประกอบ ในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งองค์ความรู้ที่เกิดจากการวิจัยในครั้งนี้จะถูชุมชนนำไปขยายผลสู่กลุ่มเยาวชน และบุคคลในครัวเรือนต่อไปได้

สำหรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับคณะกรรมการกลุ่มฯ พบว่า มีการเปลี่ยนแปลงในด้านการบริหารจัดการ อาทิ เริ่มรู้จักการวางแผนการดำเนินงาน การจัดทำแผนประจำปี มีการนำเสนอรูปแบบการดำเนินงานด้านต่างๆ มีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงาน และการควบคุมการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ในด้านกลไกการติดตามการดำเนินงาน มีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่างๆ อาทิ ด้านสินเชื่อ ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านบัญชีและการเงิน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบและการกำหนดงานที่ได้รับมอบหมายชัดเจน นอกจากนี้ยังได้มีการนำผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณา ทั้งนี้มีการกำหนดระยะเวลาในการประชุมอย่างต่อเนื่อง

การเรียนรู้ของชุมชนในการปรับใช้กระบวนการวิจัยในการแก้ไขปัญหา จากการดำเนินงานพบว่าชุมชนได้เรียนรู้ถึงแนวทางการปรับใช้กระบวนการวิจัยในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน โดยได้มีการแสดงออกถึงแนวทางการในการแก้ไขปัญหาโดยแสดงความคิดเห็นตามโอกาสที่เวทีการวิจัยได้จัดขึ้น แสดงถึงการที่ชุมชนได้ตระหนักถึงปัญหา ดำเนินการหาทางออกของปัญหาและทดลองปฏิบัติ ตลอดจนเสนอแนะในการปรับปรุงเมื่อนำผลการดำเนินงานนั้นมาเสนอในเวทีต่างๆ ของการวิจัย

ทั้งนี้ได้เน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของกลุ่มฯ โดยผ่านเวทีเสวนากลุ่มย่อยเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการเสนอแนวทางการดำเนินงานการวิจัยที่นำไปสู่การแก้ไขปัญหา การบริหารจัดการของกลุ่ม ส่งผลให้เกิดการประสานความคิดของคนในชุมชนเอง ได้แก่ สมาชิกคณะกรรมการกลุ่ม ผู้นำกลุ่ม จนเกิดความร่วมมือร่วมใจในการมีส่วนร่วมเสริมสร้างความเข้มแข็ง มีความเชื่อมั่นและความศรัทธาที่จะขับเคลื่อนกลุ่มให้สามารถดำเนินการสู่ความสำเร็จได้ ส่วนภาคีภายนอก ได้ให้การสนับสนุนตามนโยบายของภาคีนั้น ส่วนบุคลากรที่เป็นตัวแทนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการนำเสนอแนวคิดการบริหารจัดการ ซึ่งนับได้ว่าการวิจัยเชิงท้องถิ่นนี้ได้สร้างนวัตกรรมใหม่ของการดำเนินงานการวิจัยสามารถสร้างการมีส่วนร่วมของภาคีต่างๆ โดยผ่านเครื่องมือการวิจัยได้อย่างเหมาะสมตามบริบทสังคม

โดยสรุปสิ่งที่ได้เรียนรู้จากการทำงานวิจัย สามารถแบ่งได้เป็น ๓ ได้แก่ ด้านสังคมและชุมชน จะเห็นได้ว่าในปัจจุบันสังคมของแต่ละชุมชนมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างมาก มีการเปิดโอกาสให้คนรุ่นใหม่มามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ อีกทั้งสังคมปัจจุบันเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ มีคนในวัยชรามากขึ้น คนหนุ่มสาวออกไปทำงานนอกถิ่นฐาน ทำให้เกิดช่องว่างระหว่างวัยเรียน วัยทำงาน และวัยชรา มากขึ้น การยอมรับในชุมชนจึงให้ความสำคัญกับระบบบริโภคนิยม

ตามกระแสสังคมที่ได้รับอิทธิพลจากสื่อที่เข้าถึงชุมชนได้ทุกเพศทุกวัย จึงทำให้การทำงานเพื่อชุมชนอยู่ในมือของคนในวัยกลางคนและวัยชรา ด้านการขับเคลื่อนองค์ความรู้ของชุมชนนั้น ชุมชนได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้จากหน่วยงานด้านต่างๆ มีการส่งสมความรู้ด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการศึกษาขั้นพื้นฐานได้กระจายสู่ชุมชนได้อย่างเต็มที่ทำให้การพัฒนา ศักยภาพด้านองค์ความรู้มีพร้อมสำหรับชุมชนและการนำองค์ความรู้สู่การปฏิบัติยังเป็นปัญหา ในชุมชน เนื่องจากยังขาดทักษะด้านการคิด ทักษะด้านการประเมินผล จึงทำให้ความรู้จึงอยู่กับ ตัวบุคคลในชุมชน การทำการวิจัยเชิงพื้นที่จึงเป็นเสมือนเครื่องมือสำคัญหนึ่งที่สามารถดึง องค์ความรู้ของคนในชุมชนออกมาแลกเปลี่ยนประสบการณ์กันอย่างกว้างขวาง จนทำให้ สามารถนำสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง ด้านเศรษฐกิจชุมชน การขับเคลื่อนของกลุ่มที่ดำเนินงาน การวิจัยทำให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากรการลงทุนได้อย่างกว้างขวาง มีการออมเกิดขึ้นใน ชุมชนอย่างก้าวกระโดด ทำให้ศักยภาพทางเศรษฐกิจในระดับชุมชนเกิดการขับเคลื่อนที่เป็นไป ตามกลไกทางเศรษฐกิจ อีกทั้งสามารถน้อมนำเอาหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในระดับ เศรษฐกิจชุมชน ระดับครัวเรือน และระดับบุคคลได้เป็นอย่างดี

สำหรับมุมมองนักวิจัย พบว่า การดำเนินการวิจัยในชุมชนได้สะท้อนถึงแนวคิดและภูมิ ปัญญาของชุมชนที่มีวิถีการดำเนินงานตามแนวคิดที่ได้จากการสังสมของภูมิปัญญาท้องถิ่น ในแต่ละภูมิสังคม ตลอดจนวัฒนธรรมประเพณีที่ฝังาม และยังถือได้ว่าเป็นการประสานองค์ ความรู้สมัยใหม่ กับภูมิปัญญาในท้องถิ่นที่สามารถเข้ากันได้เป็นอย่างดี แต่ทั้งนี้ก็ต้องด้วยจิตใจที่ ยอมรับทั้งสองฝ่าย การมีจิตสาธารณะที่มุ่งหวังทำประโยชน์เพื่อเกิดกับสังคมและส่วนรวม ใน ชุมชนยังถือว่าเป็นจุดแข็งที่สามารถจะนำมาใช้ในการพัฒนาชุมชนได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม หากผลจากการดำเนินงานวิจัยได้ข้อสรุปที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ควรได้รับการติดตามงาน และ คอยสอบถามถึงแนวทางการดำเนินงานของชุมชนในวิถีแห่งการวิจัยนำการพัฒนาจะทำให้ ความยั่งยืนของชุมชนสามารถดำเนินงานได้ด้วยตัวชุมชนเอง

สำหรับระบบปฏิบัติการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก จากการจัดสนทนากลุ่มย่อย ทำให้ได้แนวทางการดำเนินงานด้านบัญชี เงินฝาก ค่าหุ้น และสินเชื่อ โดยนำระบบบัญชีบันทึกใน โปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยงานที่ทางธ.ก.ส.ได้ช่วยฝึกสอนและนำสู่การปฏิบัติจริงซึ่งแตกต่างจาก เดิมที่ใช้บันทึกโดยคณะกรรมการ ซึ่งอาจทำให้เกิดความผิดพลาด ไม่ครบถ้วน อีกทั้งกรรมการก็ ยังไม่มีความรู้ความสามารถถึงขั้นบันทึกรายการบัญชีด้านต่างๆ ได้อย่างถูกต้องแม่นยำ ถึงแม้จะผ่านการอบรมมาแล้วหลายครั้ง แต่ก็พบข้อจำกัดด้านความรู้พื้นฐานไม่มี จึงไม่สามารถดำเนินงานได้ด้วยตนเอง ส่วนการกำหนดแนวทางการรับฝากหุ้นด้วยผลผลิตทาง การเกษตรจะพิจารณาดำเนินการเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมโดยในขณะนี้ยังไม่สามารถ นำสู่การปฏิบัติได้เนื่องจากผลผลิตทางการเกษตรของชุมชนยังไม่แน่นอน ยังอยู่ในระหว่าง การปรับเปลี่ยนการผลิต

การขยายผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

จากการดำเนินงานการวิจัยทำให้ภาคีทุกภาคส่วนอาสาเข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกลุ่ม ทั้งหน่วยงานราชการ ได้แก่ สำนักงานพัฒนาชุมชน อำเภอแม่ทะ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกิว ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาแม่ทะ หรือแม้แต่นายอำเภอแม่ทะก็ได้ให้เกียรติมาเปิดเวทีคืนข้อมูลสู่ชุมชน ทำให้กลุ่มฯ ได้รับการสนับสนุนทั้งด้านองค์ความรู้ ด้านเงินทุน ตลอดจนส่งเสริมให้คำแนะนำในการดำเนินการในมุมมองต่างๆ ผ่านเวทีการเรียนรู้ของชุมชนที่มีการจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทำให้ชุมชนมีองค์ความรู้เพิ่มขึ้น สามารถมีมุมมองในการแก้ไขปัญหาด้านต่างๆ รวมทั้งสามารถประยุกต์ และบูรณาการทักษะการทำงานทำให้กลุ่มมีความเข้มแข็งและสามารถปรับแนวทางการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน สิ่งที่เห็นได้อย่างชัดเจน คือ ยอดเงินฝากที่เพิ่มมากขึ้น และความสนใจเข้ามาถือหุ้นของสมาชิกที่เพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

การเปลี่ยนแปลงภายนอกชุมชน

จากการเปลี่ยนแปลงภายในชุมชนทำให้เกิดขึ้นทำให้ภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องนำกระบวนการจัดการแบบมีส่วนร่วมไปประยุกต์ใช้ในชุมชนอื่นๆ จนเกิดการนำเสนอชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้เป็นชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงและจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้โดยกลุ่มได้เป็นสถานการเรียนรู้ด้านการออมเงินของชุมชนจากหลายสถานการเรียนรู้ต่างๆ ในศูนย์การเรียนรู้ที่จัดตั้งขึ้น ปัจจุบันศูนย์การเรียนรู้ได้รับการขึ้นทะเบียนของสำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดลำปาง ซึ่งจากผลดังกล่าวทำให้ชุมชนอื่นที่เข้ามาศึกษากับศูนย์การเรียนรู้ นำแนวทางการดำเนินงานการวิจัยแบบมีส่วนร่วมไปประโยชน์จากการศึกษาดูงาน จนอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในชุมชนต่อไปได้

ดังนั้นจากการดำเนินงานของกลุ่มธนาคารเศรษฐกิจพอเพียง บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ที่ถือได้ว่าเป็นองค์กรทางสังคมที่มุ่งเน้นดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องของสมาชิกของกลุ่ม เพื่อเป็นที่พึ่งพาของสมาชิกโดยมีบริการ ได้แก่ การรับฝาก/ถอนเงินประเภทออมทรัพย์ และฝากประจำ และการปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเป็นหลัก ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อกลุ่มเป็น “กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้” เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ ทางกฎหมายโดยยังคงมีบริการของกลุ่มเหมือนกับกลุ่มธนาคารเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้

ถึงแม้กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทออมทรัพย์ไว้ที่ร้อยละ ๖ และประเภทประจำไว้ที่ร้อยละ ๙ ซึ่งมีอัตราสูงกว่าธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินทุน ในการให้บริการด้านสินเชื่อ อีกทั้งส่งเสริมการออมของสมาชิกในกลุ่ม ซึ่งจะเห็นได้ว่ากลุ่มฯ ได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ ๑๒ ต่อปีซึ่งสูงกว่าธนาคารพาณิชย์ทั่วไป อีกทั้งมีการกำหนดค่าปรับกรณีผิดนัดชำระคืนเงินกู้ร้อยละ ๑ ต่อวันหรือ ๓๖๕ ต่อปีนั้น ทั้งนี้คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงมีเหตุผลในการกำหนดบนพื้นฐานที่ว่า ๑) มีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากมากเกินไป ๒) วงเงินที่อนุมัติอยู่ในระดับที่ไม่มากเกินไป ตามกำลังความสามารถของผู้ขอกู้ และ ๓) ลดความเสี่ยงในการกู้ยืม โดยกำหนดให้มีผู้ค้ำประกัน

ทั้งนี้ จะเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สามารถที่จะครอบคลุมการดำเนินงานของกลุ่มฯ ได้ อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงยังน้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากแหล่งเงินนอกระบบ เมื่อเทียบกับแหล่งเงินจากธนาคารพาณิชย์ทั่วไปนั้นจะเห็นว่ากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงมีขั้นตอนและเงื่อนไขการขอกู้เงินน้อยกว่าแหล่งเงินจากธนาคารพาณิชย์ทั่วไป ซึ่งภายใต้บริบทของพื้นที่คณะกรรมการบริหารกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของกลุ่มมีความเหมาะสมกับพื้นที่

๕.๔ การเชื่อมโยงกับผลที่เกิดขึ้นของโครงการกับแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

จากผลการดำเนินการวิจัยที่เกิดขึ้นสอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการของพัคตรัมจ วัฒนสินธุ์ และพสุ เดชะรินทร์. ที่ได้กล่าวถึง การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือพื้นฐานที่ผู้บริหารรู้จักในการวิเคราะห์องค์กร เนื่องจากเป็นเครื่องมือที่ใช้ได้ง่ายและรวดเร็วในการวิเคราะห์ภาพรวมของสถานการณ์ขององค์กร และการนำหลักการบริหารจัดการมาใช้จะประสบผลสำเร็จได้นั้นสอดคล้องกับศาสตราจารย์ สุชาติรังสี ได้กล่าวว่าการบริหารจัดการองค์กรให้ประสบความสำเร็จนั้น ผู้บริหารต้องเข้าใจหน้าที่ทางการจัดการ (Management Function) และนำแนวคิดเหล่านั้นมาดำเนินงานในองค์กรของตนให้บรรลุผลสำเร็จ โดยผ่านกิจกรรมหลักทางการจัดการ ๔ ประการ ได้แก่ การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การชี้นำ (Leading) และการควบคุม (Controlling)

