

**ชื่องานวิจัย** การศึกษาและเปรียบเทียบโครงสร้างและระบบงานตำรวจประเทศไทย  
มาเลเซีย และสิงคโปร์

**ผู้วิจัย** พันตำรวจโท วีระศักดิ์ เพอแสละ  
พันตำรวจโท ปรัชญา ไบเตะ  
พันตำรวจตรี อลัมต์ เมฆารัฐ

**ปีที่ทำการวิจัย** 2561

### บทคัดย่อ

งานวิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาโครงสร้างและระบบงานตำรวจของประเทศไทย มาเลเซีย และสิงคโปร์ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาเปรียบเทียบและวิเคราะห์ในประเด็นต่างๆของทั้งสามประเทศ ซึ่งจะนำไปสู่การสรุปและจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อประยุกต์ใช้ในการพัฒนาระบบงานของตำรวจไทยให้มีการดำเนินงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติประเทศไทยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดียิ่งขึ้น โดยวิธีการวิจัยใช้วิธีการศึกษาเชิงคุณภาพเป็นหลัก ตั้งแต่การศึกษาเชิงเอกสาร การสัมภาษณ์ และการสังเกตการณ์ โดยการลงพื้นที่ประเทศไทย มาเลเซีย และสิงคโปร์ และได้ข้อมูลครบถ้วนแล้วจึงนำมาวิเคราะห์และอภิปรายผลโดยการจำแนกตามหลักการบริหาร 4M ได้แก่ การบริหารกำลังพล (Man), การบริหารงบประมาณ (Money), การบริหารวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน (Material) และการจัดการ (Management)

ผลการวิจัยพบว่า จากการที่สิงคโปร์และมาเลเซียมีประวัติศาสตร์ร่วมกันมายาวนาน ทำให้การวางโครงสร้างและระบบงานตำรวจของทั้งสองประเทศดังกล่าวเป็นไปในแนวทางใกล้เคียงมากกว่าในหลายประเด็นเมื่อเปรียบเทียบกับของประเทศไทย เช่น ชั้นยศและตำแหน่งของกำลังพล และการจัดการกองกำลังส่วนสนับสนุน อย่างไรก็ตามก็ตองกำลังตำรวจของสิงคโปร์มีจุดเด่นที่แตกต่างออกไปอย่างเด่นชัดในเรื่องของกลไกการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพและไม่ซับซ้อน ความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติหน้าที่ของตำรวจ และการวางนโยบายในการบริหารสถานีตำรวจในระดับพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ จากการอภิปรายพบว่า หนึ่งในข้อเสนอแนะที่สำคัญคือการพิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดกองกำลังสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจไทยให้เป็นระบบ

### Abstract

The purpose of this research is to describe and compare the police structure and administration of Singapore, Malaysia and Thailand, and all issues from the comparison are discussed according to 4M model in order to make recommendations for enhancing effectiveness and efficiency of Thai police administration. This research is conducted by qualitative methods, including documentary research, in-depth interview and participant observation.

The research finding indicates that because of a shared common history of Singapore and Malaysia, police administration of both countries is more similar in many aspects than compared to Thailand, for instance, the force rank structure and management of the support force in public and private sectors. However, Singapore Police Force obviously has a prominent point on many aspects: inspections of police authorities which are not complicated but effective, public confidence in the police, and policing policy at the area level which is concrete and consistent all over the country. Based on recommendations discussed from the research, Royal Thai Police should focus on the feasibility study about to systematize the supporting forces of Thai police both in public and private sectors.