ในด้านการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจชุมชนนั้นได้สอดคล้องกับเกรียงศักดิ์ ซื่อเลื่อม และคณะ ได้กล่าวถึงการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์หรือปรับใช้เป็นกลยุทธ์การบริหารตั้งแต่ระดับปัจเจก ระดับชุมชน และระดับประเทศนั้น ทั้งนี้จะต้องคำนึงถึงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่ประกอบด้วย ๓ ลักษณะ ๒ เงื่อนไข กล่าวคือ เมื่อมองในระดับปัจเจกต้องทำให้คนเข้มแข็งพึ่งตนเอง และยืนบนขาตนเองได้ ระดับชุมชนต้องสร้างความสัมพันธ์ เครือข่ายโยงใยความเป็นอยู่และกิจกรรมเข้าด้วยกัน และส่งเสริมช่วยเหลือกันเพื่อการพัฒนาก้าวหน้าไปด้วยกัน

๕.๕ ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนากระบวนการวิจัย

ปัญหาอุปสรรค

๑. ปัญหาที่พบระหว่างการวิจัยได้แก่ ช่วงฤดูการทำนาและเกี่ยวข้าวทำให้การวิจัยต้องหยุดกิจกรรม มีผลทำให้ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินการวิจัย
๒. ทักษะความรู้ความสามารถในการดำเนินงานด้านธุรกิจของกรรมการทำให้ต้องใช้วิธีลองผิดลองถูกทำให้มีความผิดพลาดได้ง่ายในระหว่างการทำดำเนินงาน
๓. การทำงานในกลุ่มคณะกรรมการต้องเสียสละเวลาทำให้ ทำให้เกิดความกังวลด้านต่างๆ เช่น ปัญหาครอบครัว ปัญหาด้านค่าครองชีพ เป็นต้น

ข้อเสนอแนะการพัฒนากระบวนการวิจัย

๑. ศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปางควรมีการพัฒนาและให้การฝึกอบรมแก่นักวิจัยท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
๒. การทำวิจัยควรมีความต่อเนื่อง ทั้งนี้มองในมุมมองของการประเมินผลการวิจัย และการนำผลการวิจัยสู่การปฏิบัติ ซึ่งจะทำให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนินการมากขึ้น

๕.๖ ข้อเสนอแนะจากศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จังหวัดลำปาง

สืบเนื่องจากการดำเนินงานวิจัยในระยะที่ ๑ ที่ผ่านมามีทีมวิจัยได้ข้อค้นพบจากการดำเนินงาน คือ การทบทวนปรากฏการณ์และสถานการณ์การรวมตัวของกลุ่ม เจตนารมณ์ การบริหารจัดการที่สะท้อนบทเรียนความสำเร็จ และความล้มเหลว รวมไปถึงข้อจำกัดของการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับเงินทุน ภาระเบี้ยว บทบาทหน้าที่ การชำระหนี้ บัญชี และเงินกู้ จนทำให้ค้นพบปรากฏการณ์ใหม่ที่เป็นความคาดหวังของกลุ่ม รูปแบบการนำไปใช้ แนวทางการแก้ปัญหา เงื่อนไข/ปัจจัยที่เอื้อต่อการทำงานและกระบวนการเรียนรู้ ทั้งนี้กลุ่มฯ ได้เชื่อมโยงความรู้และบทเรียนการบริหารงานร่วมกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ (ธ.ก.ส.) อำเภอแม่ทะ โดยเป็นกลไกสำคัญของการสนับสนุนงบประมาณด้านการบริหารจัดการให้กับกลุ่มและองค์ความรู้ด้านการบูรณาการแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง จากข้อมูลที่ได้ในระยะแรก ถูกนำมาเชื่อมโยงและกำหนดเป็นแผนการดำเนินงานระยะที่ ๒ ต่อไป

โครงการวิจัย “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วม บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง” ระยะที่ ๒ งวดที่ ๑-๒ ได้กำหนดคำถามวิจัยหลักไว้ว่า ๑) แนวทางในการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง โดยการมีส่วนร่วมควรเป็นอย่างไร และ ๒) การนำเอาหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่มส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปางอย่างไร ภายใต้วัตถุประสงค์หลัก คือ ๑) เพื่อค้นหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้าน ท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านก๊ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง โดยการมีส่วนร่วม และ ๒) เพื่อสรุปบทเรียนการนำเอาหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับการบริหารจัดการกลุ่ม สำหรับการกำหนดวัตถุประสงค์รองคือ ๑) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านการบัญชีที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๒) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านค่าหุ้นและเงินฝากที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๓) เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติด้านสินเชื่อที่สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดีและหลักคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สามารถประมวลได้ ดังนี้

ในการดำเนินงานระยะที่ ๒ งวดที่ ๑ ได้มีการนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการพื้นฐาน ๔ ด้าน อันได้แก่ การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การนำ (Leading) และการควบคุม (Controlling) มาใช้ โดยมีจัดแบ่งโครงสร้างการบริหารจัดการ เป็น ๓ ส่วน ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ อีกทั้งมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่ชัดเจน ตลอดจนการจัดทำระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงาน และจากการดำเนินงานข้างต้นทีมวิจัยสามารถตอบวัตถุประสงค์การวิจัยได้ดังนี้

ด้านเนื้อหา

- **ด้านบัญชี** มีการกำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานโดยใช้สมุดบัญชีเงินฝากและการใช้กรอบแนวคิดตามหลักบัญชี “ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุน” ทั้งนี้มีการศึกษา รวบรวมข้อมูล การให้สินเชื่อ ยอดคงเหลือรายบุคคล แล้วส่งมอบให้กลุ่มบัญชีเพื่อดำเนินการต่อไป สำหรับด้านหนี้สิน ได้แก่ ยอดเงินฝากของสมาชิก ด้านทุน ได้แก่ ทุน ได้มอบให้กลุ่มค่าหุ้นและเงินฝาก ดำเนินการในการรวบรวมข้อมูลจำนวนหุ้น และเงินฝากของสมาชิก เพื่อดำเนินการต่อไป

- **ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก** มีการกำหนดการวางแผนให้มีการระดมหุ้นสมาชิก แผนระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายในชุมชน การจัดตั้งคณะกรรมการด้านเงินฝากและการประสานความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ในการบริการเงินสดสำรองและการหารือร่วมกับคณะกรรมการกลุ่มฯ เพื่อพิจารณาวันเวลาในการเปิดให้บริการกลุ่ม

- **ด้านสินเชื่อ** ได้ร่วมเสนอแนวทางปฏิบัติในแต่ละประเด็นปัญหา ได้แก่ ประเด็นเงินทุน สำหรับการให้บริการด้านสินเชื่อที่มีข้อจำกัด ประเด็นกระบวนการในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ไม่มีเกณฑ์ในการพิจารณาที่เหมาะสมกับสมาชิก ประเด็นสมาชิกไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ประเด็นสมาชิกนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ มีผลทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา ประเด็นคณะกรรมการมีทักษะในการบริหารจัดการด้านสินเชื่อค่อนข้างน้อย

ด้านกระบวนการ

- ทีมวิจัยได้ร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละประเด็น ได้แก่ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อให้ได้ข้อสรุปและแนวทางที่ตรงต่อความต้องการ และเป็นที่ยอมรับของทุกคน

- การแบ่งกลุ่มระดมความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ของกลุ่มที่กำหนดไว้ ๓ ด้าน และยังเปิดโอกาสให้นักวิจัยได้หนุนเสริมข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้น เช่น การหารือถึงแนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านบัญชี โดยใช้แนวคิดการบันทึกบัญชีแบบแยกส่วน ได้แก่ สินทรัพย์เท่ากับหนี้สินบวกทุน

- ทีมวิจัยได้นำกระบวนการมีส่วนร่วม การระดมความคิดเห็นจากนักวิจัยเพื่อหาข้อสรุปเทคนิคเวทีเสวนา เวทีกลุ่มย่อยมาเป็นเครื่องมือ เพื่อระดมปัญหา ทบทวนสภาพปัญหาและแนวทางการแก้ไข ร่วมกันอย่างเสมอภาพ

- การแลกเปลี่ยนชุดความรู้ระหว่างกลุ่มนักวิชาการที่มีความชำนาญเฉพาะด้านและยังได้มีโอกาสเติมเต็มความรู้ผ่านการศึกษาดูงานจากกลุ่ม โรงเรียนรู้คิด-รู้ทำบ้านวังแดง อำเภอตรอน จังหวัดอุดรธานี ทั้งนี้ยังไปศึกษาดูงานที่สถาบันการเงินชุมชนบ้านดงสระแก้ว จ.อุดรธานี เพื่อเติมความรู้และประสบการณ์ด้านระบบการบริหารจัดการเงินทุน การบริหารจัดการด้านเงินฝากและหุ้น และการบริหารจัดการด้านสินเชื่อ จากการศึกษาดูงานครั้งนี้เป็นการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการและการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้กับกลุ่ม

- ทีมวิจัยได้มีการทดลองปฏิบัติงานการดำเนินงานบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อให้ทีมวิจัยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ การติดตามผลการดำเนินงานและการประเมินผลการดำเนินงานการบริหารจัดการในแต่ละด้านและร่วมพัฒนาแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างมีส่วนร่วม

- เปิดช่องให้ภาคีเครือข่ายเข้ามาให้การสนับสนุนการดำเนินงาน การส่งเสริมสนับสนุนหนุนเสริมด้านองค์ความรู้ ด้านทรัพยากรทางการเงิน รวมถึงสื่ออุปกรณ์ต่างๆกับกลุ่มเศรษฐกิจ

พอเพียงได้แก่ ธนาคาร ธ.ก.ส. พัฒนาชุมชน อำเภอแม่ทะ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกิ้ว ศูนย์ประสานงานวิจัยเพื่อท้องถิ่น จ.ลำปาง

- มีการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นกรอบแนวคิดการทำงาน เช่น การบริหารจัดการกลุ่มต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีกลไกการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน มีการสื่อสารผลการดำเนินงานให้สมาชิกทราบ

จากแผนการดำเนินงานการวิจัยต่อเนื่องในระยะที่ ๒ งวดที่ ๒ นั้นทีมวิจัยได้ออกแบบการดำเนินงานโดยการนำข้อค้นพบที่ได้จาก ประเด็นการบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ นำมาออกแบบเพื่อปรับเป็นรูปแบบ และสร้างกลไกการบริหารจัดการที่เหมาะสมของกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิ้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง โดยผ่านกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของทีมวิจัยและชุมชน เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการปรับปรุงแนวปฏิบัติ และนำแนวปฏิบัตินั้นมาทดลองใช้ในการดำเนินการ อีกทั้งมีการปรับปรุงกลไกการติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และจัดเก็บข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน ซึ่งสามารถสรุปประมวลได้ ดังนี้

ด้านเนื้อหา จากการจัดเวทีเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แบ่งออกเป็นรายการกิจกรรม ดังนี้ ๑. เวทีติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ๒. เวทีปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ เพื่อทดลองดำเนินการและทบทวนแนวทางการปรับปรุงแนวทางปฏิบัติทั้ง ๓ ด้าน ๓. เวทีรับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ๔. เวทีปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ และ ๕. วางแผนการดำเนินงานในกิจกรรมคืนข้อมูลแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชนและนำเสนอผลการดำเนินงานที่ได้รับจากการวิจัยต่อสาธารณะได้ ดังนี้

- **ด้านบัญชี** การออกแบบแนวทางการจัดทำบัญชีของด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อไปทดลองปฏิบัติ อีกทั้งยังกำหนดแนวทางบันทึกบัญชีรายวันโดยกำหนดกรอบแนวทางให้ใช้สมุดบัญชีเงินฝาก และใช้กรอบแนวคิดหลักการบัญชี ทรัพย์สินเท่ากับหนี้สินบวกทุน พบว่าสามารถให้การทำงานดีขึ้น และสามารถบันทึกบัญชีได้ตามกำหนด

- **ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก** กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านค่าหุ้นและเงินฝาก เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านค่าหุ้นและเงินฝาก อีกทั้งยังได้ร่วมกันจัดทำ (ร่าง) ระเบียบกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ว่าด้วยเรื่องหุ้นและเงินฝาก เพื่อวางแผนการระดมหุ้นสมาชิก และ การวางแผนการระดมเงินฝากให้กับกลุ่มเป้าหมายอื่นด้วย

- **ด้านสินเชื่อ** โดยกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านสินเชื่อ เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านสินเชื่อ (ร่าง) ระเบียบว่าด้วยเรื่องการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ พ.ศ. ๒๕๕๔ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านบริการสินเชื่อ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้กับสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน การติดตาม ประเมินผล และการกระตุ้นให้มีการชำระคืนเงินกู้

ด้านกระบวนการ

- การออกแบบกิจกรรมโดยเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย รวมถึงการบูรณาการความรู้และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้-มุมมองจากทีมวิจัยนักวิชาการ ได้แก่ นักวิชาการจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.แม่ทะ) และนักวิชาการจากมหาวิทยาลัยเนชั่น

- ใช้พื้นที่ของการจัดเวทีเพื่อเปิดพื้นที่ให้เกิดการตอบข้อซักถาม และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานและระเบียบ วิธีการปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ

- การนำเทคนิคและเครื่องมือวิจัยเพื่อท้องถิ่น มาปรับใช้กับการดำเนินงานวิจัย เช่น การใช้การวัดบรรทัดฐานเพื่อให้เกิดการระดมความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน

ปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จ

- **คน** มีการคัดเลือกทีมงาน ที่มีความหลากหลายในแง่ของความรู้และประสบการณ์การทำงาน ไม่ว่าจะเป็นทีมนักวิชาการจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.แม่ทะ) นักวิชาการจากมหาวิทยาลัยเนชั่น กลุ่มคณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ อำเภอมะทะ จังหวัดลำปาง

- **ความรู้** การบูรณาการองค์ความรู้และประสบการณ์การทำงาน ของกลุ่มทีมวิจัยที่มีความหลากหลาย (ความรู้เชิงวิชาการและความรู้จากประสบการณ์) ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการเติมเต็มองค์ความรู้แบบการรับฟังและปรับเปลี่ยนแนวทางกลุ่ม อย่างสุนทรีย์ สนทนา ตลอดจนมีการเติมความรู้ให้กับทีมวิจัยด้วยการไปศึกษาดูงานในพื้นที่ต้นแบบที่ประสบความสำเร็จ เพื่อให้ทีมวิจัยสามารถนำความรู้และแนวทางทั้งประสบผลสำเร็จและแนวทางที่ล้มเหลว ไปเป็นบทเรียนการดำเนินงานให้กับกลุ่ม หรือการนำผู้รู้ที่มีความรู้เฉพาะมาช่วยเติมเต็มความรู้ เช่น การขอวิทยากรเพื่อฝึกอบรมวิธีการคิดดอกเบี้ยเงินฝากจาก ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส. สาขาแม่ทะ)

- **เครือข่าย** มีการนำเครือข่ายที่เกี่ยวข้องมาร่วมเวทีการดำเนินงานวิจัย เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองและวิธีคิด ในการดำเนินงาน เช่น เจ้าหน้าที่ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.แม่ทะ) นักพัฒนาชุมชน และเจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกัว (อบต.บ้านกัว)

จากการดำเนินงานทั้งสองระยะที่ผ่านมา พบว่า การดำเนินงานวิจัยได้ตอบวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ตลอดจนยังเกิดรูปแบบแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แผนการดำเนินงานและระเบียบ วิธีการปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ที่เชื่อมโยงบนฐานแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงอีกด้วย

บรรณานุกรม

- กรมการพัฒนาชุมชน. ศูนย์สารสนเทศเพื่อการพัฒนาชุมชน. (๒๕๕๒). **กิจกรรมกลุ่ม ออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองผำ หมู่ที่ ๘ ตำบลหนองหะ อำเภอลำโรง ตำบล จังหวัดสุรินทร์**. [<http://nongphum.moobanthai.com>]. วันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓.
- กองทุนออมทรัพย์ ตำบลคลองเปรี๊ยะ : ชาวบ้านทำได้ บทเรียนที่ ไอ.เอ็ม.เอฟ.ไม่ได้สอน แต่ต้องเรียน เรียบเรียงโดย อภิสิทธิ์ อารังวรารัง และคนอื่น ๆ. (๒๕๕๒). พิมพ์ครั้งที่ ๒. กรุงเทพฯ : มูลนิธิโกลบอลคิมทอง.
- กำพล ฉวีรักษ์ดี และคนอื่น ๆ. (๒๕๕๗). **โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนา กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านทุ่งไผ่ ตำบลทุ่งไผ่ อำเภอลือชัย จังหวัด นครศรีธรรมราช**. กรุงเทพฯ : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.).
- กิ่งแก้ว อินหว่าง และวีระศักดิ์ อนันตมงคล. (๒๕๓๒). **การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตกับการพัฒนาชนบท**. กรุงเทพฯ : กรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย.
- เกรียงศักดิ์ ช่อเลื่อง, ปราณี สุทธิสุนทร และดุชนิ ดามี. (๒๕๕๐). “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง : สู่กลยุทธ์การบริหาร,” **วารสารสาธารณสุขและการพัฒนา** ๕, ๒ : ๑๐๓-๑๐๘.
- คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ. (๒๕๕๔). **“แนวคิดและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง,”** วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔. [<http://www.fti.or.th/2008/thai/ftisufficiencyeconomydetail.aspx?id=5>]. วันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๔.
- โครงการวิจัยเศรษฐกิจพอเพียง กระทรวงศึกษาธิการ. **“แนวทางการประยุกต์ใช้ปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงในระดับต่างๆ,”** [<http://www.moe.go.th/webtcs/news50/save2-50.pdf>]. วันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๕๔.
- เครตัน, เจมส์ แอล. (๒๕๕๔). **คู่มือการมีส่วนร่วมของประชาชนในการตัดสินใจของ ชุมชน**. พิมพ์ครั้งที่ ๒. กรุงเทพฯ : สถาบันพระปกเกล้าและมูลนิธิอาเซีย.
- ธงชัย สันติวงษ์. (๒๕๔๓). **หลักการจัดการ**. พิมพ์ครั้งที่ ๙. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช.
- ธนรักษ์ เมฆขยาย และศุภลักษณ์ ล้อมลาย. (2553). **“กระบวนการจัดตั้งกลุ่มเกษตร เศรษฐกิจพอเพียงตามแนวเกษตรทฤษฎีใหม่ ในอำเภอสันทราย จังหวัด เชียงใหม่,”** [<http://www.econ.mju.ac.th/tanarak/wp-content/uploads/2011/01/THE-GROUP-ESTABLISHMENT-PROCESS-OF-THE-SUFFICIENCY-ECONOMY-AGRICULTURAL-GROUP-IN-ACCORDANCE-WITH.pdf>]. วันที่ 12 ธันวาคม 2554.
- บรรยงค์ โตจินดา. (๒๕๕๒). **องค์การและการจัดการ = Organization and Management**. กรุงเทพฯ : รวมสาส์น.
- พัทธรณจ วัฒนสินธุ์ และพสุ เดชะรินทร์. (๒๕๕๒). **การจัดการเชิงกลยุทธ์ และนโยบายธุรกิจ = Strategic Management and Business Policy**. พิมพ์ครั้งที่ ๒. กรุงเทพฯ : คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ. (๒๕๕๒). “ความหมายของการบริหารจัดการ = Management Meaning,” [http://www.kmitnboxmie8.com/index.php?lay=show&ac=article&id=5354328&Ntype=3]. วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๕๓.
- โรงเรียนพณิชยการสุโขทัย. (๒๕๕๓). “หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว,” [http://www.scc.ac.th/flashshow/60th/SE/se.html]. วันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๕๓.
- วิกิพีเดีย. (๒๕๕๓). “เศรษฐกิจพอเพียง,” [http://th.wikipedia.org/wiki]. เมื่อวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๕๓.
- ศาสตราจารย์สุศรีวงศ์. (๒๕๕๒). การจัดการ : จากมุมมองนักบริหาร. กรุงเทพฯ : บริษัท จี.พี.ไซเบอร์พริ้นท์.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคนอื่น ๆ. (๒๕๕๒). การบริหารเชิงกลยุทธ์และกรณีศึกษาฉบับสมบูรณ์. กรุงเทพฯ : ดวงกมลสมัย.
- ศิริพัชร ราชบัณฑิตย. (๒๕๕๑). ระบบการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหลายทำ ตำบลป่าไผ่ อำเภอสี จังหวัดลำพูน. การค้นคว้าแบบอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. เชียงใหม่ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคนอื่น ๆ. (๒๕๕๕). องค์การและการจัดการ. กรุงเทพฯ : มปท.
- สมบูรณ์ ประเทือง. (๒๕๕๒). การมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่มสัจจะออมทรัพย์สตรีแม่บ้านแม่ตอนในการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ตำบลเทพเสด็จ อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่. รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองและการปกครอง). เชียงใหม่ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก. การใช้ประโยชน์จากงานวิจัย (RE)

RE: พลังชุมชน : สร้างเศรษฐกิจภาคชุมชน ที่บ้านกิ้ว

โดย สุจินต์ สุริยศ และอศนีย์ ณ น่าน (ทีมวิจัย)

การใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่ ด้านการพัฒนา

“กลุ่มธนาคารเศรษฐกิจพอเพียง” บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิ้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง เกิดจากการรวมตัวกันของกลุ่มอาชีพต่างๆ ในหมู่บ้าน อาทิ กลุ่มเลี้ยงปลา กลุ่มเลี้ยงหมู กลุ่มทำแหนม ในปี ๒๕๔๙ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารจัดการและเงินทุน เพื่อช่วยเหลือสมาชิกโดยการปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ รับซื้อผลผลิตทางการเกษตร และจำหน่ายปุ๋ยเคมีให้กับกลุ่มสมาชิกในราคาถูก อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า กลุ่มฯประสบปัญหาในการบริหารจัดการภายในโดยกลุ่มฯ วิเคราะห์ว่าสาเหตุเกิดจากคณะกรรมการขาดความรู้ความเข้าใจและทักษะในการบริหารจัดการ ไม่มีการวางแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ไม่มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มฯ อย่างเคร่งครัด และไม่ได้มีการสื่อสารให้สมาชิก



ได้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ทำให้ภาพลักษณ์ของกลุ่มฯไม่ดีเท่าที่ควร อีกทั้งยังขาดการมีส่วนร่วมของสมาชิกในกลุ่มฯ มีผลทำให้กลุ่มฯ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เงินทุนหมุนเวียนมีอัตราการเจริญเติบโตต่ำ ผลตอบแทนจากการปล่อยกู้มีน้อย จนทำให้สมาชิกขาดความเชื่อถือ

ในปี ๒๕๕๒ คณะกรรมการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง และแกนนำในชุมชนจึงได้ร่วมกันทำ

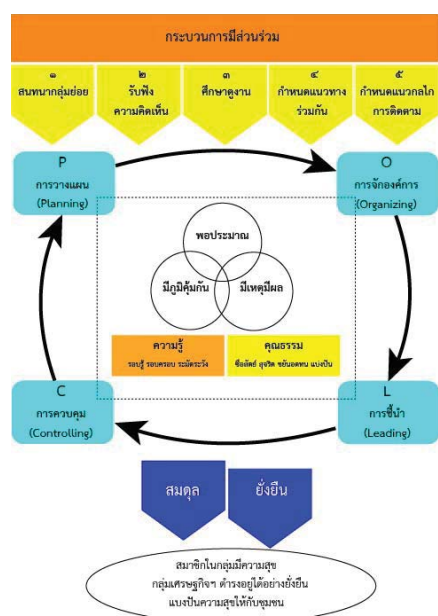


โครงการวิจัยเรื่อง “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิ้ว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง” โดยมีนายมนต์เทียน วังหล่อ หัวหน้าโครงการ โดยมีเป้าหมายเพื่อทบทวน และถอดบทเรียนสภาพปัญหาของการบริหารจัดการพร้อมทั้งหาแนวทางการแก้ไขปัญหามาแบบมีส่วนร่วมต่อการบริหารจัดการกลุ่มฯ ซึ่งข้อมูลทั้งหมดถูกนำเสนอต่อสมาชิกเพื่อร่วมหาแนวทางในการจัดการปัญหาที่เหมาะสม สอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ภายใต้หลักคิดของการมีความรู้คู่คุณธรรมและมีภูมิคุ้มกัน

จากการดำเนินงานการวิจัยระหว่างชุมชนและนักวิชาการ ก่อให้เกิดแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องประสานระหว่างแนวคิด ทฤษฎี กับปรากฏการณ์ของการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ การจัดเวทีชุมชน

ของทีมวิจัยได้ก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากประสบการณ์การทำงานจริง ได้เรียนรู้การใช้เครื่องมือการวิจัยชุมชนด้วยตนเอง ก่อให้เกิดการเชื่อมโยงระหว่างความรู้ภาควิชาการและความรู้ภูมิปัญญาในท้องถิ่นที่ดำเนินการจากการนำเอาภูมิสังคมในท้องถิ่นเป็นที่ตั้ง ความงดงามของการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากการคล้อยตามมาเป็นการหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาโดยมีแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นตัวหนุนเสริม ผลของการวิจัยได้นำพาให้กลุ่มที่กำลังมองหาทางออกของปัญหา ได้ค้นพบปัญหาที่แท้จริง และได้จัดการแก้ไขปัญหา โดยใช้ชุมชนเป็นฐานคิดร่วมกัน จนทำให้ชุมชนรับรู้ว่าคุณุ่มฯ เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนที่ต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนด้วยกัน

ข้อค้นพบในงานวิจัยทำให้เห็นแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการ การปรับใช้ทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียงทั้ง ๔ หลักคิด สามห่วง สองเงื่อนไข การมีกิจกรรมที่สร้างมีส่วนร่วมของชุมชน ค้นพบแนวทางการดำเนินงานด้านธุรกรรมต่างๆ ของกลุ่มไม่ว่าจะเป็นการถือหุ้นของสมาชิก การ



ให้บริการเงินรับฝาก และการให้สินเชื่อที่เหมาะสมจากผลดังกล่าวนี้ทำให้รับรู้ว่าการวิจัยชาวบ้านมีคุณค่าทางสังคม ชุมชน ก่อให้เกิดภูมิปัญญา ที่คิดเอง ทำเอง ได้เรียนรู้การแก้ไขปัญหาของชุมชนเองและนักวิชาการได้ประสบการณ์ตรง และสามารถนำบทเรียนที่ได้ไปถ่ายทอดให้กับนักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเนชั่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นของการประยุกต์หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการบริหารจัดการองค์กรชุมชน อีกทั้งยังนำไปใช้เป็นแนวคิดในการพัฒนาหลักสูตรหรือรายวิชาที่สามารถบูรณาการแหล่งความรู้ในชุมชนเพื่อการเรียนการสอนอีกด้วย นอกจากนั้นผู้สนใจในธุรกิจชุมชนทั่วไปยังได้เห็นตัวอย่างชุมชนที่มีความเข้มแข็งสามารถยืนหยัดด้วยตนเองและพร้อมที่จะขับเคลื่อนเศรษฐกิจในระดับชุมชน ส่งผลต่อการสร้างความ เข้มแข็งของเศรษฐกิจในระดับประเทศได้

การทำงานวิจัยในท้องถิ่นผ่านการสนับสนุนจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว. ฝ่ายวิจัยเพื่อท้องถิ่น) ซึ่งเป็นงานวิจัยที่ต้องอาศัยความอดทน ต้องอาศัยการให้เวลาของการพัฒนาทักษะการวิจัย ให้โอกาสในการค้นหาปัญหาๆ ที่หลากหลายมุมมอง รับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง จนตกผลึกความคิดทางปัญญา ทำให้ชุมชนสามารถค้นหาแนวทางแก้ไขปัญหาของชุมชนด้วยตนเอง หากเราสามารถดำเนินการเช่นแนวทางนี้ได้ นับได้ว่าเราสามารถพัฒนาศักยภาพของชุมชนได้อย่างแท้จริง

โดย อศินัย ญ น่าน และคณะ
การใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่ ด้านการพัฒนา

ภารกิจหลักหนึ่งของการเป็นนักวิชาการและคณาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา คือ การให้บริการวิชาการแก่สังคม โดยอาจดำเนินการได้หลากหลายรูป อาทิ การถ่ายทอด การเข้าไปแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับชุมชน เป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้นับได้ว่าเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับตัวคณาจารย์และชุมชนได้อย่างแท้จริง ในปีที่ผ่านมาคณะผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัย เรื่อง “การบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง” โดยพิจารณาเห็นว่าผลการศึกษาน่าจะมีการขยายผลในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับกลุ่มฯ หรือสถาบันอื่นที่มีลักษณะการดำเนินงานที่ใกล้เคียงกัน จึงได้ทำการสำรวจข้อมูลดังกล่าว พบว่า สถาบันการเงินชุมชนทุ่งฮ้าง ตำบลทุ่งผิง อำเภोज้างหม จังหวัดลำปาง เป็นสถาบันการเงินชุมชนที่ได้รับรางวัลสถาบันการเงินชุมชนดีเด่น ด้านการเชื่อมโยงธุรกิจประจำปี ๒๕๕๐ เกียรติบัตรจากธ.ก.ส. ยกย่องให้เป็นสถาบันการเงินชุมชนที่มีผลการดำเนินงานดีเยี่ยม ประจำปี ๒๕๕๑ จึงเห็นโอกาสที่จะได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ปัจจัยสู่ความสำเร็จนั้น จึงได้จัดเวทีการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน พบว่า สถาบันการเงินชุมชนบ้านทุ่งฮ้าง ได้เปิดทำการตั้งแต่ปี ๒๕๔๗ โดยได้รับการสนับสนุนความรู้ด้านการบริหารจัดการ การอบรมด้านสินเชื่อ ตลอดจนมีกระบวนการในการสร้างทายาทเพื่อให้ทำงานแทนกันได้ ทั้งนี้มีการบริหารจัดการภายใต้คณะกรรมการสถาบันการเงิน ปัจจุบันมีเงินออมจากชาวบ้าน วงเงินประมาณ ๖ ล้านบาท เปิดให้บริการทุกวันอังคาร เดิมให้บริการเฉพาะในหมู่บ้านของตนเอง ต่อมาได้มีการขยายพื้นที่การให้บริการครอบคลุมหมู่บ้านอื่น โดยให้บริการ ๓ ประเภท ได้แก่ ด้านเงินฝากด้านสินเชื่อ และการจำหน่ายวัสดุทางการเกษตร โดยส่วนใหญ่สมาชิกจะใช้บริการเงินฝาก และจำหน่ายวัสดุทางการเกษตรเป็นหลัก บริการเงินกู้จะมีค่อนข้างน้อยจึงไม่ค่อยมีปัญหาในเรื่อง การติดตามทวงถาม ยังไม่มีการจำหน่ายเป็นหุ้น มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกได้ทราบอย่างต่อเนื่อง มีการคืนกำไรให้กับสมาชิกเป็นประจำทุกปี และได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการเป็นระยะเวลากว่า ๓ ปี ทำให้สะดวกในการทำงานมากขึ้น สามารถปิดงบดุลทุก ๖ เดือน ซึ่งเป็นผลดีต่อการปิดงบดุลประจำปีอีกด้วย นอกจากนั้นยังมี แผนในการจัดสวัสดิการให้กับชุมชนโดยการจัดตั้งเป็นฅาปนกิจสงเคราะห์ ซึ่งกำลังหาหรือผ่านประชาคมประจำหมู่บ้านต่อไป



ข้อค้นพบจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัยและคณะกรรมการกลุ่มของสถาบันการเงินชุมชนบ้านทุ่งฮ้าง ทำให้เห็นถึงแนวปฏิบัติและแนวทางการแก้ไขปัญหาในมุมมองตามบริบทของแต่ละพื้นที่ ซึ่งทีมวิจัยจะได้นำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้ในการพัฒนาศักยภาพด้านวิถีชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตลอดจนเป็นแนวทางในการปรับปรุงและทบทวนระเบียบข้อบังคับการบริหารจัดการของกลุ่มฯ ให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินการได้อย่างเหมาะสมตามบริบทและภูมิสังคม

ภาคผนวก ข. ภาพกิจกรรมการดำเนินงานระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑ และ ๒)
กิจกรรมการดำเนินงานระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๑



เวทีพบทบทวนการวิจัยระยะที่ ๑ และ แนวทางการดำเนินงานระยะที่ ๒



เวทีกลุ่มย่อย ๓ กลุ่มเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการบริหารจัดการในด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและ
เงินฝาก และด้านสินเชื่อสู่แนวทางการปฏิบัติ



เวทีติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และ
ด้านสินเชื่อในช่วงที่ ๑ และวางแผนศึกษาดูงาน



เวทีศึกษาดูงานเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาทักษะองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการ
และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง



เวทีสรุปบทเรียนผลการดำเนินงานการบริหารจัดการสู่การปฏิบัติ ช่วงที่ ๑

กิจกรรมการดำเนินงานระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)



เวทีที่ ๑ ติดตามผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ ด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ



เวทีที่ ๒ ปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านบัญชี ด้านค่าหุ้นและเงินฝาก และด้านสินเชื่อ
เพื่อทดลองดำเนินการในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)



เวทีที่ ๓ รับฟังข้อคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับ การดำเนินการบริหารจัดการด้านบัญชี
ด้านค่าหุ้น และเงินฝาก และด้านสินเชื่อในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)



เวทีที่ ๔ ปรับปรุงกลไกติดตามผลการดำเนิน งานการบริหารจัดการด้านบัญชี ด้านค่าหุ้น และเงินฝาก และด้านสินเชื่อ ในการวิจัยระยะที่ ๒ (ช่วงที่ ๒)



เวทีที่ ๕ เวทีคืนข้อมูลแนวทางการบริหาร จัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงฯ แก่ชุมชน
และเปิดเวทีรับข้อเสนอแนะ



เวทีที่ ๖ เวทีสรุปผลการวิจัยและจัดทำ รายงานฉบับสมบูรณ์

ภาคผนวก ค. ประวัตินักวิจัย

ชื่อ-สกุล : นายมนต์เทียน วังหล่อ อายุ ๕๖ ปี

หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๖๕-๒๔-๙

เกิดวันที่ : ๑๕ พฤษภาคม ๒๔๙๘ หมู่โลหิต เอ

ที่อยู่ปัจจุบัน : ๙๘ หมู่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐

สถานที่ติดต่อ : ๙๘ หมู่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐

เบอร์โทรศัพท์ : ๐๘-๑๗๖๔-๘๖๔๐

บทบาทในชุมชน : กรรมการหมู่บ้าน

ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. เลขากองทุนหมู่บ้าน

๒. เลขากลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง

๓. หัวหน้าโครงการวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้าน

ท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นายชาญ อินทะนะ อายุ ๕๗ ปี

หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๐๑-๐๐๑๐๐-๔๗-๒

เกิดวันที่ : ๑ มีนาคม ๒๔๙๗ หมู่โลหิต โอ

ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๓๓ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐

สถานที่ติดต่อ : ๑๓๓ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐

E-mail address : -

เบอร์โทรศัพท์ : ๐๘-๑๐๓๑-๐๗๖๙

บทบาทในชุมชน : สมาชิก อปพร.

ประวัติการศึกษา : ป.๔

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -

.....

ชื่อ-สกุล : นายวิทยา มุลนันไชย อายุ ๔๒ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๑๐-๓๔-๗
เกิดวันที่ : ๓๐ มกราคม ๒๕๑๒ หมูโลहित โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๔๒/๑ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๔๒/๑ บ้านท่ากลาง-ท่าใต้ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๕๑๔๖-๑๔๗๕
บทบาทในชุมชน : ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน
๑. กรรมการหมู่บ้านฝ่ายปกครองและผู้ทรงคุณวุฒิ
๒. กรรมการร้านค้าชุมชนและกรรมการกองทุนเงินล้าน
๓. กรรมการกองทุนสวัสดิการชุมชนบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
๔. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นางปานศิริ สิริทิน้ำ อายุ ๔๐ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๐๑-๐๐๐๙๒-๑๘-๖
เกิดวันที่ : ๖ มีนาคม ๒๕๑๔ หมูโลहित โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๒๓ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๒๓ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๕๔-๒๐๙๒๗๓
บทบาทในชุมชน : อสม.
ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย/ กศน.
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน
๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นายสุจินต์ สุริยศ อายุ ๔๙ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๐๑-๐๐๖๒๑-๕๑-๑
เกิดวันที่ : ๑ เมษายน ๒๕๐๕ หมู่โลหิต โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๕๔๐ หมู่ที่ ๑๗ ตำบลบ่อแฮ้ว อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๐๐๐
สถานที่ติดต่อ : ๕๔๐ หมู่ที่ ๑๗ ตำบลบ่อแฮ้ว อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๐๐๐
E-mail address : suriyos@yahoo.com
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๙๒๖๖-๑๖๔๐
บทบาทในชุมชน :

๑. ปฏิบัติงานพัฒนาธุรกิจ ในงานของ ธกส. สาขาแม่ทะ
๒. ปฏิบัติงานกองทุนหมู่บ้าน ในงานของ ธกส. สาขาแม่ทะ

ประวัติการศึกษา :

๑. ปริญญาโท สาขาการบัญชี
๒. ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ
๓. ปริญญาตรี สาขาการจัดการ

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มผลิตน้ำดื่ม ชมรม
อาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน ต.บ้านสา อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง
๒. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นายสมบูรณ์ สานอินจักร์ อายุ ๕๗ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๖-๗๔-๒
เกิดวันที่ : ๓ มิถุนายน ๒๕๔๖ หมู่โลหิต โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๗๘ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๔๐
สถานที่ติดต่อ : ๗๘ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๔๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๖๑๘๗-๑๑๒๒, ๐-๕๔๒๙-๐๒๙๕
บทบาทในชุมชน : ผู้ใหญ่บ้าน
ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย ศูนย์เรียนรู้ชุมชน อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ทำได้
ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นายเกรียงไกร(จักรกฤษณ์) พุทธิมา อายุ ๓๙ ปี

หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๖๐๑-๐๐๒๖๗-๔๙-๑

เกิดวันที่ : ๑๖ เมษายน ๒๕๑๕ หมู่โลหิต โอ

ที่อยู่ปัจจุบัน : ๙๙/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๔๐

สถานที่ติดต่อ : ๙๙/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๔๐

E-mail address :

เบอร์โทรศัพท์ : ๐๘-๔๔๘๔-๖๙๓๕

บทบาทในชุมชน :

๑. กรรมการหมู่บ้าน นักวิจัย
๒. อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน
๓. กรรมการธนาคารเศรษฐกิจพอเพียง

ประวัติการศึกษา : ประกาศนียบัตรวิชาชีพ

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ทำได้
ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นางสาวอศนี ญ น่าน อายุ ๓๙ ปี

หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๐๔-๐๐๒๒๘-๖๐-๔

เกิดวันที่ : ๒ มิถุนายน ๒๕๑๕ หมู่โลหิต โอ

ที่อยู่ปัจจุบัน : ๔๔๔ มหาวิทยาลัยโยนก ถนนจรัญธาดาเนิน อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๐๐๐

สถานที่ติดต่อ : ๔๔๔ มหาวิทยาลัยโยนก ถนนจรัญธาดาเนิน อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง

รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๐๐๐

E-mail address : aussanee@gmail.com

เบอร์โทรศัพท์ : ๐-๕๔๒๖-๔๑๗๐-๕

บทบาทในชุมชน :

ประวัติการศึกษา :

๑. ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบรรณารักษศาสตร์และสารนิเทศศาสตร์
๒. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มผลิตน้ำดื่ม ชมรม
อาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน ต.บ้านสา อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง
๒. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ทำได้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....
ชื่อ-สกุล : นายอดุลย์ อภิวงค์ อายุ ๔๑ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๗-๕๑-๐
เกิดวันที่ : ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๑๑ หมู่โลหิต โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๘๗/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๘๗/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐

E-mail address :

เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ : ๐๘-๑๗๖๕-๒๓๒๑, ๐-๕๕๒๙-๐๑๐๖

บทบาทในชุมชน : สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล

ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ทำได้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....
ชื่อ-สกุล : นายวิเชพ ใจบุญ อายุ ๓๗ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๐๑-๐๑๐๔๕-๖๒-๐
เกิดวันที่ : ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๑๗ หมู่โลหิต โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๔ หมู่ที่ ๑๑ ตำบลแม่ณาเรือ อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา
รหัสไปรษณีย์ : ๕๖๐๐๐
สถานที่ติดต่อ : ๔ หมู่ที่ ๑๑ ตำบลแม่ณาเรือ อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา
รหัสไปรษณีย์ : ๕๖๐๐๐

E-mail address : oj.wichep@hotmail.com, wichep@hotmail.com

เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ : ๐๘-๙๗๙๙-๘๙๓๔

บทบาทในชุมชน :

ประวัติการศึกษา :

๑. วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
๒. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ทำได้
ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

ชื่อ-สกุล : นายบุญเส่ง สิทธิหนัว อายุ ๔๙ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๑๐๐-๘๓-๙
เกิดวันที่ : ๑๓ ธันวาคม ๒๕๐๕ หมู่โลหิต โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๙๕ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๙๕ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๑๓๘๗-๖๑๗๗
บทบาทในชุมชน : สอบต. กรรมการหมู่บ้าน
ประวัติการศึกษา : ม.ปลาย ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน อ.แม่ทะ
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -

.....
ชื่อ-สกุล : นางกุหลาบ อภิวงค์ อายุ ๓๗ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๕๑๘-๐๗-๘
เกิดวันที่ : ๑๗ เมษายน ๒๕๑๗ หมู่โลหิต เอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๘๖/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๘๖/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘๙-๗๐๑๙๒๘๗
บทบาทในชุมชน : ประธานแม่บ้าน อสม.
ประวัติการศึกษา : ม.๖ ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน อ.แม่ทะ
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -

.....
ชื่อ-สกุล : นางวิไลพร คุณานันต์ อายุ ๖๓ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๑๐๐-๒๗-๘
เกิดวันที่ : ๖ พฤศจิกายน ๒๕๙๐ หมู่โลหิต
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๓๐ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๓๐ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๑๑๖๖-๗๐๐๒
บทบาทในชุมชน :
ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นางสาว วงศ์แก้ว อายุ ๔๒ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๖-๓๙-๔
เกิดวันที่ : ๒๘ ธันวาคม ๒๕๑๑ หมู่โลหิต
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๗๕ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๗๕ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๕๖๕๓-๘๔๑๕
บทบาทในชุมชน :

๑. กรรมการเงินล้าน
๒. อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน
๓. กรรมการหมู่บ้าน

ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนต้น

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ชื่อ-สกุล : นางใบ แก้วบุญเรือง อายุ ๕๘ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๘-๘๓-๔
เกิดวันที่ : ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๓๔ หมู่โลหิต
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๐๗/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๐๗/๑ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๗๑๘๖-๕๑๔๒, ๐-๕๔๒๙-๐๑๘๑
บทบาทในชุมชน :

ประวัติการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนต้น

ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน

๑. ทีมวิจัยการบริหารจัดการกลุ่มเศรษฐกิจพอเพียงแบบมีส่วนร่วมบ้านท่ากลาง-ท่าใต้
ตำบลบ้านกิว อำเภอมะนัง จังหวัดลำปาง ระยะที่ ๑

.....

ที่ปรึกษาโครงการวิจัย

ชื่อ-สกุล : นายประหยัด กุลจันทร์ อายุ ๕๔ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๓-๖๒-๐
เกิดวันที่ : ๑๕ มิถุนายน ๒๕๓๙ หมู่โหลहित
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๓๘/๑ หมู่ที่ ๑ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๓๘/๑ หมู่ที่ ๑ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๑๙๕๐-๕๗๙๗
บทบาทในชุมชน : รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -

ชื่อ-สกุล : นางจันทร์ฉาย วังหล่อ อายุ ๕๒ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๘-๒๕-๗
เกิดวันที่ : ๑๗ มีนาคม ๒๕๐๑ หมู่โหลहित โอ
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๙๙ หมู่ที่ ๘ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๙๙ หมู่ที่ ๘ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ : ๐๘-๑๙๖๑-๒๓๖๘
บทบาทในชุมชน : ที่ปรึกษาคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๗
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -

ชื่อ-สกุล : นายสุเทพ ทิพย์มณฑา อายุ ๕๕ ปี
หมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน : ๓-๕๒๑๐-๐๐๐๙๘-๕๔-๑
เกิดวันที่ : ๒ เมษายน ๒๕๓๘ หมู่โหลहित
ที่อยู่ปัจจุบัน : ๑๐๐/๒ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
สถานที่ติดต่อ : ๑๐๐/๒ หมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกิว อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง
รหัสไปรษณีย์ : ๕๒๑๕๐
E-mail address :
เบอร์โทรติดต่อ :
บทบาทในชุมชน :
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี
ประสบการณ์ด้านงานวิจัย / งานพัฒนา / การทำงานกับชุมชน -